

2011 2012 2013 2014

INDUS AUF ENTWICKLUNGSKURS
BETEILIGUNGEN 2012



UNSERE GRUPPE GEHT IN EINE STARKE ZUKUNFT

INDUS ist ein besonderes Unternehmen. Das Geschäftsmodell verbindet auf intelligente Weise zwei Welten, die vermeintlich im Gegensatz zueinander stehen: die Welt des Kapitalmarkts und des Mittelstands. Unsere auf Bewahrung und Entwicklung ausgerichtete Mittelstandsstrategie ist aus meiner Sicht hochattraktiv – für Anleger, die ihre Mittel ertragbringend investieren wollen, und auch für mittelständische Unternehmen, die eine verlässliche Perspektive unter einem starken Dach suchen. Heute bin ich mehr denn je von unserem Geschäftsmodell überzeugt. Aber es muss sich in einem entscheidenden Punkt wandeln: zu „buy and hold“ muss künftig „develop“ treten. Darunter verstehe ich eine aktive Portfolioentwicklung mit den drei Schwerpunkten Wachstum, Internationalisierung und Innovation. Gemeinsam haben meine beiden Vorstandskollegen und ich den Fahrplan dafür festgelegt. Der Tenor: INDUS wird INDUS bleiben. Aber unser Portfolio wird in den nächsten Jahren stärker werden – und im Zuge dessen auch wachsen. Nach Jahren der Konsolidierung sind wir wieder auf Entwicklungskurs. Und das wird unsere Aktionäre und unsere Mittelständler freuen.

1.

AUF ENTWICKLUNGSKURS

- 4 Wachstum
 - 6 Internationalisierung
 - 8 Innovation
 - 10 Unser Weg
ins nächste Jahrzehnt
-

2.

BETEILIGUNGEN

- 20 Segmente im Überblick
 - 22 Bau/Infrastruktur
 - 25 Fahrzeugtechnik
 - 28 Maschinen- und Anlagenbau
 - 30 Medizin- und Gesundheitstechnik
 - 32 Metalltechnik
 - 35 Standorte
-

AUF ENTWICKLUNGSKURS

Wachstum

Querschnitt | Weiterentwickeln | Neue Perspektiven erschließen

Internationalisierung

Finanzspielraum | Märkte ausbauen | Weltweit dabei sein

Innovation

F&E-Investitionen | Nutzbringende Kooperationen | Altes zurücklassen

Wachstum

Internationalisierung

Innovation



Wachstum

»» Wir entwickeln
uns durch Portfolio-
stärkung und gezielte
Zukäufe.«

WACHSTUM

Querschnitt | Weiterentwickeln | Neue Perspektiven erschließen





WACHSTUM
Querschnitt

»Unser Portfolio soll einen Querschnitt der wichtigsten Industrien widerspiegeln. Dazu wollen wir künftig verstärkt in die Zukunftsbranchen investieren. Das heißt: Unsere Gruppe wird in den nächsten Jahren weiter wachsen.«

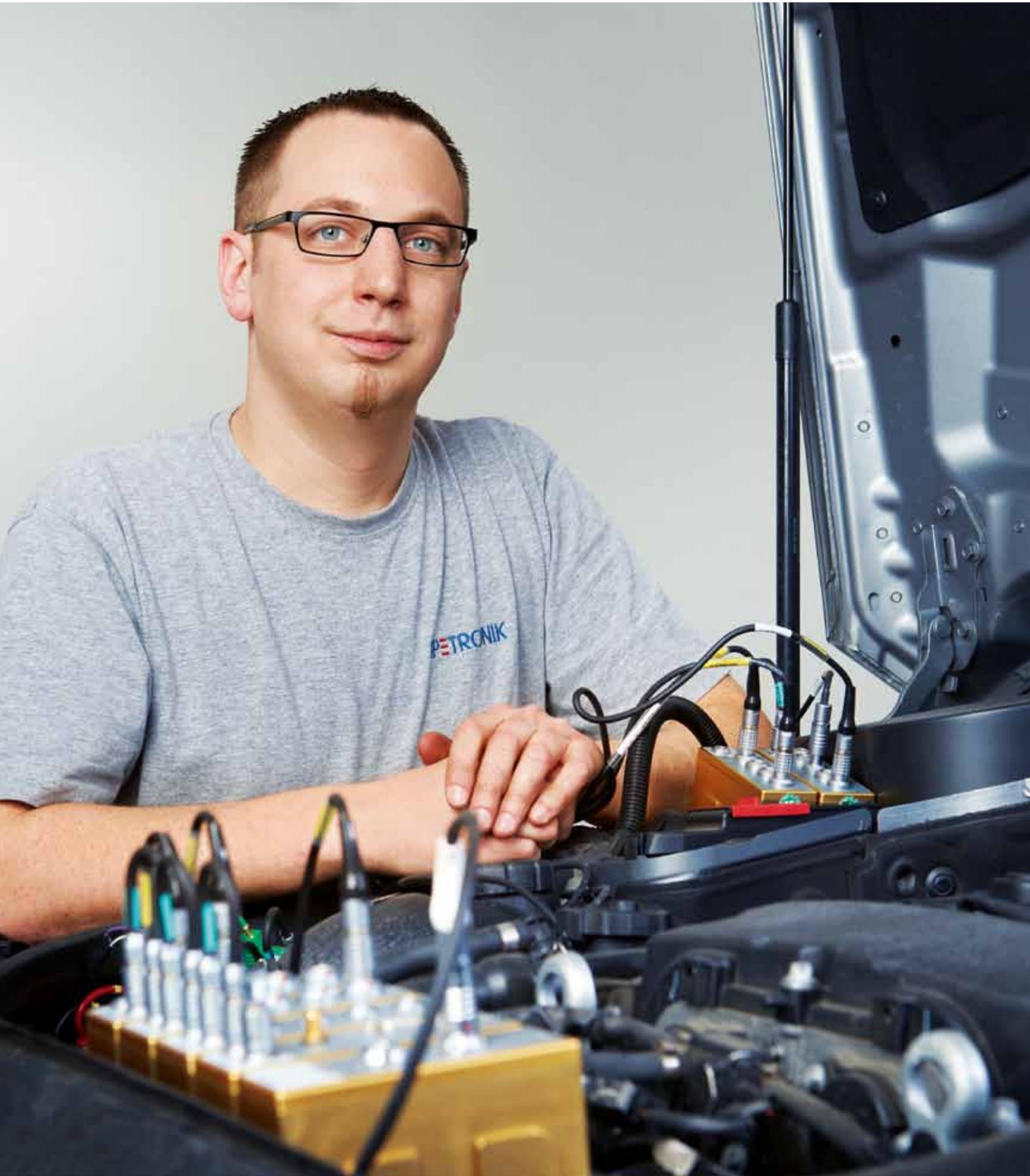
JÜRGEN ABROMEIT, VORSTANDSVORSITZENDER INDUS



WACHSTUM
Weiterentwickeln

»Wir haben uns mit IPETRONIK in den vergangenen zwei Jahrzehnten von einem reinen Hardwareanbieter zu einem internationalen Technologiepartner entwickelt. Nahezu jeder Automobilhersteller weltweit setzt heute auf unsere Technik und Dienstleistung. Diesen Weg des Wachstums werden wir in den kommenden Jahren weitergehen.«

ANDREAS WOCKE (L.) UND ERICH RUDOLF (R.),
GESCHÄFTSFÜHRER DER IPETRONIK GMBH & CO. KG, BADEN-BADEN



WACHSTUM
Neue Perspektiven erschließen

»Die Arbeit in einem wachsenden Unternehmen bedeutet ständige Veränderung. Sich immer wieder darauf einzustellen, ist für jeden von uns eine anspruchsvolle Aufgabe. Gleichzeitig eröffnen sich für uns auch als Mitarbeiter laufend neue Möglichkeiten. Und das macht Spaß.«

HENNING WINTER, MECHATRONIKER BEI DER IPETRONIK GMBH & CO. KG,
BADEN-BADEN

Internationalisierung

» Die Welt bietet
uns noch viel
Entfaltungsraum.«

INTERNATIONALISIERUNG

Finanzspielraum | Märkte ausbauen | Weltweit dabei sein





»Für den Ausbau ihres Erfolgs gehen unsere Unternehmen weiter in die Märkte. Diesen Schritt vollziehen sie aber nicht spekulativ, sondern auf der Grundlage fundierter Prognosen. INDUS unterstützt sie dabei mit Erfahrung und Kapital.«

RUDOLF WEICHERT, VORSTAND INDUS



INTERNATIONALISIERUNG
Märkte ausbauen

»Mit VULKAN INOX vertreiben wir unsere Edelstahlstrahlmittel für Oberflächenbehandlung inzwischen in über 30 ausländischen Vertretungen mit einer Exportquote von ca. 70 %. Und wir sind ganz sicher noch nicht am Ende unserer Entwicklung angelangt.«

WILFRIED BRANDS, GESCHÄFTSFÜHRER VULKAN INOX GMBH, HATTINGEN



INTERNATIONALISIERUNG
Weltweit dabei sein

»Es ist klasse, für ein Unternehmen zu arbeiten, das so ein nachgefragtes Produkt erstellt. Unsere Granulate werden rund um den Globus eingesetzt. Die Verknüpfung mit der Welt schafft auch im Ruhrpott sichere Arbeitsplätze.«

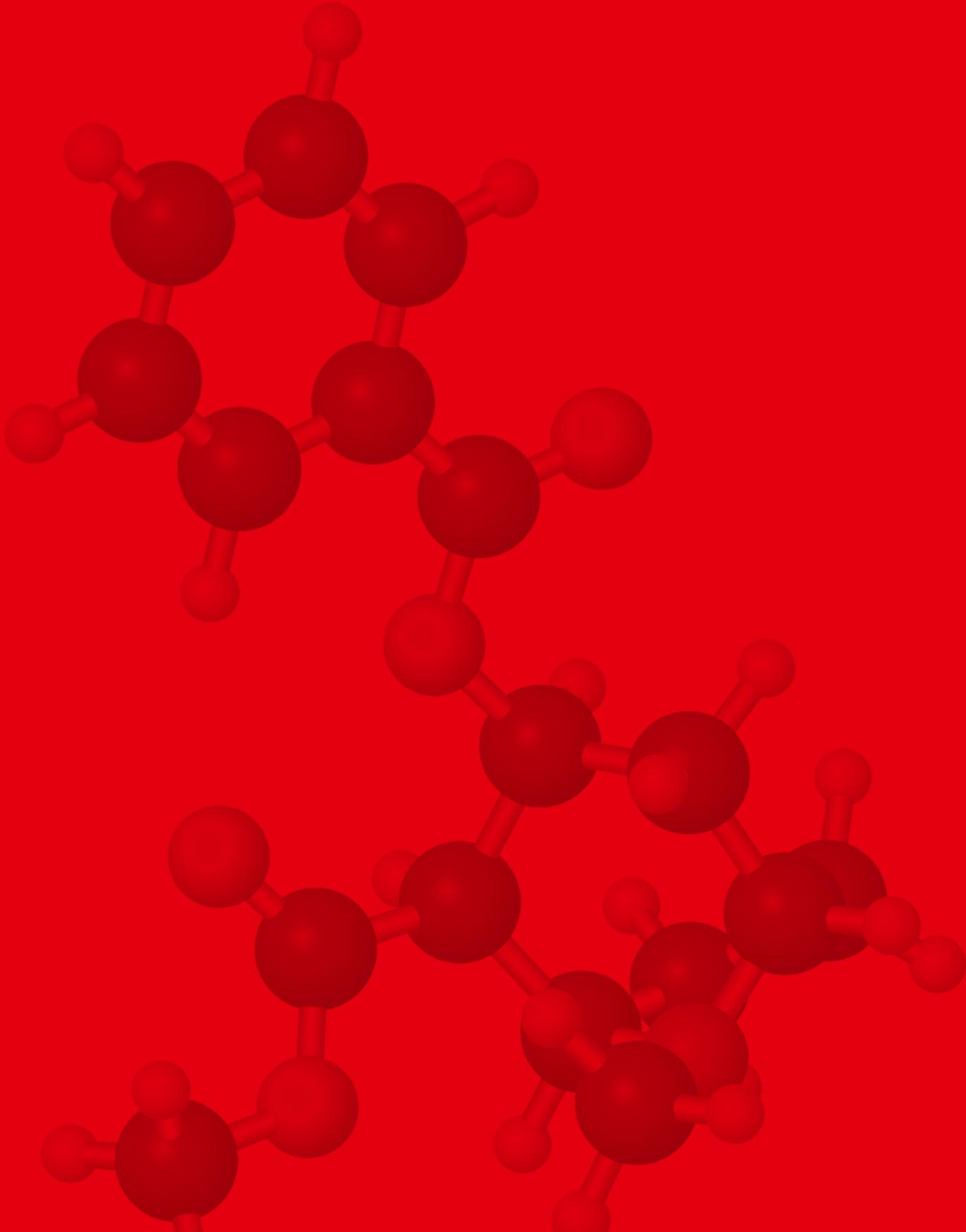
**MANFRED TREDE, LEITSTANDFÜHRER SCHMELZTECHNIK
BEI DER VULKAN INOX GMBH, HATTINGEN, ANGESTELLT SEIT 1993**

Innovation

» Neue Ideen unserer
Töchter sichern unsere
Zukunft.«

INNOVATION

F&E-Investitionen | Nutzbringende Kooperationen | Altes zurücklassen





INNOVATION
F&E-Investitionen

»Dauerhafte Spitzenleistung kommt nicht von allein. Über gezielten Mitteleinsatz wollen wir die Innovationsaktivitäten in unserer Gruppe ankurbeln. Unser Ziel ist eine F&E-Quote über dem Branchendurchschnitt.«

DR.-ING. JOHANNES SCHMIDT, VORSTAND INDUS



INNOVATION
Nutzbringende Kooperationen

»M. BRAUN kann seine Kunden weltweit so gut begleiten, weil das Unternehmen in der Lage ist, bewährte Technologiekompetenz mit Kreativität zu verbinden. Unsere Innovationskraft nährt sich auch aus unserer Kooperationsfähigkeit – mit unseren Kunden und mit der Wissenschaft.«

DR. MARTIN REINELT, GESCHÄFTSFÜHRER M. BRAUN INERTGAS-SYSTEME GMBH, MÜNCHEN



INNOVATION
Altes zurücklassen

»Das Schöne an meiner Arbeit als Technikleiter ist, dass ich alte Welten zerstören darf und neue erfinden kann. Ich bin unbequem, und dafür werde ich sogar bezahlt. Klar: Gemeinsam mit meinem Team trage ich dazu bei, dass M. BRAUN täglich besser wird.«

DR. THOMAS BULTMANN, LEITER TECHNIK UND F&E BEI M. BRAUN
INERTGAS-SYSTEME GMBH, MÜNCHEN

Unser Weg ins nächste Jahrzehnt

Seit über 25 Jahren ist INDUS mit ihrem Geschäftsmodell erfolgreich unterwegs. Im veränderten Umfeld hat sich unsere Gruppe bewährt. Das zeigt: Die Eckdaten unseres Geschäftsmodells stimmen. Aber in den letzten Jahren hat nicht nur das Tempo zugenommen. Der immer schnellere Technologiewandel und die wachsende Globalisierung geben uns Anlass, unseren Weg in die Zukunft neu zu justieren. Daher haben wir mit unserer Strategie „Kompass 2020“ unsere Ziele klar formuliert: Unter dem Schlagwort „Buy & Hold & Develop“ wollen wir unser Portfolio qualitativ weiterentwickeln, die Leistung steigern und darauf aufbauend eine gezielte Wachstumsstrategie umsetzen.



»DEVELOP« – EIN NEUER BAUSTEIN ERGÄNZT DIE BEWÄHRTE INDUS- STRATEGIE

In den vergangenen 25 Jahren hat sich INDUS durch die Akquisition von rund 40 mittelständischen Hidden Champions ein großes, diversifiziertes und stabiles Portfolio aufgebaut. Unter dem Schlagwort „Buy & Hold“ stand das langfristige Investment im Vordergrund. Die Gruppe erwirtschaftet mit durchschnittlich 10 % eine gute operative Rendite. Aber genügt das Fortsetzen dieser Strategie für die Zukunft? Wie wird die Weltwirtschaft in drei, fünf oder zehn Jahren aufgestellt sein? Wie werden sich dann die Rahmenbedingungen darstellen?

Die Globalisierung schreitet in immer schnellerem Tempo voran, die Flexibilitätsanforderungen steigen und die Zyklen werden immer kürzer. Die Welt ist bereits heute nicht mehr die gleiche wie vor fünf, zehn oder gar 25 Jahren. Unternehmen, die auch in Zukunft erfolgreich sein wollen, müssen sich immer extremeren und schnelleren Veränderungsprozessen stellen. Hinzu kommt: Das Wachstum findet heute längst nicht mehr vorrangig in den klassischen Industriebranchen und in der westlichen Welt statt. Neue Industrien und die Wirtschaft der Schwellenländer gewinnen immens an Bedeutung.

INDUS will auch in dem neuen Umfeld überdurchschnittlich ertragsreich sein. Damit uns dies gelingt, werden wir in unserer Gruppe das Veränderungstempo erhöhen. Dazu haben wir unsere bewährte Strategie um einen neuen zusätzlichen Baustein ergänzt: Zu dem bekannten „Buy & Hold“ haben wir das Element „Develop“ hinzugefügt.

Was verstehen wir darunter? Mit einem Satz: Wir wollen unser Portfolio künftig aktiv und gezielt weiterentwickeln. Dies erreichen wir über zwei zentrale Hebel. Der eine: Wir stärken das bestehende Portfolio in seiner Leistungsfähigkeit und stützen so seine qualitative Weiterentwicklung. Und der zweite: Wir erweitern es durch gezielte Zukäufe in Zukunftsbranchen.

PORTFOLIOSTÄRKUNG – DIE LEIS- TUNGSFÄHIGKEIT UNSERER UNTER- NEHMEN WEITER AUSBAUEN

Der Schwerpunkt unserer Entwicklungsstrategie liegt auf der Portfoliostärkung. Deshalb intensivieren wir unsere Anstrengungen, organisch zu wachsen durch verstärktes Portfoliomanagement in engstem Dialog mit unseren Unternehmer-Geschäftsführern vor Ort. Dazu haben wir vier Aktivitätsschwerpunkte festgelegt:



- Vertiefen des strategischen Dialogs
- Internationalisierung
- Intensivierung der Forschung und Entwicklung
- Zukäufe auf der zweiten Ebene

1. Vertiefung des strategischen Dialogs:

INDUS fordert und fördert das Management der Beteiligungen in einem laufenden strategischen Dialog. Über den wechselseitigen Austausch kommen Prozesse in Bewegung, werden immer wieder neue Ideen aufgenommen und ausgetauscht.

Wichtig ist uns dabei: Die INDUS-Führung sieht sich nicht in einer klassischen Kontrollfunktion. Im Gegenteil: Die operative Selbst-

ständigkeit als große Stärke der Beteiligungen soll durch die aktive Begleitung gewahrt werden. Die wichtigste Funktion des Managementteams von INDUS besteht darin, den Weg ihrer Beteiligungen konstruktiv zu spiegeln und zu hinterfragen. Dies hilft nicht nur, Fehlentwicklungen zu vermeiden, sondern auch Chancen zu nutzen und zusätzliche Perspektiven zu eröffnen.

Der strategische Dialog ist auch deshalb so wichtig, weil jedes Geschäft natürlichen Entwicklungszyklen unterliegt – und in bestimmten Phasen besonders auf neue Impulse angewiesen ist. Gemäß diesen Zyklen wird es nach einer Wachstumsphase irgendwann in eine reife Phase mit flachem Wachstum eintreten. >

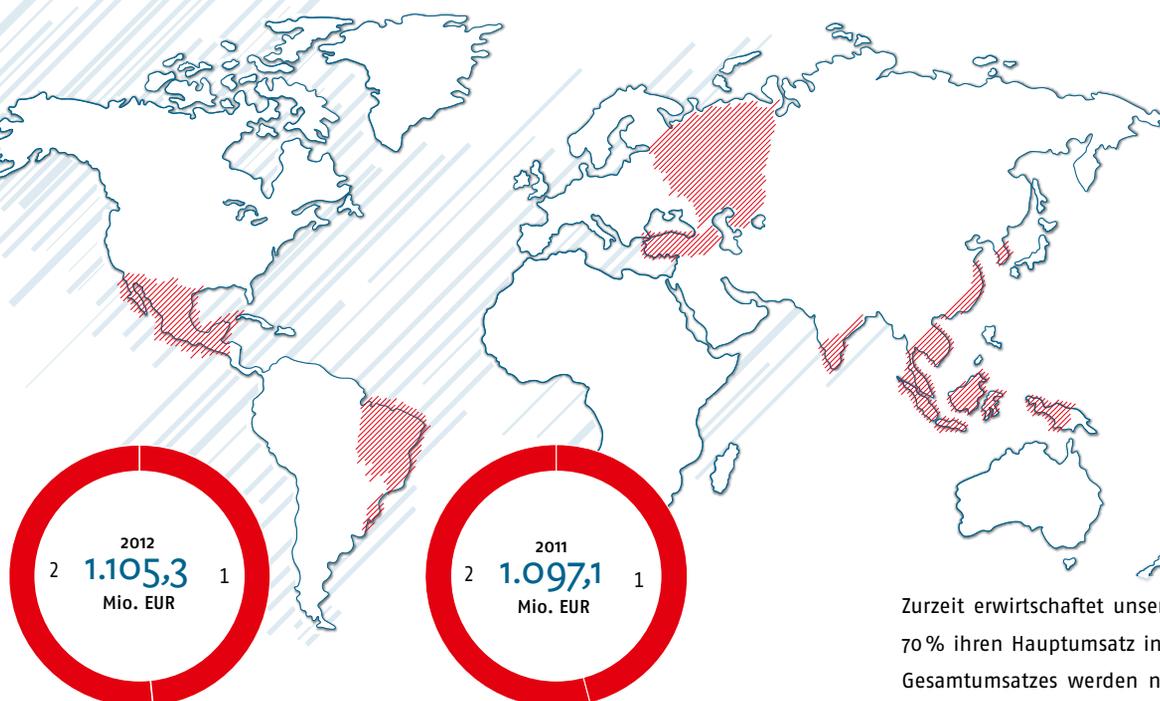
> Spätestens dann ist das Unternehmen aufgefordert, sich ein Stück weit neu zu erfinden. Mit unserer Erfahrung und unserem Netzwerk können wir Anstöße liefern und dazu beitragen, dass das Unternehmen seinen Erfolgsweg fortsetzen kann.

2. Internationalisierung: Für unsere mittelständischen Spezialisten ist der Weltmarkt heute ein obligatorisches Spielfeld. Nach dem Aufschwung der BRICS-Staaten Brasilien, Russland, Indien, China und Südafrika beobachten wir aktuell das Aufkommen der MIST-Länder Mexiko, Indonesien, Südkorea und Türkei. Die INDUS-Beteiligungen haben diese Märkte im Visier und suchen sich sehr gezielt Länder, die stabile Wachstumsperspektiven

versprechen. INDUS ist heute schon mit Aktivitäten in Nord-, Süd- und Mittelamerika vertreten und auch in Asien und Südafrika sowie Osteuropa präsent. Aber das Ziel ist klar: Wir wollen die Internationalisierung forcieren, vorrangig in Amerika und Asien.

Ein Beispielunternehmen aus unserer Gruppe, das das Thema Internationalisierung exzellent vorlebt, ist VULKAN INOX aus dem nordrhein-westfälischen Hattingen. Der Hersteller von Edelstahlstrahlmitteln vertreibt seine Produkte heute über eigene Niederlassungen und Vertriebspartner bereits weltweit in über 30 Ländern mit einer Exportquote von ca. 70%. Trotz starker Konkurrenz hat sich VULKAN INOX in seiner Nische etabliert. Insbesondere

▨ Wachstumsregionen



2012

1 > Umsatz Ausland	535,8
davon EU	240,1
davon Drittländer	295,7
2 > Umsatz Inland	569,5

2011

1 > Umsatz Ausland	504,2
davon EU	237,3
davon Drittländer	266,9
2 > Umsatz Inland	592,9

Zurzeit erwirtschaftet unsere Gruppe mit mehr als 70% ihren Hauptumsatz in Europa, rund 50% des Gesamtumsatzes werden noch in Deutschland erzielt. Wir gehen davon aus, dass diese Region auch in den kommenden Jahren weiter einen Schwerpunkt bildet. Aber der Anteil des außereuropäischen Umsatzes wächst: Allein von 2011 auf 2012 stieg der Umsatz mit Kunden außerhalb der EU um 11%. Mittlerweile sind diese Märkte wichtiger als Europa.

aufgrund der sehr individuellen Kundenbetreuung und hoher Qualitätsstandards ist das Unternehmen in der Lage, auch kritische Kunden von den technischen Vorteilen seiner Anwendungen zu überzeugen.

Für ein mittelständisches Unternehmen ist es oft schwer, den Schritt aufs internationale Parkett zu organisieren, ohne Hilfe vor Ort Vertrieb, Service und zuletzt auch Produktion zu etablieren. Im Verbund kann die INDUS-Gruppe ihre Stärken ausspielen und wertvolle Hilfestellung leisten. Wir betrachten es nicht nur als eine unserer Kernaufgaben, den Beteiligungen finanziellen Spielraum für die Entwicklung dieser Aktivitäten zu sichern, sondern liefern über einen gruppenweiten Erfahrungsaustausch bzw. die Initiierung gemeinsamer Aktivitäten wertvolles Wissen für die Internationalisierung. Dabei sichern wir unseren Beteiligungen zugleich einen wichtigen zeitlichen Vorsprung und vermeiden teure Fehlentscheidungen.

3. Intensivierung der Forschung und Entwicklung: Mit unseren Mittelstandsunternehmen, die sich als industrielle Hidden Champions in einer technologischen Nische etabliert haben, betrachten wir uns als Teil der innovationsstarken deutschen Unternehmenslandschaft. Ein Blick auf die aktuellen F&E-Anstrengungen unserer Gruppe zeigt, dass INDUS sich im Branchendurchschnitt bewegt. Aber wir sind uns bewusst, noch mehr tun zu können. Und wir wollen auch in den nächsten Jahren mehr tun. Denn wir sind davon überzeugt, dass nur überdurchschnittliche F&E-Anstrengungen uns dauerhaft einen Spitzenplatz sichern. Daher wollen wir uns mit der Intensität unserer F&E-Aktivitäten an den Top-Innovatoren der jeweiligen Branchen orientieren.

Unsere Unternehmen werden sich bei den Entwicklungsaktivitäten nicht nur auf die Weiterentwicklung der bestehenden Produktpro-

Fakten F&E

1,4

Billionen Dollar

Laut einer Roland-Berger-Studie gaben die Unternehmen 2012 weltweit 1,4 Billionen Dollar für Forschung und Entwicklung aus. Bemerkenswert daran ist nicht, dass der Wert sich gegenüber dem Vorjahr um 5 % erhöht hat, sondern dass inzwischen auch die Schwellenländer einen stattlichen Anteil daran haben: Allein China und Indien sind für 20 % der weltweiten F&E-Ausgaben verantwortlich.

35

%

Bislang fließen die F&E-Ausgaben vieler Länder noch primär in die Entwicklung einfacher Produkte für untere und mittlere Marktsegmente. Aber auch bei der Hochtechnologie ist der Wettbewerb der Industrieländer mit den Aufstiegs- und Schwellenländern in vollem Gange. So entfallen laut einer Expertenkommission der Regierung auf die asiatischen Länder mittlerweile 35 % der weltweiten Wertschöpfung im Bereich der Spitzentechnologien.

50

Milliarden Euro

Deutschland gab im vergangenen Jahr insgesamt etwa 50 Milliarden Euro für Forschung und Entwicklung aus.

gramme und Leistungen beschränken, sondern es wird auch darum gehen, neue Produkte und Dienstleistungen auf den Markt zu bringen. Ein Idealfall einer solch erfolgreichen Entwicklung ist unsere Beteiligung IPETRONIK: Dank starker Innovationen hat sich das Unternehmen von einem reinen Hersteller messtechnischer Geräte zu einem Systemlöser gewandelt, der die Premiumautomobilhersteller in der gesamten Entwicklungsphase eines neuen Autos begleitet.

Mit der Akzentuierung unserer F&E-Aktivitäten geht einher, dass unsere Gruppe ihre Investitionen künftig noch stärker abwägt. Sie werden sich tendenziell dorthin verlagern, wo höhere Ertragsersparungen bestehen. Die ausgezeichneten Zahlen unserer besonders >

> erfolgreichen Unternehmen bestätigen uns in diesem Vorhaben. Gezielter investieren – dieser Ansatz wird die Entwicklung der INDUS in den kommenden Jahren deutlich fördern. Jeder Euro, den wir an der richtigen Stelle ausgeben, wird sich auf der Ertragsseite vervielfacht auszahlen.

In Verbindung mit den Entwicklungsaktivitäten werden wir in der Gruppe auch das Thema Kooperation weiter fördern. Schon heute arbeitet ein Teil unserer Unternehmen intensiv mit Forschungs- und Entwicklungseinrichtungen zusammen – auf Kundenseite, aber auch mit F&E innerhalb der klassischen Hochschulforschung.

4. Zukäufe auf der zweiten Ebene: Ein wichtiges Handlungsfeld für das organische Wachstum der Gruppe bleibt der Zukauf auf der zweiten Ebene. Solche Akquisitionen – wie etwa die Verstärkung von HORN, unserer Gesellschaft in Flensburg – durch den Zukauf von inländischen wie ausländischen Aktivitäten sollen in den kommenden Jahren dazu beitragen, dass sich unsere Portfoliounternehmen sowohl geografisch als auch in ihrem Leistungsprofil weiterentwickeln. Damit das gelingt, setzen wir uns regelmäßig mit den jeweiligen Geschäftsführungen zusammen und diskutieren, wo sich bestehende Geschäftsfelder erweitern oder neue Geschäftsfelder erschließen lassen.

Diese Zukäufe auf Tochterebene tragen dazu bei, dass die Unternehmen in eine neue Entwicklungsphase treten können. Die Suche bzw. die Identifizierung geeigneter Geschäftsfelder geht im Normalfall von den Beteiligungen aus. INDUS betrachtet es als ihre Aufgabe, die sich anbietenden Optionen unter strategischen bzw. finanziellen Gesichtspunkten zu prüfen.

WACHSEN – EXTERNE ZUKÄUFE IN BESTANDS- UND ZUKUNFTSBRANCHEN

Aufbauend auf der Strategie des organischen Wachstums aus einer Portfoliostärkung heraus setzt INDUS auch verstärkt auf Wachstum durch gezielte Zukäufe – sowohl in solchen Branchen, in denen wir bereits investiert sind, als auch in solchen, die wir heute als Zukunftsbranchen bezeichnen. Im Fokus stehen getreu unserem Geschäftsmodell weiterhin grundsätzlich Unternehmen, die ingenieurgetriebene Nischenprodukte herstellen und somit über eine hohe technische Kompetenz verfügen.

Wichtig ist uns, dass wir mit unserem Portfolio auch in Zukunft einen Querschnitt der deutschen Industrien abbilden. Wir wollen Industrieunternehmen mit eigener Wertschöpfung, die dank ihrer Innovationskraft und ihrer Qualität für das sprichwörtliche „Made in Germany“ stehen. Diese Strategie hat einen einfachen Grund: Sie sorgt für stabile Erträge.

Damit in unserem Portfolio auch in Zukunft die Mischung stimmt, haben wir in den vergangenen Jahren die industriellen Megatrends analysiert und vier Schlüsselbranchen definiert, in denen wir gezielt nach neuen Unternehmen für unsere Gruppe suchen:

1. **Medizin- und Gesundheitstechnik**
2. **Verkehrstechnik, Infrastruktur und Logistik**
3. **Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik**
4. **Energie- und Umwelttechnik**

Ein kurzer Blick in die Branchen zeigt, was sich dort tut und warum sie für INDUS so interessant sind:

1. Medizin- und Gesundheitstechnik: Die Nachfrage nach Gesundheitsleistungen und damit auch nach medizintechnischen Produkten expandiert zurzeit weltweit kräftig. In den



Schwellenländern wie Brasilien, China und Indien sorgen das Bevölkerungswachstum und die schnell steigenden Pro-Kopf-Einkommen für einen Anstieg der Nachfrage nach Medizintechnik. Dort wie auch in Osteuropa wird sich die Gesundheitsversorgung weiter deutlich verbessern. Aufgrund der Aufholprozesse wird die Nachfrage nach Medizintechnik nach Angaben des Hamburgischen Weltwirtschaftsinstituts (HWWI) bis 2020 durchschnittlich jährlich zwischen 9 % (Osteuropa) und 16 % (Asien) zunehmen und damit rund doppelt so schnell wachsen wie das Bruttoinlandsprodukt.

Demografischer Wandel und steigende Lebensqualität machen auch den Heimatmarkt Deutschland zu einem hochattraktiven Absatzgebiet. Insgesamt dürften die Umsätze in der Medizintechnik bis 2020 in Deutschland um

etwa 8 % pro Jahr steigen. Die deutsche Medizintechnik-Industrie ist neben den USA ganz vorn an der Spitze des Weltmarkts. Das sind gute Rahmenbedingungen für das Finden passender Beteiligungen für unsere Gruppe.

2. Verkehrstechnik, Infrastruktur und Logistik: Das weltweite Verkehrsaufkommen vervielfacht sich rasant. Die Welt wächst immer enger zusammen. Straße, Bahn und auch die Luftfahrt verzeichnen fast jährlich steigende Transportzahlen. Allein an den deutschen Flughäfen wurden 2012 über 200 Mio. Fluggäste gezählt – auch dies ist ein neuer Rekord. Zehn Jahre zuvor waren es noch knapp 117 Millionen Personen. Dabei sind neben der reinen Transportleistung auch immer mehr Vernetzungsaufgaben zu lösen. Ohne eine intelligente Logistik im Hintergrund lassen sich die komplexen Transportaufgaben nicht mehr bewältigen. >

ERFOLGREICHER JAHRESAUFTAKT 2013

INDUS erwirbt den Logistikspezialisten **BUDDE**, Markt bietet ausgezeichnete Perspektiven



Die **BUDDE**-Gruppe mit Sitz im nordrhein-westfälischen Bielefeld ist einer der führenden Anbieter von Stückgut- und Schütffördersystemen. Das Unternehmen liefert mechanische und vollautomatische Transportsysteme. 2012 erwirtschafteten die rund 170 Mitarbeiter der **BUDDE**-Gruppe einen Umsatz von rund 50 Mio. Euro. 80% der Kunden stammen aus der Kurier-, Express- und Paketdienstbranche. Dieser Markt wächst aufgrund des Booms im E-Commerce-Geschäft sehr dynamisch. Weitere Kunden stammen aus der Getränke- und Automobilindustrie.

BUDDE hat seine Kompetenz in der Fördertechnik in den vergangenen Jahren systematisch auf- und ausgebaut. Zu Beginn wurden Förderanlagen für Kies oder komplette Beförderungsanlagen für die Getränkeabfülltechnik entwickelt und mit zunehmendem Maß dann Logistikzentren für die Paketindustrie. Die Kernkompetenz von **BUDDE** liegt, wie so oft bei mittelständischen Firmen, in der starken Kundenorientierung, der Schnelligkeit, mit der auch komplexe Aufgaben gelöst werden, und der Innovationskraft. Dank seiner Spezialisierung konstruiert und fertigt **BUDDE** heute komplette Paketverteilanlagen und baut sie für seine Kunden schlüsselfertig bis zur Inbetriebnahme vor Ort auf.

> Zum Beispiel im Pakettransport: Wenn immer mehr Menschen im Internet kaufen, muss jemand diese Waren zum Kunden bringen. Auch in diese Nische stoßen vor allem innovative Mittelständler, so wie die jüngste INDUS-Akquisition, die Unternehmensgruppe BUDE aus Bielefeld.

3. Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik: Die Stärke deutscher Industrieunternehmen ist heute ihre technologische Entwicklungskraft. Der seit Jahrzehnten anhaltende Trend zur Automatisierung in der industriellen Fertigung wird sich in Zukunft fortsetzen. Mit der zunehmenden Verschmelzung der Informationstechnologie mit der klassischen Automatisierungstechnik – sie wird von manchen unter dem Schlagwort „Industrie 4.0“ schon als die nächste industrielle Revolution bezeichnet – gehört die Automation weltweit zu den Zukunftstechnologien. Auch in diesem mehr als 350 Milliarden Euro starken Markt zählt Deutschland hinter China, den USA und Japan zu der Spitzengruppe weltweit.

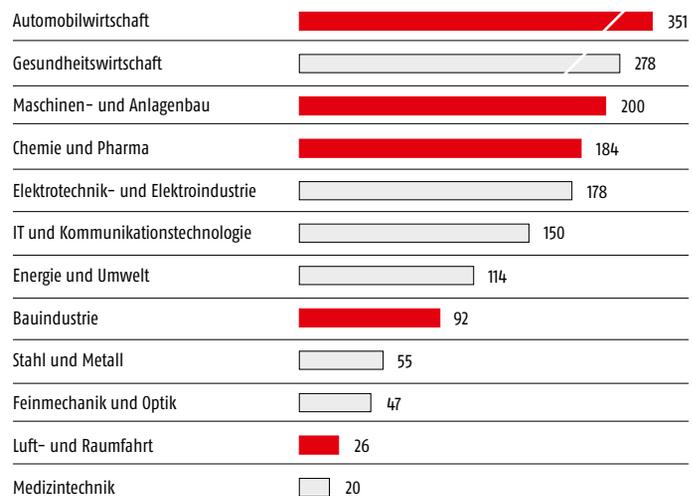
4. Energie- und Umwelttechnik: Im Zuge der von der Politik stark vorangetriebenen Energiewende entwickelt insbesondere der Umweltsektor derzeit eine große Dynamik: Laut Bundesumweltministerium erreicht der Weltmarkt für Umwelttechnik bereits heute ein Volumen von mehr als zwei Billionen Euro. Bis 2015 könnte sich der Wert mehr als verdoppeln. Analog dazu könnte sich dabei allein in Deutschland die Zahl der Beschäftigten von 1,4 Millionen auf 2,4 Millionen erhöhen.

Ohne Frage werden sich in dieser mittelstandsgeprägten Branche entwicklungshungrige attraktive Spezialisten finden. Dabei werden wir allerdings sehr darauf achten, dass wir keine Investitionen in subventionsgetriebene Märkte tätigen. Interessant für uns sind spezielle Nischen wie die Luft- und Wasseraufbereitung, die Rekultivierung oder auch Aufbereitung kerntechnischer Materialien im Sinne von Recycling.

Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik

Die Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik (■) wird in vielen der relevanten deutschen Branchen gebraucht.

UMSATZ IN DEUTSCHLANDS STARKEN BRANCHEN (in Mrd. EUR)



Stand: 2011; Gesundheitswirtschaft, Medizintechnik: 2010
Quelle: Statistisches Bundesamt, BMWi, BMBVS, GTAI, Verbände

STRATEGIE »KOMPASS 2020«: INDUS AUF DEM WEG IN EINE NEUE ENTWICKLUNGSPHASE

Wachstum durch aktives Portfoliomanagement und Wachstum durch externe Zukäufe – mit diesen beiden Hebeln wird sich INDUS in den kommenden Jahren qualitativ und quantitativ weiterentwickeln. Parallel dazu arbeiten wir auch an der Verbesserung klassischer Unternehmensbereiche wie Organisation oder der finanzwirtschaftlichen Aufstellung. Bei allem, was wir tun, bleiben wir unbeirrt unserem Geschäftsprinzip treu: Wir erwerben mittelständische Unternehmen mit erfolgreichen Geschäftsmodellen und aussichtsreichen Perspektiven. Wir begleiten diese Unternehmen langfristig in ihrer weiteren Entwicklung. Aber wir ergänzen unser strategisches Credo um einen wichtigen Zusatz: Wir entwickeln unsere Beteiligungen aktiv weiter. Unser Prinzip heißt künftig „Buy & Hold & Develop“. ■

2.

BETEILIGUNGEN

20	Segmente im Überblick
22	Bau/Infrastruktur
25	Fahrzeugtechnik
28	Maschinen- und Anlagenbau
30	Medizin- und Gesundheitstechnik
32	Metalltechnik
35	Standorte

Bau/Infrastruktur

Fahrzeug-
technik

Maschinen- und
Anlagenbau

Medizin- und
Gesundheitstechnik

Metalltechnik



Beteiligungen

Segmente im Überblick

Unsere Beteiligungen bewegen sich operativ selbstständig in ihren Märkten. Sie nutzen ihre Bewegungsfreiheit, um ihr Unternehmen aktiv und in enger Ausrichtung an den Kundenbedürfnissen weiterzuentwickeln.

156,5

MASCHINEN- UND ANLAGENBAU

Keine Branche repräsentiert den Begriff „Made in Germany“ so stark wie der deutsche Maschinen- und Anlagenbau. Industrielle Produktion ist ohne diese Branche nicht vorstellbar. Weltweit besitzen deutsche Unternehmen auf diesem Feld einen erstklassigen Ruf. Mit „Know-how“ und Qualität sorgen mittelständische Unternehmen aus Deutschland seit vielen Jahrzehnten dafür, dass deutsche Produkte international stark gefragt sind.

307,5

METALLTECHNIK

In der grundstoffverarbeitenden Industrie nehmen die Bereiche Metall und Metallverarbeitung eine bedeutende Rolle ein. Durch die Präzision ihrer Arbeit und die Güte ihrer Erzeugnisse sind es in erster Linie die mittelständischen Unternehmen, die die Voraussetzung für hochwertige Erzeugnisse schaffen. Die Zuverlässigkeit in der Leistung macht das Segment zu einer stabilen Säule im wirtschaftlichen Alltag.

229,2

BAU/INFRASTRUKTUR

Die Bereiche Bau und Infrastruktur zählen zu den Elementarbranchen eines Landes. Mittelständische Unternehmen der Bauindustrie sorgen dafür, dass wir in Deutschland komfortabel leben und arbeiten können. Und sie tragen dazu bei, dass wir diesen Standard laufend erhöhen. Gleichzeitig steigt in unserer Gesellschaft die Mobilität. Damit gewinnt das Gebiet Infrastruktur zukünftig weiter an Bedeutung.

MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK

Im Zuge einer immer älter werdenden Bevölkerung zählt der Gesundheitssektor zu den großen Zukunftsmärkten. Er wird vorangetrieben von einem hohen Innovationstempo. Mittelständische Unternehmen greifen das neue Wissen auf und entwickeln daraus in kurzer Zeit markt- und alltagsfähige Produkte. Über ihre Fokussierung werden sie zu Spezialisten, die sich im Wettbewerb ausgezeichnet behaupten.

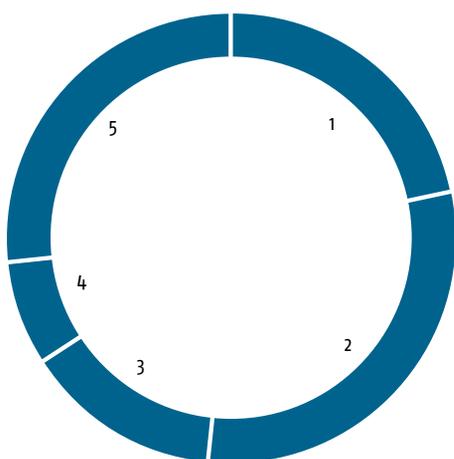
88,0

323,7

FAHRZEUGTECHNIK

Die Fahrzeugindustrie zählt zu den tragenden Säulen der deutschen Volkswirtschaft. Etwa jeder sechste Arbeitsplatz hängt von ihr ab. Entscheidend wird der Bereich getragen vom „Know-how“ und den Fertigkeiten mittelständischer Hersteller und Zulieferer. Ihre Flexibilität und ihre Innovationskraft sorgen dafür, dass Deutschland auch in Zukunft auf diesem Markt weltweit führend bleibt.

UMSÄTZE INDUS-GRUPPE 2012 NACH SEGMENTEN (in Mio. EUR)



1 > Bau/Infrastruktur (20,7 %)	229,2
2 > Fahrzeugtechnik (29,3 %)	323,7
3 > Maschinen- und Anlagenbau (14,2 %)	156,5
4 > Medizin- und Gesundheitstechnik (8,0 %)	88,0
5 > Metalltechnik (27,8 %)	307,5

1.105,3

BAU/INFRASTRUKTUR

**BETOMAX**

GmbH & Co. KG, Neuss

LÖSUNGEN IM BETONBAU

BETOMAX und das Tochterunternehmen ANCOTECH bieten intelligente Lösungen und Systeme für den modernen Beton- und Ingenieurbau. Kunden sind Bauunternehmen, Fertigteilverke sowie Planungs- und Statikbüros. Die Unternehmen fertigen Anker- und Bewehrungstechnik und liefern Schalungssysteme und Brückenbauwagen für die Brückenbautechnik. Zur Dimensionierung der Bewehrungen werden den Planern innovative Softwarelösungen angeboten, die den normgerechten länderspezifischen Sicherheitsnachweis ermöglichen. Die Produkte werden weltweit vertrieben und eingesetzt.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	50,7
Mitarbeiter	185
Gründung	1963
Bei INDUS seit	1991
Standorte	Neuss, Halle, Dielsdorf (CH), Końskie (PL)

www.betomax.de

FS Kunststofftechnologie

GmbH & Co. KG, Reichshof/Hahn

DICHTSTOFFE AUS SILIKON UND ACRYL

Das Unternehmen formuliert und füllt hochwertige Silikon- und Acrylatdichtstoffe ab – zugeschnitten auf unterschiedliche Marktsegmente wie Handwerker, Fachhandel, Profiverfuger und Baumarktketten. Eine moderne Infrastruktur und Abfülltechnik versetzen das Unternehmen in die Lage, seine europäische Spitzenposition zu festigen und weiter auszubauen. Nach 40 Jahren Marktpräsenz zeichnet sich FS durch eine hervorragende Vernetzung im Markt und auf der Lieferantenseite aus.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	37,8
Mitarbeiter	113
Gründung	1966
Bei INDUS seit	1998
Standort	Reichshof/Hahn

www.fs-kunststoff.de

HAUFF-TECHNIK

GmbH & Co. KG, Herbrechtingen



INNOVATIVE DICHTUNGSSYSTEME FÜR KABEL UND ROHRE

HAUFF-Technik ist einer der bedeutendsten europäischen Hersteller von Kabel-, Rohr- und Leitungsdurchführungen. Seit der Gründung 1955 hat sich HAUFF von der Manufaktur zum Mittelstandschampion entwickelt. Im Angebot sind 3.000 verschiedene Produkte, das Unternehmen ist in mehr als 20 Ländern am Markt. Kunden sind Energieversorger, Stadtwerke, Bauunternehmen, Installationsbetriebe, Industrie und private Bauherren. Aktuell investiert HAUFF in Herbrechtingen über 15 Mio. Euro in eine neue Firmenzentrale, die die vier bisherigen Standorte zusammenführt. Ziel: die logistischen Abläufe optimieren und die Lieferzeiten weiter reduzieren. Die ausgeprägte Innovationskultur wurde 2012 durch die Verleihung des Preises „Top 100 Innovator“ gewürdigt.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	37,6
Mitarbeiter	151
Gründung	1955
Bei INDUS seit	1986
Standorte	Herbrechtingen, Landshausen

www.hauff-technik.de

MIGUA Fugensysteme

GmbH & Co. KG, Wülfrath



PROFILKONSTRUKTIONEN FÜR DEHNUNGSFUGEN

MIGUA fertigt Dehnungsfugenprofile zum Überbrücken, Verschließen und Abdichten von Bewegungsfugen aus Aluminium, Stahl, Edelstahl und Elastomeren sowie Kombinationen aus diesen Werkstoffen. Die Produkte werden vornehmlich bei Großprojekten wie Flughäfen, Industrieanlagen, Einkaufszentren und Parkhäusern eingesetzt. Weltweit ist MIGUA in über 60 Ländern über selbstständige Fachunternehmen vertreten. Mit hoher Innovationskraft und jahrzehntelanger Erfahrung bietet das Unternehmen seinen Kunden mit über 600 verschiedenen Profilkonstruktionen ein Höchstmaß an Beratung, Qualität, Termintreue und Sicherheit.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	13,0
Mitarbeiter	57
Gründung	1928
Bei INDUS seit	2005
Standort	Wülfrath

www.migua.de

OBUK Haustürfüllungen

GmbH & Co. KG, Oelde



INDIVIDUELLE HAUSTÜRFÜLLUNGEN

Das Unternehmen entwirft, produziert und vertreibt jährlich ca. 30.000 Kunststoff- und Aluminiumfüllungen für Haustüren im Premiumsegment. Mit seinem breiten designorientierten Angebot positioniert sich OBUK als „Manufaktur für Haustürfüllungen“. Über einen regional gegliederten Vertrieb vermarktet der Hersteller seine Produkte in Deutschland, Österreich und den Niederlanden. OBUK ist seit mehr als 30 Jahren am Markt und verfügt über eine breite Kundenbasis.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	22,6
Mitarbeiter	159
Gründung	1980
Bei INDUS seit	2007
Standorte	Oelde, Malacky (SK)

www.obuk.de

REMKO Klima- und Wärmetechnik

GmbH & Co. KG, Lage



WIRTSCHAFTLICHE WÄRMETECHNIK

REMKO entwickelt und produziert Raumklimageräte, Warmluft-Heizsysteme und Luftentfeuchter. Seit einigen Jahren erschließt sich das Unternehmen zusätzlich das zukunftssträchtige Geschäftsfeld „Neue Energie“ mit dem Kernprodukt der Inverter-Wärmepumpen. Diese kühlen, bereiten Warmwasser und heizen umweltfreundlich unter Verwendung von Außenluft. Ein Wachstumsmarkt für die Zukunft ist das Ausland; heute beträgt der Exportanteil bereits rund 25%. Neben Privathaushalten rücken künftig verstärkt industrielle Kunden in den Blick. Mit der Neuentwicklung einer Hybrid-Wärmepumpe wendet sich REMKO derzeit an den großen und weiter wachsenden Sanierungsmarkt, denn allein in Deutschland sind geschätzt 10 Mio. Heizungen sanierungsbedürftig.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	31,4
Mitarbeiter	115
Gründung	1976
Bei INDUS seit	1988
Standorte	Lage, Luvia (FIN)

www.remko.de

SCHUSTER Klima Lüftung
GmbH & Co. KG, Friedberg**ENERGIEEFFIZIENTE LÜFTUNGS- UND KLIMATECHNIK**

SCHUSTER ist ein Spezialist für die Planung und den Einbau von Lüftungs- und Klimaanlage in Einkaufszentren, Schulen sowie Industrie- und Verwaltungsgebäuden. Das Unternehmen ist anerkannter Planungspartner für Architekten, Ingenieurbüros und Industrie. Aufgrund hoher technischer Kompetenz und innovativer technischer Lösungen kann SCHUSTER den Kunden dabei besonders energieeffiziente Gesamtlösungen bieten, die die Betriebskosten der Immobilien nachhaltig senken. Die neue Firmenzentrale in Friedberg entstand 2010 als Null-Energiehaus und dient als Referenzobjekt für energieeffizientes Bauen. Steigende Qualitäts- und Umweltschutzanforderungen sichern SCHUSTER eine ausgezeichnete Marktposition.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	12,1
Mitarbeiter	71
Gründung	1945
Bei INDUS seit	2001
Standort	Friedberg

www.klima-schuster.de

WEINISCH
GmbH & Co. KG, Oberviechtach**HOCHWERTIGE PULVERBESCHICHTUNG VON METALLEN**

WEINISCH beschichtet Elemente aus Aluminium und verzinktem Stahl für Hersteller von Fassaden-, Decken- und Wandelementen. Bei der Beschichtung erfüllt das Unternehmen als Premium-Beschichter höchste internationale Gütestandards. Als Mitglied der „GSB International“ arbeitet WEINISCH auf internationaler Ebene selbst an der Weiterentwicklung der Standards mit, um eine hohe Lebensdauer der Beschichtungen sicherzustellen. Aufgrund der hohen Qualität führt WEINISCH immer wieder anspruchsvolle Referenzobjekte wie die Fassadenverkleidungen für den „The Seven“-Wohnturm und das „88 North“-Gebäude in München oder Verkleidungen für den „Mumbai Airport“ aus. Dank des eigenen Fuhrparks kann WEINISCH seine Kunden expeditionsunabhängig flexibel beliefern und so seine Position als Qualitätsführer im Markt zusätzlich sichern.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	6,3
Mitarbeiter	65
Gründung	1979
Bei INDUS seit	2001
Standort	Oberviechtach

www.weinisch.de

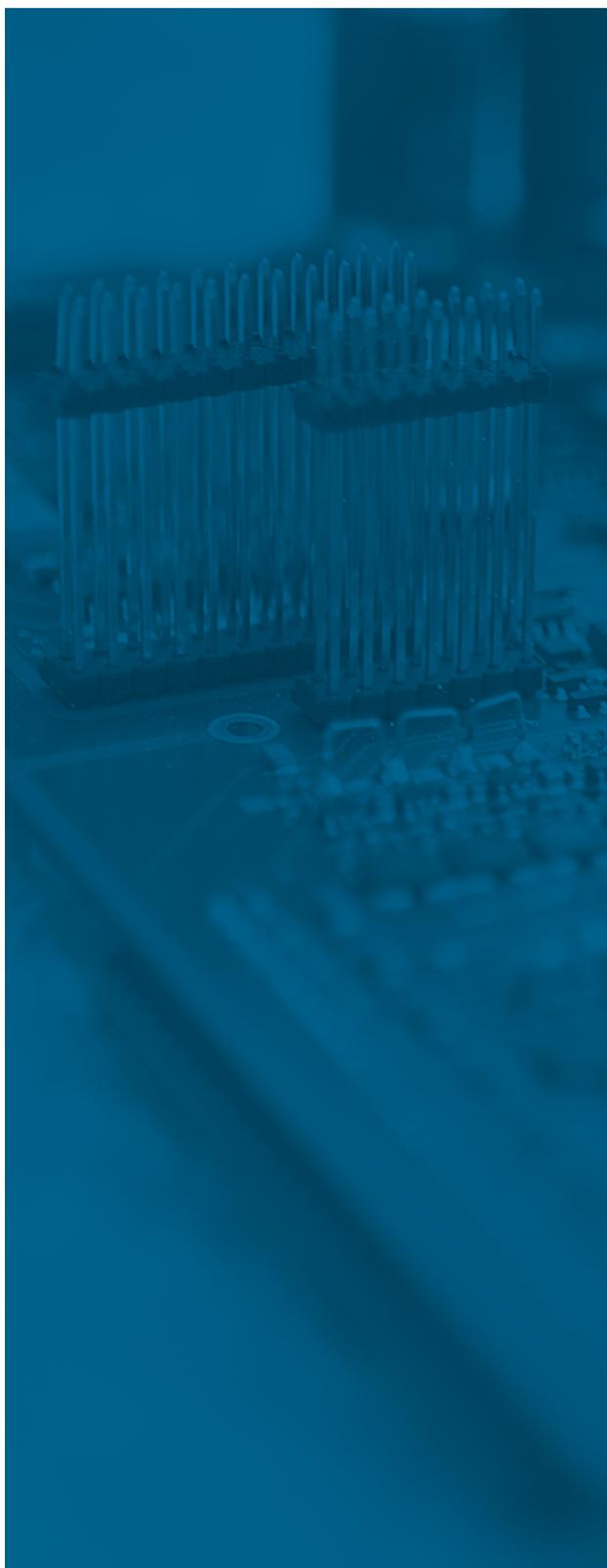
WEIGAND Bau
GmbH & Co. KG, Bad Königshofen**MODERNER ROHR- UND KABELLEITUNGSBAU**

WEIGAND konzentriert sich als Spezialtiefbauer auf die Planung und Erstellung von Leitungsnetzen für die Telekommunikation. Die Leistungen erstrecken sich daneben auf die Bereiche Strom, Gas, Wasser und Fernwärme. Unter dem Motto „alles aus einer Hand“ übernimmt WEIGAND alle Aufgaben von Planung, Wegerechtsicherung, Vermessung, Dokumentation bis hin zur planmäßigen Unterhaltung der Leitungsnetze. Die wirtschaftliche Leitungsverlegung auch in schwierigen geologischen Formationen – insbesondere Fels – ist dank der modernen Bohrtechnik eine Spezialität von WEIGAND.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	26,6
Mitarbeiter	130
Gründung	1990
Bei INDUS seit	2002
Standort	Bad Königshofen im Grabfeld

www.weigandbau.de

FAHRZEUGTECHNIK



AURORA Konrad G. Schulz
GmbH & Co. KG, Mudau



HEIZ- UND KLIMASYSTEME FÜR NUTZFAHRZEUGE

Das Unternehmen liefert Komponenten, Geräte und komplette Anlagen zur Heizung, Lüftung und Klimatisierung von Nutzfahrzeugen im Premiumbereich. Ob MAN, Daimler/Evobus, Irisbus, Caterpillar, Agco oder Terex – ihre Busse, Bagger oder Traktoren fahren mit Klimatechnik „Made in Mudau“. Nahezu zwei Drittel der Produkte gehen in den Export, pro Jahr werden 8% vom Umsatz in F & E investiert. Dank der neu installierten Klimasimulationshalle können große Fahrzeuge klimatechnisch unter reproduzierbaren Bedingungen validiert werden. Eine umfassende Fertigungstiefe, eine breite Produktfamilie mit rund 40.000 aktiven Teilen und spezifische Entwicklungsleistungen für über 500 aktive Kunden haben AURORA erfolgreich wachsen lassen. AURORA realisiert jährlich 20 bis 30 Serien-Neuanläufe.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	29,8
Mitarbeiter	209
Gründung	1930
Bei INDUS seit	1990
Standorte	Mudau, Grand Rapids (USA), Istanbul (TR)

www.aurora-eos.com

BILSTEIN & SIEKERMANN
GmbH & Co. KG, Hillesheim



**INNOVATIVE KALTFLIESSPRESSTEILE,
DREHTEILE UND VERSCHLUSSSCHRAUBEN**

BILSTEIN & SIEKERMANN produziert Kaltfließpress- und Drehteile sowie Verschlusschrauben aus Stahl, Messing und Aluminium – vorwiegend für die Automobilindustrie, den Maschinenbau und andere Hightech-Branchen. Bei Verschlusschrauben ist das Unternehmen Marktführer. Durch die innovative Kombination von Kaltfließpressen und spanabhebender Nachbearbeitung kann das Unternehmen kostengünstige Lösungen darstellen, die gleichzeitig gegenüber konventionell hergestellten Teilen verbesserte mechanische Eigenschaften besitzen. Das Traditionsunternehmen mit jahrzehntelanger Produktionserfahrung zeichnet sich durch hohes technisches „Know-how“ und enge Geschäftsbeziehungen zu den Kunden aus.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	19,4
Mitarbeiter	94
Gründung	1956
Bei INDUS seit	2003
Standort	Hillesheim

www.bsh-vs.com

Emil FICHTHORN Metallwarenfabrik
 GmbH & Co. KG, Schwelm

METALLUMFORMUNG UND MONTAGE FÜR DIE SERIE

FICHTHORN konzipiert und produziert Stanz-, Biege- und Prägeteile. Die Kunden kommen aus der Automobilzuliefer- und Baubeschlagindustrie. Die Zieh-, Press-, Stanz- und Umformteile sowie Baugruppen von FICHTHORN werden in Türschließsystemen, Federbeinen, Airbag- und Antriebssystemen eingesetzt. An dem in den vergangenen Jahren neu aufgebauten Standort in Schwelm produziert das Unternehmen auf modernen Mehrstufenpressen in einer zeitgemäßen Infrastruktur. Mit der Fähigkeit, sich flexibel an die Erfordernisse der Zielmärkte anzupassen, positioniert sich das Unternehmen als kompetenter Ansprechpartner seiner Kunden.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	9,1
Mitarbeiter	68
Gründung	1937
Bei INDUS seit	1996
Standort	Schwelm

www.fichthorn.de

IPETRONIK
 GmbH & Co. KG, Baden-Baden

MESSSYSTEME UND DIENSTLEISTUNGEN
FÜR DIE FAHRZEUGENTWICKLUNG

Wenn es in der Fahrzeugentwicklung um Messen und Prüfen physikalischer Größen geht, kommt man an IPETRONIK nicht mehr vorbei. Nahezu alle Automobilhersteller weltweit setzen heute auf deren Technik und Dienstleistungen. Mit den vier Geschäftsbereichen IPEmeasure, IPEmotion, IPEtec und IPEngineering deckt das Unternehmen die komplette Bandbreite von der Mess-Hardware, der Messwerterfassungs- und Messwertanalyse-Software, dem Bau von Prüfständen bis hin zu Kfz-Teilentwicklungen und deren Erprobung ab. In den letzten Jahren hat das Unternehmen mehr als vier Mio. Euro in die Entwicklung seiner Infrastruktur und den Aufbau diverser Prüfstände und Klima-Akustik-Prüfkammern investiert. Aufgrund der hohen technischen Kompetenz wird IPETRONIK von den Kunden zunehmend auch in die Entwicklung von Gesamtsystemen für das Thermo-Management in Fahrzeugen eingebunden.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	30,1
Mitarbeiter	144
Gründung	1989
Bei INDUS seit	1999
Standorte	Baden-Baden, Düsseldorf, Eichstätt, Hamburg

www.ipetronik.com

KIEBACK
 GmbH & Co. KG, Osnabrück

PROTOTYPENTEILE UND KLEINSERIEN
FÜR DIE AUTOMOBILINDUSTRIE

KIEBACK ist Spezialist für die Fertigung von Prototypenteilen und Kleinserien aus Blech und Kunststoff für Nischen- und Spezialfahrzeuge. Während die Blechteile primär für Karosserien eingesetzt werden, finden die Kunststoffteile Anwendung im Fahrzeuginterieur. Mit modernster 3D-Technik in der Konstruktion, Fertigung und Messtechnik fertigt KIEBACK die Teile exakt nach Kundenvorgaben und kann dabei direkt die 3D-Konstruktionsdaten der Kunden verwenden. Zum Kundenkreis zählen große Automobil-, Nutzfahrzeug- und Landmaschinen-Hersteller. Das Unternehmen zeichnet sich im Markt durch Flexibilität und Kompetenz aus.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	10,1
Mitarbeiter	73
Gründung	1985
Bei INDUS seit	1998
Standort	Osnabrück

www.kieback.de

Konrad SCHÄFER
 GmbH, Osnabrück

DESIGNMODELLE UND LEHREN FÜR DIE
AUTOMOBIL- UND LUFTFAHRTINDUSTRIE

Der Modell- und Formenbauer Konrad SCHÄFER unterstützt deutsche und europäische Hersteller der Automobil- und Luftfahrtindustrie bei der Realisierung ihrer Ideen. Aus Skizzen und Computerbildern entsteht Realität, geformt aus Kunststoff und Aluminium – fünf bis zehn Jahre vor der Serienreife. 2011 wurde die Design-Kompetenz mit dem Erwerb des namhaften Designstudios G. Pollmann verstärkt. Weitere Zukunftsthemen, bei denen SCHÄFER die Kunden mit kreativen Ansätzen unterstützt, heißen Gewichtsreduzierung, z. B. durch Kohlefaser, individualisierte Modellpolitik und Elektrofahrzeuge. Auch neue Produktbereiche werden erschlossen – im jüngsten Projekt fertigt SCHÄFER Cubings für Hausgeräte. Im Jahr 2013 wird SCHÄFER am Standort Osnabrück für 3,5 Mio. Euro ein neues Design- und Modellbaucenter errichten.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	16,4
Mitarbeiter	133
Gründung	1901
Bei INDUS seit	2002
Standorte	Osnabrück, Ingolstadt, Mühlhausen, München

www.konrad-schaefer.de

SELZER Fertigungstechnik
GmbH & Co. KG, Driedorf



PRÄZISIONSTECHNIK FÜR DIE AUTOMOBILE SERIENFERTIGUNG

SELZER ist Entwickler und Hersteller von einbaufertigen Komponenten und Baugruppen aus Metall für Getriebe, Bremsen und Motoren von Automobilen sowie Industrieanwendungen. Mit besonderen Kompetenzen im Bereich des Feinstanzens, der Fügetechnik – hier insbesondere des Laserschweißens und Klebens – sowie der Montageautomatisierung realisiert SELZER für die Kunden technisch anspruchsvolle und gleichzeitig wirtschaftliche Lösungen für Großserien. Mit einem Standort in der Nähe von São Paulo kann SELZER auch den dynamisch wachsenden brasilianischen Automobilmarkt lokal beliefern. SELZER ist ein etablierter Partner der Automobil- und Elektroindustrie und zeichnet sich bei den Kunden durch hohe Zuverlässigkeit und Qualität aus. Durch regelmäßige Investitionen in modernste Technologien sichert SELZER seinen hohen Präzisionsanspruch ab.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	86,5
Mitarbeiter	602
Gründung	1923
Bei INDUS seit	2005
Standorte	Driedorf, Vinhedo (BR)

www.selzer-automotive.de

SITEK-Spikes
GmbH & Co. KG, Aichhalden



SPIKES UND HARTMETALLWERKZEUGE

SITEK stellt Spikes für Reifen und Hartmetall-Fräslamellen her. Bei der Produktion von Spikes für PKW- und LKW-Reifen ist SITEK mit einer Gesamtjahresmenge von deutlich mehr als einer halben Milliarde gefertigter Spikes Weltmarktführer und als Entwicklungspartner der großen Reifenhersteller weltweit an der Entwicklung neuer Reifen von Anfang an beteiligt. Die eigene Hartmetallproduktion ermöglicht die genaue Abstimmung der Materialeigenschaften auf die jeweilige Anwendung. Neue Anwendungen der Spiketechnik hat SITEK in jüngerer Zeit unter anderem für Fahrradreifen und Hufnägel entwickelt. Hartmetall-Fräslamellen werden auf Fräsmaschinen eingesetzt, um Beläge wie Fahrbahnmarkierungen zu entfernen sowie Böden aufzurauen und zu reinigen. Die Lamellen sind verschleißbeständig und auf wirtschaftlichen Einsatz abgestimmt.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	23,8
Mitarbeiter	59
Gründung	1970
Bei INDUS seit	1992
Standort	Aichhalden

www.sitek.de

S.M.A. Metalltechnik
GmbH & Co. KG, Backnang



LEITUNGSSYSTEME FÜR DIE AUTOMOBILE

KLIMA- UND SERVOTECHNIK

S.M.A. produziert Klima-, Heiz-, Kühl-, Servokühlungs- und Schmierörlauf-Leitungen für Fahrzeuge. Besondere Kompetenzen liegen in der Verformung der Leitungen und dem Fügen von metallischen und elastomeren Komponenten. Als Pionier in der Entwicklung von Leitungssystemen für die CO₂-Technik ist S.M.A. gut positioniert für den sich abzeichnenden Kühlmittelwechsel bei PKW-Klimaanlagen. Hauptkunden sind deutsche Premiumhersteller, v. a. Audi, BMW, Mercedes, Porsche und VW. Vom Fertigungsstandort in Südafrika aus beliefert S.M.A. als einziger Hersteller den lokalen Markt und exportiert in die USA. Seit einiger Zeit bietet S.M.A. auch Leitungssysteme in kleinen Stückzahlen für Kunden aus anderen Industriebereichen.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	78,5
Mitarbeiter	1.120
Gründung	1990
Bei INDUS seit	2000
Standorte	Backnang, Halle, East London (ZA)

www.sma-metalltechnik.de

WIESAUPLAST Kunststoff und Formenbau 
GmbH & Co. KG, Wiesau

PRÄZISION IN KUNSTSTOFF

WIESAUPLAST fertigt hochpräzise technische Kunststoffteile für die Automobiltechnik, vornehmlich sicherheitskritische Komponenten für Bremssysteme – v. a. die Steuergehäuse für Bremskraftverstärker und Bremsflüssigkeitsbehälter. WIESAUPLAST produziert dank innovativer Sonderverfahren in der Spritzgießtechnik wirtschaftlich, funktional und in höchster Qualität. Auch die Veredelung von Produkten bis hin zur Fertigung von Baugruppen gehört zur Kompetenz. Der eigene Formenbau ist ein entscheidender Erfolgsfaktor, damit die teilweise extremen Genauigkeitsanforderungen in der Großserienfertigung erfüllt werden. Mit der neuen Tochter MID-TRONIC positioniert sich WIESAUPLAST als Anbieter von dreidimensionalen Leiterplatten aus Kunststoff und ermöglicht die direkte Integration mechanischer und elektronischer Funktionen in einer Baugruppe. Dank der Werke in Deutschland und Mexiko beliefert WIESAUPLAST seine Hauptkunden global und hat direkten Zugang zum wieder dynamisch wachsenden nordamerikanischen Automobilmarkt.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	53,6
Mitarbeiter	508
Gründung	1958
Bei INDUS seit	1997
Standorte	Wiesau, San José Iturbide (MEX)

www.wiesauplast.de

MASCHINEN- UND ANLAGENBAU


ASS Maschinenbau
 GmbH, Overath

**ROBOTERHÄNDE UND AUTOMATIONSANLAGEN
 FÜR PRODUKTIONSUNTERNEHMEN**

Das Unternehmen baut und liefert Greiferteile, Roboterhände und Automationsanlagen – meist für die kunststoffverarbeitende Industrie. In jüngerer Zeit hat ASS gezielt zusätzliche Kompetenzen im Bereich der Bildverarbeitung aufgebaut und integriert heute in die Automationsanlagen Lösungen zum lageunabhängigen Greifen und zur optischen Inspektion von Bauteilen. ASS ist als Automationspezialist und Entwicklungspartner der Zulieferindustrie an 28 Standorten in Europa und den USA vertreten; mehr als 6.000 Anwendungen stehen für branchenübergreifende Lösungskompetenz. Alle Kernkompetenzen wie der Steuerungsbaue, die Roboterprogrammierung oder die Integration diverser Technologien sind vollständig im Mutterhaus vorhanden. Anfang 2013 hat ASS einen neuen Standort bezogen, in den knapp 4 Mio. Euro investiert wurden.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	14,0
Mitarbeiter	78
Gründung	1983
Bei INDUS seit	2002
Standorte	Overath, Livonia (USA)

www.ass-automation.com

BUDDE Fördertechnik
 GmbH, Bielefeld

SPEZIALIST FÜR LOGISTIK UND MATERIALFLUSS

BUDDE Fördertechnik ist einer der führenden Anbieter von Anlagen für die Fördertechnik. Zur Gestaltung von Materialflüssen und der Betriebslogistik bietet BUDDE Fördertechnik sowohl einzelne Standard-Förderelemente als auch kundenspezifische Systemlösungen an. Die Produktpalette spannt sich von der Anlagentechnik für Paketverteilzentren bis hin zu Förderanlagen für Recyclingbetriebe. Eine besondere Spezialität von BUDDE ist der Bau kompletter Paketverteilanlagen. Gemeinsam mit dem Tochterunternehmen COMSORT werden dafür die Förderanlagen kombiniert mit Systemen zum Wiegen der Pakete, Systemen zur Bilderkennung, zum Lesen der Paketbeschriftung und Leitständen zur Steuerung und Überwachung des Betriebs und zur Dokumentation der Verteilvorgänge. Durch ständige Innovation verfügt das Unternehmen über das „Know-how“ eines Full-Service-Anbieters.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	50,0
Mitarbeiter	170
Gründung	1952
Bei INDUS seit	2013
Standort	Bielefeld

www.budde-foerdertechnik.de

M. BRAUN Inertgas-Systeme
GmbH, Garching



INERTGAS-GLOVEBOX-SYSTEME FÜR INDUSTRIE UND FORSCHUNG

M. BRAUN steht weltweit für hochwertige Inertgas-Glovebox-Systeme und Gasreinigungsanlagen und ist in diesem Segment Weltmarktführer. Die Systeme finden Einsatz in Hightech-Produktionen, etwa bei der Herstellung von Flachbildschirmen in LCD- oder OLED-Technologie, Xenon-Fahrzeughlampen, Lithium-Ionen-Batterien und pharmazeutischen Erzeugnissen; zunehmende Bedeutung gewinnen in jüngerer Zeit Anlagen zum Handling radioaktiver Substanzen in der Nuklearindustrie. Das Unternehmen pflegt eine intensive Zusammenarbeit mit Forschungseinrichtungen und Entwicklungsabteilungen und ist führender Ausrüster von Universitätslaboratorien in der ganzen Welt. Mit seinem Produktionsnetzwerk in Deutschland, den USA und China sowie eigenen Niederlassungen in der Schweiz, Großbritannien und Korea kann M. BRAUN seine Kunden global beliefern und regelmäßigen Service sicherstellen. Insbesondere in Asien will das Unternehmen künftig verstärkt wachsen.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	66,2
Mitarbeiter	238
Gründung	1974
Bei INDUS seit	2002
Standorte	Garching, Mansfield (GB), Seoul (ROK), Shanghai (CN), Stratham (USA), Wittenbach (CH)

www.mbraun.de

GSR Ventiltechnik
GmbH & Co. KG, Vlotho



**INNOVATIVE VENTILTECHNIK FÜR ANSPRUCHSVOLLEN
INDUSTRIELLEN EINSATZ**

GSR entwickelt und produziert automatisch gesteuerte Ventile für flüssige und gasförmige Medien für anspruchsvolle industrielle Anwendungen. Mit seiner hohen technischen Kompetenz realisiert GSR unter anderem Lösungen für Hochdruckanwendungen bis 900 bar, für Hochtemperaturanwendungen bis 400°C, für Erdgasbetankungsanlagen und Wasserstoffanwendungen. Seit der Unternehmensgründung in den 70er-Jahren hat das Unternehmen die Produktpalette auf 3.000 Spezialventile ausgebaut. Mit seiner flexiblen Fertigungsstruktur kann das Unternehmen auch individuelle Kundenwünsche problemlos realisieren. Heute arbeiten hoch qualifizierte Fachkräfte im Rahmen eines weltweiten Vertriebsnetzes an maßgeschneiderten Lösungen für die Kunden.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	20,2
Mitarbeiter	141
Gründung	1971
Bei INDUS seit	1999
Standort	Vlotho

www.ventiltechnik.de

HORN
GmbH & Co. KG, Flensburg



BETANKUNGSTECHNIK UND WERKSTATTLÖSUNGEN WELTWEIT

HORN TECALEMIT entwickelt und fertigt Pumpen, Tanksysteme, Flüssigkeitskontrollsysteme, Reifenfüllgeräte, Ölmanagementsysteme sowie technische Komponenten für PKW- und LKW-Werkstätten. Die Kunden kommen aus den Bereichen Werkstatt, Tankstelle, Tanklager, Landwirtschaft und Fuhrparkmanagement und schätzen die breite Produktpalette des Unternehmens. 2011 übernahm HORN TECALEMIT die britische Pneumatic Components Limited (PCL), den weltweiten Marktführer bei analogen und digitalen Systemen in der Reifenfülltechnik und angrenzenden Gebieten. Zusammen mit PCL verfügt HORN TECALEMIT heute über Niederlassungen in Großbritannien, den USA, Indien und China. Ebenfalls im Jahr 2011 wurde der Geschäftsbereich Tankwagenmesstechnik der Hectronic GmbH integriert. Ziel für die kommenden Jahre sind die Verstärkung der weltweiten Distribution der gesamten Produktpalette sowie die verstärkte Nutzung der eigenen kostengünstigen Fertigungsstandorte in China und Indien.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	27,9
Mitarbeiter	179
Gründung	1944
Bei INDUS seit	1991
Standorte	Flensburg, Mumbai (IND), Shanghai (CN), Sheffield (GB)

www.tecalemit.de

NISTERHAMMER Maschinenbau
GmbH & Co. KG, Nister



SONDERMASCHINEN FÜR DIE BANDREINIGUNG

NISTERHAMMER entwickelt und fertigt Bandreinigungsanlagen und Komponenten zur nasschemischen Behandlung von Metalloberflächen. Die Kunden kommen aus der internationalen Stahl- und Nichteisen-Industrie. Die Anlagen zeichnen sich durch chemische, elektrolytische und mechanische Verfahren zur Reinigung von Metalloberflächen im Durchlaufverfahren aus und werden in Veredelungslinien, Lackieranlagen, Schmelztauchlinien und Anlagen zum kontinuierlichen Glühen eingesetzt.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	9,7
Mitarbeiter	61
Gründung	1725/1956
Bei INDUS seit	1997
Standort	Nister

www.nisterhammer.de

SEMET Maschinenbau
GmbH & Co. KG, Brackenheim



**AUTOMATISIERUNGS- UND FÖRDERTECHNIK
FÜR DIE BAUSTOFF- UND STAHLINDUSTRIE**

SEMET entwickelt und fertigt fördertechnische Einrichtungen, Automatisierungslösungen und Sonderkonstruktionen für die Porenbeton-, Ziegel- und Kalksandsteinindustrie, die Gipsindustrie und die stahlverarbeitende Industrie. Das Unternehmen positioniert sich als globaler Anbieter von Maschinen und kompletten Anlagen – mit eigenständiger Entwicklung, Konstruktion, Produktion und Inbetriebnahme. Mit dem Tochterunternehmen RI MAC realisiert das Unternehmen Produktionsanlagen für die Betonsteinindustrie und Verpackungsanlagen für Metallprofile. Ein Team erfahrener Ingenieure und Projektleiter unterstützt die Kunden von der Anlagenkonzeption bis hin zur Inbetriebnahme der Anlagen und bietet den Kunden so eine hohe Sicherheit in der Projektumsetzung.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	11,7
Mitarbeiter	63
Gründung	1978
Bei INDUS seit	1994
Standort	Brackenheim, Mauer

www.semet-gmbh.de

TSN Turmbau Steffens & Nölle
GmbH, Berlin



INTERNATIONALE ERRICHTUNG VON TÜRME

TSN Turmbau Steffens & Nölle ist ein führender Spezialist für den Bau von frei stehenden Stahltürmen, abgespannten Masten und Sonderbauwerken. Die Bauwerke erreichen Höhen von bis zu 370 Metern und werden für Kunden aus den Bereichen Rundfunk, Fernsehen und Telekommunikation gefertigt; sie stehen in fast allen Teilen der Erde. Das Leistungsspektrum umfasst Projektplanung, Fundamentbau, Stahllieferung und Montage. Mit dem speziellen „Know-how“ über die Durchführung von Montagearbeiten in großen Höhen bis hin zu Montagen mit Hubschraubern kann TSN darüber hinaus auch Projekte in verwandten Gebieten bearbeiten.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	14,1
Mitarbeiter	51
Gründung	1893
Bei INDUS seit	2004
Standort	Berlin

www.turmbau-berlin.de

**MEDIZIN- UND
GESUNDHEITSTECHNIK**



IMECO
GmbH & Co. KG, Hösbach



KONFEKTIONIERUNG VON VLIESTOFFPRODUKTEN

IMECO produziert und vertreibt unterschiedliche Vliesstoffprodukte für die Bereiche Medizin, Hygiene, Kosmetik, Reinigung und Pflege. Die Leistungen umfassen Produktkonzeption, Designfindung, Verpackungsentwicklung und Fertigung auf Spezialmaschinen. Ein leistungsfähiger Maschinenpark sichert IMECO eine hohe Qualität und Termintreue. Der Vertrieb erfolgt über Handelsmarken und Markenartikler. Daneben ist IMECO ein weltweit bekannter Lieferant für Airbag-Hüllen. Exklusiv für Europa vertreibt IMECO das „dymetrol“-Hightech-Gewebe – ein innovatives Produkt für den Aufbau von Sitzen, das die Herstellung gewichts- und volumenreduzierter Unterkonstruktionen ermöglicht und zum Beispiel in modernen Sitzen für Passagierflugzeuge eingesetzt wird.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	24,1
Mitarbeiter	221
Gründung	1984
Bei INDUS seit	1999
Standorte	Hösbach, Königswalde, Lubań (PL)

www.imeco.de

OFA Bamberg
GmbH, Bamberg



KOMPRESSIONSSTRÜMPFE UND BANDAGEN

OFA Bamberg ist ein Hersteller von medizinischen Kompressionsstrümpfen, Bandagen und Orthesen nach Maß sowie von vorbeugenden Gesundheitsprodukten wie Stütz- und Reisestrümpfen. Weitere Produkte sind spezielle Strümpfe für Sportler und Diabetiker. Mit immer wieder neuen Ideen ist es dem fränkischen Unternehmen gelungen, über die Jahre ein stark gefragtes Sortiment zu entwickeln, das insbesondere über den medizinischen Fachhandel und Apotheken vertrieben wird. Für den Produktlaunch der neuen Strumpffamilie „Memory“ wurde OFA 2012 mit dem renommierten „red dot design award“ ausgezeichnet, was die hohe Innovationskraft des Unternehmens erneut belegt. OFA vertreibt seine Produkte weltweit in über 40 Ländern.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	55,0
Mitarbeiter	390
Gründung	1928
Bei INDUS seit	2000
Standort	Bamberg

www.ofa.de

MIKROP
AG, Wittenbach (CH)



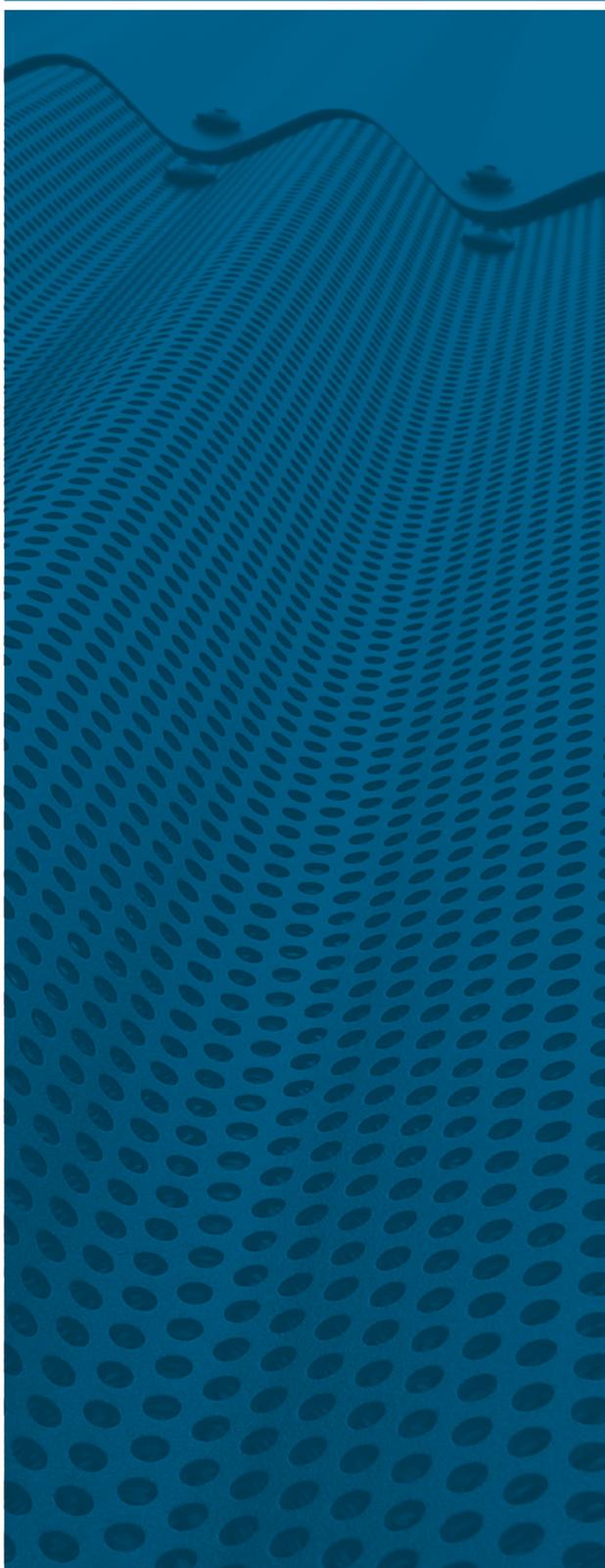
MINIATURISIERTE HOCHPRÄZISIONSOPTIK

MIKROP konzentriert sich auf die Entwicklung, Produktion und Montage von hochpräzisen Einzellinsen und Linsensystemen mit Durchmessern bis unter einem Millimeter. Zu den wesentlichen Kunden zählen Unternehmen aus den Branchen Medizintechnik, Automotive, Forschung und Telekommunikation. Den Schwerpunkt im Produktprogramm bilden traditionell die Linsensysteme für die Endoskopie, wo die besondere Qualität der Linsen von MIKROP weltweit geschätzt wird. MIKROP verfügt über einen eigenen Optik-Entwicklungsbereich, der die optische Auslegung von Spezialoptiken für die Kunden übernehmen kann. MIKROP besitzt eine starke Position in einem Markt mit einer hohen Zutrittsschwelle.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	12,8
Mitarbeiter	115
Gründung	1981
Bei INDUS seit	2000
Standort	Wittenbach (CH)

www.mikrop.ch

METALLTECHNIK

**BACHER**
AG, Reinach (CH)**BAUGRUPPEN AUS STAHL UND ALUMINIUM**

BACHER ist Systemlieferant von Baugruppen aus Stahl-, Edelstahl- und Aluminiumblechen. Schwerpunkt bildet heute die Herstellung von Elementen für Innenräume von Zügen und hier insbesondere kompletten Deckensystemen mit Lüftungskanälen und Beleuchtung. Als Entwicklungspartner der Hersteller von Zügen für den europäischen Schienenverkehr hat sich BACHER als Problemlöser positioniert, der den Kunden immer wieder neue Produkte mit optimierten Gesamtkosten im eingebauten Zustand präsentiert. In den kommenden Jahren wird BACHER seine Engineering-Leistungen weiter gezielt ausbauen und weitere Entwicklungsaufgaben von den Kunden übernehmen. Als Zulieferer für die Bahnindustrie verfügt BACHER neben der ISO 9001-Zertifizierung auch über die wichtige IRIS-Zertifizierung und besondere Zertifizierungen für das Schweißen und Kleben von Schienenfahrzeugen und -fahrzeugteilen.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	27,2
Mitarbeiter	122
Gründung	1919
Bei INDUS seit	2000
Standort	Reinach (CH)

www.bacherag.ch

BETEK
GmbH & Co. KG, Aichhalden**HARTMETALLBESTÜCKTE VERSCHLEISSWERKZEUGE**

BETEK ist ein führender Hersteller von Spezial-Hartmetallwerkzeugen für Straßenbau, Bergbau, Surface Mining, Tunnelbau, Spezialtiefbau, Recycling, Gleisbau und Landwirtschaft. Durch regelmäßige Produktinnovationen erschließt das Unternehmen fortlaufend neue Bereiche. So wurden in den vergangenen Jahren verschleißfeste Werkzeuge für die Agrartechnik (zum Beispiel Grubberspitzen und Pflugschare) und sogenannte Tung Studs zum Verschleißschutz von Metallflächen (zum Beispiel für Baggerschaufeln) neu entwickelt. BETEK investiert konsequent in Forschung und Entwicklung und lässt die Neuentwicklungen stets durch Patente sichern. Allein in den letzten fünf Jahren reichte das Unternehmen über 30 Schutzrechtsanmeldungen ein. Parallel investiert BETEK konsequent in die Weiterentwicklung der Fertigungsverfahren. So wurden gerade rund zwei Millionen Euro in einen neuen Sprühturm für die Herstellung von Hartmetallpulver mit alternativem Binder ohne Kobalt investiert.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	149,0
Mitarbeiter	208
Gründung	1981
Bei INDUS seit	1992
Standorte	Aichhalden, Atlanta (USA)

www.betek.de

HAKAMA
AG, Bättwil bei Basel (CH)



GEHÄUSETECHNIK IN FEINBLECH

HAKAMA ist spezialisiert auf die Fertigung von hochwertigen Gehäusen und Baugruppen aus Aluminium-, Stahl- und Edelstahlblech, schwerpunktmäßig für medizintechnische Systeme, Analyse- und Diagnosegeräte sowie Profi-Kaffeemaschinen. In enger Zusammenarbeit mit den Kunden entwickelt HAKAMA komplette Gehäuselösungen und kombiniert dabei je nach Kundenwunsch die metallischen Bauteile mit hochwertigen Oberflächen und Komponenten aus Kunststoff oder Holz. Dabei werden auch Modularisierungskonzepte umgesetzt, die bei Gerätewartung den Austausch ganzer Geräteteile ermöglichen. Zusätzlich zur Fertigung der Gehäuseteile kann HAKAMA den Kunden auch die Vormontage der Gehäuse bis hin zum Einbau von elektrischen Komponenten und Kabelbäumen anbieten. Kernabsatzmärkte sind neben der Schweiz die EU und die USA. Indirekt liegt der Exportanteil der HAKAMA-Gehäuse bei weit über 80 %.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	23,0
Mitarbeiter	161
Gründung	1956
Bei INDUS seit	2010
Standort	Bättwil bei Basel (CH)

www.hakama.ch

KÖSTER & Co.
GmbH, Ennepetal



KALTUMFORMTEILE UND BOLZENSCHWEISSTECHNIK

Das Unternehmen entwickelt, produziert und vertreibt Bolzenschweißgeräte, Schweißbolzen und Kaltumformteile für die Verbindungstechnik in unterschiedlichen Industriebereichen. „KÖCO“-Technik kommt vor allem in Bauwerken zum Einsatz, wo große Bauteile sicher miteinander verbunden werden müssen, zum Beispiel im Brücken- oder Parkhausbau, der Feuerfestindustrie, im Anlagen- und Kraftwerksbau sowie im Schiff- und Fahrzeugbau. Ob Brückenbau in Indien oder Kraftwerksbau in Finnland, Bolzen und Schweißgeräte von KÖSTER sind weltweit in über 80 Ländern im Einsatz. In den Jahren 2011 und 2012 hat das Unternehmen rund vier Millionen Euro in neue Maschinen und Gebäude investiert, um neue Anwendungen und Märkte insbesondere im Bereich von Kaltumformteilen zu erschließen.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	19,0
Mitarbeiter	94
Gründung	1952
Bei INDUS seit	2008
Standorte	Ennepetal, Žacléř (CZ)

www.koeco.net

MEWESTA Hydraulik
GmbH & Co. KG, Münsingen



HYDRAULIKSTEUERBLÖCKE UND -SYSTEME

MEWESTA zählt zu den führenden Unternehmen im Bereich Konstruktion und Fertigung von Hydrauliksteuerblöcken sowie Hydraulikaggregaten und Hydraulikkomponenten. Als Partner des Maschinen- und Anlagenbaus kann MEWESTA aufgrund der Investitionen in den vergangenen Jahren nunmehr Hydraulikblöcke mit Stückgewichten bis zu einer Tonne fertigen. Das Unternehmen übernimmt auf Kundenwunsch auch die komplette Montage und Prüfung von Hydrauliksteuerungen und zeichnet sich durch ein breites Standard-Produktprogramm und innovative Lösungen bei Sonderanfertigungen aus. Abnehmer sind unter anderem Hersteller aus den Bereichen Werkzeugmaschinen, Kunststoffspritzgussmaschinen, Baumaschinen und Fördertechnikanlagen.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	7,8
Mitarbeiter	53
Gründung	1970
Bei INDUS seit	1997
Standort	Münsingen

www.mewesta.de

PLANETROLL
GmbH & Co. KG, Munderkingen



ANTRIEBSTECHNIK, RÜHRTECHNIK, ANLAGENBAU

PLANETROLL ist ein innovationsgetriebenes Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau. Neben der Herstellung von Planetengetrieben und der Entwicklung von Soft- und Hardware-Lösungen ist PLANETROLL Marktführer bei explosionsgeschützten Regelgetrieben für die Antriebstechnik. In dem in den vergangenen Jahren neu aufgebauten Produktbereich Rührtechnik produziert das Unternehmen ein breites Spektrum – von explosionsgeschützten Laborrührwerken bis hin zu industriellen Rührwerksanlagen; ein besonderer Schwerpunkt bildet dabei die Herstellung von Rührwerken für Lackieranlagen in der Automobilindustrie. Eine modulare Produktgestaltung der Rührwerke erlaubt die einfache Realisierung kundenspezifischer Lösungen.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	5,7
Mitarbeiter	38
Gründung	1976
Bei INDUS seit	1998
Standort	Munderkingen

www.planetroll.de

Helmut RÜBSAMEN

GmbH & Co. KG, Bad Marienberg

**METALLVERARBEITUNG UND UMFORMTECHNIK**

RÜBSAMEN ist ein Spezialanbieter von Drück-, Stanz-, Zieh- und Pressteilen aus verformbaren Metallen, Laserzuschnitten und verschweißten Baugruppen aus Stahlblech, Edelstahl, Aluminium und Buntmetallen. Die Kunden sind deutsche und internationale Hersteller vornehmlich aus der Eisen-, Stahl- und Hüttenindustrie, der Heizungs- und Klimatechnik und des Anlagenbaus. RÜBSAMEN nutzt sein „Produktions-Know-how“ bei der frühzeitigen Einbindung in die Konstruktionsprozesse bei seinen Kunden.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	38,8
Mitarbeiter	261
Gründung	1960
Bei INDUS seit	2003
Standort	Bad Marienberg

www.helmut-ruebsamen.de

Karl SIMON

GmbH & Co. KG, Aichhalden

**KOMPONENTEN UND BAUGRUPPEN AUS****METALL UND KUNSTSTOFF**

SIMON bietet mit den Geschäftsfeldern Beschlagtechnik, Sintertechnik und SIMON-Systems ein breites Spektrum. Die Produkte der Beschlagtechnik gehen an Kunden in der Möbel- und Wohnmobilindustrie. Das Produktprogramm fokussiert sich heute auf Luftdämpfungssysteme für Schubladenauszüge und Türen sowie Schließsysteme für Wohnmobileinrichtungen. In der Sintertechnik werden Formteile aus Stahl- und Buntmetallpulvern erzeugt; mit dieser Technik lassen sich komplexe Geometrien in hoher Präzision herstellen. SIMON Systems produziert Komponenten und Baugruppen, die die diversen bei SIMON vorhandenen Produktionstechniken miteinander kombinieren. Den Schwerpunkt bildet hier derzeit die Herstellung von galvanisch veredelten Kunststoffteilen, die beim Tochterunternehmen SIKU gespritzt und anschließend in der Galvanik bei SIMON veredelt werden. Sie kommen im Innern von PKWs, bei Sanitärartikeln und Konsumgütern zum Einsatz.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	45,1
Mitarbeiter	252
Gründung	1918
Bei INDUS seit	1992
Standort	Aichhalden

www.simon.de

VULKAN INOX

GmbH, Hattingen

**GRANULATE FÜR DIE OBERFLÄCHENBEHANDLUNG**

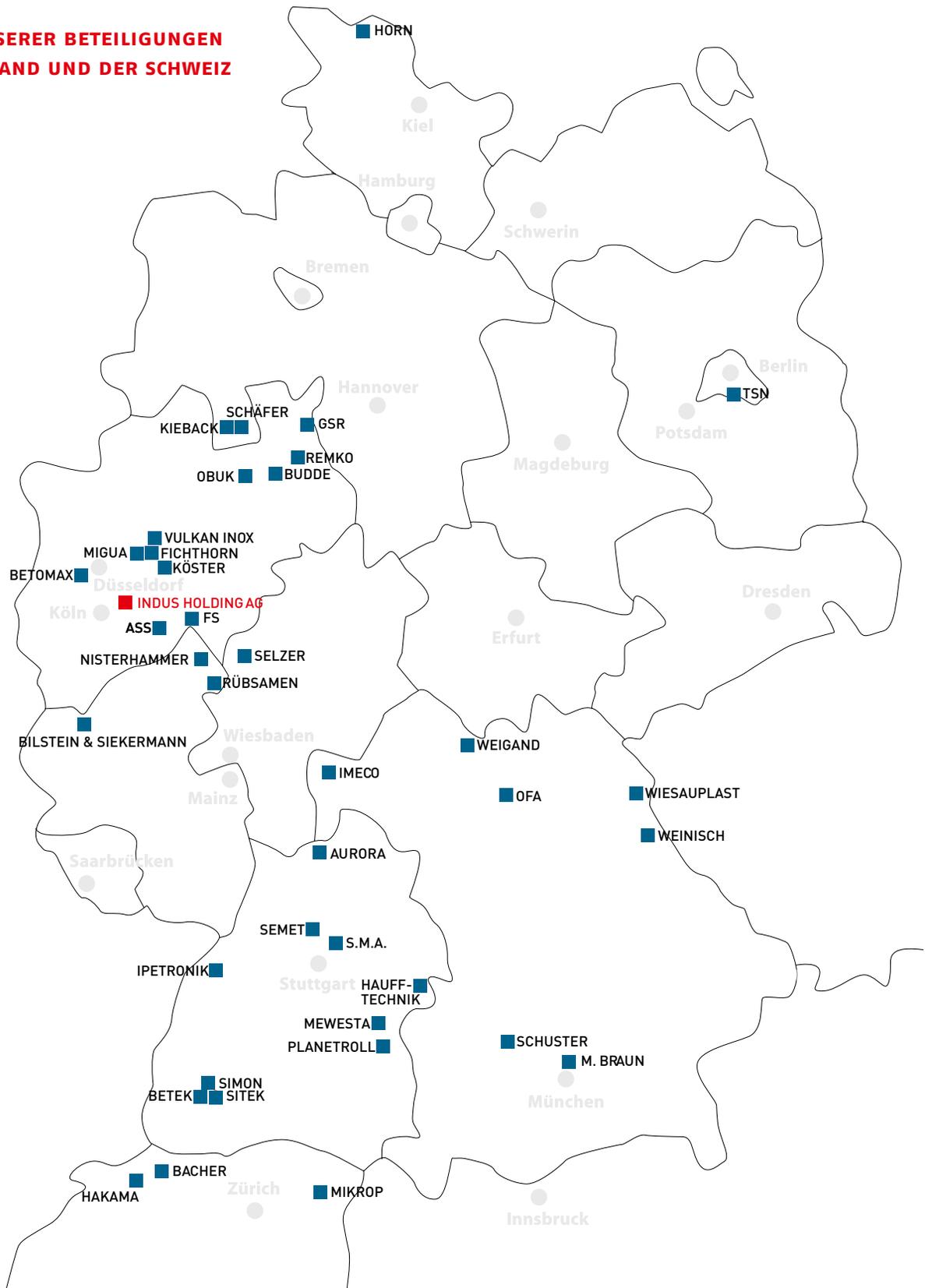
VULKAN INOX zählt zu den führenden Herstellern von granulierten Edelstahlstrahlmitteln für die Behandlung unterschiedlichster Oberflächen. Die Strahlmittel sind durch Zusatz von Nickel und Chrom rostbeständig. Mit dem in einem patentierten Verfahren hergestellten Produkt GRITTAL können besonders hochwertige Oberflächen bei kürzeren Strahlzeiten und höherer Standzeit des Strahlmittels realisiert werden. VULKAN INOX vertreibt seine Produkte weltweit, zum Teil über eigene Tochtergesellschaften, mit einer Exportquote von ca. 70 Prozent.

Umsatz 2012 in Mio. EUR	22,7
Mitarbeiter	50
Gründung	1984
Bei INDUS seit	2002
Standort	Hattingen

www.vulkan-inox.de

Standorte

**DER SITZ UNSERER BETEILIGUNGEN
IN DEUTSCHLAND UND DER SCHWEIZ**



STANDORTE DER INDUS-GRUPPE WELTWEIT





2011 2012 2013 2014

INDUS AUF ENTWICKLUNGSKURS
GESCHÄFTSBERICHT 2012

2012 – DAS INDUS JAHR IN ZAHLEN

KENNZAHLEN (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	1.105,3	1.097,1	971,6
davon Inland	569,5	592,9	537,7
davon Ausland	535,8	504,2	433,9
EBITDA	151,5	160,0	145,0
EBIT	105,7	113,2	101,4
EBT	84,6	90,3	74,0
Konzern-Jahresüberschuss	52,3	55,6	46,6
Bilanzsumme	1.052,7	1.040,2	973,1
Eigenkapital	410,1	382,1	309,5
Nettoverschuldung	341,8	311,2	379,4
Eigenkapitalquote (in %)	39,0	36,7	31,8
Eigenkapital der AG	592,7	568,7	503,2
Eigenkapitalquote der AG (in %)	58,9	56,4	54,6
Operativer Cashflow	68,4	130,2	81,9
Cashflow aus Geschäftstätigkeit	45,9	106,2	54,3
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-53,5	-56,9	-38,4
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-16,5	-23,3	-13,9
Liquide Mittel zum 31.12.	98,7	123,1	96,8
Ergebnis je Aktie, unverwässert nach IFRS (in EUR)	2,46	2,75	2,59
Cashflow je Aktie (in EUR)	2,06	4,78	2,69
Dividende je Aktie (in EUR)	1,00*	1,00	0,90
Beteiligungen (Anzahl zum 31.12.)	38	39	40

* Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung am 24. Juni 2013

6.859 > 1.105

Mitarbeiter erwirtschafteten 2012 einen Umsatz von

Mio. EUR

-
- › INDUS ist der führende Spezialist für nachhaltige Unternehmensbeteiligung und -entwicklung im deutschsprachigen Mittelstand. Wir erwerben überwiegend inhabergeführte Gesellschaften und unterstützen sie mit langfristiger Ausrichtung in ihrer unternehmerischen Entwicklung. Als aktiver und wachstumsorientierter Finanzinvestor stellen wir sicher, dass unsere Unternehmen ihre besondere Stärke, ihre mittelständische Identität, bewahren.

Unsere Aktionäre partizipieren am Erfolg eines diversifizierten Portfolios von Hidden Champions – das in Zukunft weiter wachsen wird.

3.

UNTERNEHMEN UND AKTIONÄRE

4	Brief des Vorstands
8	Organe
10	Bericht des Aufsichtsrats

4.

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

15	Unternehmen
36	Rahmenbedingungen
40	Geschäftsverlauf und Lage der Gesellschaft
58	Nachtragsbericht
59	Chancen- und Risikobericht
69	Prognosebericht

5.

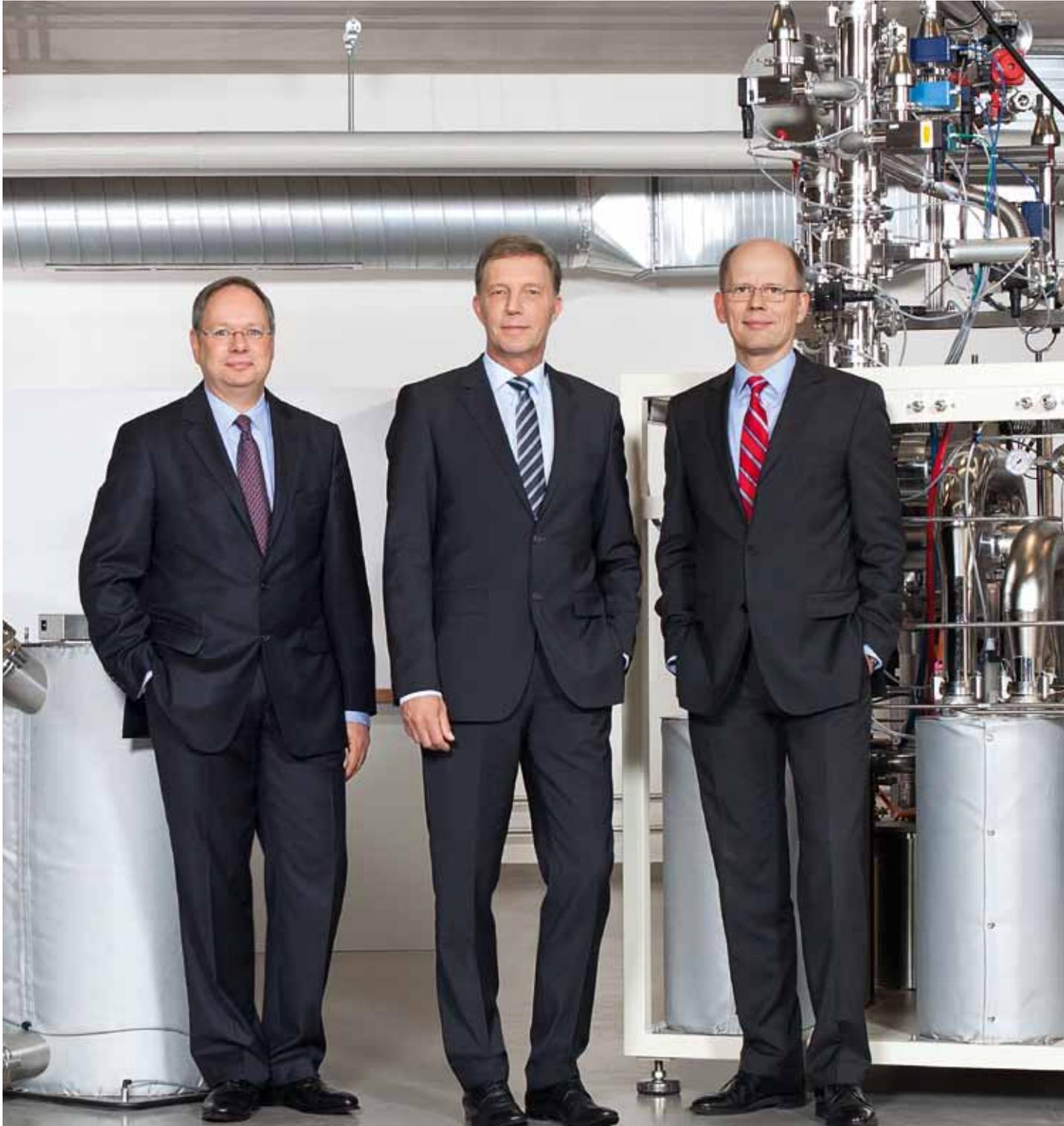
KONZERNABSCHLUSS

75	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
76	Konzern-Gesamtergebnisrechnung
77	Konzernbilanz
78	Entwicklung des Konzerneigenkapitals
79	Konzern-Kapitalflussrechnung
81	Konzernanhang

6.

WEITERE INFORMATIONEN

139	Versicherung der gesetzlichen Vertreter (Bilanzzeit)
140	Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns
140	Bestätigungsvermerk
142	Anteilsbesitz
144	Weitere Angaben zu den Organen
146	Kennzahlen
148	Kontakt/Impressum
149	Finanzkalender



DER VORSTAND

RUDOLF WEICHERT

JÜRGEN ABROMEIT

DR.-ING. JOHANNES SCHMIDT

Brief des Vorstands

Sehr geehrte Damen und Herren,

ein anspruchsvolles Jahr liegt hinter uns. Angesichts der seinerzeit vorhergesagten schwachen Konjunktur für das Winterhalbjahr 2011/2012 waren wir noch im Frühjahr 2012 vorsichtig, als wir unsere Prognose für INDUS formulierten. Im Jahresverlauf haben sich die globalen Rahmenbedingungen aber zusehends stabilisiert, was nicht zuletzt auch auf die Beruhigung an den Finanzmärkten zurückzuführen ist.

Mit einem Umsatz von rund 1,1 Milliarden Euro und einem operativen Ergebnis von rund 106 Millionen Euro konnte unsere Gruppe nun erneut ein gutes Ergebnis erwirtschaften. Wir haben unsere aus damaliger Sicht als anspruchsvoll bezeichneten Ziele sogar leicht übertreffen können.

Trotzdem bleibt der weltweite Status quo schwierig. Die Staatsschuldenkrisen in Europa und den USA sind bis heute nicht dauerhaft gelöst. Die Märkte trauen der Politik momentan lediglich zu, mit massiven Interventionen das Auseinanderbrechen der Eurozone zu verhindern, eine echte Konsolidierung der Haushalte aber steht aus. Insgesamt ist die Wirtschaft in der Eurozone geschrumpft. Allein Deutschland konnte aufgrund seiner industriellen Stärke und hoher Exporte ein leichtes Wachstum erzielen. Europa steckt in einer strukturellen Krise und wird noch Jahre benötigen, um aus der momentanen Rezession herauszukommen.

Unsere Unternehmen werden in den kommenden Jahren verstärkt über die internationalen Märkte wachsen.

JÜRGEN ABROMEIT

Wachstum findet inzwischen woanders statt: in den Schwellenländern, und da vornehmlich in Asien. Das hat auch INDUS zu guten Geschäften verholfen. 2012 ist unser Inlandsgeschäft um rund 5% gesunken. Diesen Rückgang konnten wir durch unser stark wachsendes Auslandsgeschäft mehr als ausgleichen. Wir erwarten, dass sich diese Entwicklung in den nächsten Jahren fortsetzt. Wachstum sehen wir bis auf Weiteres nicht mehr in Europa und nur wenig in Deutschland.

Nach Jahren des Aufbaus und zuletzt der Konsolidierung sind wir heute umso mehr davon überzeugt, dass INDUS künftig ihr Geschäft mehr und verstärkt internationalisieren muss, um weiter zu wachsen und ihre Ertragsstärke auszubauen. Der Vorstand sieht INDUS daher auf dem Weg in eine neue Entwicklungsphase. Unser Credo, formuliert in unserer neuen Strategie „Kompass 2020“, heißt „kontrollierte Entwicklung“.

Wir nennen es „kontrollierte Entwicklung“, weil wir nicht Wachstum um jeden Preis anstreben, sondern weil wir mit unseren Beteiligungen gezielt wachsen möchten. Unser Prinzip lautet künftig nicht nur „Kaufen und Halten“, sondern auch „Entwickeln“. So arbeiten wir an einem zukunfts-trächtigen und ertragsstarken „INDUS-Portfolio 2020“.

Im Vordergrund unserer Strategie steht die aktive und offensive Entwicklung des bestehen- den Portfolios, ergänzt um weitere Zukäufe. Dank dieser beiden Hebel wird sich INDUS in den kommenden Jahren qualitativ und quantitativ weiterentwickeln. Unter aktivem Portfoliomanagement verstehen wir die Stärkung und Entwicklung der Beteiligungen, die vermehrte Investition in Forschung und Entwicklung und zusätzliche selektive strategische Zukäufe auf Enkeltochterebene zur Abrundung einzelner Aktivitäten.

Wir schauen auf Unternehmen, die mit ihrer Innovationskraft und Qualität für „Made in Germany“ stehen.

RUDOLF WEICHERT

Darauf aufbauend wollen wir unser Portfolio durch gezielte Akquisitionen ausbauen – sowohl in Bran- chen, in denen wir bereits investiert sind, als auch in solchen, die wir heute als Zukunftsbranchen bezeichnen. Im Fokus stehen getreu unserem Ge- schäftsmodell Unternehmen, die ingenieurge-

triebene Nischenprodukte herstellen und somit über eine hohe technische Kompetenz verfügen. Dazu haben wir die industriellen Megatrends analysiert und Schlüsselbranchen definiert. Für uns sind das Medizintechnik, Infrastruktur, Verkehr und Logistik, Energie- und Umwelttechnik sowie Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik.

Mit dem Erwerb der BUDDE-Gruppe Ende Januar 2013 ist uns ein erster wichtiger Schritt auf diesem Weg gelungen. Der Erwerb ermöglicht uns einen attraktiven Einstieg in eines unserer Zielsegmente – die Logistik.

Unser Ziel bleibt, mit unserem Portfolio einen repräsentativen Querschnitt des industriellen Mittelstands abzubilden. Das sind Unternehmen mit eigener Wertschöpfung, die dank ihrer Inno- vationskraft und ihrer Qualität für das sprichwörtliche „Made in Germany“ stehen. Nur so können wir nachhaltiges Wachstum erzielen; und nur so erhalten und verbessern wir unsere Ergebnisse. Dieser Entwicklungsprozess steht im Vordergrund unserer Arbeit der nächsten Jahre.

Für 2013 bleibt das konjunkturelle Umfeld sicherlich schwierig. Der Grund dafür sind die ungelösten Schuldenprobleme im Euroraum und die fehlende Wachstumsdynamik vornehmlich in den USA

und Europa. Eine entscheidende Belegung ist für das Geschäftsjahr 2013 noch nicht in Sicht. Wir erwarten den Konzernumsatz dennoch auf dem guten Niveau des Vorjahrs. Die branchenspezifischen Rahmenbedingungen für unsere fünf Segmente sind stabil. Entgegenkommen sollten uns zudem

stabile Materialpreise; Belastungen erwarten wir dagegen aus hohen Tarifabschlüssen. Aber wir sind mit unseren „Spezialisten in der Nische“ gut aufgestellt und erwarten in Summe ein leichtes Wachstum bei stabilen Erträgen.

Wir planen mit einem Konzernumsatz von 1,1 bis 1,2 Milliarden Euro und wollen ein operatives Ergebnis von mehr als 100 Millionen Euro erreichen; dabei ist es natürlich unser Ziel, möglichst das Ergebnis von 2012 zu übertreffen.

Der diesjährigen Hauptversammlung am 24. Juni schlagen Vorstand und Aufsichtsrat eine Dividende von 1,00 Euro pro Aktie vor. Mit der Beibehaltung der Dividende bleiben wir unserer stabilen Dividendenpolitik treu.

Der Erfolg des letzten Jahres ist das Verdienst eines großen Teams. Der Vorstand der INDUS Holding AG dankt daher nicht nur seinen Führungskräften, sondern auch allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern auf der Ebene der Beteiligungen für ihren außerordentlichen Einsatz. Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, danken wir für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung.

Bergisch Gladbach im April 2013

Der Vorstand



Jürgen Abromeit



Dr. Johannes Schmidt



Rudolf Weichert

2013 wollen wir erneut das Ertragsniveau von 2012 erreichen; bei guten Bedingungen können wir es auch ausbauen.

DR.-ING. JOHANNES SCHMIDT

Organe

Der INDUS-Vorstand¹



JÜRGEN ABROMEIT

Vorstandsvorsitzender

Strategie, Finanzierung, Öffentlichkeitsarbeit & Aktionariat, Personal, Unternehmenskäufe, Beteiligungsmanagement

Jürgen Abromeit (geb. 1960) ist seit 2008 Vorstand der INDUS Holding AG. Im Juli 2012 übernahm er den Vorstandsvorsitz. Nach seiner Ausbildung durchlief der Bankmanager mehrere Stationen bei der Dresdner Bank und der Commerzbank überwiegend im mittelständischen Firmenkundengeschäft, bis er 1998 als Leiter Finanzen zum Stahlkonzern Georgsmarienhütte (GMH) wechselte. Während seiner 11-jährigen Tätigkeit für GMH übernahm Abromeit später die Geschäftsführung mehrerer Tochterunternehmen und verantwortete zuletzt als Bereichsvorstand die von ihm aufgebaute Sparte Stahl, Maschinen- und Anlagenbau in der Unternehmensgruppe GMH.



DR.-ING. JOHANNES SCHMIDT

Technik & Investitionen, Forschung & Entwicklung, Nachhaltigkeit, Versicherungen, Beteiligungsmanagement

Dr. Johannes Schmidt (geb. 1961) ist seit 2006 als Vorstand für die INDUS Holding AG tätig. Nach seinem Studium der Angewandten Mathematik und der Promotion zum Dr.-Ing. im Fachbereich Mechanik übernahm er bei der Richard Bergner GmbH, einem Hersteller von Elektroarmaturen aus Schwabach, zunächst Entwicklungsaufgaben und stieg im Rahmen seiner 12-jährigen Tätigkeit zum Geschäftsführer auf. Im Jahr 2000 wechselte er als Alleingeschäftsführer zur ebmapst Landshut GmbH, einem Hersteller von Lüftungsmotoren und Ventilatoren. Hier trieb er unter anderem die Entwicklung neuer Produktplattformen und die Internationalisierung der Produktionsstandorte voran.



RUDOLF WEICHERT

Berichtswesen, Bilanzierung, Unternehmensführung, Regelkonformität & Risikomanagement, Steuern, IT, Beteiligungsmanagement

Rudolf Weichert (geb. 1963) ist seit Juni 2012 Vorstand der INDUS Holding AG. Vor seinem Wechsel in den INDUS-Vorstand war er neun Jahre als Partner für die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft KPMG tätig. Hier von verbrachte er knapp drei Jahre in Detroit/USA und betreute dort im Wesentlichen Unternehmen der Automobilindustrie, des Maschinen- und Anlagenbaus und des Werkstoffhandels. Insgesamt arbeitete der studierte Kaufmann rund 20 Jahre für KPMG, vornehmlich am Standort Düsseldorf, und betreute dort vor allem international agierende Unternehmen und Konzerne aus dem industriellen Sektor. Weitere Branchenschwerpunkte seiner Arbeit waren die Sektoren Biotechnologie/Life Science sowie Erneuerbare Energien.

Der INDUS-Aufsichtsrat¹

¹ > Weitere Informationen
auf Seite 144 f.



BURKHARD ROSENFELD
Aufsichtsratsvorsitzender

Burkhard Rosenfeld (geb. 1941) ist Diplom-Ingenieur und war als Mitglied des Gründungsvorstands von 1990 bis 2006 maßgeblich am Aufbau der INDUS Holding AG beteiligt. Seit 2008 gehört er dem Aufsichtsrat der INDUS Holding AG an, welcher ihn 2009 zum Vorsitzenden wählte.



DR. JÜRGEN ALLERKAMP
Stellvertretender
Aufsichtsratsvorsitzender

Dr. Jürgen Allerkamp (geb. 1956) ist Jurist und Politikwissenschaftler. Von Februar 2010 bis Mai 2012 war er Vorstandsvorsitzender der Deutsche Hypothekbank (Actien-Gesellschaft), Hannover. Zuvor war Dr. Allerkamp von 1998 bis 2010 Mitglied des Vorstands der Nord/LB. Er wurde 2007 erstmals in den Aufsichtsrat der INDUS Holding AG gewählt.



DR. RALF BARTSCH

Dr. Ralf Bartsch (geb. 1959) ist Kaufmann und Sprecher der Geschäftsführung der Unternehmensgruppe SCHLAU/HAMMER, Porta Westfalica. Seit 2007 ist er Mitglied des Aufsichtsrats der INDUS Holding AG.



HANS JOACHIM SELZER

Hans Joachim Selzer (geb. 1943) ist Diplom-Wirtschaftsingenieur, selbstständiger Unternehmer und ehemaliger Eigentümer der Selzer Fertigungstechnik GmbH in Driedorf, einer Beteiligung der INDUS Holding AG. Er ist seit Juli 2012 Mitglied des Aufsichtsrats der INDUS Holding AG.



HELMUT SPÄTH

Helmut Späth (geb. 1952) ist Kaufmann, Wirtschaftsprüfer sowie Steuerberater und stellvertretender Vorstandsvorsitzender der Versicherungskammer Bayern in München. Er ist im Vorstand zuständig für die Ressorts Finanzen und Rechnungswesen. Er ist seit Juli 2012 Mitglied des Aufsichtsrats der INDUS Holding AG.



CARL MARTIN WELCKER

Carl Martin Welcker (geb. 1960) ist geschäftsführender Gesellschafter des mittelständischen Maschinenbauunternehmens Alfred H. Schütte GmbH & Co. KG, Köln. Er ist seit Februar 2010 Mitglied des Aufsichtsrats.

Personalausschuss Burkhard Rosenfeld (Vorsitz) / Dr. Jürgen Allerkamp / Hans-Joachim Selzer / Helmut Späth

Prüfungsausschuss: Dr. Jürgen Allerkamp (Vorsitz) / Dr. Ralf Bartsch

Bericht des Aufsichtsrats

Sehr geehrte Damen und Herren,

im Berichtsjahr hat der Aufsichtsrat alle Aufgaben wahrgenommen, die ihm nach Gesetz und Satzung obliegen. Er hat den Vorstand kontinuierlich beraten und die Leitung des Unternehmens überwacht. Dabei wurde er durch den Vorstand regelmäßig, zeitnah und umfassend über die Lage des Unternehmens sowie über alle wesentlichen Geschäftsvorgänge informiert. Auf diese Weise erhielt er laufend Einblick in die Geschäfts- und Vermögensentwicklung. Neben der Finanz-, Investitions- und Personalplanung galt die Aufmerksamkeit des Aufsichtsrats der Risikolage und dem Risikomanagement. Alle Informationen wurden mit der strategischen Planung des Unternehmens abgeglichen. Besondere Aufmerksamkeit widmete der Aufsichtsrat im Berichtsjahr der Einhaltung der Vorgaben des Deutschen Corporate Governance Kodex.

Auch außerhalb der turnusgemäßen Sitzungen wurden die für die INDUS Holding AG bedeutenden Geschäftsvorgänge mit dem Aufsichtsrat erörtert, sodass dieser stets in grundlegende Entscheidungen eingebunden war.

Im Jahr 2012 haben fünf turnusmäßige und eine außerordentliche Sitzung stattgefunden; drei Beschlussfassungen erfolgten zusätzlich im schriftlichen Umlaufverfahren. Mit Ausnahme der konstituierenden Sitzung am 3. Juli 2012 haben alle Mitglieder des Vorstands wie auch des Aufsichtsrats an allen Sitzungen teilgenommen. Die Ausschüsse tagten ebenfalls vollzählig.

Themenschwerpunkte der Sitzungen

Den Schwerpunkt der ersten Sitzung am 19. April bildeten die Vorlage und Erläuterung des Jahresabschlusses 2011 und die Beschlussfassung hierzu. Abzustimmen waren ebenfalls der Dividendenvorschlag des Vorstands und die Tagesordnung der Hauptversammlung 2012. Der Vorstand legte zudem die Jahresberichte zum Risikomanagement, zur Compliance und zu den Investitionen 2011 vor.

Am 7. Mai wurde nach ausführlicher Voruntersuchung und Beratung in der vorangegangenen Sitzung der Beschluss zum Verkauf der Beteiligung REBOPLASTIC im schriftlichen Umlaufverfahren gefasst. Ebenfalls im Umlaufverfahren erfolgte am 14. Mai die Abstimmung über die Vertreter der Aktionäre, die der Hauptversammlung zur Neuwahl vorgeschlagen werden sollten.

Die zweite ordentliche Sitzung am 24. Mai konzentrierte sich auf die Geschäftsentwicklung und den Finanzstatus im ersten Quartal. Zudem stellte der Vorstand sein Konzept für eine intensivere Portfoliosteuerung im Bereich Fahrzeugtechnik vor.



✓
Burkhard Rosenfeld/Aufsichtsratsvorsitzender

Am Tage der Hauptversammlung bereitete sich der Aufsichtsrat in seiner ordentlichen Sitzung auf den aktuellen Stand der Antragslage vor. Nach Abschluss der Hauptversammlung fand die konstituierende Sitzung des neu zusammengesetzten Aufsichtsrats statt. Die Wahl des Vorsitzenden erfolgte ebenso einstimmig wie die Entscheidung über die Einrichtung und Besetzung des Prüfungsausschusses. Vor allem aber wurde der neu formierte Vorstand willkommen geheißen.

Zur vierten ordentlichen Sitzung am 10. Oktober legte der Vorstand eine aktualisierte Hochrechnung für das Gesamtjahr 2012 vor. Wichtigster Tagesordnungspunkt war jedoch die Vorstellung einer neuen umfassenden Unternehmensstrategie „Kompass 2020“ durch den Vorstand. Hiermit verbunden sind Änderungen in der internen Organisation und die Umsetzung einer neuen Holding-IT-Struktur.

Die letzte Sitzung des Jahres am 14. Dezember beschäftigte sich mit den aktualisierten Eckdaten des Geschäftsjahrs 2012 sowie der Planung 2013. Der Vorstand legte für die geplante Akquisition der BUDDE-Gruppe die erforderliche Beschlussvorlage zur Genehmigung vor. Der Aufsichtsrat beschloss eine Insider Trading Policy, die Kauf- und Verkaufszeiträume (betreffend INDUS-Aktien) für die Betroffenen regelt. Zudem unterzeichneten der Aufsichtsratsvorsitzende sowie der Vorstandsvorsitzende und das für Corporate Governance zuständige Mitglied des Vorstands die aktuelle Entsprechenserklärung gemäß § 161 Aktiengesetz. Die Entsprechenserklärung wurde mit der anschließenden Veröffentlichung auf der Internetseite der Gesellschaft der Öffentlichkeit dauerhaft zugänglich gemacht und ist Bestandteil des Corporate-Governance-Berichts für das Geschäftsjahr.

Arbeit der Ausschüsse

Der Aufsichtsrat besitzt seit Jahren einen Personalausschuss, welcher in Personalunion auch die Aufgaben des Nominierungsausschusses wahrnimmt. Zur Reduzierung der Abweichungen vom Corporate Governance Kodex hat der Aufsichtsrat 2012 auch einen Prüfungsausschuss eingerichtet.

Der Personalausschuss trat im Geschäftsjahr zweimal zusammen, um über Vorstandsstruktur und die damit verbundenen Verträge zu beraten. Die in der neuen Vorstandsstruktur heute sichtbaren positiven Veränderungen basieren auf einstimmigen Beschlüssen.

Der Prüfungsausschuss wurde im Juli 2012 konstituiert; er trat dreimal zusammen. Hauptthemen der Beratung waren die Überprüfung der Prüfungsstruktur auf Konzernebene sowie die Vorbereitung eines Verfahrens zur Auswahl eines neuen Konzernwirtschaftsprüfers.

Beratung der Jahresabschlüsse und Dividendenvorschlag

Die durch Beschluss der Hauptversammlung vom 3. Juli 2012 zum Abschlussprüfer und Konzernabschlussprüfer bestellte Treuhand- und Revisions-Aktiengesellschaft Niederrhein, Krefeld, hat gemäß Auftrag des Aufsichtsrats den Jahresabschluss und den Lagebericht des INDUS-Holding-Konzerns und der INDUS Holding AG geprüft. Der Konzernabschluss wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellt. Der Abschlussprüfer hat den Jahresabschluss mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Darüber hinaus hat er festgestellt, dass das Risikomanagementsystem den gesetzlichen Vorschriften entspricht und bestandsgefährdende Risiken nicht erkennbar sind. Eine prüferische Durchsicht von Zwischenfinanzberichten wurde nicht durchgeführt.

Konzernabschluss und Konzernlagebericht, Jahresabschluss und Lagebericht sowie die Prüfungsberichte wurden allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vorgelegt. Sie wurden in der bi-

lanzfeststellenden Aufsichtsratssitzung am 19. April 2013 detailliert erörtert. An dieser Sitzung nahm auch der Abschlussprüfer teil, der über die wesentlichen Ergebnisse der Prüfung berichtete und für zusätzliche Fragen zur Verfügung stand. Der Aufsichtsrat hat sämtliche Vorlagen und Prüfungsberichte eingehend erörtert.

Nach dem abschließenden Ergebnis der eigenen Prüfung der vorgelegten Unterlagen und der Empfehlung des Prüfungsausschusses erhebt der Aufsichtsrat keine Einwände und schließt sich dem Ergebnis des Konzernabschlussprüfers an. Er stellt den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss fest und billigt den Konzernabschluss. Dem Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstands schließt sich der Aufsichtsrat an.

Dank

Der Aufsichtsrat dankt allen Mitarbeitern und Geschäftsführern der Beteiligungsunternehmen sowie den Mitarbeitern der Holding und ihrem Vorstand für ihr Engagement im vergangenen Geschäftsjahr.

Dem Aufsichtsrat ist bewusst, dass der Erfolg von INDUS nur das Ergebnis enger und vertrauensvoller Teamarbeit im Rahmen der langfristigen Ausrichtung unserer Gesellschaft sein kann. Die Geschäftsführer vor Ort führen dabei das operative Geschäft der Beteiligungen als Unternehmer und legen mit ihren Mitarbeitern die Basis für den Erfolg. Der Vorstand der INDUS Holding AG sorgt für die Wertsteigerung des Portfolios durch kompetente und sensible Personalentscheidungen, klare strategische Vorgaben und entschlossenes Handeln bei der Verfolgung einer konsequenten Wachstumsstrategie mit Augenmaß.

Wir sind uns sicher, dass unsere Aktionäre auf diese Weise für ihr Vertrauen in unser Unternehmen angemessen belohnt werden.

Bergisch Gladbach, den 19. April 2013



Für den Aufsichtsrat
Burkhard Rosenfeld
Vorsitzender

4.

ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT

15 Unternehmen	58 Nachtragsbericht
15 Struktur und Geschäftstätigkeit	59 Chancen- und Risikobericht
19 Ziele und Strategie	59 Chancen- und Risikomanagement
21 Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren	62 Erläuterung der Einzelrisiken
24 Corporate Governance	66 Internes Kontroll- und Risikomanagement- system bezogen auf den (Konzern-) Rechnungslegungsprozess
31 INDUS-Aktie	68 Gesamteinschätzung des Vorstands zur Chancen- und Risikosituation
36 Rahmenbedingungen	69 Prognosebericht
36 Gesamtaussage des Vorstands zu den Rahmenbedingungen 2012	69 Erwartete Rahmenbedingungen
36 Wirtschaftliche Rahmenbedingungen	71 Gesamtaussage des Vorstands zur künftigen Geschäftsentwicklung
38 Branchenspezifische Rahmenbedingungen	
40 Geschäftsverlauf und Lage der Gesellschaft	
40 Zusammenfassende Bewertung des Vorstands zur wirtschaftlichen Entwicklung und Zielerfüllung	
41 Umsatz- und Ergebnisentwicklung	
44 Segmentbericht	
48 Finanz- und Vermögenslage	
55 Investitionen	
56 Jahresabschluss der INDUS Holding AG (Kurzform)	

Unternehmen

INDUS hat als Finanzinvestor in 2012 ein Portfolio aus 38 Unternehmen gehalten. Sie bilden ein Portfolio aus den wichtigen Schlüsselbranchen des deutschsprachigen Mittelstands. Ziel von INDUS ist es, dieses Portfolio in den kommenden Jahren kontinuierlich weiterzuentwickeln.

STRUKTUR UND GESCHÄFTSTÄTIGKEIT

Aufstellung: INDUS – die börsennotierte Beteiligungsgesellschaft mit Fokus Mittelstand

Die INDUS Holding AG ist ein langfristig orientierter Finanzinvestor. Seit ihrer Gründung 1985 hat sich INDUS als Spezialist für die Übernahme mittelständischer Produktionsunternehmen im deutschsprachigen Europa etabliert. Die AG ist seit 1995 an der Frankfurter Börse notiert. Die Aktie² des Unternehmens wird im Marktsegment Prime Standard gehandelt und ist Teil des Index SDAX. Darüber hinaus wird das Wertpapier im Freiverkehr auch an den Regionalbörsen von Stuttgart und Düsseldorf gehandelt. Die operativen Unternehmen sind fünf Unternehmensbereichen zugeordnet: Bau/Infrastruktur, Fahrzeugtechnik, Maschinen- und Anlagenbau, Medizin- und Gesundheitstechnik und Metalltechnik. Diese Unternehmensbereiche bildeten im Geschäftsjahr 2012 unverändert auch die berichtspflichtigen Segmente nach IFRS.

² > Siehe Erläuterung auf Seite 31 ff.

Die Gesellschaft wird von einem Vorstand mit drei Mitgliedern geführt. Die AG beschäftigt zum Stichtag ohne Vorstand 18 Personen am Sitz der Gesellschaft in Bergisch Gladbach. Der Aufsichtsrat besteht aus sechs Personen. Er berät und beaufsichtigt den Vorstand in der Leitung des Unternehmens. Im Aufsichtsrat bestehen ein Personal- und ein Prüfungsausschuss. Details zur Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat und zur Corporate Governance der INDUS Holding AG finden sich im Bericht des Aufsichtsrats und im Kapitel Corporate Governance³.

³ > Siehe Seite 10 ff. und 24 ff.

Rechtliche Struktur: Führungsgesellschaft hält Mehrheitsbeteiligungen an mittelständischen Unternehmen

INDUS hat 2012 direkte Beteiligungen an 38 mittelständischen Produktionsunternehmen gehalten. Alle Tochtergesellschaften haben ihren Unternehmenssitz in Deutschland beziehungsweise in der Schweiz. Der rechtliche Firmensitz der INDUS Holding AG ist Bergisch Gladbach. Zwischen den Unternehmen und der Führungsgesellschaft besteht eine dezentral ausgerichtete Aufgabenverteilung. Die Verantwortung für die operative Entwicklung liegt vollständig bei den Geschäftsführern der einzelnen Gesellschaften. Das umfasst die zentralen Bereiche Produktion und Vertrieb, Marketing und Verwaltung sowie Forschung und Entwicklung. Die Führungsgesellschaft konzentriert sich auf das Wahrnehmen von Querschnittsfunktionen wie Finanzierung, Controlling und Bilanzierung. Die strategischen Ziele und Meilensteine der operativen Entwicklung werden im Rahmen der Jahresplanung zwischen den verantwortlichen Geschäftsführern vor Ort und den Experten der Führungsgesellschaft diskutiert und mit dem Vorstand festgelegt. Für Details zur Organisation der Leitung und Kontrolle in der AG wird auf die Erklärung zur Unternehmensführung⁴ verwiesen.

⁴ > Erklärung auf Seite 24 und unter www.indus.de/investoren_und_presse-corporate_governance.html

Organisationsstruktur: Gruppe ist dezentral aufgestellt

Die Tochtergesellschaften handeln operativ selbstständig und finanzieren ihr operatives Geschäft aus eigenen Mitteln, bei Bedarf auch mit Unterstützung der Führungsgesellschaft. Die Führungsgesellschaft begleitet strategische und langfristige Investitionen und übernimmt im Wesentlichen eine Beratungs- und Coaching-Funktion gegenüber der lokalen Geschäftsführung. Für die komplette Übersicht der zur Gruppe gehörenden Unternehmen wird auf die Anteilsbesitzliste⁵ im Anhang verwiesen.

⁵ > Anteilsbesitz
siehe Seite 142 f.

Geschäftsfelder und Wettbewerbspositionen: Diversifizierte Aktivitäten

INDUS beteiligt sich an wirtschaftlich gesunden Produktionsunternehmen mit guten Entwicklungsperspektiven für einen langfristigen Zeitraum. Die Unternehmen der Gruppe sind in sehr unterschiedlichen Geschäftsfeldern und Absatzmärkten aktiv. Die Diversifizierung des Portfolios ist ein zentraler Teil der Strategie der INDUS-Gruppe. Durch Investments in unterschiedliche Aktivitäten wird eine Risikostreuung erreicht und damit das Ziel einer Risikominimierung. Wesentliche Informationen zu den Unternehmen bzw. den Unternehmensbereichen, denen sie zugeordnet werden, und zu den einzelnen Branchenentwicklungen werden in den Kapiteln Wirtschaftliche Rahmenbedingungen⁶ und im Segmentbericht⁷ gegeben.

⁶ > Wirtschaftliche Rahmenbedingungen siehe Seite 36 ff.

⁷ > Segmentbericht
siehe Seite 44 ff.

Unter regionalen Gesichtspunkten spielt der inländische Markt für viele Beteiligungsunternehmen eine bedeutende Rolle. Dank zunehmender Exporte erreichte der Auslandsanteil am Umsatz der gesamten INDUS-Gruppe im Berichtsjahr 2012 inzwischen 48,5% (2011: 46%). Entsprechend der dezentralen Aufstellung der Gruppe sind die Standorte der selbstständigen Konzerngesellschaften über das ganze Bundesgebiet, die Schweiz und Europa verteilt. Im Zuge ihrer Internationalisierung haben einige Beteiligungsunternehmen auch außereuropäische Auslandsstandorte aufgebaut. Wichtige Produktionsstätten befinden sich in Brasilien, Südafrika, China, Nordamerika, Mexiko und Indien.

Akquisitionen: Im Berichtsjahr keine Zukäufe getätigt

2012 hat die INDUS Holding AG keine Einzelakquisitionen zur Portfolioerweiterung vorgenommen.

Rechtliche und wirtschaftliche Einflussfaktoren: Diversifikation sorgt für Risikostreuung

Der Erfolg der INDUS-Unternehmen hängt aufgrund der diversifizierten Aktivitäten der Portfoliounternehmen von vielfältigen Faktoren ab. Bedingt durch die steigende Exportquote vieler Tochterunternehmen ist das Wachstumstempo der Weltwirtschaft ein zunehmend relevanter Einflussfaktor. Mit einem Anteil von nahezu 50% am Umsatz kommt den Preisen für verschiedenste Ausgangsmaterialien eine sehr wesentliche Bedeutung zu. Anpassungen der Löhne und Gehälter an die allgemeine Marktentwicklung in den relevanten Branchen und Regionen beeinflussen die Kostenseite.

> **Portfoliostrategie:
Diversifikation**

Angaben nach § 315 Abs. 4 HGB: Grundkapital, Stimmrechte und Übertragung von Aktien

Das Grundkapital der INDUS Holding AG betrug zum 31. Dezember 2012 insgesamt 57.792.116,42 EUR. Es ist eingeteilt in 22.227.737 nennwertlose Inhaber-Stammaktien. Dabei gewährt jede Aktie eine Stimme. Beschränkungen, die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen, sind dem Vorstand nicht bekannt.

Beteiligungen von mehr als 10 %

Laut einer Stimmrechtsmitteilung von November 2011 hält die Versicherungskammer Bayern, Versicherungskammer des öffentlichen Rechts, München, 17,36 % der Stimmrechte an der INDUS Holding AG.

Sonderrechte und Stimmrechtskontrolle

Es existieren keine Aktien mit Sonderrechten, die Kontrollbefugnisse verleihen. Eine Stimmrechtskontrolle für den Fall, dass Arbeitnehmer am Kapital der INDUS Holding AG beteiligt sind und ihre Kontrollrechte nicht unmittelbar ausüben, ist dem Vorstand nicht bekannt.

Ernennung und Abberufung von Vorstandsmitgliedern

Die Mitglieder des Vorstands werden nach den gesetzlichen Vorschriften, geregelt in den §§ 84, 85 AktG, bestellt und abberufen. Die Satzung enthält hierzu keine Sonderregelungen. Der Aufsichtsrat bestellt die Vorstandsmitglieder für höchstens fünf Jahre, wobei eine wiederholte Bestellung durch den Aufsichtsrat zulässig ist. Nach Punkt 5.1 der Satzung besteht der Vorstand aus einer oder mehreren Personen. Der Aufsichtsrat kann nach Punkt 5.2 der Satzung ein Vorstandsmitglied zum Vorsitzenden oder Sprecher des Vorstands und ein weiteres Mitglied zum stellvertretenden Vorsitzenden bestellen.

Satzungsänderungen

Satzungsänderungen erfolgen gemäß § 179 AktG durch Beschluss der Hauptversammlung. Grundsätzlich ist für eine Satzungsänderung die Zustimmung von mindestens drei Vierteln des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals notwendig. Der Aufsichtsrat ist gemäß Punkt 7.12 der Satzung⁸ dazu ermächtigt, Änderungen der Satzung, die lediglich die Fassung betreffen, vorzunehmen sowie gemäß Punkt 4.5 der Satzung den Wortlaut der Satzung entsprechend der jeweiligen Ausnutzung des genehmigten Kapitals zu ändern.

⁸ > Satzung siehe unter www.indus.de/investoren_und_presse-corporate_governance.html

Befugnisse des Vorstands zu Aktienausgabe und Aktienrückkauf

Der Vorstand ist gemäß Punkt 4.3 der Satzung ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 30. Juni 2014 mit Zustimmung des Aufsichtsrats durch Ausgabe neuer, auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bareinlagen einmalig oder mehrmals um bis zu insgesamt 14.328.626 EUR zu erhöhen (Genehmigtes Kapital I). Den Aktionären ist bei der Kapitalerhöhung ein Bezugsrecht einzuräumen. Der Vorstand ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats Spitzenbeiträge von dem Bezugsrecht der Aktionäre auszunehmen. Der Vorstand ist weiterhin ermächtigt, die weiteren Einzelheiten der Kapitalerhöhung festzulegen.

Der Vorstand ist gemäß Punkt 4.4 der Satzung ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis einschließlich zum 2. Juli 2017 mit Zustimmung des Aufsichtsrats zusätzlich um bis zu 11.558.423 EUR durch einmalige oder mehrmalige Ausgabe neuer, auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital II). Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats die weiteren Einzelheiten der Kapitalerhöhung festzulegen und das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen.

Des Weiteren hat die Hauptversammlung vom 1. Juli 2010 die Gesellschaft ermächtigt, gemäß § 71 Abs. 1 Nr. 8 AktG bis zum 30. Juni 2015 eigene Aktien bis zu einer Anzahl von 1.837.003 Stück, was einem Anteil von 8,3 % der derzeitigen Zahl der Stückaktien und damit einem Anteil von 8,3 % des derzeitigen Grundkapitals entspricht, zu erwerben. Die Ermächtigung kann ganz oder in Teilbeträgen sowie ein- oder mehrmals ausgeübt werden. Insgesamt dürfen jedoch auf die aufgrund dieser Ermächtigung erworbenen Aktien nicht mehr als 10 % des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals entfallen, wobei andere Aktien der Gesellschaft, welche die Gesellschaft bereits erworben hat und besitzt, sowie Aktien, die der Gesellschaft nach §§ 71d Satz 3 und 71e Abs. 1 Satz 1 AktG zugerechnet werden, anzurechnen sind.

Darüber hinaus ist das Grundkapital um bis zu 26.269.145,61 EUR, eingeteilt in 10.103.517 auf den Inhaber oder, sofern die Satzung der Gesellschaft im Zeitpunkt der Anleihebegebung auch die Ausgabe von Namensaktien zulässt, auf den Namen lautende Stückaktien bedingt erhöht (Bedingtes Kapital). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie Options- oder Wandelanleihen aufgrund des Ermächtigungsbeschlusses der Hauptversammlung vom 5. Juli 2011 bis zum 4. Juli 2016 ausgegeben bzw. garantiert werden und die Inhaber von Options- oder Wandlungsrechten von ihrem Recht zur Wandlung Gebrauch machen bzw. die zur Wandlung/Optionsausübung Verpflichteten ihre Verpflichtung erfüllen.

Zu den Details der Ermächtigungen wird auch auf die Satzung der Gesellschaft, die auf der Website der INDUS Holding AG⁹ dauerhaft verfügbar ist, verwiesen.

⁹ > www.indus.de/investoren_und_presse-corporate_governance.html

Wesentliche Vereinbarungen bei Kontrollwechsel

Für den Fall, dass sich die Zusammensetzung des Aufsichtsrats und das unternehmerische Konzept der Gesellschaft wesentlich verändern (Change of Control), sind die Vorstandsmitglieder innerhalb eines Jahres zur außerordentlichen Kündigung des Anstellungsvertrags berechtigt. In diesem Fall zahlt die Gesellschaft dem Vorstandsmitglied eine Abfindung in Höhe der Gesamtvergütung, die das Vorstandsmitglied bis zum vorgesehenen Beendigungszeitpunkt erhalten hätte, mindestens jedoch die Gesamtvergütung von einem Geschäftsjahr, einschließlich aller festen und variablen Vergütungsbestandteile und geldwerten Vorteile. Erfolgt eine Abberufung des Vorstands innerhalb eines Jahres nach dem Change of Control, ohne dass ein wichtiger Grund im Sinne des § 626 BGB vorliegt, zahlt die Gesellschaft dem Vorstandsmitglied eine Abfindung in Höhe der Gesamtvergütung, die das Vorstandsmitglied bis zum vorgesehenen Beendigungszeitpunkt erhalten hätte, mindestens jedoch die Gesamtvergütung von zwei Geschäftsjahren, einschließlich aller festen und variablen Vergütungsbestandteile und geldwerten Vorteile.

ZIELE UND STRATEGIE

Ziel: Aufbau eines werthaltigen Portfolios durch Investition in industrielle Hidden Champions

INDUS ist die deutsche börsennotierte Beteiligungsgesellschaft für den Mittelstand: solide, diversifiziert und profitabel. INDUS hat als anspruchsvolles Ziel, in der Gruppe eine nachhaltige EBIT-Marge von „10 % plus“ zu erwirtschaften und ihre Aktionäre mit regelmäßigen Ausschüttungen am Erfolg zu beteiligen. Ziel ist es, den Wert des Beteiligungsportfolios kontinuierlich zu steigern und dauerhaft eine angemessene Rendite zu erzielen. In Krisenzeiten sorgen die breit diversifizierten Aktivitäten für einen Risikoausgleich. Die Grundlage bilden der mehrheitliche Erwerb von rentablen mittelständischen Industrieunternehmen und deren kontinuierliche Weiterentwicklung. INDUS kauft ausschließlich Unternehmen, die in interessanten Nischenmärkten aktiv und innerhalb ihrer Märkte führend sind.

> Zielmarge: „10 % plus“

Die Gesellschaft betrachtet sich als führenden Ansprechpartner für Nachfolgeregelungen im deutschsprachigen Mittelstand. Dieser Fokus bleibt auch weiterhin bestehen. Nach Einschätzung des Vorstands wird das Thema Nachfolge im deutschsprachigen Mittelstand in den kommenden Jahren weiterhin hochaktuell sein. Darüber hinaus wird der Filter auch auf andere Übernahme-situationen erweitert. Hierzu zählen beispielsweise Ausgliederungen aus einem Konzern, soweit sich diese Einheit als selbstständig unternehmerisch und nach mittelständischen Prinzipien agierendes Unternehmen am Markt etablieren kann.

Gesucht sind Unternehmen, die als erfolgreiche Produktionsunternehmen über ein stabiles Geschäftsmodell mit wachstumsstarken Produkten verfügen. Dementsprechend schließt INDUS den Erwerb von Start-up-Unternehmen und ein Engagement in Restrukturierungsfällen aus ihren Überlegungen aus. Gleiches gilt für „reife“ Unternehmen, die sich bereits in der Abschwungphase befinden.

Exit-Strategien spielen bei den Kaufentscheidungen keine Rolle, da das Prinzip „buy and hold and develop“ zentraler Bestandteil der Unternehmensstrategie und -philosophie ist. Zu den Geschäftszielen von INDUS gehört aber auch das Erhalten einer stabilen Portfolio-Performance sowie deren permanente Verbesserung durch zukunftssträchtige Investments. Daher ist in begründeten Einzelfällen eine spätere Trennung denkbar – zum Beispiel, wenn sich die ursprünglichen Rahmen- und Marktbedingungen für ein Portfoliounternehmen nach erfolgreichen Jahren gravierend ändern und eine wirtschaftliche Fortführung in der Gruppe nicht mehr sinnvoll wäre.

Investitionskriterien und Portfoliozusammensetzung: Identifizieren von Hidden Champions

Die Entscheidung für eine Investition in ein neues Unternehmen trifft der Vorstand nach einer detaillierten quantitativen und qualitativen Analyse. Für INDUS haben Unternehmen eine optimale Größe, wenn sie jährlich einen Umsatz zwischen 20 und 100 Mio. EUR erzielen und dabei eine Rendite (EBIT-Marge) von „10 % plus“ erwirtschaften. Bei einem Kauf eines Unternehmens analysiert INDUS die jeweilige Branchensituation mit besonderer Aufmerksamkeit. Entscheidend ist die nachhaltige Stabilität des Geschäftsmodells. Innerhalb einer attraktiven Nische sollten sowohl das jeweilige Unternehmen als auch die Branche über langfristiges Wachstumspotenzial verfügen. INDUS verfolgt bei ihren Akquisitionen stets das Ziel, die Mehrheit der Anteile zu halten. Gleichzeitig legt die Gesellschaft Wert auf eine enge Bindung der geschäftsführenden Unternehmer über

den Kaufzeitpunkt hinaus. Dies soll die Kontinuität im Geschäftserfolg sichern. Diese Bindung kann gezielt durch entsprechende Beteiligungsmodelle für Geschäftsführer unterstützt werden.

Akquisitionskriterien der INDUS Holding AG

- Stabiles Geschäftsmodell mit erfolgreichem Produktprogramm
- Breite Abnehmerstruktur
- Nischenpositionierung
- Umsatz zwischen 20 und 100 Mio. EUR
- EBIT-Marge von rd. 10 % und mehr
- Nachweislich positiver Netto-Cashflow
- Eigenkapitalquote über 30 %
- Geringe Bankverbindlichkeiten

INDUS-Aktionäre investieren in ein breit gestreutes Unternehmensportfolio, das Marktschwankungen abfedert. Auf dieser Grundlage strebt INDUS nachhaltiges Wachstum, eine kontinuierliche EBIT-Marge von „10 % plus“ und die Steigerung des Unternehmenswerts an. Den operativen Erfolg ihrer Unternehmen gibt INDUS regelmäßig über die Auszahlung einer Dividende – der Zielwert liegt bei 50 % vom Bilanzgewinn – an ihre Eigentümer weiter.

Strategie: Kontrollierte Entwicklung des Portfolios

Das erklärte Ziel von INDUS ist es, profitabel zu wachsen. Dieses Ziel soll erreicht werden, indem der Vorstand den strategischen Fokus für die nächsten Jahre auf eine verstärkte Portfolioentwicklung legt. Um das Potenzial jeder Beteiligung auszuloten und die jeweilige Leistung nachhaltig zu erhöhen, wird INDUS ihre Beteiligungen künftig aktiv begleiten. Im Rahmen eines Strategiedialogs werden sich Geschäftsführung und Vorstand explizit über die jeweilige strategische Ausrichtung austauschen. Ziel des Dialogs ist es, verbindliche Maßnahmen mit klaren Meilensteinen für die erfolgreiche Weiterentwicklung zu vereinbaren.

> Weiter wachsen
mit mittelständischen
Spezialisten

Für die mittelständischen Spezialisten der INDUS-Gruppe ist aus Sicht des Vorstands weiteres organisches Wachstum vor allem über verstärkte Internationalisierung erreichbar. Nach dem Aufschwung der BRIC-Staaten Brasilien, Russland, Indien und China beobachtet INDUS aktuell das Aufkommen der MIST-Länder Mexiko, Indonesien, Südkorea und Türkei. Die INDUS-Beteiligungen suchen sich daher gezielt Länder, die eine stabile Wachstumsperspektive versprechen, und bauen dort lokale Aktivitäten auf; die Führungsgesellschaft begleitet sie auf diesem anspruchsvollen Weg. Die Gruppe ist derzeit mit Aktivitäten in Nord-, Süd- und Mittelamerika vertreten und auch in Asien und Südafrika sowie Osteuropa präsent. In den nächsten Jahren will INDUS die Internationalisierung vorrangig mit Zielrichtung Amerika und Asien weiter vorantreiben.

Zudem will INDUS den Ausbau der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten der Gruppe fördern und die systematische Befassung mit Innovationen gruppenweit ausbauen. Um die Marktpositionen der Tochtergesellschaften zu stärken, unternimmt INDUS weitere Investitions- bzw. Akquisitionsanstrengungen über strategische Ergänzungskäufe auf Ebene der Enkelgesellschaften.

Der Vorstand verfolgt das Ziel, einen repräsentativen Querschnitt der für die Gruppe relevanten Industrien abzubilden. Dazu hat er industrielle Wachstumsmärkte definiert, in denen verstärkt zu-

gekauft werden soll. Interessante Investitionschancen sieht INDUS im bestehenden Geschäftsfeld Medizin- und Gesundheitstechnik sowie in den in den Geschäftsfeldern Infrastruktur, Verkehr und Logistik, Energie- und Umwelttechnik sowie Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik.

Unternehmensinternes Steuerungssystem:

Weitgehende Eigenverantwortung der Einzelgesellschaften

Das Steuerungssystem der INDUS Holding AG basiert auf regelmäßigen strategischen Diskussionen auf Basis einer mehrjährigen Perspektive innerhalb des Vorstands sowie mit den Geschäftsführern der Gesellschaften. Darüber hinaus führen der Vorstand und die einzelnen Geschäftsführer unterjährig detaillierte Budget- und Planungsgespräche. In diesen Gesprächen werden auf Basis fortgeschriebener Einzelstrategien kurz- und mittelfristige Planungsszenarien inklusive individueller Rentabilitätsziele vereinbart. Basis für die unternehmerischen Zielsetzungen der INDUS Holding AG ist somit im Wesentlichen die jährliche Planung der einzelnen Unternehmen.

Auf der Grundlage der Monatszahlen verfolgt INDUS die Entwicklung der einzelnen Unternehmen im Vergleich zum jeweiligen Budget. Dabei werden weitere Kennzahlen einbezogen wie Auftragseingang, Auftragsqualität und Auftragsbestand. Ein effizientes Controllingsystem überprüft die Einhaltung dieser Szenarien und Ziele, sodass Planabweichungen frühzeitig erkannt und bei Bedarf entsprechende Maßnahmen mit den Geschäftsführern vor Ort erörtert werden können. Darüber hinaus beobachten und analysieren die Geschäftsführer der Beteiligungen ihre jeweiligen Märkte und ihr spezifisches Wettbewerbsumfeld und berichten dem Vorstand über wesentliche Veränderungen.

Zentrale Kennzahlen für die Führungsgesellschaft zur Steuerung der Gruppe sind vor allem die EBIT-Marge, Umsatz und Gesamtkapitalrendite sowie der Netto-Cashflow.

NICHTFINANZIELLE LEISTUNGSINDIKATOREN

INTEGRITÄT

Gute Reputation stützt Vertrauen der Geschäftspartner

Für den Geschäftserfolg der Gruppe spielen nichtfinanzielle Leistungsindikatoren eine große Rolle. Vor allem die Integrität des Managements und damit die Vertrauenswürdigkeit als Geschäftspartner sind enorm wichtig. Mittelständische Unternehmensgründer, die einen langfristigen orientierten Käufer für ihr Unternehmen suchen, vertrauen INDUS, die aufgrund ihres über 25-jährigen Bestehens die Geschäftsstrategie des Kaufens, Haltens und Entwickelns von mittelständischen Hidden Champions unter Beweis gestellt hat. Auch bei ihren Kapitalgebern ist INDUS als verlässlicher Partner bekannt. Diese schätzen zudem die hohe Transparenz von INDUS, die aufgrund der Notierung im Prime Standard SDAX der Deutschen Börse besteht. Das Managementteam verfügt über langjährige Erfahrungen durch das Ausüben von Führungsfunktionen in der Industrie und im Bankwesen. So ist INDUS in der Lage, die Geschäftsentwicklungen in den für sie relevanten Branchen mit eigener Expertise zu beurteilen und die Geschäftsführer vor Ort als Sparringspartner zu begleiten.

FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Töchter betreiben F&E eigenständig

Als Finanzinvestor betreibt INDUS keine eigene Forschung und Entwicklung. Entsprechende Aktivitäten erfolgen direkt in den Einzelunternehmen der Gruppe. INDUS betrachtet es als ihre Aufgabe, bei den Beteiligungsunternehmen entsprechende Aktivitäten zu stimulieren und deren Umsetzung zu unterstützen. Die systematische Befassung mit Innovationen und Vorleistungen bei der Entwicklung neuer Produkte und Prozesse sichert nachhaltig die Rendite und liefert eine wichtige Grundlage für die gute Marktposition der Beteiligungsgesellschaften in ihren jeweiligen Nischenmärkten.

Ziel der von den einzelnen Beteiligungsgesellschaften eigenständig gesteuerten F&E-Aktivitäten ist es, die vorhandenen Produkte weiterzuentwickeln, innovative Produkte bis zur Marktreife zu führen und sie erfolgreich im Markt zu platzieren. Ein weiteres Ziel ist die Optimierung der Produktionsprozesse: Sämtliche eingesetzten Verfahren werden kontinuierlich weiterentwickelt. Neue Technologien und Materialien werden auf Verbesserungspotenziale für die Prozesskette geprüft. Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten berücksichtigen sowohl die Frage des Mehrwerts der einzelnen Produkte für den Kunden als auch ökologische Aspekte.

Die ausgewiesenen Aufwendungen in der Konzernrechnungslegung der INDUS-Gruppe für F&E-Investitionen lagen 2012 bei 8,8 Mio. EUR (Vorjahr: 7,7 Mio. EUR).

Die aktuellen F&E-Investitionen der Gruppe liegen im Branchendurchschnitt. Für die nächsten Jahre hat der Vorstand das Ziel gesetzt, mehr in F&E-Aktivitäten zu investieren und sich an den Top-Innovatoren der jeweiligen Branchen zu orientieren. Die Unternehmen sollen sich bei ihren Entwicklungsaktivitäten nicht nur auf die Weiterentwicklung der bestehenden Produktprogramme und Leistungen beschränken, sondern auch neue Produkte und Dienstleistungen auf den Markt bringen. Mit der Akzentuierung der F&E-Aktivitäten geht einher, dass die Gruppe ihre Investitionen künftig noch stärker abwägt. Sie werden sich tendenziell dorthin verlagern, wo höhere Ertrags-erwartungen bestehen.

In Verbindung mit den Entwicklungsaktivitäten wird in der Gruppe auch das Thema Kooperation weiter ausgebaut. Schon heute arbeitet ein Teil der Unternehmen intensiv mit Forschungs- und Entwicklungseinrichtungen zusammen – auf Kundenseite, aber auch mit F&E-Einheiten innerhalb der klassischen Hochschulforschung.

NACHHALTIGKEIT

Verhaltenskodex definiert ethische Leitplanken

INDUS bekennt sich zu den Prinzipien nachhaltigen Wirtschaftens: Die Führungsgesellschaft und die Portfoliounternehmen pflegen einen fairen und respektvollen Umgang mit Mitarbeitern, Lieferanten und Geschäftspartnern. Sie unterstützen den Schutz von Umwelt und Ressourcen und nehmen ihre gesellschaftliche Verantwortung wahr. Die Mitarbeiter sind dem Grundsatz verpflichtet, gesetzliche Regelungen und ethische Standards verbindlich einzuhalten.

Seit 2011 besteht für die Gruppe ein Verhaltenskodex. Er unterstützt die Mitarbeiter der AG und der Beteiligungsunternehmen mit ethischen Leitlinien in ihrem Handeln. Die Richtlinie findet sich auf der Unternehmenswebsite von INDUS (www.indus.de/investoren_und_presse-corporate_governance.html).

Eine verantwortungsvolle Unternehmensführung besitzt für die INDUS Holding AG einen hohen Stellenwert. Sie ist Teil des Selbstverständnisses. Auch hier orientiert sich INDUS an den wirtschaftsethischen Grundsätzen der Stetigkeit und Nachhaltigkeit. Die Beteiligungen von INDUS nehmen ihre Verantwortung als Teil der Gesellschaft eigenständig wahr – aktiv und mit Bezug zu ihrem regionalen Kontext. Sie unterstützen mit ihrem Engagement kulturelle und soziale Projekte in der Nachbarschaft.

Auch der verantwortungsvolle Umgang mit den natürlichen Ressourcen ist für INDUS zentral. Grundlagen für das Handeln sind detaillierte Regelungen und Maßnahmen, die von den Geschäftsführern der einzelnen Beteiligungsgesellschaften mit Blick auf das spezifische Umfeld im Einklang mit der Unternehmensphilosophie entwickelt und umgesetzt werden.

Ziel für CO₂-Reduktion formuliert

Für das Berichtsjahr 2012 beteiligt sich INDUS zum vierten Mal am Carbon Disclosure Project (www.cdproject.com). Im Rahmen des CDP-Projekts erfolgt eine systematische Auseinandersetzung mit den Chancen und Risiken infolge des Klimawandels und den daraus abgeleiteten konkreten Maßnahmen, die sich für die berichtenden Unternehmen aus den Folgen des Klimawandels ergeben. Außerdem wird die Gesamtmenge von global emittiertem CO₂ bilanziert (CO₂-Footprint).

Nachdem für die Geschäftsjahre 2009 und 2010 lediglich die CO₂-Emissionen der INDUS-Gruppe bilanziert wurden, wurde für das Jahr 2011 und die Folgejahre erstmals ein konkretes jährliches Einsparziel von 2 % für die spezifischen CO₂-Emissionen der INDUS-Gruppe (gemessen in Tonnen CO₂ pro Mio. EUR Rohertrag) formuliert. Dieses Ziel hat die gesamte INDUS-Gruppe mehr als erreicht: 2010 lag der ermittelte Wert bei 104,4 Tonnen CO₂ pro Mio. EUR Rohertrag, 2011 konnte er auf 100,6 Tonnen CO₂ pro Mio. EUR Rohertrag reduziert werden; das entspricht einem Rückgang von 3,6 % und liegt damit über dem avisierten Einsparziel. Für 2012 hat sich INDUS erneut eine Reduzierung des CO₂-Ausstoßes um 2 % zum Ziel gesetzt.

MITARBEITER

Hohe Identifikation, flache Hierarchien und verantwortungsvolles Handeln

Der Erfolg der INDUS Holding AG hängt maßgeblich ab von den fachlichen und persönlichen Qualifikationen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Aufgrund des kleinen Teams sind daher fächerübergreifende Qualifikationen und Teamorientierung sehr wichtig. INDUS überträgt frühzeitig Verantwortung und Kompetenzen an ihre Mitarbeiter. Kurze Entscheidungswege und flache Hierarchien kennzeichnen die Struktur. Zum Ende des Geschäftsjahrs beschäftigte die INDUS Holding AG (ohne die Mitglieder des Vorstands) 18 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Diese Konzeption ist eng verbunden mit einer klaren Aufgabenteilung: INDUS agiert als Führungsgesellschaft und die Tochtergesellschaften agieren operativ unabhängig. Diese dezentrale Organisation und Aufgabenteilung ist Kernelement der Geschäftsphilosophie von INDUS.

Förderung der Mitarbeiterkompetenzen wird in den Unternehmen gepflegt

Die fachlichen und sozialen Kompetenzen der Mitarbeiter sind das wichtigste Kapital eines Unternehmens. Zur Förderung dieses Kapitals bieten die Beteiligungsgesellschaften eine Reihe von Weiterbildungsmaßnahmen an; sie sind abgestimmt auf die individuellen Fähigkeiten der einzelnen Mitarbeiter. Die dezentrale Organisation des Weiterbildungsprogramms durch die einzelnen Beteiligungsgesellschaften in Zusammenarbeit mit lokalen Partnern gewährleistet einen eng an den spezifischen Anforderungen ausgerichteten Ausbau des Know-hows.

Die Beteiligungsunternehmen steuern ihre Personalarbeit quantitativ wie auch qualitativ eigenständig; Im Rahmen der allgemeinen Planung zwischen INDUS und den Portfoliounternehmen achtet INDUS allein darauf, dass – in Abhängigkeit vom jeweiligen Unternehmen – Flexibilität in den Produktions- und Personalkosten erhalten bleibt. Durchschnittlich sollten die Unternehmen flexible Kapazitäten von ca. 20 % vorhalten. Im Jahresdurchschnitt waren bei den Unternehmen aus dem INDUS-Portfolio 6.859 Mitarbeiter (Vorjahr: 6.733) beschäftigt.

CORPORATE GOVERNANCE

Vorstand und Aufsichtsrat verpflichten sich den Prinzipien des Deutschen Corporate Governance Kodex mit vier begründeten Abweichungen

Die Prinzipien verantwortungsbewusster und guter Unternehmensführung bestimmen das Handeln der Leitungs- und Kontrollgremien der INDUS Holding AG. Der Vorstand berichtet in dieser Erklärung gemeinsam mit dem Aufsichtsrat – gemäß Ziffer 3.10 des Deutschen Corporate Governance Kodex sowie gemäß § 289a Abs. 1 HGB – über die Unternehmensführung.

Das Handeln von INDUS ist auf nachhaltigen Erfolg ausgerichtet. Vorstand und Aufsichtsrat handeln daher bereits seit Jahren nach den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex. Sie haben im Dezember 2012 gemeinsam die nach § 161 AktG erforderliche Entsprechenserklärung abgegeben und den Aktionären auf der Internetpräsenz unter www.indus.de dauerhaft zugänglich gemacht. In der Entsprechenserklärung wird erläutert, warum INDUS in Einzelfällen von den Empfehlungen abweicht.

Entsprechenserklärung

Vorstand und Aufsichtsrat erklären, dass die INDUS Holding AG seit Abgabe der letzten Entsprechenserklärung¹⁰ im Dezember 2012 den vom Bundesministerium der Justiz veröffentlichten Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex („Kodex“) in der Fassung vom 15. Mai 2012 entspricht und in der Vergangenheit entsprochen hat. Auch in Zukunft beabsichtigen Vorstand und Aufsichtsrat, die Empfehlungen zu beachten. Dabei gelten folgende Ausnahmen:

Kodex Ziffer 3.8 Abs. 3: Für die Mitglieder des Aufsichtsrats wurde und wird beim Abschluss einer D&O-Versicherung kein Selbstbehalt vereinbart.

Der Kodex empfiehlt, bei Abschluss von Haftpflichtversicherungen für Aufsichtsratsmitglieder (sogenannte Directors and Officers Liability Insurance – D&O-Versicherung) einen Selbstbehalt vorzusehen. Eine gesetzliche Verpflichtung zur Vereinbarung eines D&O-Selbstbehalts für Aufsichtsratsmitglieder besteht jedoch nicht. Die INDUS Holding AG ist der Auffassung, dass die Vereinbarung eines Selbstbehalts nicht geeignet wäre, die Motivation und Verantwortungsbereit-

¹⁰ > www.indus.de/investoren_und_presse-corporate_governance.html

schaft zu verbessern, mit denen die Mitglieder des Aufsichtsrats die ihnen übertragenen Aufgaben und Funktionen wahrnehmen; der Empfehlung wurde und wird daher nicht entsprochen.

Kodex Ziffer 5.3.2 Satz 1: Der Aufsichtsrat soll einen Prüfungsausschuss einrichten.

Dem Kodex wurde bis zum 3. Juli 2012 insoweit nicht entsprochen, dass der Aufsichtsrat der INDUS Holding AG keinen nach Ziffer 5.3.2 Satz 1 des Kodex empfohlenen Prüfungsausschuss eingerichtet hatte, da sich der gesamte Aufsichtsrat möglichst mit allen Themen befassen sollte. Der Aufsichtsrat hat zur weiteren Steigerung der Effizienz der Aufsichtsratsarbeit am 3. Juli 2012 die Einrichtung eines Prüfungsausschusses beschlossen. Am gleichen Tag hat der Prüfungsausschuss die Arbeit aufgenommen. Die bisher erklärte Abweichung von der Empfehlung entfällt seitdem.

Kodex Ziffer 5.4.1 Abs. 2 Satz 1 und Satz 2 und Abs. 3 Satz 1 und Satz 2: Benennung konkreter Ziele bezüglich der Zusammensetzung des Aufsichtsrats.

Der Aufsichtsrat der INDUS Holding AG hat keine konkreten Ziele für seine Zusammensetzung benannt. Die INDUS Holding AG ist der Auffassung, dass die mit dem Kodex verfolgte Intention auch ohne die Benennung konkreter Ziele erreicht werden kann und dass die Festlegung solcher Ziele den Aufsichtsrat bei der Auswahl geeigneter Mitglieder sogar beschränken würde. Der Aufsichtsrat wird bei seinen Wahlvorschlägen an die Hauptversammlung jedoch auch künftig die Empfehlungen des Kodex, etwa zur Vielfalt, berücksichtigen und – unabhängig vom Geschlecht – die Kenntnisse, Fähigkeiten, Erfahrungen und fachlichen Qualifikationen infrage kommender Personen in den Vordergrund stellen. Zudem hat die INDUS Holding AG seit etwa zwei Jahren für die Mitgliedschaft in ihren Organen Altersgrenzen festgelegt. Danach dürfen die Mitglieder des Vorstands ein Alter von 67 Jahren und die Mitglieder des Aufsichtsrats zum Zeitpunkt ihrer Wahl ein Alter von 70 Jahren nicht überschreiten.

Kodex Ziffer 7.1.2 Satz 4: Die INDUS Holding AG veröffentlicht den Geschäftsbericht nicht binnen 90 Tagen nach Geschäftsjahresende und die Zwischenberichte nicht binnen 45 Tagen nach Ende des Berichtszeitraums.

Die INDUS Holding AG hat bisher den Geschäftsbericht nicht binnen 90 Tagen nach Geschäftsjahresende und die Zwischenberichte nicht binnen 45 Tagen nach Ende des Berichtszeitraums veröffentlicht. Sie wird auch in Zukunft diese Fristen nicht einhalten, sondern die Fristen der Börsenordnung für die Frankfurter Wertpapierbörse und die gesetzlichen Regeln beachten, wonach der Konzernabschluss binnen vier Monaten nach Ablauf des Geschäftsjahrs bzw. Zwischenberichte binnen zwei Monaten nach dem Ende des Berichtszeitraums öffentlich zugänglich sein sollen. Vor dem Hintergrund des Geschäftsmodells der INDUS Holding AG ist insbesondere zur abgesicherten und qualifizierten Ermittlung der Abschlüsse aller Tochter- und Enkelgesellschaften ein entsprechender Zeitkorridor erforderlich. Eine frühere Abschlusspublizität würde zu Lasten der Qualität der Abschlüsse gehen.

Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der INDUS Holding AG bestellt den Vorstand, berät ihn bei der Leitung des Unternehmens und überwacht dessen Geschäftsführung. Informationen über die Schwerpunkte der Aufsichtsratsstätigkeit im vergangenen Jahr sind im Bericht des Aufsichtsrats abgedruckt. Der Aufsichtsrat bestand im Berichtsjahr aus sechs Personen. Der nächste Wahltermin steht zur Hauptversammlung im Jahr 2014 an.

Kein Aufsichtsratsmitglied übte und übt Organfunktionen oder Beratungsaufgaben bei wesentlichen Wettbewerbern von INDUS aus. Beachtet ist zudem die Empfehlung aus dem Kodex, dass dem Aufsichtsrat nicht mehr als zwei ehemalige Vorstandsmitglieder angehören sollen; im Aufsichtsrat ist mit Herrn Burkhard Rosenfeld als Aufsichtsratsvorsitzendem derzeit ein ehemaliges Vorstandsmitglied vertreten. Er schied 2005 aus dem Vorstand aus und wurde 2008 in den Aufsichtsrat berufen.

Arbeitsweise und Zusammensetzung des Aufsichtsrats und der Ausschüsse

Seitens des Aufsichtsrats der INDUS Holding AG bestehen ein Personal- und ein Prüfungsausschuss. Der Prüfungsausschuss wurde Anfang Juli 2012 eingerichtet und besteht aus zwei Mitgliedern. Der Personalausschuss besteht aus vier Mitgliedern. Seine Aufgaben bestehen darin, Vorstandspersonalien, insbesondere die Anstellungsverträge und sonstige Verträge mit Vorstandsmitgliedern, sowie Zustimmungen zur Ausübung von Nebentätigkeiten durch Mitglieder des Vorstands zu behandeln. Entscheidungen werden nur dann im Gesamtgremium des Aufsichtsrats getroffen, wenn dies kraft Gesetzes zuständig ist. Dies gilt besonders für die Entscheidungen des Aufsichtsrats zur Struktur der Vergütungen für Vorstandsmitglieder und, seit Inkrafttreten des Gesetzes zur Angemessenheit der Vorstandsvergütung (VorstAG), auch für die Festsetzung der Gesamtvergütung der einzelnen Vorstandsmitglieder. Der Ausschuss hat hierzu Vorschläge zu erarbeiten und dem Gesamtplenium zur Beratung und Beschlussfassung zu unterbreiten.

Sitzungen der Ausschüsse finden regelmäßig als Präsenzsitzungen statt. Außerhalb von Sitzungen sind Beschlussfassungen schriftlich zulässig, sofern der Vorsitzende des Aufsichtsrats dies anordnet. Wie auch im Aufsichtsrat bedürfen Beschlüsse des Ausschusses, soweit gesetzlich nicht anderweitig geregelt, der einfachen Mehrheit. Der Vollzug von Beschlüssen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse obliegt dem Aufsichtsratsvorsitzenden.

Vorstand

Der Vorstand der INDUS Holding AG leitet das Unternehmen und führt dessen Geschäfte. Er entwickelt die strategische Ausrichtung des Unternehmens, stimmt diese mit dem Aufsichtsrat ab und sorgt für ihre Umsetzung. Darüber hinaus bestimmt der Vorstand die unternehmerischen Ziele, die Jahres- und Mehrjahresplanung, das interne Kontroll- und Risikomanagementsystem und das Controlling der einzelnen Beteiligungsgesellschaften. Eine weitere Pflicht des Vorstands liegt in der Aufstellung der Quartals-, Halbjahres- und Jahresabschlüsse. Der Vorstand bestand bis zum Sommer 2012 aus vier, seit dem 4. Juli 2012 aus drei Personen. Ihm gehören Jürgen Abromeit (Vorstandsvorsitzender), Dr.-Ing. Johannes Schmidt und Rudolf Weichert an. Helmut Ruwisch, Vorstandsvorsitzender bis zum 3. Juli 2012, schied am 4. Juli aus. Ebenfalls schied das Vorstandsmitglied Dr. Wolfgang Höper im Mai 2012 aus. Die vom Aufsichtsrat getroffene Festlegung zur Altersgrenze für Vorstandsmitglieder, die eine Beendigung des Mandats mit Vollendung des 67. Lebensjahres vorsieht, wurde eingehalten.

Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat

Die Zusammensetzung des Vorstands und des Aufsichtsrats sowie der Ausschüsse ist in der Rubrik Organe dargestellt. Zur Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat wird auf den Corporate-Governance-Bericht (s. o.) verwiesen. Ausschüsse des Vorstands bestehen nicht. Der Vorstand informiert den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend insbesondere über sämtliche relevanten Fragen zur Unternehmensplanung, Strategieentwicklung, Ertrags- und Finanzlage sowie Risikolage, das Risikomanagement und die Compliance. Der Vorstand leitet dem Aufsichtsrat die Halbjahres- und Quartalsberichte zu, um diese vor der Veröffentlichung zu erörtern. Insbesondere werden auch Ziel- und Planabweichungen des Geschäftsverlaufs sowie die strategische Ausrichtung und Weiterentwicklung der Gruppe erläutert. Entscheidungen, die für den Konzern wesentlich sind, bedürfen nach den Bestimmungen der Geschäftsordnung der Zustimmung des Aufsichtsrats.

Vermeidung von Interessenkonflikten

Im vergangenen Berichtsjahr bestand ein Beratervertrag zwischen dem Aufsichtsratsmitglied Hans Joachim Selzer und der Beteiligungsgesellschaft SELZER. Sonstige Dienstleistungs- und Werkverträge zwischen einzelnen Aufsichtsratsmitgliedern und der Gesellschaft bestanden nicht. Interessenkonflikte von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern, die dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offenzulegen sind, traten im Berichtsjahr nicht auf.

Vergütungsbericht

Der nachfolgende Vergütungsbericht ist gleichzeitig Bestandteil des Konzernabschlusses und Konzernlageberichts. Das Gesetz über die Offenlegung der Vorstandsvergütungen (VorstOG) sieht die individualisierte Veröffentlichung der Bezüge der Vorstandsmitglieder vor. Diese sollen nach erfolgsunabhängigen und erfolgsbezogenen Komponenten sowie Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung aufgeschlüsselt werden.

Vergütungssystem entspricht dem Gesetz zur Angemessenheit der aktuellen Vorstandsvergütung (VorstAG)

Das Vergütungssystem für den Vorstand wurde im Jahr 2009 überprüft und auf der Hauptversammlung 2010 durch den Aufsichtsrat vorgestellt. Die Neuerungen beinhalten auch eine Nachhaltigkeitskomponente. Für das Jahr 2010 wurde das Vergütungssystem für alle Vorstandsverträge bereits angewendet. Das System enthält keine zusätzlichen Pensionszusagen. Das Vergütungssystem besteht nun gesetzeskonform aus drei Elementen: Festgehalt, Short Term Incentive und Long Term Incentive. Die variablen Anteile machen zusammen rund 40 % der Bezüge aus; Komponenten mit mehrjähriger Bemessungsgrundlage und kurzfristig variable Elemente sind angemessen gewichtet.

Das **Short Term Incentive** bemisst sich am Ergebnis vor Steuern und Zinsen des Konzerns (Konzern-EBIT). Die Zielmarke wird jährlich im Rahmen der Unternehmensplanung mit dem Aufsichtsrat festgelegt. Bei einer 100 %igen Zielerreichung entspricht der Bonusfaktor ebenfalls 100 %. Liegt die Zielerreichung unter 50 %, ergibt sich für den Bonusfaktor ein Wert von 0. Bei einer Zielerreichung zwischen 100 % und 125 % erhöht sich der Bonusfaktor um 2 Prozentpunkte je Prozentpunkt Zuwachs. Ab einer Zielerreichung von über 125 % besteht ein Cap (maximale Obergrenze).

Das **Long Term Incentive** besteht aus sogenannten virtuellen Aktienoptionen (SAR, Stock Appreciation Rights). Dazu wird zum Ausgabezeitpunkt ein Basispreis der Wertsteigerungsrechte festgestellt. Auf Basis des vertraglich vereinbarten Zielwerts ergibt sich die Anzahl der virtuellen Aktienoptionen. Eine Auszahlung kann nur erfolgen, wenn der Aktienkurs im Ausübungszeitraum über diesem Basispreis liegt und definierte Erfolgshürden erreicht wurden (Mindestkurssteigerung von 12%). Der frühestmögliche Zeitpunkt der Auszahlung wird von einer Sperrfrist (4 Jahre) abhängig gemacht; es besteht eine Obergrenze (Cap) bei Erreichen von 200% des Zielbonus.

Dem Vorstand werden in jährlichen Tranchen virtuelle Aktienoptionen gewährt, deren Stückzahl durch den Optionspreis im Ausgabezeitpunkt und den vertraglich bestimmten Zielwert bestimmt wird. Im Geschäftsjahr 2012 wurden 142.605 SAR (Vorjahr: 116.475) ausgegeben. Zum Zeitpunkt ihrer Gewährung betrug der beizulegende Zeitwert der SAR insgesamt 433 TEUR (Vorjahr: 350 TEUR). Der ermittelte zeitanteilige beizulegende Zeitwert der bisher insgesamt gewährten SAR betrug zum Bilanzstichtag 855 TEUR (Vorjahr: 326 TEUR). In dieser Höhe wurde im Jahresabschluss eine Rückstellung gebildet. Im Personalaufwand ist die Veränderung des Zeitwerts vor Abzinsung mit 574 TEUR enthalten. Die Zeitwertermittlung erfolgte mit einem anerkannten finanzmathematischen Optionspreismodell unter Berücksichtigung der Deckelung der Auszahlungsansprüche.

Die Vorstandsmitglieder erhielten folgende direkte Vergütungen:

in Tsd. EUR	Feste Vergütung		Variable Vergütung		Virtuelle Aktienoptionen			Gesamt
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Helmut Ruwisch	533	522	429	448	193	114	1.155	1.084
Jürgen Abromeit	414	330	252	303	59	40	725	673
Dr. Wolfgang Höper	314	261	182	253	265	40	761	554
Dr. Johannes Schmidt	327	327	182	303	52	40	561	670
Rudolf Weichert	220	0	121	0	10	0	351	0
Gesamt	1.808	1.440	1.166	1.307	579	234	3.553	2.981

Durch Gehaltsumwandlung wurden 53 TEUR zur Gewährung von Pensionsansprüchen verwendet (Vorjahr: 54 TEUR). Sonstige irgendwie geartete Leistungs- oder Pensionszusagen bestanden und bestehen nicht; die feste Vergütung beinhaltet auch die steuerpflichtigen geldwerten Vorteile. Durch Gehaltsumwandlung wurden von ehemaligen Vorständen Altersversorgungsansprüche erworben; sie sind durch wertkongruente Rückdeckungsversicherungen gedeckt.

Aufsichtsrat

Die Vergütung des Aufsichtsrats ist in Punkt 6.16 der Satzung geregelt. Jedes Aufsichtsratsmitglied erhält außer dem Ersatz seiner Auslagen für seine Tätigkeit im jeweils abgelaufenen Geschäftsjahr eine Grundvergütung in Höhe von 30.000 EUR sowie ein Sitzungsgeld von 3.000 EUR pro Sitzung. Der Vorsitzende erhält das Doppelte der beiden vorgenannten Beträge, der Stellvertreter das Eineinhalbfache. Sitzungen von Ausschüssen, die am gleichen Tag wie Aufsichtsratssitzungen stattfinden, wer-

den für die Ausschussmitglieder nicht eigens vergütet. Auch Beschlussfassungen im Umlaufverfahren führen nicht zu einem Sitzungsgeld. Der Vorsitz beziehungsweise stellvertretende Vorsitz im Nominierungsausschuss und Prüfungsausschuss wird nicht eigens vergütet. Aufsichtsratsmitglieder, die nur einen Teil des Geschäftsjahrs dem Aufsichtsrat angehören, erhalten eine im Verhältnis geringere Vergütung. Nimmt ein Aufsichtsratsmitglied an einer Sitzung des Plenums oder einer Ausschusssitzung nicht teil, reduziert sich die Vergütung für die Aufsichtsrats- bzw. Ausschusstätigkeit anteilig.

Den Aufsichtsratsmitgliedern wurden wie in den Vorjahren weder Kredite noch Vorschüsse gewährt noch wurden zu ihren Gunsten Haftungsverhältnisse eingegangen.

Den Aufsichtsratsmitgliedern wird die Mehrwertsteuer erstattet, soweit sie bei der Gesellschaft als Vorsteuer abzugsfähig ist. Für den Aufsichtsrat bestehen keine Aktienoptionsprogramme und ähnlichen wertpapierorientierten Anreizsysteme. Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder belief sich im Geschäftsjahr 2012 insgesamt auf 348 TEUR (Vorjahr: 373,5 TEUR). Für persönlich erbrachte Beratungsleistungen an Konzerngesellschaften erhielten Aufsichtsratsmitglieder im Berichtsjahr 55 TEUR (Vorjahr: 0 EUR).

Die Aufsichtsratsmitglieder erhielten im Berichtsjahr folgende Vergütungen:

in Tsd. EUR	Fixe Vergütung		Sitzungsgeld		Gesamt	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Burkhard Rosenfeld	60	60	30	48	90	108
Dr. Jürgen Allerkamp	45	45	27	31,5	72	76,5
Dr. Ralf Bartsch	30	30	18	15	48	45
Dr. Uwe Jens Petersen	15	30	9	15	24	45
Dr. Egon Schlütter	15	30	9	24	24	54
Hans Joachim Selzer	15	0	9	0	24	0
Helmut Späth	15	0	6	0	21	0
Carl Martin Welcker	30	30	15	15	45	45
Gesamt	225	225	123	148,5	348	373,5

Meldepflichtige Wertpapiergeschäfte von Führungspersonen

Im Jahr 2012 wurde von den Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats und deren meldepflichtigen Angehörigen ein meldepflichtiges Erwerbsgeschäft mit einer Stückzahl von 4.000 INDUS-Aktien mitgeteilt. Der Preis pro Stück lag bei 18,77 EUR, das Volumen bei rund 75.000 EUR. Die mitgeteilten Wertpapiergeschäfte sind auf der Internetseite der Gesellschaft veröffentlicht (www.indus.de/investoren_und_presse-directors_dealing.html).

Der direkte und indirekte Besitz von Aktien oder sich auf Aktien beziehenden Derivaten von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern hat nach den vorliegenden Meldungen in keinem Einzelfall und auch nicht in der Summe den Schwellenwert von 1 % der ausgegebenen Aktien überschritten.

Transparenz

INDUS informiert Aktionäre, Aktionärsvereinigungen, Analysten, Medien und die interessierte Öffentlichkeit regelmäßig und zeitnah über die aktuelle Geschäftsentwicklung und die Lage des Unternehmens. Die Gesellschaft behandelt die verschiedenen Personengruppen gleichzeitig und gleichberechtigt. Aus diesem Grund werden alle wesentlichen Informationen, insbesondere Geschäfts- und Quartalsberichte, Presse- und Ad-hoc-Mitteilungen, Analysteneinschätzungen und ein Finanzkalender, auf der Internetseite des Unternehmens veröffentlicht. Um eine Erstellung des Konzernabschlusses und der Quartalsberichte mit der notwendigen Sorgfalt zu gewährleisten, werden der Geschäftsbericht vier Monate nach Ende des Geschäftsjahrs und die Quartalsberichte jeweils zwei Monate nach Quartalsende veröffentlicht. Im Berichtsjahr veröffentlichte INDUS eine Ad-hoc-Mitteilung gemäß § 15 WpHG. Sie betraf die Ankündigung des Vorstandswechsels. Wichtige Neuigkeiten über das Unternehmen wurden aktuell über Pressemitteilungen verbreitet.

Aktionäre und Hauptversammlung

Aktionäre und potenzielle Anleger können sich jederzeit im Internet über die aktuelle Lage des Unternehmens informieren. Die Aktionäre nehmen zudem ihre Rechte in der Hauptversammlung wahr und üben dort ihr Stimmrecht aus. Jede Aktie besitzt eine Stimme. Sämtliche für die Entscheidungsfindung notwendigen Unterlagen veröffentlicht INDUS rechtzeitig auf ihrer Internetseite. INDUS unterstützt die Aktionäre bei der Wahrnehmung ihres Stimmrechts durch die Benennung eines Stimmrechtsvertreters, der auf der Hauptversammlung gemäß den Weisungen der Aktionäre abstimmt. Im vergangenen Jahr fand die Hauptversammlung mit rund 500 Teilnehmern am 3. Juli 2012 in Köln statt.

Rechnungslegung und Abschlussprüfung

Der Konzernabschluss wird seit Beginn des Jahres 2005 nach den Grundsätzen der International Financial Reporting Standards (IFRS) erstellt. Auf den Einzelabschluss der INDUS Holding AG finden unverändert die Vorschriften des HGB Anwendung. Die Abschlussprüfung wurde für den Konzern und den Einzelabschluss von der Treuhand- und Revisions AG Niederrhein, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, Krefeld, durchgeführt. Die entsprechende Unabhängigkeitserklärung gemäß Ziffer 7.2.1 des Deutschen Corporate Governance Kodex wurde vom Aufsichtsrat eingeholt. Die Erteilung des Prüfungsauftrags für den Einzel- und Konzernabschluss erfolgt durch den Aufsichtsrat im Anschluss an den Beschluss der Hauptversammlung. Der Aufsichtsrat vereinbarte mit dem Abschlussprüfer, dass der Aufsichtsratsvorsitzende unverzüglich über Ausschluss- und Befangenheitsgründe während der Prüfung unterrichtet wird. Darüber hinaus soll der Abschlussprüfer über alle für die Aufgaben des Aufsichtsrats wesentlichen Feststellungen und Vorkommnisse umgehend berichten.

INDUS-AKTIE

Aktienkurs: Andauernde Eurokrise und schwacher Aktienmarkt überlagern Wertpotenzial

Für die Entwicklung der INDUS-Aktie waren die Schuldenkrise sowie die ungelöste Situation der Banken insbesondere in Europa und die gesamtwirtschaftliche Entwicklung wesentliche Einflussfaktoren; sie überlagerten weitgehend die positiven Aspekte aus der stabilen wirtschaftlichen Entwicklung der Gruppe. Trotz eines sehr guten Geschäftsverlaufs und der mehrfachen Bestätigung der Umsatz- und Ergebnisprognose im Jahresverlauf verzeichnete die INDUS-Aktie 2012 im Jahresverlauf lediglich ein leichtes Kursplus von rund 3 %.

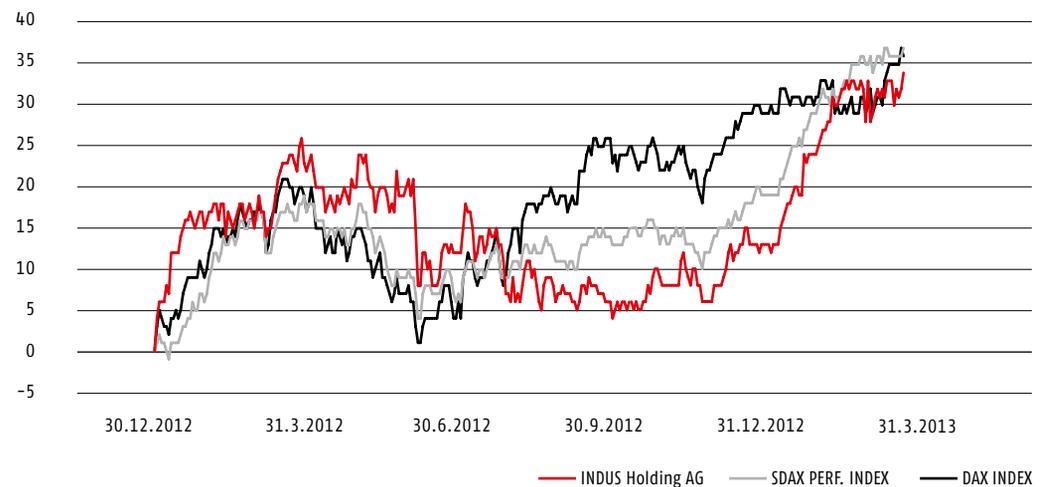
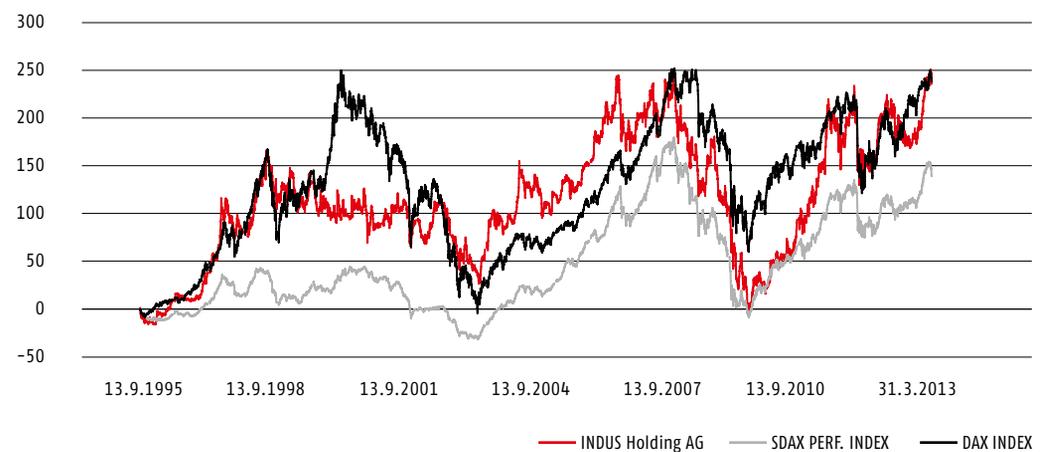
Die Kursentwicklung¹¹ der INDUS-Aktie verlief 2012 zunächst parallel zum Vergleichsindex SDAX und auch gleichlaufend zum DAX. Im Frühjahr lieferten die Vorstellung des Jahresergebnisses und der stabile Ausblick für 2012 für einige Anleger zunächst zusätzliche Impulse, sodass die Aktie sich besser als der Index entwickelte. Der Jahreshöchstkurs wurde am 27. März 2012 mit 23,72 EUR erreicht. Die Entwicklung im dritten und vierten Quartal spiegelte die zunehmende Eintrübung des gesamtwirtschaftlichen Umfelds wider, obwohl die Zwischenberichte sowohl zum 30. Juni als auch zum 30. September von Analysten und Investoren sehr positiv aufgenommen wurden. Gegen Jahresende erholte sich der Kurs. Am 28. Dezember 2012 notierte die Aktie schließlich bei 20,26 EUR und damit rund 3 % über dem Vorjahresschlusskurs.

¹¹ > www.indus.de/investoren_und_presse-indus_aktie.html

Liquidität der Aktie: Schwache Handelstätigkeit in der INDUS-Aktie analog zum Gesamtmarkt

Der Börsenhandel in der INDUS-Aktie entwickelte sich 2012 sehr schwach; dies entsprach dem allgemeinen Trend. Durchschnittlich wurden im Geschäftsjahr nach den Statistiken der Deutschen Börse nur 24.792 Aktien pro Tag gehandelt (Jahresdurchschnitt 2011: 40.168 Stück). Für den Börsenhandel sind die deutschen Regionalbörsen immer noch wichtig: Rund 17 % der Umsätze – das entspricht rund 1 Mio. Aktien im Jahr 2012 – liefen über diese Plattformen.

Darüber hinaus fanden weitere, größere Umsätze auch außerhalb der Börsen statt. Laut dem Informationssystem Bloomberg wurden zusätzlich zu den rund 4,8 Mio. über die Börsen gehandelten Aktien weitere rund 2 Mio. Aktien direkt zwischen Käufer und Verkäufer bzw. über alternative Handelsplattformen gehandelt. Die Marktkapitalisierung der INDUS Holding AG zum Jahresende 2012 erreichte 450,3 Mio. EUR (Vorjahr: 419,2 Mio. EUR).

KURSENTWICKLUNG DER INDUS-AKTIE 2012 INKL. DIVIDENDE (in %)**KURSENTWICKLUNG DER INDUS-AKTIE SEIT BÖRSENGANG INKL. DIVIDENDE (in %)****Stabile Aktionärsstruktur mit zwei Ankerinvestoren**

Größter Aktionär der INDUS Holding AG ist die Versicherungskammer Bayern in München. Sie hält im Rahmen ihrer langfristig ausgerichteten Kapitalanlagestrategie 17,4 % (Stimmrechtsmitteilung vom November 2011) des Grundkapitals. Hinzu kommt ein Kreis aus mehreren Privataktionären, die ihre gegenseitige Vertretung in einer Gruppe beschlossen haben. Für den Kreis dieser sogenannten Legitimationsaktionäre spricht Hans Joachim Selzer, Driedorf. Der Kreis hält nach der letzten Stimmrechtsmitteilung vom März 2011 (bezogen auf das aktuelle Eigenkapital) rund 7,8 % der INDUS-Anteile. Daneben ist das Aktienkapital der Gesellschaft breit gestreut. Institutionelle Anleger aus dem In- und Ausland halten rund 55 % des Grundkapitals, Privatanleger nach Kenntnisstand von INDUS rund 45%. Aktuell besitzt die INDUS Holding AG keine eigenen Aktien. Der Freefloat oder Streubesitz, der in der Regel zur Gewichtung der INDUS-Aktie in Aktienindizes herangezogen wird, beträgt 74,8 % vom Grundkapital.

KENNZAHLEN ZUR AKTIE (in EUR)

	2012	2011	2010	2009	2008
Ergebnis je Aktie Konzern	2,46	2,75	2,59	0,77	1,78
Cashflow je Aktie Konzern*	2,07	5,17	2,91	4,20	4,39
Dividende je Aktie	1,00**	1,00	0,90	0,50	0,80
Dividendenrendite*** in %	4,9	5,3	4,1	4,2	6,0
Ausschüttungssumme in Mio. EUR	22,2	22,2	18,2	9,2	14,7
Jahreshöchstkurs	23,72	24,90	24,39	13,54	25,18
Jahrestiefstkurs	18,69	16,85	11,98	7,90	10,10
Jahresschlusskurs	20,26	18,86	21,99	12,00	13,37
Marktkapitalisierung am 31.12. in Mio. EUR	450,3	419,2	444,5	220,4	245,6
Durchschnittlicher Tagesumsatz in Stück	24.792	40.168	38.479	39.282	57.419
Freefloat-Kapitalisierung in %	74,8	74,8	91,0	100	100

* Einzelheiten zur Kapitalflussrechnung finden sich im Kapitel Finanz- und Vermögenslage

** Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung am 24. Juni 2013

*** Basis: Schlusskurse XETRA-Handel zum Bilanzstichtag 2012

Ausschüttung: Dividendenvorschlag von 1,00 EUR je Aktie

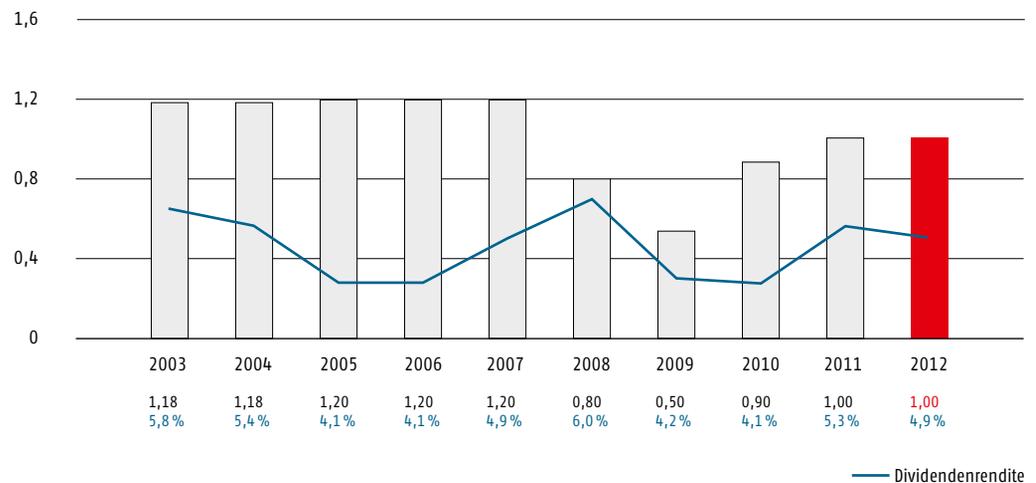
INDUS verfolgt eine nachhaltige Dividendenpolitik: Das Unternehmen will seine Aktionäre mit einer möglichst kontinuierlichen Dividendenausschüttung am Geschäftserfolg angemessen beteiligen. Die ausgeschüttete Dividende orientiert sich vom Grundsatz her am Jahreserfolg. Aber auch in schlechten Jahren – sofern wirtschaftlich vertretbar – soll eine Dividende nicht vollständig ausfallen. Notwendige Voraussetzung dafür ist, dass der Jahresabschluss der INDUS Holding AG einen Bilanzgewinn ausweist.

Der Bilanzgewinn der AG zum 31. Dezember 2012 beträgt 48,1 Mio. EUR und ermöglicht die Ausschüttung einer Dividende. Die Ausschüttungspolitik sieht vor, etwa 50 % der Gewinne an die Aktionäre auszuschütten und rund 50 % zu thesaurieren. Auch in diesem Jahr folgt INDUS mit dem Ausschüttungsvorschlag an die Hauptversammlung dieser Maßgabe: Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der Hauptversammlung die Ausschüttung einer Dividende von 1,00 EUR je Aktie vor. Das entspricht einer Ausschüttungssumme von 22,2 Mio. EUR. Die Dividendenrendite liegt mit 4,9 % bezogen auf den Jahresschlusskurs erneut innerhalb des langjährigen Durchschnittskorridors von 4 bis 6 %.

> Ausschüttungsquote 46 %
des AG-Ergebnisses

Aktienanalyse: Analysten empfehlen INDUS-Aktie zum Kauf

Zurzeit beobachten vier Banken bzw. Investmenthäuser die INDUS-Aktie regelmäßig. Alle empfehlen die Aktie im Verlauf des gesamten Jahres zum Kauf. Auch zum Jahresende lauteten die Empfehlungen „Buy“ oder „Add“. Das Kursziel nach der Veröffentlichung der vorläufigen Ergebnisse zum Geschäftsjahr 2012 im März 2013 lag in einer Bandbreite von 27 EUR bis 28 EUR. Damit beurteilen alle Analysten die Aussichten positiv. Die aktuelle Bewertung finden Investoren und die interessierte Öffentlichkeit auf der Internetseite für Investoren- und Presse der INDUS Holding AG.

DIVIDENDE JE AKTIE MIT DIVIDENDENRENDITE 2003 BIS 2012 (in EUR/in %)**Analystenreports zur INDUS Holding AG**

> Positive
Kurservartungen

- Bankhaus Lampe > März 2013 > Kaufen, Kursziel 27 EUR
- Commerzbank > März 2013 > Add, Kursziel 28 EUR
- Independent Research > März 2013 > Kaufen, Kursziel 28 EUR
- WGZ > März 2013 > Kaufen, Kursziel 28 EUR

Dialog mit dem Kapitalmarkt: Neue Strategie im Fokus der Investor-Relations-Aktivitäten

Bedingt durch den Wechsel im Vorstandsvorsitz im Sommer waren die strategische Weiterentwicklung der Gruppe und eine damit zusammenhängende neu formulierte Strategie des „kontrollierten Wachstums“ im Geschäftsjahr zentrale Themen im Dialog mit dem Kapitalmarkt. Die Dialogbemühungen richteten sich vor allem an die Aktionäre, Analysten, Wirtschaftsjournalisten und Aktionärsvereinigungen. Im Berichtszeitraum suchte der Vorstand den kontinuierlichen Austausch mit bereits investierten und potenziellen Anlegern im In- und Ausland. Zu diesem Zweck war die INDUS Holding AG auf ausgewählten Kapitalmarktveranstaltungen in den europäischen Finanzzentren präsent.

KAPITALMARKTVERANSTALTUNGEN IM GESCHÄFTSJAHR 2012

24. April	Bilanzpressekonferenz – Vorlage des Geschäftsberichts 2011, Düsseldorf
25. April	Analystenkonferenz, Frankfurt am Main
2. Mai	Roadshow Frankfurt am Main
3. Mai	Roadshow Zürich
10. Mai	Roadshow Wien
7. November	Roadshow Hamburg
14. November	Deutsches Eigenkapitalforum, Frankfurt am Main
30. November	Roadshow Zürich
10. Dezember	Kölner Anlegerforum

Neben der regelmäßigen Veröffentlichung aktueller Informationen zu INDUS – unter anderem über die Zwischenberichterstattung – führte der Vorstand eine Vielzahl von Einzelgesprächen durch. Zudem stand er regelmäßig, so auch bei der Veröffentlichung der Quartalsabschlüsse, für Interviews und Anfragen zur Verfügung. Zentrales Dialogforum mit den Privatanlegern war im vergangenen Jahr auch wieder die Hauptversammlung in Köln. Darüber hinaus beantwortete die Investor-Relations-Abteilung zahlreiche schriftliche und mündliche Anfragen.

Interessierte Anleger können sich neben den Pflichtveröffentlichungen auch mittels elektronischer Benachrichtigung über die aktuellen Ereignisse informieren lassen. Seit 2009 ist INDUS Mitglied im Deutschen Investor Relations Verband e. V. (DIRK).

Über die aktive Kapitalmarktarbeit unterstreicht INDUS ihr Interesse an einer transparenten und kontinuierlichen Kommunikation. Der Finanzkalender im Umschlag des Geschäftsberichts liefert eine Übersicht der wichtigsten Termine im laufenden Geschäftsjahr.

Ihr Kontakt zu Investor Relations

Wenn Sie Kontakt zu uns aufnehmen möchten oder sich über die geplanten Termine 2013 informieren wollen, finden Sie alle notwendigen Informationen auf der letzten Seite dieses Geschäftsberichts oder im Internet unter www.indus.de unter der Rubrik Investoren und Presse.

STAMMDATEN ZUR INDUS-AKTIE

WKN/ISIN	620010 / DE0006200108
Börsenkürzel	INH.DE
Aktiengattung	Nennwertlose Inhaber-Stückaktien
Handelsplätze	XETRA, Frankfurt (Regulierter Markt), Düsseldorf (Freiverkehr), Stuttgart (Freiverkehr)
Marktsegment	Prime Standard
Indizes	SDAX, DAX International Mid 100, DAXsector, Financial Services, DAXsubsector Diversified, Financial Services, Classic All Share, Prime All Share, CDAX
Designated Sponsors	Commerzbank, Bankhaus Lampe
Grundkapital	57.792.116,42 EUR
Anzahl der Aktien zum 31.12.	22.227.737
Erstnotiz	13. September 1995
Letzte Kapitalerhöhung	3. November 2011

Rahmenbedingungen

Nach dem wirtschaftlichen Boom 2011 traten 2012 einmal mehr die Probleme der ungelösten Staatsschuldenkrise in den Vordergrund. Nur durch massive Intervention an den Finanzmärkten gelang es der Politik, die Lage zu stabilisieren. Die deutsche Wirtschaft wurde wieder einmal getragen von der Nachfrage aus den Schwellenländern.

GESAMTAUSSAGE DES VORSTANDS ZU DEN RAHMENBEDINGUNGEN 2012

Nach der starken Wachstumsdynamik des Jahres 2011 beruhigte sich die Konjunktur 2012. Die Sorge vor einem möglichen Auseinanderbrechen des Euroraums und eine anziehende Rezession in den südlichen Ländern der Eurozone trübten die wirtschaftliche Stimmung. Der Jahresauftakt verlief schwach. Durch die Maßnahmen zur Begrenzung der Staatsschuldenkrise stabilisierte sich die Lage an den Finanzmärkten im Jahresverlauf. Dies konnte aber nicht verhindern, dass die Wirtschaft der Eurozone schrumpfte. Europa steckt in einer Rezession. Deutschland konnte dagegen aufgrund seiner industriellen Stärke und hoher Exporte abermals ein leichtes Wachstum erzielen.

WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN

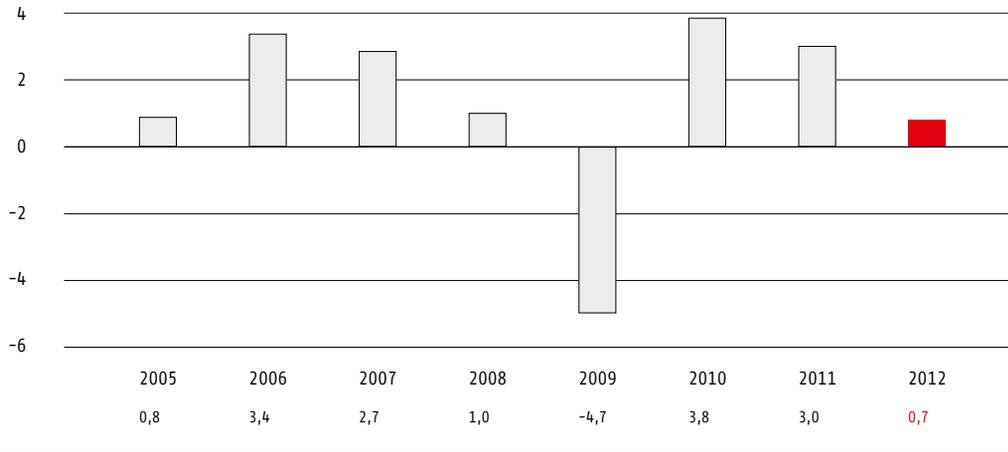
Weltwirtschaft entwickelte sich 2012 schwächer, Deutschland konnte sich von schwacher Entwicklung in Europa noch absetzen

Die Weltkonjunktur entwickelte sich 2012 schwächer als 2011. Nachdem das Wachstum des Welt-Bruttoinlandsprodukts (BIP) 2011 bereits um 0,6 Prozentpunkte auf 3,3% nachgegeben hatte, verlangsamte es sich 2012 weiter. Laut der europaweiten Expertengruppe European Economic Advisory Group at CESifo¹² (EEAG) wuchs das Welt-Bruttoinlandsprodukt 2012 um 3,0%. Auch die USA verzeichneten 2012 lediglich eine moderate Konjunktorentwicklung. Die sich nur langsam bessernde Lage auf dem Arbeitsmarkt sowie die Konsolidierungszwänge bei den öffentlichen Haushalten belasten die Wirtschaft weiter. Aber die leicht steigenden Konsumausgaben und hohen Unternehmensinvestitionen führten zu einem Wachstum von 2,1%. Auch in den Schwellenländern verlor die bisher hohe Wachstumsdynamik an Tempo. In diesem Umfeld konnten China und Indien mit 7,8% und 3,7% immerhin noch relativ kräftig expandieren.

Im Euroraum enttäuschte die wirtschaftliche Entwicklung am stärksten. Die noch zum Jahresbeginn von vielen Unternehmen geäußerte Erwartung, der Wachstumskurs von 2011 werde sich nahtlos fortsetzen, bewahrheitete sich nicht. Im Gegenteil: Die gesamtwirtschaftliche Leistung gab 2012 um 0,3% nach. Durch die anhaltende Schuldenkrise befindet sich insbesondere Südeuropa in einer tiefen Rezession. Die deutsche Wirtschaft konnte gegen den Trend wachsen, wenn auch merklich schwächer als 2011. Hohe Exporte und ein steigender privater Verbrauch im Zuge der positiven Arbeitsmarktentwicklung ließen das deutsche BIP 2012 um 0,7% steigen.

12 > www.cesifo-group.de

BRUTTOINLANDSPRODUKT IN DEUTSCHLAND – REALE VERÄNDERUNG GEGENÜBER DEM VORJAHR (in %)



Finanzmärkte: Verunsicherung aufgrund der schwelenden Schuldenkrise eingedämmt

Die im Jahresverlauf immer wieder aufflammende Staatsschuldenkrise hielt auch 2012 die Finanzmärkte in Bewegung. Die Schuldenkrise der Vereinigten Staaten blieb, nicht zuletzt aufgrund des Wahlkampfs, ohne Lösung. Durch die Ankündigung der Europäischen Zentralbank, im Bedarfsfall Anleihen der Peripherieländer unbegrenzt aufzukaufen, sank aber die Sorge vor einem möglichen Auseinanderbrechen des Euroraums. Dies zeigte sich auch in geringeren Renditeaufschlägen für Anleihen der Peripherieländer. Die Aussicht auf eine Stabilisierung des Status quo trug auch über die Jahreswende 2012/2013 hinaus. So konnte Portugal im Januar 2013 erstmals wieder neue Staatsanleihen mit einem Volumen von 2 Mrd. EUR zu einem Zins von knapp 5% platzieren. Seit der Flucht unter den Euro-Rettungsschirm hatte das Land keine längerfristigen Kredite mehr von privaten Investoren erhalten.

Markt für Unternehmensbeteiligungen:

Gute Kaufgelegenheiten, aber erschwerte Einwerbung von Finanzierungsmitteln

Die Beteiligungsgesellschaften in Deutschland verspürten auch 2012 eine gute Nachfrage nach Beteiligungskapital von interessanten Unternehmen. Attraktive wachstumsstarke Unternehmensgründungen und Mittelständler wurden weiterhin finanziert. Der gesamtwirtschaftliche Ausblick für Europa und die anhaltende Euro-Schuldenkrise schlugen sich aber auch auf die Stimmung im Beteiligungsmarkt nieder. Zudem wurden die Gesellschaften mit nicht unerheblichen Einschnitten hinsichtlich der Fundraising-Situation und ihrer Exit-Möglichkeiten konfrontiert. Dies konnten auch Faktoren wie die im europäischen Vergleich immer noch positive Konjunktorentwicklung in Deutschland nicht kompensieren.

BRANCHENSPEZIFISCHE RAHMENBEDINGUNGEN

In den für INDUS relevanten Branchen verlief die wirtschaftliche Entwicklung über alle Geschäftsbereiche mehrheitlich stabil; dabei war die Nachfrage in den Bereichen Metalltechnik sowie Maschinen- und Anlagenbau etwas schwächer als in den Bereichen Bau, Fahrzeug- und Medizintechnik.

BAU/INFRASTRUKTUR

Bauboom in Deutschland, hohe Nachfrage in Schwellenländern, Industriestaaten schwach

Die Bauwirtschaft entwickelte sich 2012 in den Industrieländern überwiegend schwach. Während sich der US-Immobilienmarkt im Verlauf des Jahres auf niedrigem Niveau stabilisierte, gab es in den südeuropäischen Ländern weitere Rückgänge. Ein höheres Wachstum der Bauproduktion erzielte die Bauwirtschaft in den Schwellenländern China und Indien. Dagegen zeigte sich die deutsche Bauwirtschaft in sehr guter Verfassung. Für das Gesamtjahr ergab sich laut Hauptverband ein Umsatzplus von nominal 12,5 % – das ist das beste Ergebnis seit Anfang der 90er-Jahre. Hohe Zuwächse erzielte insbesondere der Wohnungsbau, der von der Unsicherheit auf den Finanzmärkten profitierte. Unterstützt von niedrigen Zinsen zieht es die Anleger in Sachwerte. Hinzu kommt die starke Nachfrage nach Wohnimmobilien in Ballungsräumen. Auch im Wirtschaftsbaubereich wurde weiter investiert: Umsatz und Auftragseingang verzeichneten ein starkes Plus.

FAHRZEUGTECHNIK

Automobilbranche trotz Krise einiger Firmen insgesamt weltweit stabil

Die weltweite Automobilproduktion stieg 2012 um 6 % auf knapp 79 Mio. Personenkraftwagen und leichte Nutzfahrzeuge. Die internationalen Automobilmärkte präsentierten sich im Gesamtjahr 2012 in stabiler Verfassung: Sowohl die USA als auch Brasilien, Russland, Indien und China verzeichneten solide Zuwächse. Der japanische Pkw-Markt meldete mit rund 4,6 Mio. Neuwagen sogar das beste Neuzulassungsniveau seit 2006. Die Verkäufe in Westeuropa hingegen verbuchten ein Minus von 8 %. Bedingt durch die Schuldenkrise ist vor allem der Absatz in den südlichen Ländern stark rückläufig. In Deutschland blieben die Neuzulassungen und das Produktionsniveau nahezu unverändert; durch statistische Änderungen wurde allerdings ein Produktionsrückgang um 6 % auf 5,7 Mio. Fahrzeuge ausgewiesen.

MASCHINEN- UND ANLAGENBAU

In 2012 absolutes Vorkrisenniveau erreicht

Die Branche konnte im vergangenen Jahr das hohe Expansionstempo aus 2011 nicht halten; ein Grund lag in der konjunkturell bedingt verhaltenen Investitionsneigung vieler Länder. In den USA ließ das Wachstum der Maschinenbauproduktion nach und erreichte nur noch 6 %, in China erreichte es immerhin noch 12 %. Die deutschen Maschinenbauer weiteten 2012 die Produktion dank eines hohen Auftragsbestands aus dem Vorjahr nochmals leicht aus. Im Dezember fand der Auftragseingang im deutschen Maschinen- und Anlagenbau wieder zu den Plusraten der Monate

September und Oktober zurück. Gegen Ende des Jahres profitierte die Branche von einer Belebung des Geschäfts im Heimatmarkt Deutschland. Der Schwung der Auslandsbestellungen kam diesmal hauptsächlich aus den Euro-Partnerländern. Im Berichtsjahr erreichte die Branche damit wieder das absolute Vorkrisenniveau.

MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK

Weiter mit steigender Nachfrage

Im Berichtsjahr lag der Umsatz der gesamten Medizintechnikbranche nach Angaben des deutschen Branchenverbands BVMed bei über 22 Mrd. EUR. Die Wachstumsbranche Medizintechnologien hat weltweit Zuwachsraten von rund 5% jährlich (siehe Studie des Bundeswirtschaftsministeriums „Innovationsimpulse in der Gesundheitswirtschaft“ von 2011). Die Medizin- und Gesundheitsbranche ist stark von der gesetzlichen Gesundheitspolitik und der demografischen Entwicklung beeinflusst, im nicht verschreibungspflichtigen Bereich auch von der allgemeinen Konsumneigung. Die Konsumausgaben in Deutschland stiegen von 2000 bis 2012 preisbereinigt um 7,2%. Die Verbraucherstimmung war somit weitgehend intakt, insbesondere aufgrund des weiterhin stabilen Arbeitsmarkts und einer guten gesamtwirtschaftlichen Entwicklung.

METALLTECHNIK

Auftragslage zeigt Bremsspuren

Die Produktion wuchs 2011 noch um rund 13%, ab dem vierten Quartal legte aber das Wachstum bereits eine Pause ein. 2012 verzeichnete die Metall- und Elektroindustrie insgesamt ein deutlich abgeschwächtes Produktionswachstum: Ihr Volumen nahm im Jahresdurchschnitt nur um 0 bis 0,2% zu. Zwar hat sich der Auftragseingang zum Jahresende gegenüber dem schwachen dritten Quartal etwas erholt, allerdings wird die Zunahme stark von Auslandsaufträgen gespeist. Die Inlandsaufträge sind immer noch rückläufig. Auch bei der Ertragslage geht die Branche von einem Rückgang gegenüber 2011 aus. Aufgrund der Tarifabschlüsse erhöhten sich die Lohnstückkosten teilweise stärker als erwartet. Ungemach kommt weiter von der Material- und Energieseite. Zwar zeichnet sich aufgrund der nachlassenden Konjunktur weiterhin eine Entspannung bei den Stahlpreisen ab. Dafür stiegen die Energiepreise stark: Heizöl war 2012 um 9,8% teurer als im Vorjahr, Erdgas um 13,8% und Strom um 4,1%.

Geschäftsverlauf und Lage der Gesellschaft

Das Geschäftsjahr 2012 verlief im Rahmen der Planung. INDUS erreichte mit einem Umsatz von über 1,1 Mrd. EUR und einem EBIT von 105,7 Mio. EUR ihre definierten Ziele. Im Wesentlichen angesichts verschärften Kostendrucks auf der Personalseite konnten Preiserhöhungen im schwieriger werdenden wirtschaftlichen Umfeld aber nicht in gleichem Maße an die Kunden weitergegeben werden; darunter litt die operative Marge. Sie erreichte mit 9,6 % dennoch einen zufriedenstellenden Wert.

ZUSAMMENFASSENDE BEWERTUNG DES VORSTANDS ZUR WIRTSCHAFTLICHEN ENTWICKLUNG UND ZIELERFÜLLUNG

Angesichts eines schwachen vierten Quartals 2011 und eines ebenso mageren Jahresauftakts 2012 hat INDUS im Frühjahr 2012 eine in den Augen des Kapitalmarkts konservative Planung vorgelegt und von einem „herausfordernden Jahr“ gesprochen. Das erste Halbjahr verlief dann auch recht verhalten. In den Folgemonaten erholte sich zwar die Konjunktur und in den für INDUS wichtigen Branchen und Märkten verlief die Entwicklung größtenteils stabil. Der Umsatz der INDUS Holding AG ist daher nochmals ganz leicht gewachsen. Aber auf der Kostenseite machten sich hohe Tarifabschlüsse und Margendruck bemerkbar; das EBIT gab leicht nach und lag bei 105,7 Mio. EUR nach 113,2 Mio. EUR im Vorjahr.

Die Bilanzrelationen der INDUS-Gruppe sind weiterhin stabil und ausgewogen. Die Nettoverschuldung stieg nur leicht an auf rund 342 Mio. EUR, aber parallel stieg auch das Eigenkapital um um 28,0 Mio. EUR auf 410,1 Mio. EUR. Damit wurde die Eigenkapitalquote im achten Jahr in Folge ausgebaut und erreichte 39,0 % (Vorjahr: 36,7%).

Im Wesentlichen aufgrund der Umstellung der Forderungsfinanzierung und der Rückführung kurzfristiger, operativer Verbindlichkeiten im Berichtsjahr, gegenüber einem Aufbau im Vorjahr, erreichte der Cashflow aus Geschäftstätigkeit (Mittelzufluss) im Berichtsjahr 45,9 Mio. EUR gegenüber 106,2 Mio. EUR im Vorjahr.

> Ziele für 2012 erreicht

Die INDUS-Gruppe hat ihre Ziele für das Jahr 2012 erreicht. Im Wesentlichen misst INDUS ihren Erfolg an finanziellen Zielen. Daher sind Ertrag und Cashflow des Portfolios für den Vorstand bedeutend zur Bestimmung des Geschäftserfolgs. Die operativen Kennzahlen, die 2012 dem Kapitalmarkt kommuniziert wurden, konnten zu den Pflichtveröffentlichungen im Jahresverlauf mehrfach bestätigt werden. Das Ziel eines Gruppenumsatzes von mehr als 1 Mrd. EUR wurde erreicht; die Zielmarke für den operativen Gewinn setzte der Vorstand auf mehr als 100 Mio. EUR. Diese Planung wurde mit dem Ergebnis von 105,7 Mio. EUR ebenfalls erfüllt.

Der Vorstand achtete darauf, dass die Gruppe wettbewerbsfähig aufgestellt bleibt. Deshalb hat INDUS 2012 einige strategische Repositionierungen bei Beteiligungsgesellschaften durchgeführt, um hier nachhaltig die Leistung zu verbessern. Im Zuge der neuen Strategie „Kompass 2020“ wird das Portfolio von INDUS zudem verstärkt in Richtung Wachstum entwickelt. Ergänzend soll die Gruppe wieder vermehrt durch externe Zukäufe wachsen. Die Weichen für diesen Kurs hat der

Vorstand im zweiten Halbjahr 2012 gestellt und erste Maßnahmen eingeleitet. Diesen Gesamtkurs wird der Vorstand auch 2013 fortsetzen.

Hinweis zur Bilanzierung bzw. zu den ausgewiesenen Finanzdaten

Sämtliche Geschäftszahlen in diesem Lagebericht sind auch im Zeitverlauf vollständig miteinander vergleichbar. Das EBIT versteht sich als Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern. Die Grafiken und Tabellen im Lagebericht zeigen IFRS-Werte für die Jahre 2010, 2011 und 2012. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden blieben seit 2004 im Wesentlichen unverändert und wurden lediglich der jeweils aktuellen Rechtslage angepasst. In den Abschluss einbezogen sind 114 vollkonsolidierte Tochterunternehmen und vier at-Equity-bewertete Unternehmen.

Änderungen der IFRS hatten keinen wesentlichen Einfluss auf die Darstellung der wirtschaftlichen Lage. Die IFRS gewähren vergleichsweise wenig Wahlrechte. Ihre Nutzung hat nur geringen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Bei wichtigen Bilanzpositionen nimmt INDUS Wahlrechte so wahr, dass eine größtmögliche Bewertungskontinuität gewährleistet ist. Im Geschäftsjahr 2012 wurden sämtliche Wahlrechte unverändert wahrgenommen, sodass ein vollständiger Periodenvergleich möglich ist. Zu den Konsolidierungsgrundsätzen finden sich weitere Ausführungen im Konzernanhang¹³.

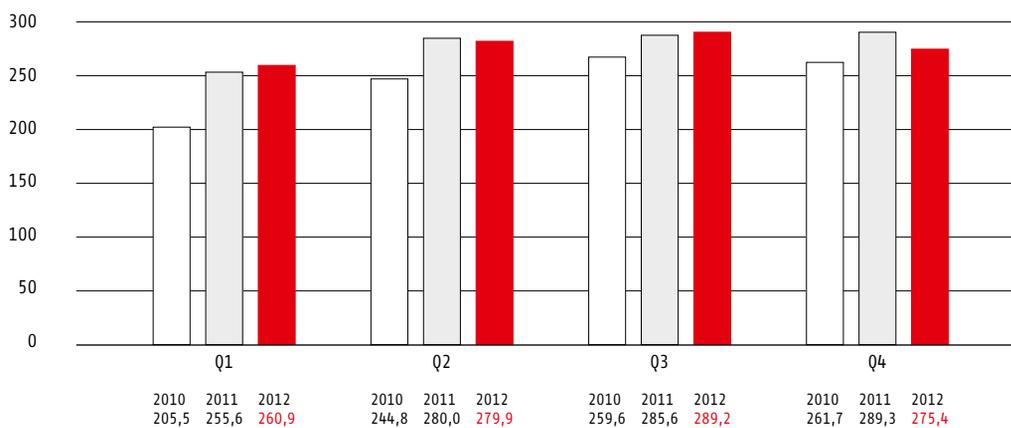
¹³ > Siehe Seite 85 ff.

UMSATZ- UND ERGEBNISENTWICKLUNG

Das Geschäft der INDUS Holding AG hat sich 2012 erwartungsgemäß stabil entwickelt. Nach einem zunächst moderaten Jahresauftakt 2012 und hoher Kostenbelastung insbesondere im Bereich Personal hat sich die Geschäftslage in den Folgemonaten stabilisiert. Insgesamt lag der Umsatz leicht über dem Vorjahr. Das Ergebnis der Betriebstätigkeit vor Zinsen und Steuern (EBIT) erreichte nicht zuletzt aufgrund der zusätzlichen Belastungen aus den Tariferhöhungen, die in diesem Umfeld erwartungsgemäß nicht an die Kunden weitergegeben werden konnten, nicht mehr den Vorjahreswert.

Umsätze und operatives Ergebnis INDUS Holding AG im Quartalsvergleich

UMSÄTZE 2010 BIS 2012 (in Mio. EUR)



Der Konzernumsatz der INDUS Holding AG stieg 2012 um 0,7% auf 1.105,3 Mio. EUR (Vorjahr: 1.097,1 Mio. EUR). Mit dem deutlichen Überschreiten der Umsatzmilliarde hat INDUS ihre zum Jahresbeginn kommunizierte Prognose für das Geschäftsjahr 2012 voll erreicht. Die Auslandsumsätze stiegen mit einem Plus von 6% deutlich an auf 535,8 Mio. EUR (Vorjahr: 504,2 Mio. EUR). Die Inlandsumsätze gingen auf 569,5 Mio. EUR zurück (Vorjahr: 592,9 Mio. EUR). Der erfreuliche Zuwachs im Auslandsgeschäft ist ein erster Beleg für die Internationalisierung der Gruppe; insbesondere das Geschäft mit Kunden außerhalb Europas hat 2012 stark zugelegt (plus rund 11%). Rund 22% des Gesamtumsatzes erzielte die Gruppe mit Kunden innerhalb der EU, nahezu 27% außerhalb der EU. Hier sind die drei größten Absatzmärkte die USA, Schweiz und Südafrika. Demzufolge betrug der gesamte Auslandsanteil am Umsatz im Berichtsjahr 48,5% (Vorjahr: 46%).

ERTRAGSLAGE

KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	1.105,3	1.097,1	971,6
Sonstige betriebliche Erträge	22,5	20,3	19,6
Aktivierete Eigenleistungen	7,2	5,2	2,9
Bestandsveränderung	0,4	21,1	18,2
Gesamtleistung	1.135,4	1.143,7	1.012,3
Materialaufwand	-523,6	-544,8	-462,0
Personalaufwand	-306,5	-292,1	-265,1
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-154,3	-148,4	-140,0
Ergebnis aus at-Equity-bewerteten Anteilen	0,2	0,1	0,1
Übriges Finanzergebnis	0,3	1,5	-0,4
EBITDA	151,5	160,0	145,0
Abschreibungen	-45,8	-46,8	-43,6
Operatives Ergebnis (EBIT)	105,7	113,2	101,4
Zinsergebnis	-21,1	-22,9	-27,4
Ergebnis vor Steuern (EBT)	84,6	90,3	74,0
Steuern	-29,7	-33,6	-25,3
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	-2,6	-1,0	-1,8
Ergebnis nach Steuern	52,3	55,6	46,9
davon Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	0,2	-0,2	-0,3
davon Anteile der INDUS-Aktionäre	52,1	55,4	46,6

Die sonstigen betrieblichen Erträge stiegen leicht auf 22,5 Mio. EUR (Vorjahr: 20,3 Mio. EUR). Der Zuwachs von rund 11% resultiert unter anderem aus der Vereinnahmung von 1,3 Mio. EUR aus einer Einigung im Rahmen einer gerichtlichen Auseinandersetzung. Im Wesentlichen beinhaltet

dieser Posten Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und Währungsumrechnungen, Auflösung von Wertberichtigungen, Erträge aus der Folgebewertung von Minderheitsanteilen sowie erhaltene Versicherungsleistungen und Erträge aus Mieten und Pachten.

Aktiviert Eigenleistungen wurden in Höhe von 7,2 Mio. EUR (Vorjahr: 5,2 Mio. EUR) erzielt. In der stark gesunkenen Bestandsveränderung von 0,4 Mio. EUR (Vorjahr: 21,1 Mio. EUR) zeigt sich das verlangsamte Wachstum 2012 am deutlichsten; ein weiterer Bestandsaufbau des Vorratsvermögens hat nicht stattgefunden, die Vorratsbestände sanken geringfügig auf 219,1 Mio. EUR (Vorjahr: 222,8 Mio. EUR). Demzufolge ist die Gesamtleistung gegenüber dem Vorjahr leicht gesunken und beträgt 1.135,4 Mio. EUR (Vorjahr: 1.143,7 Mio. EUR).

Der Materialaufwand sank erwartungsgemäß einerseits aufgrund günstiger Einstandspreise als Folge der schwächeren Weltkonjunktur und andererseits aufgrund der gesunkenen Gesamtleistung und lag mit 523,6 Mio. EUR um rund 4 % unter 2011 (Vorjahr: 544,8 Mio. EUR). Die Materialaufwandsquote (Materialaufwand/Gesamtumsatz) erreichte 47,4 % (Vorjahr: 49,7%). Bezogen auf die Gesamtleistung gab die Materialaufwandsquote um 1,5 Prozentpunkte nach. Dies ist ein Indikator für entsprechend gesunkene Einstandspreise.

Diese spürbare Entspannung auf der Materialkostenseite wurde von der bereits erwähnten, zum Teil erheblichen Kostensteigerung auf der Personalseite überkompensiert. Der Personalaufwand stieg um rund 5 % auf 306,5 Mio. EUR (Vorjahr: 292,1 Mio. EUR), die Personalaufwandsquote (Personalaufwand/Gesamtumsatz) lag demzufolge bei 27,7 % (Vorjahr: 26,6%). Bezogen auf die Gesamtleistung stieg die Personalaufwandsquote um 1,5 Prozentpunkte. Der gestiegene Personalaufwand ist vornehmlich durch die hohen Tarifabschlüsse bedingt und zu einem deutlich geringeren Anteil Folge eines Personalaufbaus. Ein Personalaufbau hat beispielsweise in Mexiko aufgrund der dortigen guten Beschäftigungslage stattgefunden.

Der leichte Anstieg des sonstigen betrieblichen Aufwands auf 154,3 Mio. EUR (Vorjahr: 148,4 Mio. EUR) resultiert unter anderem aus gestiegenen Betriebs- und Vertriebsaufwendungen. Die Verwaltungsaufwendungen konnten nahezu konstant gehalten werden. Im Betriebsbereich machten sich gestiegene operative Leasingaufwendungen, Entsorgungskosten und leicht höhere Energiekosten bemerkbar. Im Vertriebsbereich sind deutliche Rückstellungszuführungen insbesondere für drohende Verluste aus nicht kostendeckenden Aufträgen im Segment Fahrzeugtechnik und im Segment Metalltechnik maßgeblich.

Das EBITDA (Earnings before Taxes, Depreciation, and Amortisation) betrug für das Berichtsjahr demzufolge 151,5 Mio. EUR (Vorjahr: 160,0 Mio. EUR).

Die Abschreibungen lagen mit 45,8 Mio. EUR knapp unter dem Niveau von 2011 (Vorjahr: 46,8 Mio. EUR). Unter Berücksichtigung außerplanmäßiger Abschreibungen in Höhe von 3,9 Mio. EUR (Vorjahr: 5,8 Mio. EUR) sind die planmäßigen Abschreibungen erwartungsgemäß aufgrund der hohen Investitionstätigkeit leicht um 1,0 Mio. EUR angestiegen. Die außerplanmäßigen Abschreibungen betrafen vorrangig das Segment Metalltechnik sowie geringfügig die Segmente Fahrzeugtechnik und Maschinen- und Anlagenbau.

Das operative Ergebnis EBIT (Earnings before Interest and Taxes) lag mit 105,7 Mio. EUR (Vorjahr: 113,2 Mio. EUR) leicht unter dem Rekordwert des Vorjahrs, aber deutlich über der in der Jahresprognose kommunizierten Zielmarke von über 100 Mio. EUR. Die auf Basis des Umsatzes ermittelte operative Rendite (EBIT/Gesamtumsatz) betrug 9,6 % (Vorjahr: 10,3 %). Das Zinsergebnis hat sich 2012, wie angekündigt, weiter verbessert auf 21,1 Mio. EUR (Vorjahr: 23,0 Mio. EUR). Infolge des immer noch niedrigen Zinsniveaus konnten neue Kredite zu günstigeren Konditionen vereinbart werden, sodass der Aufwand 1,9 Mio. EUR niedriger lag als im Vorjahr. Das Ergebnis vor Steuern (Earnings before Taxes, EBT) erreichte 84,6 Mio. EUR nach 90,3 Mio. EUR im Vorjahr.

Die Steuerquote liegt mit 35,2 % (Vorjahr: 37,2 %) im INDUS-typischen Durchschnitt. Inklusive der aperiodischen und latenten Steuern verzeichnete die INDUS-Gruppe einen Steueraufwand von 29,7 Mio. EUR (Vorjahr: 33,6 Mio. EUR). Zu den steuerlichen Besonderheiten und Details zum tatsächlichen Steueraufwand¹⁴ finden sich weitere Erläuterungen im Konzernanhang unter Ziffer 10. Das Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche in Höhe von -2,6 Mio. EUR (Vorjahr: -1,0 Mio. EUR) resultiert aus dem Verkauf der Beteiligung REBOPLASTIC zum Juni 2012.

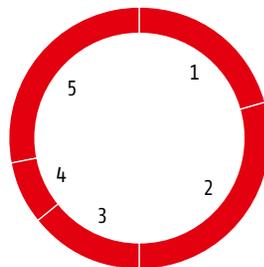
14 > Siehe Seite 105

Das Konzernergebnis nach Steuern liegt trotz erhöhter Kosten mit einem leichten Rückgang von rund 6 % auf einem guten Niveau und erreicht 52,3 Mio. EUR (Vorjahr: 55,6 Mio. EUR). Davon stehen den Aktionären der INDUS Holding AG 52,1 Mio. EUR (Vorjahr: 55,4 Mio. EUR) zu. Das Ergebnis je Aktie ging auf 2,46 EUR (Vorjahr: 2,75 EUR) zurück.

SEGMENTBERICHT

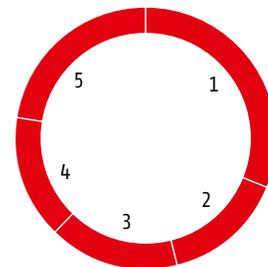
Das Portfolio der INDUS Holding AG gliedert sich in die fünf Segmente Bau/Infrastruktur, Fahrzeugtechnik, Maschinen- und Anlagenbau, Medizin- und Gesundheitstechnik und Metalltechnik. Details zur wirtschaftlichen Entwicklung in den einzelnen Branchen finden sich im Kapitel Wirtschaftliche Rahmenbedingungen.

UMSATZVERTEILUNG 2012 NACH SEGMENTEN (in Mio. EUR)



1 > Bau/Infrastruktur (20,7 %)	229,2
2 > Fahrzeugtechnik (29,3 %)	323,7
3 > Maschinen- und Anlagenbau (14,2 %)	156,5
4 > Medizin- und Gesundheitstechnik (8,0 %)	88,0
5 > Metalltechnik (27,8 %)	307,5

EBIT 2012 NACH SEGMENTEN (in Mio. EUR)



1 > Bau/Infrastruktur (31,4 %)	34,1
2 > Fahrzeugtechnik (14,8 %)	16,1
3 > Maschinen- und Anlagenbau (16,3 %)	17,7
4 > Medizin- und Gesundheitstechnik (15,1 %)	16,4
5 > Metalltechnik (22,4 %)	24,4

BAU/INFRASTRUKTUR

Trotz marginalen Umsatzrückgangs überproportionale Rendite erzielt

Das Segment umfasst neun operative Einheiten; sie repräsentieren die große Bandbreite an Zuliefererbetrieben für die Bauwirtschaft – ob Bewehrung, Baustoffe, Klima- und Wärmetechnik oder Zubehör für den privaten Wohnungsbau. Klassische Bauunternehmen des Hoch- oder Tiefbaus sind im Segment nicht vertreten.

Der Segmentumsatz lag 2012 mit 229,2 Mio. EUR nur leicht unter 2011 (Vorjahr: 234,6 Mio. EUR); immer noch treibt besonders der private Wohnungsbau die deutsche Baukonjunktur. Zu Beginn des Jahres führte der (aber nur kurze) Wintereinbruch im Februar zu einem kleinen negativen Effekt bei den Personalkosten, da aufgrund der kurzen Frostperiode keine Schlechtwettergeldregelungen in Anspruch genommen wurden. Das zweite Quartal verlief dann dynamischer, im dritten Quartal ließ das Geschäft wieder etwas nach. Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) erreicht mit 34,1 Mio. EUR immer noch einen sehr guten Wert (Vorjahr: 37,4 Mio. EUR). Demzufolge weist der Baubereich mit einer EBIT-Marge von 14,9 % wieder eine deutlich über dem Branchendurchschnitt liegende Rendite aus.

KENNZAHLEN BAU/INFRASTRUKTUR (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	229,2	234,6	205,5
EBIT	34,1	37,4	27,9
EBIT-Marge in %	14,9	15,9	13,6
Abschreibung	5,1	5,2	5,0

FAHRZEUGTECHNIK

Margendruck bleibt weiter hoch

Das Segment umfasst zehn operative Einheiten, die mit ihren Lösungen die gesamte Wertschöpfungskette in der Automobilindustrie abbilden: von der Designentwicklung und dem Modell- und Prototypenbau über Vor- und Kleinserienfertigung, Test- und Messlösungen hin zu Lösungen für Spezialfahrzeuge und der Serienfertigung von Bauteilen für große Fahrzeughersteller von Automobilen, Nutz- und Sonderfahrzeugen.

Mit Wirkung zum 1. Juni 2012 hat INDUS die Beteiligung REBOPLASTIC verkauft, da die Gesellschaft perspektivisch nicht mehr in das INDUS-Portfolio passte. Das Unternehmen gehörte seit 1985 zur INDUS-Gruppe. Käufer war Dr. Wolfgang Höper, der als ehemaliger Vorstand der INDUS Holding AG die Gesellschaft langjährig betreute. Mit thermogefertigten Kunststoffteilen für die Automobil- und Zuliefererindustrie wurde 2011 ein Umsatz von rund 8 Mio. EUR erzielt.

Die Unternehmen des Segments Fahrzeugtechnik konnten das hohe Umsatzniveau des Vorjahrs aufgrund der noch guten Auftragslage im Automobilssektor in Summe nahezu halten. Absolut erzielten sie einen Umsatz mit externen Dritten von 323,7 Mio. EUR (Vorjahr: 327,1 Mio. EUR). Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) liegt mit 16,1 Mio. EUR um rund 17 % über dem

Vorjahreswert von 13,8 Mio. EUR. Die Verbesserung des operativen Ergebnisses ist das Resultat der Repositionierung einiger Segmentunternehmen. Insbesondere im seriennahen Zuliefergeschäft hat INDUS bei Beteiligungen (im Wesentlichen bei WIESAUPLAST, FICHTHORN, SELZER) erhebliche Restrukturierungsanstrengungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette initiiert und begleitet. Auch der Verkauf der Beteiligung REBOPLASTIC war Teil dieser Repositionierungsmaßnahmen.

Diese Maßnahmen zeigen eine erste ergebnissteigernde Wirkung. Die zukünftigen, nachhaltigen Ertragsaussichten haben sich dadurch wieder verbessert, sodass im Geschäftsjahr im Gegensatz zum Vorjahr keine außerplanmäßige Wertberichtigung auf Firmenwerte oder Sachanlagen notwendig war. Gegenläufig wirkten sich Rückstellungszuführungen für drohende Verluste aus nicht kostendeckenden (Serien-)Aufträgen aus. Die EBIT-Marge verbesserte sich daher auf 5,0%. Weiterhin setzt sich INDUS zum Ziel, für dieses Segment eine deutliche Verbesserung der EBIT-Marge auf ein Niveau deutlich oberhalb von 6% zu erreichen.

KENNZAHLEN FAHRZEUGTECHNIK (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	323,7	327,1	284,8
EBIT	16,1	13,8	14,4
EBIT-Marge in %	5,0	4,2	5,1
Abschreibung	20,8	26,2	23,0

MASCHINEN- UND ANLAGENBAU

Trotz schwachen ersten Halbjahrs Ziele voll erreicht

Das Segment umfasst sieben operative Einheiten, die in sehr verschiedenen Teilmärkten aktiv sind: ob Entwicklung von Robotergreifsystemen, Ventiltechnik, Anlagen für Reinraumsysteme oder die Errichtung von Sendemasten.

Die Entwicklung im Segment Maschinen- und Anlagenbau im Jahresverlauf war uneinheitlich. Die Unternehmen konnten zwar 2012 insgesamt beim Umsatz gegenüber dem Vorjahreszeitraum zulegen, die Ertragslage hielt damit aber nicht Schritt. Der Segmentumsatz wuchs auf 156,5 Mio. EUR und lag somit um 7,5% über dem Vorjahr mit 145,6 Mio. EUR. Der leichte Zuwachs resultiert aus dem besser als erwartet gelaufenen zweiten Halbjahr. Noch zur Jahresmitte wurde das Umsatzniveau des Vorjahrs unterschritten. Beim Ergebnis vor Zinsen und Steuern zeigt sich, dass die Sonderkonjunktur der Vorjahre spürbar abflaut. Das EBIT konnte absolut nur noch leicht zulegen und erreichte mit 17,7 Mio. EUR den Wert aus 2011 (Vorjahr: 17,0 Mio. EUR). Darin enthalten ist ein Betrag von 0,5 Mio. EUR für eine außerplanmäßige Abschreibung für aktivierte Entwicklungskosten aufgrund fehlender Marktakzeptanz des Produkts.

Die EBIT-Marge liegt aktuell bei 11,3%; die außerordentlich gute Ertragslage des Vorjahrs hat sich somit wie erwartet nicht mehr ganz wiederholen lassen. Die aktuellen Ergebnisse entsprechen aber vollständig den zu Jahresbeginn geäußerten INDUS-Erwartungen und liegen sogar über Budget. Der momentane Auftragseingang bzw. -bestand zeigt zudem, dass sich das Geschäft im spät-

zyklischen Maschinen- und Anlagenbau in den nächsten Monaten voraussichtlich weiterhin stabil entwickeln wird.

KENNZAHLEN MASCHINEN- UND ANLAGENBAU (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	156,5	145,6	129,0
EBIT	17,7	17,0	14,3
EBIT-Marge in %	11,3	11,7	11,1
Abschreibung	3,8	2,2	1,9

MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK

Stabile Entwicklung dank eines guten Konsumklimas

Der Geschäftsbereich Medizin- und Gesundheitstechnik wird durch drei Unternehmen gebildet. Sie fertigen Orthesen und medizinische Kompressionsstrümpfe, entwickeln Linsen und Optiken und vertreiben Hygieneprodukte für medizinische Anwendungen und für den Haushalt.

Wie schon in den Vorjahren verzeichnet der Geschäftsbereich Medizin- und Gesundheitstechnik angesichts der erstaunlich stabilen Konsumneigung und der wachsenden Bedeutung des Gesundheitsmarkts in Deutschland eine kontinuierlich positive Geschäftslage. Der Umsatz wuchs um rund 4 % auf 88,0 Mio. EUR (Vorjahr: 84,8 Mio. EUR). Beim operativen Ergebnis erzielten die Segmentunternehmen mit 16,4 Mio. EUR sogar eine deutliche Verbesserung (Vorjahr: 12,9 Mio. EUR), sodass die EBIT-Marge 2012 mit 18,6 % eine neue Höchstmarke erreicht (Vorjahr: 15,2 %).

KENNZAHLEN MEDIZIN- UND GESUNDHEITSTECHNIK (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	88,0	84,8	81,6
EBIT	16,4	12,9	12,4
EBIT-Marge in %	18,6	15,2	15,2
Abschreibung	2,6	2,8	3,1

METALLTECHNIK

Hohe Auslastung generiert stabile Erträge

Das Segment umfasst neun operative Einheiten und bedient viele Spezialkunden. Ob Zulieferung für Bahntechnik, Fertigung von Hartmetallwerkzeugen für Straßen- und Bergbau, Gehäusebau für die Labordiagnostik, Strahlmittel für die Stahlindustrie oder Bolzenschweißtechnik für beispielsweise Brückenverbindungen, die Spannbreite der Lösungen ist sehr groß.

Parallel zur starken Auftragslage in der Automobilindustrie erlebte das INDUS-Segment Metalltechnik zum Jahresbeginn 2012 eine positive Entwicklung, die sich allerdings im Jahresverlauf abschwächte. Der Umsatz 2012 stieg gegenüber dem Vorjahr zwar leicht an von 304,8 Mio. EUR auf

307,5 Mio. EUR. Das Ergebnis vor Steuern und Zinsen (EBIT) litt aber deutlich unter den hohen Tarifabschlüssen mit entsprechend negativer Auswirkung auf die Personalkosten. Belastend wirkten zudem hohe Anlaufverluste in einer neu errichteten galvanischen Fertigungseinheit. Aufgrund noch nicht erreichter Ausschussquoten und somit erhöhter Produktionskosten waren in diesem Bereich ebenfalls Rückstellungszuführungen für drohende Verluste aus nicht kostendeckenden Aufträgen notwendig. Den Schweizer Unternehmen machte zeitweilig der Wechselkurs zwischen Schweizer Franken und Euro zu schaffen, ebenso war auf bestimmten Märkten ein starker Preiswettbewerb zu verzeichnen.

Das Ergebnis wurde zusätzlich durch außerplanmäßige Abschreibungen auf Basis des jährlichen Impairment-Tests in Höhe von 2,5 Mio. EUR belastet. Aufgrund dieser Einflussgrößen verfehlte das EBIT im Segment die Zielvorgabe und lag bei 24,4 Mio. EUR nach 37,2 Mio. EUR im Vorjahr. Insgesamt betrachtet INDUS die Ertragslage im Segment Metalltechnik als nicht zufriedenstellend. Die EBIT-Marge liegt mit 7,9 % (Vorjahr: 12,2 %) deutlich unterhalb des definierten Zielkorridors. Auch hier hat der Vorstand erhebliche Restrukturierungsanstrengungen gestartet, um die Ertragslage im Geschäftsjahr 2013 wieder auf das INDUS-Zielniveau von 10 % EBIT-Marge zu verbessern.

KENNZAHLEN METALLTECHNIK (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	307,5	304,8	270,6
EBIT	24,4	37,2	39,6
EBIT-Marge in %	7,9	12,2	14,6
Abschreibung	13,4	10,1	10,3

FINANZ- UND VERMÖGENSLAGE

Grundsätze und Ziele des Finanz- und Liquiditätsmanagements

Die Steuerung des Finanzmanagements innerhalb der INDUS-Gruppe erfolgt zentral durch die Führungsgesellschaft. Das Finanzmanagement umfasst primär die Liquiditätssteuerung, die Beschaffung von Fremdkapital sowie das Management von Zins- und Währungsrisiken. Als Verbund unabhängiger Unternehmen betreibt INDUS kein Cash-Pooling.

Im Rahmen des Finanzmanagements setzt die Gruppe unter Führung der Holding unterschiedliche Instrumente wie lang laufende Bankkredite, Schuldscheindarlehen, ABS-Programme (Asset Backed Securities) und Forderungsverkäufe ein. Diese sind auf diverse Institute verteilt.

> Komfortable Liquiditätsausstattung

Auf Basis einer komfortablen Liquiditätsausstattung im Zusammenspiel mit Finanzierungszusagen der Banken kann INDUS jederzeit flexibel investieren. Bei der Finanzierung nutzt INDUS die langjährige, partnerschaftliche Verbindung zu einer Reihe solider deutscher Finanzinstitute. Stabilisierende Faktoren bei der langfristigen Finanzierung der Gruppe sind eine breite Verteilung des Kreditvolumens sowie eine ausgewogene Tilgungsstruktur bei gleichzeitiger Nutzung eines möglichst breiten Fächers alternativer Finanzierungsinstrumente. Zur Steuerung der Marktpreisrisiken setzt die Gruppe Zins- und Währungsderivate ein, die ausschließlich der Risikosicherung dienen.

Das Finanz- und Liquiditätsmanagement verfolgt drei Ziele: Ertrags- und Kostenoptimierung, Risikobegrenzung und Sicherung ausreichender Liquiditätsreserven. Die Liquiditätssicherung besitzt dabei einen besonderen Stellenwert: Sie ist die Voraussetzung dafür, dass die Gruppe jederzeit ihren Zahlungsverpflichtungen nachkommen und zugleich bankenunabhängig Akquisitionschancen ergreifen kann (siehe auch im Risikobericht).

Die Risikobegrenzung erstreckt sich über alle finanzwirtschaftlichen Risiken, die den Bestand von INDUS gefährden könnten. Die wichtigste Finanzierungsquelle sind die Mittelzuflüsse aus der laufenden Geschäftstätigkeit (operativer Cashflow). Fremdmittel werden grundsätzlich nur von der INDUS Holding AG aufgenommen. Der Bereich Konzern-Treasury steuert die Verwendung der Mittel gegenüber den Tochtergesellschaften sowie die Anlage der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sorgfältig.

Ein weiteres wichtiges Ziel des Finanz- und Liquiditätsmanagements ist die Optimierung des Nettoumlaufvermögens (Working Capital). Dadurch werden flüssige Mittel freigesetzt, die die Verschuldung gering halten und Kennzahlen wie Bilanzstruktur und Kapitalrentabilität optimieren. Bei allen Bemühungen zur Working-Capital-Optimierung in den Beteiligungsgesellschaften stellt INDUS sicher, dass das operative Geschäft nicht beeinträchtigt wird. Die INDUS Holding AG formuliert mit den einzelnen Gesellschaften unternehmensindividuelle Vorgaben und berät die Beteiligungsunternehmen bei der Zielerreichung. Die operative Umsetzung und das Management des Working Capitals obliegen den Portfoliounternehmen.

Finanzierungsanalyse

INDUS deckt ihren Kapitalbedarf aus dem operativen Cashflow und der Aufnahme von kurz- und langfristigen Finanzierungsmitteln. Die wesentlichen Bestandteile sind lang laufende unbesicherte Kreditverträge, Schuldscheindarlehen sowie Forderungsverkaufsprogramme. Ferner nutzt die Gruppe in geringerem Umfang außerbilanzielle Finanzierungsinstrumente wie Operating Leases. Ihr Gesamtumfang steht bei INDUS in einem angemessenen Verhältnis zum Geschäftsvolumen.

Insgesamt haben sich die außerbilanziellen Finanzierungsinstrumente und Verpflichtungen im Jahr 2012 nur wenig verändert. Als außerbilanzielle Finanzierungsformen nutzt INDUS vor allem Miet- und Pachtleasing sowie Finanzleasing für EDV-Zubehör und Firmenfahrzeuge. Die zukünftigen Leasingverpflichtungen (aus Miet-, Pacht- und Operating-Leasing) lagen zum 31. Dezember 2012 bei 75,9 Mio. EUR (Vorjahr: 80,3 Mio. EUR).

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 413,7 Mio. EUR (Vorjahr: 404,6 Mio. EUR); überwiegend (zu nahezu 99 %) sind sie in Euro abgeschlossen. Das Volumen an Krediten in weiteren Fremdwährungen ist gering und besteht vornehmlich aus Schweizer Franken und US-Dollar; es umfasst zum Jahresende Verbindlichkeiten über 4,8 Mio. EUR (Vorjahr: 18,4 Mio. EUR). Der Rückgang der Verbindlichkeiten in Fremdwährung ist durch die Rückführung der Kredite in Schweizer Franken bedingt. Dies war eine der Maßnahmen, um die wirtschaftlichen Belastungen infolge der starken Aufwertung des Frankens abzufangen.

Unter den Finanzschulden werden Verträge in Höhe von 11,2 Mio. EUR (Vorjahr: 12,7 Mio. EUR) zum Finanzierungsleasing betreffend Immobilien und Maschinen ausgewiesen, die im Wesentlichen im Rahmen des als Asset Deal erfolgten Erwerbs von HAKAMA im Jahr 2010 entstanden sind.

Im Bereich der Finanzschulden führt INDUS zur breiteren Diversifizierung der Finanzierungsinstrumente rollierende Verkäufe von Forderungen durch. Nachdem die ABS-Finanzierung mit der WestLB im Jahr 2011 bestimmungsgemäß auslief, wurde 2012 ein ähnliches Instrument mit der Helaba Landesbank Hessen-Thüringen vereinbart. Das Gesamtvolumen beträgt zum Bilanzstichtag 25,1 Mio. EUR.

Weiterhin bestehen Schuldscheindarlehen über insgesamt 10,5 Mio. EUR, die in zwei Tranchen von rund 6,5 bzw. 4,0 Mio. EUR fällig werden. Darüber hinaus existieren nicht ausgenutzte Kreditlinien in Höhe von rund 60 Mio. EUR (Vorjahr: 27,3 Mio. EUR).

Im Rahmen von Kreditverträgen ist INDUS Verpflichtungen zur Einhaltung einer Mindest-Eigenkapitalquote in der AG eingegangen; die geforderte Quote wurde im abgelaufenen Geschäftsjahr deutlich übertroffen.

Rating

Die INDUS Holding AG verzichtet auf eine Beurteilung ihrer Bonität durch Ratingagenturen, da bis dato die Vorlage solcher Ratings für die Kreditgeber nicht relevant ist. Zudem entfallen durch den Verzicht erhebliche Kosten und zeitlicher Aufwand. Die Hausbanken bewerten INDUS aktuell mit „Investment Grade“.

KAPITALFLUSSRECHNUNG

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG, VERKÜRZT (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Operativer Cashflow	68,4	130,2	81,9
Zinsen	-22,5	-24,0	-27,6
Cashflow aus Geschäftstätigkeit	45,9	106,2	54,3
Auszahlungen für Investitionen	-56,1	-58,9	-44,0
Einzahlungen aus dem Abgang von Vermögenswerten	2,6	2,0	5,6
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-53,5	-56,9	-38,4
Einzahlungen Kapital	0,0	37,1	33,4
Auszahlungen Dividende	-22,2	-18,2	-9,2
Auszahlungen Minderheitsgesellschafter	-0,5	-0,3	-0,4
Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten	159,0	96,8	60,0
Auszahlungen aus der Tilgung von Krediten	-152,8	-138,7	-97,7
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-16,5	-23,3	-13,9
Zahlungswirksame Veränderung der liquiden Mittel	-24,1	26,0	2,0
Wechselkursbedingte Veränderung der liquiden Mittel	-0,3	0,3	1,3
Liquide Mittel zum Anfang der Periode	123,1	96,8	93,5
Liquide Mittel am Ende der Periode	98,7	123,1	96,8

Hoher Bestand an flüssigen Mitteln sichert erweiterte Strategie der forcierten Akquisitionen

Der **Cashflow aus Geschäftstätigkeit** ist im Vergleich zum Vorjahr deutlich um 60,3 Mio. EUR von 106,2 Mio. EUR auf 45,9 Mio. EUR gesunken.

Während das Ergebnis nach Steuern der fortgeführten Geschäftsbereiche von 54,8 Mio. EUR (Vorjahr: 56,7 Mio. EUR) nur leicht gesunken ist, und ebenso der Zahlungsmittelzufluss aus Abschreibungen mit 46,0 Mio. EUR (Vorjahr: 46,8 Mio. EUR) nahezu konstant geblieben ist, ergeben sich im Bereich der Zahlungsmittelzuflüsse und -abflüsse aus Veränderungen der kurzfristigen Forderungen und Vermögensgegenstände einerseits und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen andererseits wesentliche Effekte.

Im Bereich des kurzfristig gebundenen operativen Vermögens war im Vorjahr ein signifikanter Mittelabfluss durch den Aufbau der Vorräte zu verzeichnen (-44,0 Mio. EUR), der durch einen Forderungsverkauf zum Stichtag nicht kompensiert werden konnte. Im Berichtsjahr hat sich der Aufbau der Vorräte nicht fortgesetzt. Allerdings erhöhten sich die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen deutlich durch die Umstellung der Forderungsfinanzierung (siehe hierzu die Erläuterungen zur Vermögenslage).

Im Bereich der kurzfristigen Verbindlichkeiten zeigt sich die wesentlichste Veränderung zum Vorjahr. Im Geschäftsjahr sind kurzfristige operative Verbindlichkeiten in Höhe von 21,9 Mio. EUR zurückgeführt worden (Mittelabfluss), wohingegen im Vorjahr ein deutlicher Aufbau (Mittelzufluss) der kurzfristigen Verbindlichkeiten (+19,1 Mio. EUR) stattgefunden hat. Im Vergleich zum Vorjahr hat sich hierdurch der operative Cashflow um -41,0 Mio. EUR verringert.

Im Wesentlichen aufgrund der Umstellung der Forderungsfinanzierung und der Rückführung der kurzfristigen operativen Verbindlichkeiten im Berichtsjahr, gegenüber einem Aufbau im Vorjahr, erreichte der Cashflow aus Geschäftstätigkeit (Mittelzufluss) im Berichtsjahr 45,9 Mio. EUR gegenüber 106,2 Mio. EUR im Vorjahr.

Der **Cashflow aus Investitionstätigkeit** (Mittelabfluss) sank um 3,4 Mio. EUR auf -53,5 Mio. EUR (Vorjahr: -56,9 Mio. EUR). Bei weiterhin hohen und im Vergleich zum Vorjahr nochmals gesteigerten Investitionen in Sachanlagen wurden im Vorjahr 13,2 Mio. EUR für die Akquisition einer Enkelgesellschaft aufgewendet, sodass in Summe der Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit im Geschäftsjahr zurückgegangen ist.

Die Investitionen in immaterielle Vermögenswerte lagen nahezu unverändert bei 3,8 Mio. EUR (Vorjahr: 3,9 Mio. EUR), die in Sachanlagen erreichten 49,5 Mio. EUR (Vorjahr: 40,8 Mio. EUR); für Finanzanlagen wurden 2,8 Mio. EUR verwendet nach 1,0 Mio. EUR im Vorjahr. In den Erwerb von Anteilen flossen 0 Mio. EUR (Vorjahr: 13,2 Mio. EUR). Weitere Einzelheiten dazu finden sich im Kapitel Investitionen.

Der **Cashflow aus Finanzierungstätigkeit** (Mittelabfluss) lag bei -16,5 Mio. EUR (Vorjahr: -23,3 Mio. EUR). Im Vorjahr betrug die Nettokredittilgung (Saldo aus Mittelabflüssen aufgrund der Tilgung von Krediten und Mittelzuflüssen aus der Aufnahme von Krediten) 41,9 Mio. EUR, diese hohe Tilgung stand im Zusammenhang mit Mittelzuflüssen in Höhe von 37,1 Mio. EUR aus einer Kapitalerhöhung. Im laufenden Geschäftsjahr ist der Saldo nahezu ausgeglichen und es ergab sich

eine Nettokreditaufnahme in Höhe von 6,2 Mio. EUR. Beachtenswert im laufenden Geschäftsjahr ist dabei, dass rund 24 Mio. EUR Nettokreditaufnahme durch die Umstellung der Forderungsfinanzierung bedingt sind (siehe hierzu die Erläuterungen zur Vermögenslage).

Die Dividendenausschüttung im Geschäftsjahr 2012 betrug -22,2 Mio. EUR gegenüber -18,2 Mio. EUR in 2011. Innerhalb der Gesamtfinanzierung verfügte INDUS zum Jahresende 2012 weiterhin über eine hohe Liquidität, die bereits Anfang März beim Kauf von 75% der BUDDE-Gruppe teilweise eingesetzt wurde. Der Bestand an flüssigen Mitteln zum Bilanzstichtag betrug 98,7 Mio. EUR (Vorjahr: 123,1 Mio. EUR). Im weiteren Jahresverlauf 2013 plant INDUS, aus dieser Liquidität weitere Zukäufe zu finanzieren. Die ausführliche Cashflow-Rechnung¹⁵ findet sich im Konzernabschluss.

15 > Siehe Seite 79

VERMÖGENSLAGE

KONZERNBILANZ, VERKÜRZT (in Mio. EUR)

	31.12.2012	31.12.2011
Aktiva		
Langfristige Vermögenswerte	580,6	575,3
Anlagevermögen	576,7	570,1
Forderungen und sonstige Vermögenswerte	3,9	5,2
Kurzfristige Vermögenswerte	472,0	464,8
Liquide Mittel	98,7	123,1
Forderungen und sonstige Vermögenswerte	154,2	118,9
Vorräte	219,1	222,8
Bilanzsumme	1.052,7	1.040,2
Passiva		
Langfristige Finanzierungsmittel	788,6	755,2
Eigenkapital	410,1	382,1
Fremdkapital	378,5	373,1
davon Rückstellungen	19,3	18,5
davon Verbindlichkeiten und latente Steuern	359,2	354,6
Kurzfristige Finanzierungsmittel	264,1	284,9
davon Rückstellungen	44,8	47,0
davon Verbindlichkeiten	219,3	237,9
Bilanzsumme	1.052,7	1.040,2

Die Vermögens- und Kapitalstruktur der INDUS-Gruppe hat sich 2012 erneut zugunsten des Eigenkapitals verändert. Die Bilanzsumme erhöhte sich leicht auf 1.052,7 Mio. EUR (Vorjahr: 1.040,2 Mio. EUR).

Aktiva: Zunahme von langfristigen und kurzfristigen Vermögenswerten

Die langfristigen Vermögenswerte lagen Ende 2012 um 5,3 Mio. EUR höher als im Vorjahr, wesentlich bedingt durch die erhöhten Investitionen in Sachanlagen (+ 9,5 Mio. EUR). Goodwill und immaterielle Vermögenswerte verminderten sich insbesondere aufgrund der vorgenommenen Abwertungen um -4,8 Mio. EUR. Die Finanzanlagen veränderten sich nur leicht (-0,8 Mio. EUR), während die at-Equity-bewerteten Finanzanlagen im Wesentlichen durch die Gründung eines Joint Ventures im Segment Fahrzeugtechnik angestiegen sind. Die sonstigen langfristigen Vermögenswerte verminderten sich auf 1,3 Mio. EUR (-1,0 Mio. EUR).

Auch die kurzfristigen Vermögenswerte legten zu und wuchsen um 7,2 Mio. EUR. Die Veränderungen bei den kurzfristigen Vermögenswerten sind insbesondere durch eine geänderte Finanzierung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen geprägt. Im Vorjahr wurden bilanzwirksam Liefer- und Leistungsforderungen zum Bilanzstichtag einmalig in Höhe von rund 24 Mio. EUR an ein Kreditinstitut rechtlich und wirtschaftlich veräußert und demzufolge nicht mehr in der Bilanz gezeigt. Korrespondierend hatte sich der Bestand an liquiden Mitteln zum Bilanzstichtag des Vorjahrs erhöht. Im laufenden Geschäftsjahr wurde zur Finanzierung der Forderungen wiederum, wie bereits in den Vorjahren praktiziert, ein revolvinges Programm aufgelegt, bei dem Forderungen aus Lieferungen und Leistungen monatlich zur (Vor-)Finanzierung übertragen werden. Das Programm hat den Charakter eines Finanzierungsgeschäftes und führt nicht zum Abgang der Forderungen aus der Bilanz. In der Wirkung erhöht sich hierdurch der Bestand an liquiden Mitteln bei gleichzeitigem Ausweis von Finanzverbindlichkeiten. Zum Bilanzstichtag waren Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 27,8 Mio. EUR zur Finanzierung übertragen.

Der Anstieg der Forderungen (+28,7 Mio. EUR) ist nahezu ausschließlich durch die oben beschriebene Umstellung des Forderungsfinanzierungsprogrammes bedingt. Die Vorräte verminderten sich im Geschäftsjahr 2012 nur leicht (-3,7 Mio. EUR), auch die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte blieben mit 10,6 Mio. EUR wenig verändert (Vorjahr: 7,1 Mio. EUR). Die Forderungen aus laufenden Ertragsteuern betragen 6,6 Mio. EUR (Vorjahr: 3,4 Mio. EUR). Die ausführliche Bilanz¹⁶ findet sich im Konzernabschluss.

¹⁶ > Siehe Seite 77

Die Veränderung der liquiden Mittel (-24,4 Mio. EUR) resultiert aus den vorstehend beschriebenen Veränderungen des operativen Cashflows sowie des Cashflows aus der Investitions- und Finanzierungstätigkeit.

Passiva: Eigenkapitalquote steigt auf aktuellen Bestwert von 39 %

Auf der Passivseite erhöhte sich das Eigenkapital um 28,0 Mio. EUR auf 410,1 Mio. EUR (Vorjahr: 382,1 Mio. EUR). Die Eigenkapitalquote verbesserte sich damit zum achten Mal in Folge auf nunmehr 39,0 % (Vorjahr: 36,7 %). Diese Entwicklung ist vornehmlich die Folge aus der sehr guten wirtschaftlichen Entwicklung der Gruppe, der kontinuierlichen Thesaurierung etwa der Hälfte des erwirtschafteten Kapitals sowie der Kapitalerhöhungen der letzten beiden Jahre.

Die langfristigen Schulden nahmen 2012 in Summe leicht zu von 373,1 Mio. EUR auf 378,5 Mio. EUR zum Ende des Geschäftsjahrs. Vornehmlich stiegen bei den langfristigen Schulden die Finanzschulden (+8,5 Mio. EUR) und die langfristigen Verbindlichkeiten (+5,3 Mio. EUR). Aufgrund der in 2013 wirksam werdenden Andienung der restlichen Anteile an HAKAMA wurden die Verbindlichkeiten aus der Kaufoption von den langfristigen in die kurzfristigen Verbindlichkeiten umgegliedert. Die weiteren langfristigen Passiva veränderten sich nur wenig.

Die kurzfristigen Schulden verminderten sich dagegen deutlich um 20,8 Mio. EUR auf 264,1 Mio. EUR (Vorjahr: 284,9 Mio. EUR), im Wesentlichen bedingt durch Rückgänge bei den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (-8,7 Mio. EUR), den sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten (-3,5 Mio. EUR) und den laufenden Ertragsteuern (-4,0 Mio. EUR). Auch die kurzfristigen Finanzschulden gingen zum Stichtag 2012 leicht zurück auf 109,4 Mio. EUR (Vorjahr: 111,7 Mio. EUR). Der Rückgang der kurzfristigen Schulden steht auch im Zusammenhang mit dem Rückgang der liquiden Mittel zum Bilanzstichtag.

Weitere Bilanzkennzahlen: Nettoverschuldung steigt trotz schwächerer Ertragslage kaum, Working Capital operativ stabil

Das Working Capital ermittelt INDUS aus den Vorräten zuzüglich der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie der erhaltenen Anzahlungen inklusive der Fertigungsaufträge mit passivem Saldo. Zum 31. Dezember 2012 lag das Working Capital bei 302,8 Mio. EUR (Vorjahr: 268,5 Mio. EUR). Auch hier ist der wesentliche Effekt ursächlich in der Erhöhung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen aufgrund der Umstellung der Finanzierung zu sehen und ist nicht operativer Natur. Daneben sind die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen zum Bilanzstichtag merklich geringer als im Vorjahr (-8,7 Mio. EUR).

Die Nettoverschuldung, berechnet aus der Differenz von lang- und kurzfristigen Finanzschulden zu den liquiden Mitteln, lag zum 31. Dezember 2012 bei 341,8 Mio. EUR und somit um 30,6 Mio. EUR über dem Vorjahr (31.12.2011: 311,2 Mio. EUR). Bei 11,2 Mio. EUR handelt es sich im Wesentlichen um einen langfristigen Miet-Kauf-Vertrag für Immobilien, der gemäß den Rechnungslegungsvorschriften als Finanzierungsleasing-Vertrag zu klassifizieren ist.

> Gearing stabil bei 83 %

Das Verhältnis von Nettoverschuldung zum Eigenkapital (Gearing) beträgt 83 % (Vorjahr: 81 %). Das Verhältnis Nettoverschuldung/EBITDA beträgt 2,3 (Vorjahr: 1,9). Damit hat INDUS ihr langfristiges Ziel, die Entschuldungsdauer in einem Korridor von 2 bis 2,5 Jahren zu halten, trotz einer schwächeren Konjunktur erreicht.

INVESTITIONEN

INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN DER INDUS-GRUPPE (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Investitionen	53,9	58,3	52,0
davon in:			
Unternehmenserwerbe	0	12,0	14,1
Investition in immaterielle Vermögenswerte	3,9	4,4	4,6
Investition in Sachanlagen	46,4	41,8	33,3
davon in:			
Grundstücke und Gebäude	9,6	4,1	2,8
Technische Anlagen und Maschinen	14,8	19,3	18,2
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	10,8	10,0	8,1
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	11,1	8,5	4,2
Als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien	3,6	0	0
Abschreibungen	45,8	46,8	43,6

Die Investitionen betragen im Berichtsjahr 53,9 Mio. EUR (Vorjahr: 58,3 Mio. EUR). Hiervon entfielen 0 Mio. EUR auf Unternehmenserwerbe (Vorjahr: 12,0 Mio. EUR), 46,4 Mio. EUR auf Investitionen in Sachanlagen (Vorjahr: 41,8 Mio. EUR) und 3,9 Mio. EUR auf Investitionen in immaterielles Anlagevermögen (Vorjahr: 4,4 Mio. EUR) sowie 3,6 Mio. EUR auf als Finanzinvestition gehaltene Immobilien (Vorjahr: 0 Mio. EUR). Trotz einer im Jahresverlauf nachlassenden Wachstumsdynamik hat INDUS damit weiterhin auf einem sehr hohen Niveau in ihre Beteiligungen investiert.

> Investitionen leicht unter Vorjahresniveau

Den Schwerpunkt der Investitionen bildeten Investitionen in Sachanlagen. Sie betrafen insbesondere technische Anlagen und Maschinen mit 14,8 Mio. EUR, andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung mit 10,8 Mio. EUR sowie Grundstücke und Gebäude mit 9,6 Mio. EUR. Bei einigen Konzerngesellschaften wurde durch kontinuierliches Wachstum die Grenze der Nutzung der vorhandenen Grundstücke und Gebäude erreicht, sodass zur Absicherung der zukünftigen Entwicklung größere Investitionen in Erweiterungen notwendig waren. Die wesentlichen Neubauprojekte betreffen die ASS Maschinenbau und IPETRONIK. Einige große Projekte, darunter der Neubau von Fabriken für HAUFF-Technik und REMKO, wurden in 2012 nur begonnen, was zu einem Zugang bei den geleisteten Anzahlungen und Anlagen im Bau von 11,1 Mio. EUR führte.

Die Abschreibungen lagen insgesamt bei 45,8 Mio. EUR gegenüber dem Vorjahr mit 46,8 Mio. EUR.

JAHRESABSCHLUSS DER INDUS HOLDING AG (KURZFORM)

Der Jahresabschluss der INDUS Holding AG ist als Kurzform in den nachfolgenden Tabellen dargestellt. Der vollständige Jahresabschluss einschließlich Lagebericht liegt als separater Bericht vor.

Ertragslage**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG DER INDUS-GRUPPE** (in Mio. EUR)

	2012	2011	2010
Umsatz	5,5	4,3	4,3
Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	5,7	2,9	-2,3
Personalaufwand	-5,1	-4,8	-4,7
Erträge aus Beteiligungen	32,2	43,3	43,7
Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	50,3	54,2	49,1
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	8,9	8,0	5,6
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-0,3	-0,3	-0,3
Abschreibungen auf Finanzanlagen	-20,8	-30,3	-28,7
Aufwendungen aus Verlustübernahme	-6,2	-3,4	-4,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-18,4	-19,5	-22,4
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	51,8	54,5	40,1
Außerordentliche Erträge	1,3	0	0
Steuern	-6,9	-8,0	-7,7
Jahresüberschuss	46,2	46,5	32,4
Gewinnvortrag	1,9	1,1	0,8
Bilanzgewinn	48,1	47,6	33,2

Das Ergebnis der INDUS Holding AG ist im Wesentlichen bestimmt von den Erträgen aus Beteiligungen und den Ausleihungen des Finanzanlagevermögens.

Die Umsatzerlöse lagen in der AG 2011 mit 5,5 Mio. EUR leicht über dem Wert des Vorjahrs. Sie umfassen von der Führungsgesellschaft erbrachte Dienstleistungen für einzelne Beteiligungsgesellschaften. Geschäftsbeziehungen mit außen stehenden Dritten bestanden wie in den Vorjahren nicht. Der Saldo der sonstigen betrieblichen Erträge und Aufwendungen stieg von 2,9 Mio. EUR auf 5,7 Mio. EUR. In dieser Position sind auch Zuschreibungen aus Wertaufholungen aus in Vorjahren vorgenommenen Abschreibungen auf Finanzanlagen enthalten. Der Personalaufwand war mit 5,1 Mio. EUR leicht erhöht gegenüber 2011.

Die Erträge aus Beteiligungen blieben mit 32,2 Mio. EUR deutlich unter dem Wert des Vorjahrs mit 43,3 Mio. EUR zurück. Die Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens verminderten sich ebenfalls jedoch weniger deutlich und erreichten 50,3 Mio. EUR nach 54,2 Mio. EUR im Vorjahr. Die Zinserträge lagen mit 8,9 Mio. EUR leicht über dem Vorjahresniveau von 8,0 Mio. EUR.

Die Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen blieben unverändert bei 0,3 Mio. EUR (Vorjahr: 0,3 Mio. EUR). Die Abschreibungen auf Finanzanlagen waren mit 20,8 Mio. EUR um 9,5 Mio. EUR geringer als im Vorjahr mit 30,3 Mio. EUR. In dieser Position sind Wertminderungen aus der Überprüfung der Werthaltigkeit der Beteiligungsbuchwerte enthalten. Die Aufwendungen aus Verlustübernahme erhöhten sich auf 6,2 Mio. EUR (Vorjahr: 3,4 Mio. EUR). Die Zinsaufwendungen gingen von 19,5 Mio. EUR auf 18,4 Mio. EUR nochmals zurück.

Insgesamt verringerte sich damit das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit leicht um rund 5 % von 54,5 Mio. EUR auf 51,8 Mio. EUR. Nach Steuern führt die Gewinn- und Verlustrechnung daher zu einem Jahresüberschuss von 46,2 Mio. EUR (Vorjahr: 46,5 Mio. EUR). Dies entspricht einem gewichteten Ergebnis je Aktie von 2,08 EUR (Vorjahr gewichtet: 2,26 EUR).

Finanz- und Vermögenslage

BILANZ DER INDUS HOLDING AG (in Mio. EUR)

	31.12.2012	31.12.2011
Aktiva		
Immaterielle Vermögenswerte	0,2	0,2
Sachanlagen	2,4	2,4
Finanzanlagen	790,7	753,0
Anlagevermögen	793,3	755,6
Forderungen und sonstige Vermögenswerte	200,5	224,7
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	12,7	28,6
Umlaufvermögen	213,2	253,3
Rechnungsabgrenzungsposten	0,2	0,1
Bilanzsumme	1.006,7	1.009,0
Passiva		
Eigenkapital	592,7	568,7
Rückstellungen	4,8	5,0
Verbindlichkeiten	369,0	395,3
Passive latente Steuern	40,2	40,0
Bilanzsumme	1.006,7	1.009,0

Die Bilanzsumme der INDUS Holding AG blieb nahezu konstant und beträgt 1.006,7 Mio. EUR (Vorjahr: 1.009,0 Mio. EUR). Das Anlagevermögen erhöhte sich um 37,7 Mio. EUR auf 793,3 Mio. EUR (Vorjahr: 755,6 Mio. EUR) im Wesentlichen aufgrund höherer Ausleihungen an verbundene Unternehmen. Innerhalb des Umlaufvermögens sanken die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände um 24,2 Mio. EUR auf 200,5 Mio. EUR (Vorjahr: 224,7 Mio. EUR). Im Wesentlichen ist der Rückgang durch geringere Forderungen an verbundene Unternehmen verursacht. Die liquiden Mittel betragen 12,7 Mio. EUR (Vorjahr: 28,6 Mio. EUR). Damit lag das Umlaufvermögen mit 213,2 Mio. EUR insgesamt um 40,1 Mio. EUR unter dem entsprechenden Vorjahresniveau von 253,3 Mio. EUR.

Das Eigenkapital betrug 592,7 Mio. EUR (Vorjahr: 568,7 Mio. EUR). Damit verfügt INDUS über eine nochmals stark verbesserte Eigenkapitalquote von 58,9 % (Vorjahr: 56,4 %), die einen langjährigen Höchststand erreicht. Die Verbindlichkeiten sanken auf 369,0 Mio. EUR (Vorjahr: 395,3 Mio. EUR).

Mitarbeiter

In der AG beschäftigte INDUS zum 31. Dezember 2012 insgesamt 18 Mitarbeiter ohne Vorstand (Vorjahr: 15 Mitarbeiter).

Nachtragsbericht

Wesentliche Ereignisse nach Bilanzstichtag

Mit Datum vom 29. Januar 2013 erwarb INDUS 75 % der Anteile an der mittelständischen BUDDE-Gruppe mit Sitz in Bielefeld. Nach erfolgter kartellrechtlicher Genehmigung wurde die Transaktion am 7. März vollzogen. Der Erwerb der BUDDE-Gruppe ermöglicht INDUS einen attraktiven Einstieg in das definierte Zielsegment Logistik. Die BUDDE-Gruppe mit den Standorten Bielefeld, Schmalkalden und der Comsort GmbH in Kamen ist einer der führenden Anbieter von Stückgut- und Schüttfördersystemen. Das Unternehmen liefert mechanische und vollautomatische Transportsysteme. 2012 erwirtschafteten rund 170 Mitarbeiter einen Umsatz von rund 50 Mio. EUR. 80 % der Kunden stammen aus der Kurier-, Express- und Paketdienstbranche. Dieser Markt wächst aufgrund des Booms im E-Commerce-Geschäft sehr dynamisch. Weitere Kunden stammen aus der Getränke- und Automobilindustrie. Verkäufer sind die Familienmitglieder Jürgen und Wolf-Eckehard Budde. Jürgen Budde wird das Unternehmen als geschäftsführender Minderheitsgesellschafter fortführen. Für INDUS ist die Akquisition ein wichtiger Baustein in der Umsetzung einer verstärkten Wachstumsstrategie mit dem Fokus auf industrielle Zukunftsmärkte.

Chancen- und Risikobericht

Über ein professionelles Chancen- und Risikomanagement strebt INDUS an, die Chancen frühzeitig zu erkennen und zu nutzen, ohne die Risiken außer Acht zu lassen. Ein systematisches Chancen- und Risikomanagement ist seit Jahren fester Bestandteil der Unternehmensführung von INDUS.

CHANCEN- UND RISIKOMANAGEMENT

Chancenmanagement: Führungsgesellschaft unterstützt Portfoliounternehmen durch Einbringen von Know-how

Die Geschäftspolitik der INDUS Holding AG ist vorrangig darauf ausgerichtet, durch die Akquisition sogenannter Hidden Champions und deren Weiterentwicklung den Wert des Portfolios kontinuierlich zu steigern. Die Gesellschaft nutzt Chancen zum Kauf von profitablen Unternehmen mit Zukunft. Zur Wahrnehmung dieser Chancen setzt INDUS ein effektives Chancenmanagement ein und beobachtet kontinuierlich die für sie relevanten bzw. interessanten Märkte und analysiert ihre Wachstumsmöglichkeiten. Besonderes Augenmerk legt INDUS auf die Erweiterung des Portfolios um wachstumsstarke und renditestabile Unternehmen in Zukunftsmärkten.

Im Rahmen des bestehenden Portfolios werden die Chancen für strategische Ergänzungen auf Tochtergesellschaftsebene und die strategische Weiterentwicklung durch die jeweils verantwortlichen Vorstandsmitglieder im Wege eines aktiven Dialogs mit der jeweiligen Geschäftsführung beurteilt. Auf operativer Ebene werden die Chancen von den Geschäftsführern der einzelnen Beteiligungsgesellschaften analysiert und gesteuert. Grundlage hierfür sind Analysen der relevanten Märkte und Wettbewerber sowie unterschiedlicher Entwicklungsszenarien von entscheidenden Kostentreibern und Erfolgsfaktoren. Chancen ergeben sich insbesondere durch die stetige Entwicklung von neuen Produkten. Das hilft den Unternehmen, ihre starke Marktstellung in den jeweiligen Nischenmärkten auszubauen. Sie analysieren im Dialog mit Kunden und Lieferanten, welche neuen Einsatzmöglichkeiten sich kurz-, mittel- und langfristig für ihre Technologien eröffnen. Wichtiger Ansatzpunkt für die Weiterentwicklung ihres Geschäfts sind dabei Produktinnovationen ihrer Kunden. Häufig erfordern neue Produkte auch innovative Produktionsprozesse, bei denen die Beteiligungen ihr Know-how einbringen können.

Als Führungsgesellschaft unterstützt und berät INDUS das Chancenmanagement der Beteiligungsunternehmen in zweifacher Hinsicht: Gemeinsam mit den Geschäftsführern analysiert und definiert sie jährlich neue Geschäftschancen im Rahmen der strategischen Jahresplanung; zudem sichert sie die Finanzierung für die Wahrnehmung der identifizierten Chancen.

Gesamtwirtschaftliche Chancen: Schwellenländer von hoher Bedeutung

Die Unternehmen im INDUS-Portfolio profitieren in erster Linie von einer positiven Entwicklung der Gesamtkonjunktur in der produzierenden Industrie. Da die Beteiligungen im Wesentlichen Investitionsgüter herstellen, ist die private Nachfrage von nachrangiger Bedeutung. Angesichts des gruppenweiten Exportanteils von 48,5% sind zwar die Umsätze in den Inlandsmärkten noch etwas stärker zu gewichten, wesentliche Wachstumsimpulse dürften aber künftig vor allem die Schwellenländer liefern. Die globale Präsenz der Unternehmen im INDUS-Portfolio bzw. deren Verstärkung tragen zur Nutzung dieser Chancen in den relevanten Märkten bei. Dabei gehen die Unternehmen teilweise bei der Erschließung neuer regionaler Märkte auch gemeinsam vor.

Branchenspezifische Chancen: Themen wie Nachhaltigkeit und demografischer Wandel öffnen Unternehmen neue Potenziale

Die Hidden Champions in der INDUS-Gruppe verfügen über eine hohe Entwicklungskompetenz. Die Zukunftsthemen Umweltschutz und Energieeffizienz sind in allen industriellen Branchen relevant. Energiepreise und Umweltstandards werden langfristig weiter steigen. Daher erwartet INDUS verstärkte Investitionen in nachhaltige und energiesparende Produktionsprozesse. Hier sieht INDUS insbesondere für die Unternehmen aus den Segmenten Fahrzeugtechnik, Maschinen- und Anlagenbau und Metalltechnik nutzbare Chancen. Das Segment Bau/Infrastruktur wird auch mittelfristig von einer starken inländischen Baunachfrage profitieren, ausgelöst durch Inflationsängste und eine vermehrte Investitionsneigung in Immobilieneigentum. In Deutschland besitzen im internationalen Vergleich weniger Personen Wohneigentum, sodass hier mit einem deutlichen und langjährig anhaltenden Nachholeffekt zu rechnen ist. Für den Bereich Medizin- und Gesundheitstechnik sieht INDUS mittel- und langfristig kontinuierlich gute Wachstumschancen aufgrund der demografischen Entwicklung und des anhaltend hohen Bedarfs an Medizin- und Gesundheitstechnik und Anwendungen.

Unternehmensstrategische Chancen: INDUS nimmt neue industrielle Bereiche in die Beobachtung auf

Die wesentlichen strategischen Chancen für das Geschäft von INDUS ergeben sich aus dem Erwerb, dem Halten und dem Entwickeln von Beteiligungen. Das Investitionsteam der INDUS Holding AG identifiziert dazu permanent potenzielle Zielunternehmen und analysiert sie sorgfältig. Zusätzlich zu ihren fünf Segmenten untersucht INDUS verstärkt die Bereiche Infrastruktur, Verkehr und Logistik, Energie- und Umwelttechnik sowie Automatisierungs-, Mess- und Regeltechnik, um weitere interessante Akquisitionsmöglichkeiten zu identifizieren.

INDUS sieht sich aufgrund ihrer Positionierung als langjähriger Käufer von mittelständischen Hidden Champions in einer besonderen Marktposition. Da INDUS Unternehmen kauft, um sie zu entwickeln und nicht weiterzuveräußern, verfügt die Gesellschaft über einen ausgezeichneten Ruf in der mittelständischen Industrie. Potenzielle Käufer wenden sich oftmals exklusiv an INDUS, um ihr Unternehmen in eine zukunfts feste Nachfolge zu überführen.

Aufgrund der langjährig gewachsenen Erfolgs- und Erfahrungsgeschichte, des stetigen Geschäftsverlaufs und der soliden Finanzierungspolitik verfügt INDUS zuverlässig und bankenunabhängig über die erforderlichen Finanzierungsmittel zum Kauf neuer Unternehmen. Das versetzt die Gruppe in die Lage, sich im Akquisitionsmarkt bietende Chancen zu nutzen und Verkaufsverhandlungen ohne die Beteiligung Dritter in wenigen Wochen abzuschließen. Zu weiteren Details zu der Finanzierungspolitik wird auf das Kapitel Finanz- und Vermögenslage verwiesen.

Risikomanagementsystem: Intensive Bestandsaufnahme und Weiterentwicklung

Die INDUS Holding AG und ihre Beteiligungsgesellschaften sind im Rahmen ihrer internationalen Aktivitäten einer Vielzahl von Risiken ausgesetzt. Unternehmerisches Handeln ist untrennbar mit dem Eingehen von Risiken verbunden. Es ermöglicht aber auch das Ergreifen neuer Chancen, um damit die Sicherung und den Ausbau der Marktposition des Unternehmens und der Beteiligungsgesellschaften zu gewährleisten. Der Eintritt von Risiken könnte nachteilige Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit sowie auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage haben. Die INDUS Holding AG hat daher in Übereinstimmung mit branchenüblichen Standards und gesetzlichen Bestimmungen ein Risikomanagementsystem eingerichtet, um potenzielle Risiken zu erkennen und über alle Funktionen hinweg beobachten und beurteilen zu können.

Das Risikomanagementsystem ist als integraler Bestandteil der Geschäfts-, Planungs-, Rechnungslegungs- und Kontrollprozesse in das Informations- und Kommunikationssystem der INDUS Holding AG eingebunden; es ist wesentlicher Bestandteil des Führungssystems der INDUS Holding AG. Die Verantwortung für die Gestaltung des Risikomanagementsystems liegt beim Vorstand, der ein aktives Management der Risiken sicherstellt. Das Risikomanagementsystem der INDUS Holding AG ist im Risikomanagement-Handbuch der Gesellschaft dokumentiert.

Ziel des Risikomanagementsystems ist es, Risiken systematisch zu identifizieren, zu inventarisieren, zu analysieren, zu bewerten, zu steuern und zu überwachen. Der Vorstand überprüft und überarbeitet dazu im regelmäßigen Turnus sowie anlassbezogen das Risikokataster der Gesellschaft. Auf dieser Basis werden die erforderlichen Maßnahmen zur Risikosteuerung definiert, dokumentiert und deren Wirksamkeit ebenfalls mit dem Risikokataster überwacht. Der Aufsichtsrat wird regelmäßig über die Risikolage der Gesellschaft informiert.

Die Struktur und die Funktionsweise des Risikomanagementsystems werden in regelmäßigen Abständen sowie anlassbezogen vom Vorstand überprüft. Die Ergebnisse dieser Prüfung ebenso wie die Anmerkungen des Abschlussprüfers im Rahmen der Jahresabschlussprüfung fließen dann in die systematische Weiterentwicklung des Risikomanagementsystems ein. Die unterjährige Überwachung der Risikolage, die Überprüfung der Wirksamkeit des Risikomanagementsystems sowie eingeleitete Maßnahmen zur Verbesserung der Wirksamkeit des Risikomanagementsystems werden einmal jährlich im Risikomanagement-Jahresbericht der Gesellschaft dokumentiert.

Berichtsprozesse: Enge Verzahnung mit den Beteiligungsgesellschaften

Zu den Grundelementen des Risikomanagementsystems zählen die organisatorische Einbindung der Chancen- und Risikoprozesse in das operative Tagesgeschäft, eine adäquate Managementstruktur, ein abgestimmtes Planungssystem sowie detaillierte Berichts- und Informationssysteme. Dementsprechend berichten die Beteiligungsgesellschaften im Rahmen des Risikomanagementsystems den Status und die Veränderung bedeutender Risiken an die Führungsgesellschaft.

Dies führt zu einer regelmäßigen Neubewertung der Chancen- und Risikosituation durch den Vorstand von INDUS. Dabei werden sowohl unternehmensspezifische als auch externe Ereignisse und Entwicklungen analysiert und bewertet. Unabhängig von den normalen Berichtswegen werden kurzfristig auftretende Risiken von Bedeutung direkt von den einzelnen Geschäftsführern der Beteiligungsgesellschaften an den entsprechenden Verantwortlichen in der Führungsgesellschaft kommuniziert.

Versicherungen: Professionelles Management durch die Führungsgesellschaft

Risiken in den Bereichen von Elementarschäden, Betriebsunterbrechungen, Haftpflicht, Produkthaftung und Transportschäden werden zentral von der Führungsgesellschaft für alle Beteiligungsunternehmen durch den Abschluss entsprechender Verträge abgesichert. Das zentrale Management dieser Versicherungen garantiert den Unternehmen niedrige Prämien bei großen Versicherungsumfängen.

ERLÄUTERUNG DER EINZELRISIKEN

ÜBERBLICK

Unternehmensrisiken (nach Einschätzung des Vorstands)	Eintritts- wahrscheinlichkeit	Mögliche finanzielle Auswirkung	Risikolage für 2013 im Vergleich zum Vorjahr
Umfeld- und Branchenrisiken	wahrscheinlich	moderat	besser
Unternehmensstrategische Risiken	möglich	bedeutsam	gleich
Leistungswirtschaftliche Risiken	möglich	bedeutsam	gleich
Personalrisiken	möglich	moderat	gleich
Informationstechnische Risiken	möglich	moderat	gleich
Finanzwirtschaftliche Risiken	möglich	moderat	besser
Rechtliche Risiken	möglich	moderat	gleich
Sonstige Risiken	möglich	bedeutsam	gleich

Umfeld- und Branchenrisiken

Die Geschäftstätigkeit der Beteiligungen bedingt vom Grundsatz her einen engen Zusammenhang zwischen der Geschäftsentwicklung und der Entwicklung des gesamtwirtschaftlichen Umfelds. Neben den konjunkturellen Risiken stellen Erhöhungen der Energie- und Rohstoffpreise Risiken für die Entwicklung der einzelnen Beteiligungsgesellschaften und der Gruppe dar. Mit einem ausgewogenen Beteiligungsportfolio, bestehend aus fünf Segmenten, vermeidet INDUS die Abhängigkeit von einzelnen Branchen. Durch eine hohe Spezialisierung und eine starke Position innerhalb einer attraktiven Marktnische werden sowohl das Branchenrisiko als auch das allgemeine konjunkturelle Risiko für die Beteiligungsunternehmen gemindert. Ein grundsätzliches konjunkturelles und branchenspezifisches Risiko verbleibt natürlich.

INDUS konzentriert sich auf den Erwerb von mittelständischen Produktionsunternehmen in Deutschland und dem deutschsprachigen Ausland. Derzeit werden noch 51,5 % der Gesamtumsätze im Inland erzielt (Vorjahr: 54,3 %). Somit ist die Entwicklung des Konzerns noch stark durch die konjunkturelle Entwicklung in Deutschland beeinflusst. Die Abhängigkeit vom deutschen Markt ist in den vergangenen Jahren aufgrund des strategischen Ausbaus des internationalen Geschäfts gesunken. Die regionale Diversifikation des operativen Geschäfts streut das Geschäftsrisiko für INDUS also zusätzlich. Im Zuge der weiteren Internationalisierung wird die Fokussierung auf das Inland sukzessive abnehmen.

Unternehmensstrategische Risiken

Unternehmensstrategische Risiken bestehen hauptsächlich in der Fehleinschätzung der künftigen Markt- bzw. Geschäftsentwicklung der akquirierten Beteiligungsgesellschaften. Der langfristige Erfolg von INDUS hängt im Wesentlichen von der sorgfältigen Analyse potenzieller neuer Portfoliounternehmen und der Steuerung des Beteiligungsportfolios der Führungsgesellschaft ab. Um Risiken auf dem Feld „unternehmensstrategische Risiken“ zu minimieren, setzt die Führungsgesellschaft auf umfangreiche Instrumente zur Marktanalyse der jeweiligen Branche sowie eigene quantitative Analysetools. Die Entscheidung für eine Neuakquisition wird nach intensiver Prüfung und durch einstimmigen Beschluss des Vorstands getroffen.

Den möglichen Risiken aus Fehleinschätzungen in der strategischen Positionierung der Beteiligungsunternehmen begegnet INDUS durch eigene intensive Markt- und Wettbewerbsbeobachtungen und regelmäßige Strategiegespräche mit den Geschäftsführern der Beteiligungsgesellschaften. Sämtliche Beteiligungsunternehmen berichten standardisiert auf monatlicher Basis über ihre aktuelle Geschäftsentwicklung und die individuelle Risikolage. Die kurz- und mittelfristigen Planungen für jedes Beteiligungsunternehmen und aggregiert für die Führungsgesellschaft gewährleisten so stets einen umfassenden Überblick über die Risikolage des einzelnen Unternehmens und des Konzerns. Reengineering-Maßnahmen bei den Tochtergesellschaften werden durch die Führungsgesellschaft begleitet und unterstützt.

Leistungswirtschaftliche Risiken

Neben den unternehmensstrategischen Risiken bestehen für INDUS und die Tochterunternehmen leistungswirtschaftliche Risiken, wie insbesondere Beschaffungsrisiken, Produktionsrisiken und Absatzrisiken. Die Beteiligungsunternehmen benötigen für die Herstellung ihrer Produkte Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, die von unterschiedlichen Lieferanten bezogen werden. Aufgrund der breiten Diversifikation innerhalb des Gesamtportfolios von INDUS sind Lieferrisiken im Hinblick auf die Auswirkungen auf den Konzern von untergeordneter Bedeutung. Die Einkaufspreise für Rohstoffe und Energieträger können stark schwanken. Abhängig von der jeweiligen Marktsituation ist es den Beteiligungsgesellschaften nicht immer möglich, die daraus entstehenden Belastungen an die Kunden zeitnah und vollumfänglich weiterzugeben. Die operativ Verantwortlichen stehen im kontinuierlichen Kontakt mit Lieferanten und Kunden. So können sie frühzeitig auf eventuell auftretende Preis- und Mengenrisiken auf den Beschaffungs- und Absatzmärkten reagieren. Zusätzlich begrenzt INDUS mit dem Abschluss von Rohstoffsicherungen das Risiko. Das Nominalvolumen der Rohstoffsicherungen betrug zum 31. Dezember 2012 insgesamt 0,5 Mio. EUR (Vorjahr: 1,4 Mio. EUR). Auch aufgrund hoher Tarifabschlüsse der Tarifparteien ergeben sich weitere leistungswirtschaftliche Risiken, da die Belastungen in der Regel nicht an Kunden weitergegeben werden können, sondern durch Produktivitätserhöhungen kompensiert werden müssen.

Die Produktionsanlagen der Beteiligungsgesellschaften werden in einem permanenten Prozess optimiert. Hierzu setzt INDUS vielfältige Überwachungs- und Kontrollsysteme ein. Auf diesem Weg können mögliche Produktionsrisiken frühzeitig erkannt und es kann entsprechend reagiert werden. Strategisches Ziel von INDUS ist es, die Produktion auf Basis einer Kosten-Nutzen-Analyse zu internationalisieren und damit mögliche weitere Kostenvorteile zu nutzen.

Personalrisiken

Der langfristige Erfolg von INDUS hängt maßgeblich vom Know-how und von der Einsatzbereitschaft der Mitarbeiter ab. Mögliche Risiken ergeben sich im Wesentlichen bei der Personalbeschaffung und Personalentwicklung sowie durch die Fluktuation von Mitarbeitern in Schlüsselpositionen. INDUS begrenzt diese Risiken durch ein umfassendes Angebot von zielgerichteten Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen sowie eine leistungsgerechte Vergütung. Die Mitarbeiter schätzen die positive Unternehmenskultur. Ausdruck dieser Wertschätzung ist die hohe durchschnittliche Betriebszugehörigkeit; in der AG lag sie zum Stichtag bei über sieben Jahren. Die Gesamtheit aller Maßnahmen macht INDUS zu einem attraktiven Arbeitgeber, sodass den Risiken aus Fluktuation, demografischer Entwicklung und Kompetenzverlust aktiv begegnet wird.

Informationstechnische Risiken

Grundlage einer modernen Arbeitsumgebung ist eine sichere und effektive informationstechnische Infrastruktur. Die wachsende Vernetzung der Informationssysteme und die Notwendigkeit der permanenten Verfügbarkeit stellen hohe Anforderungen an die eingesetzte Informationstechnologie. Möglichen Risiken aus dem Ausfall von Rechnersystemen und Netzwerken, unberechtigten Datenzugriffen oder Datenmissbrauch begegnet INDUS mit regelmäßigen Investitionen in Hard- und Software, dem Einsatz von Virenschaltern und Firewall-Systemen sowie effektiven Zugangs- und Zugriffskontrollen. Eine permanente Kontrolle dieser Maßnahmen erfolgt durch interne und externe Experten. Aus heutiger Sicht bestehen keine wesentlichen informationstechnischen Risiken.

Finanzwirtschaftliche Risiken

Zu den finanzwirtschaftlichen Risiken zählen vor allem das Liquiditätsrisiko, das Zinsrisiko und das Währungsrisiko sowie das Ausfallrisiko. Grundsätzlich finanzieren sich die einzelnen Beteiligungsgesellschaften selbst aus ihren operativen Ergebnissen. Je nach Liquiditätssituation erfolgen Transfers zur oder von der Führungsgesellschaft. Um die jederzeitige Handlungsfähigkeit der Führungsgesellschaft sowie eine ausreichende Finanzierung der Beteiligungsgesellschaften sicherzustellen, verfügt die Führungsgesellschaft über entsprechende Liquiditätsreserven.

Eine breit diversifizierte Finanzierungsstruktur, verteilt auf zehn Kernbanken, verhindert eine Abhängigkeit von einzelnen Kreditgebern, sodass aus heutiger Sicht bankenseitige Ausfallrisiken trotz der weiter anhaltenden Verwerfungen im Bankensektor begrenzt sind. Das größte Einzelobligo liegt bei rund 17%. Die Finanzierung des langfristig ausgerichteten Beteiligungsportfolios erfolgt durch revolvingende, langfristige Mittelaufnahme der Führungsgesellschaft. Kreditbesicherungen bestehen nicht. Die vereinbarten Covenants stellen aus heutiger Sicht kein wirtschaftliches Risiko dar. Bei der Finanzierung setzt INDUS auf einen Mix aus festverzinslicher und variabler Finanzierung; Letztere werden teilweise per Zinsswaps besichert. Eine Veränderung des Zinsniveaus

hätte durch die damit fast vollständig abgesicherten Zinsänderungsrisiken während der Laufzeit keine Auswirkungen auf die Ertragslage, da sich die Veränderungen des Zinsniveaus bei variabel verzinslichen Finanzschulden und derivativen Finanzinstrumenten kompensieren. Das Nominalvolumen der Zinsabsicherungen betrug zum 31. Dezember 2012 insgesamt 202,5 Mio. EUR (Vorjahr: 196,3 Mio. EUR).

Das debitorenseitige Ausfallrisiko ist durch das breit diversifizierte Portfolio und die Eigenständigkeit der Beteiligungsunternehmen, die ihre Aktivitäten auf verschiedene Märkte und mit unterschiedlichen Produkten konzentrieren, deutlich begrenzt. Zudem unterhalten die Beteiligungen selbst wirksame Systeme zur Überwachung der Debitorenrisiken und berichten der Führungsgesellschaft monatlich über etwaige Risiken.

Aufgrund der zunehmenden internationalen Aktivitäten der Beteiligungsgesellschaften sowie aufgrund von Finanztransaktionen mit den schweizerischen Beteiligungsgesellschaften bestehen verstärkt Währungsrisiken. Diesen begegnet INDUS mit der kongruenten Absicherung der Geschäftsvorfälle durch Devisentermingeschäfte und geeignete Optionsgeschäfte. Das Nominalvolumen der Währungsabsicherungen betrug zum 31. Dezember 2012 insgesamt 6,8 Mio. EUR (Vorjahr: 17,6 Mio. EUR); es lag im Wesentlichen bei den Beteiligungen. Weitere Erläuterungen zur Finanzierung finden sich im Konzernanhang unter den Informationen zur Bedeutung von Finanzinstrumenten.

Rechtliche Risiken

Die INDUS Holding AG und ihre Beteiligungsunternehmen sind einer Vielzahl von rechtlichen Risiken ausgesetzt. Diese Risiken ergeben sich insbesondere in den Bereichen Wettbewerbs- und Kartellrecht, Außenwirtschafts- und Zollrecht sowie Steuerrecht. Aus dem operativen Geschäft der einzelnen Beteiligungsgesellschaften resultieren darüber hinaus Risiken aus Gewährleistungs- und Produkthaftungsansprüchen aufgrund von Kundenreklamationen. Ein effizientes Vertrags- und Qualitätsmanagement minimiert dieses Risiko zwar, kann aber keinen grundsätzlichen Ausschluss garantieren. Vonseiten der Führungsgesellschaft werden die Unternehmen im Segment Fahrzeugtechnik durch ein entsprechendes Beratungsangebot zum Vertragsmanagement unterstützt. Zur ausreichenden Risikovorsorge wurden 2012 Rückstellungen für Gewährleistungen für Verpflichtungen aus Absatz und Beschaffung, Verpflichtungen für Kundenboni und Erlösschmälerungen sowie geschätzte Werte für erwartete Rechnungen in Höhe von 47,3 Mio. EUR bilanziert (Vorjahr: 49,3 Mio. EUR).

Risiken aus dem Ausgang von Gerichts- oder Schiedsverfahren, die nach heutiger Einschätzung einen erheblichen nachteiligen Einfluss auf die wirtschaftliche Lage der Gruppe haben könnten, bestehen weder für die INDUS Holding AG noch für die einzelnen Beteiligungsgesellschaften.

Sonstige Risiken

Eine wichtige Rolle für die INDUS Holding AG spielt der verantwortungsbewusste Umgang mit den natürlichen Ressourcen. Die Produktionsprozesse in den einzelnen Beteiligungsunternehmen werden kontinuierlich auch dahin gehend optimiert, die Belastung für die Umwelt und hier insbesondere den Energieverbrauch zu minimieren. Darüber hinaus sind sämtliche Mitarbeiter der Gruppe dazu angehalten, in ihrem Bereich die entsprechenden Bestimmungen des Umweltschutzes zu beachten und Verbesserungsvorschläge, die über die etablierten Normen hinausgehen, einzureichen. Eventuelle Schäden aus potenziell eintretenden Umweltrisiken sind durch eine Versicherung in ausreichender Höhe abgedeckt. Aktuell sind weder in der Führungsgesellschaft noch in den einzelnen Beteiligungsgesellschaften Umweltrisiken erkennbar.

Der Konzern hat aufgrund seiner Unternehmensstrategie, die Diversifikation durch einen kontinuierlichen Ausbau des Beteiligungsportfolios voranzutreiben, Firmenwerte in Höhe von 292,3 Mio. EUR bilanziert (Vorjahr: 294,8 Mio. EUR). Diese müssen gemäß IAS 36 mindestens einmal jährlich einem Werthaltigkeitstest (Impairment) unterzogen werden. Sollten dabei Wertminderungen festgestellt werden, sind die entsprechenden Firmenwerte außerplanmäßig abzuschreiben. Im Berichtsjahr wurden außerplanmäßige Abschreibungen in Höhe von 3,9 Mio. EUR vorgenommen, die vorrangig aus negativen Währungseffekten des Schweizer Franken bei der Beteiligung BACHER resultieren (Vorjahr: 5,8 Mio. EUR).

INTERNES KONTROLL- UND RISIKOMANAGEMENTSYSTEM BEZOGEN AUF DEN (KONZERN-)RECHNUNGSLEGUNGSPROZESS

(Bericht gemäß §§ 289 Abs. 5, 315 Abs. 2 Nr. 5 HGB)

Umfang und Ausgestaltung des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems (IKS) der INDUS Holding AG liegen im Ermessen und in der Verantwortung des Vorstands. Der Aufsichtsrat überwacht den Rechnungslegungsprozess und die Wirksamkeit des IKS.

Die Funktionsfähigkeit und Wirksamkeit des IKS bei den Beteiligungsgesellschaften werden durch das Controlling bei der INDUS Holding AG und die Abschlussprüfer der Konzerngesellschaften geprüft. Für die INDUS Holding AG selbst obliegt die Prüfung der Funktionsfähigkeit und Wirksamkeit des IKS direkt dem Vorstand. Die jeweils Prüfenden haben dazu umfassende Informations-, Prüf- und Eintrittsrechte.

Das IKS beinhaltet die Grundsätze, Verfahren und Maßnahmen, um die Ordnungsmäßigkeit der Rechnungslegung sicherzustellen, und wird kontinuierlich weiterentwickelt. Das IKS ist so gestaltet, dass der Konzernabschluss der INDUS Holding AG nach den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, und den nach § 315a Abs. 1 HGB ergänzend zu beachtenden handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt wird. Die Aufstellung des Jahresabschlusses erfolgt nach den handelsrechtlichen Vorschriften des HGB. Die Struktur des IKS bietet eine möglichst hohe Sicherheit in Bezug auf die Zielerreichung. Unabhängig von seiner Ausgestaltung kann das IKS dennoch keine absolute Sicherheit dahin gehend liefern, dass wesentliche Fehlaussagen in der Rechnungslegung vermieden oder aufgedeckt werden.

Die Prozesse zur Konzernrechnungslegung und Lageberichtserstellung werden von den zuständigen Mitarbeitern im Controlling der INDUS Holding AG gesteuert. Änderungen der Gesetze, Rechnungslegungsstandards und anderer Verlautbarungen werden hinsichtlich ihrer Relevanz und Auswirkungen für die Rechnungslegung geprüft. Die sich daraus ergebenden Änderungen der Rechnungslegungsprozesse werden in zentral verfügbaren Verfahrensanweisungen und in den bei der Rechnungslegung verwendeten Systemen abgebildet. Die jeweils aktuelle Konzern-Bilanzierungsrichtlinie wird an alle mit der Rechnungslegung befassten Mitarbeiter der INDUS Holding AG und der Beteiligungsgesellschaften kommuniziert. Zusammen mit dem konzernweit gültigen Abschlusskalender bilden diese Elemente die Basis für den Abschlusserstellungsprozess.

Die Beteiligungsgesellschaften erstellen ihre Abschlüsse gemäß den Vorgaben der Konzern-Bilanzierungsrichtlinie. Die Reporting- und Konsolidierungsprozesse erfolgen für alle Beteiligungsgesellschaften über ein einheitliches IT-System, das zentral von der INDUS Holding AG zur Verfügung gestellt wird. Verfahrensanweisungen und standardisierte Meldeformate unterstützen dabei den Prozess der einheitlichen und ordnungsgemäßen Konzernrechnungslegung. Teilweise werden zusätzlich externe Dienstleister, z. B. für die Bewertung von Pensionsverpflichtungen, beauftragt.

Zur Vermeidung von Risiken im Rechnungslegungsprozess umfasst das IKS präventive und aufdeckende interne Kontrollen. Dazu gehören insbesondere IT-gestützte und manuelle Abstimmungen, die Funktionstrennung und das Vier-Augen-Prinzip. Diese Kontrollen und Instrumente werden fortlaufend weiter entwickelt, um auch künftige Risiken ausschließen zu können, wenn Schwachstellen identifiziert wurden.

Das Controlling der INDUS Holding AG stellt über entsprechende Prozesse sicher, dass die Vorgaben der Konzern-Bilanzierungsrichtlinie konzernweit und einheitlich eingehalten werden. Die in den Rechnungslegungsprozess einbezogenen Mitarbeiter werden regelmäßig geschult. Im gesamten Rechnungslegungsprozess werden die Beteiligungsgesellschaften durch zentrale Ansprechpartner unterstützt.

Der Vorstand der INDUS Holding AG und die Geschäftsführer der Beteiligungsgesellschaften sind dafür verantwortlich, dass die konzernweit gültigen Richtlinien und Verfahren zum Rechnungslegungsprozess eingehalten werden. Weiterhin stellen sie den ordnungsgemäßen und zeitgerechten Ablauf ihrer rechnungslegungsbezogenen Prozesse und Systeme sicher.

GESAMTEINSCHÄTZUNG DES VORSTANDS ZUR CHANCEN- UND RISIKOSITUATION

Keine bestandsgefährdenden Risiken erkennbar, Wachstumschancen für 2013

Im Geschäftsjahr 2012 hat INDUS ihre langfristig ausgerichtete und bewährte Unternehmensstrategie fortgesetzt. Die sehr gute Liquiditätssituation sowie bestehende Finanzierungszusagen verschiedener Banken sollen 2013 weiter genutzt werden, um das Portfolio durch Zukäufe zu erweitern. INDUS hat im Rahmen einer neuen Entwicklungsstrategie 2012 angekündigt, verstärkt und zielgerichtet in industriellen Zukunftsmärkten zu wachsen. INDUS sucht dazu gezielt Hidden Champions aus den industriellen Zukunftsfeldern Infrastruktur/Logistik, Medizin- und Gesundheitstechnik sowie Energie und Umwelttechnik. Ein erster Schritt auf diesem Entwicklungsweg wurde Anfang 2013 bereits vollzogen: In der definierten Zielbranche Logistik übernahm INDUS im Januar 2013 die Mehrheit der BUDDE-Gruppe (siehe Nachtragsbericht).

Durch eine stärkere Internationalisierung der bestehenden Aktivitäten bieten sich Wachstumschancen im Portfolio, die durch geplante Investitionen von rund 50 Mio. EUR aktiv genutzt werden sollen. Die Umsatzerlöse lagen im Berichtsjahr mit 1.105,3 Mio. EUR leicht über dem Vorjahr, bei einer operativen EBIT-Marge von 9,6 %. Die Finanzierungsstruktur blieb unverändert stabil: die Nettoverschuldung lag bei 341,8 Mio. EUR nach 311,2 in 2011. Die Eigenkapitalquote im Konzern beträgt zum Stichtag 39,0 % (Vorjahr: 36,7 %), in der AG 58,9 % (Vorjahr: 56,4 %). Insgesamt beurteilt der Vorstand die Geschäftssituation für 2013 als relativ stabil mit guten Chancen, ohne jedoch die Risiken aus der Schuldenkrise in der Eurozone aus dem Blick zu verlieren. In diesem Umfeld strebt INDUS bei Umsatz und Ergebnis an, zuzulegen.

Die Gesamtrisikosituation des Konzerns setzt sich aus den aggregierten Einzelrisiken aller Risikokategorien zusammen. Zu den wesentlichen potenziellen Risiken der zukünftigen Entwicklung der INDUS Holding AG gehören insbesondere die Risiken aufgrund einer schwierigen konjunkturellen Gesamtentwicklung, die gleichzeitig viele der Beteiligungsunternehmen betreffen könnten, sowie finanzwirtschaftliche Risiken durch eventuell mögliche weitere Probleme im Bankensektor. Für den Konzern waren im abgelaufenen Geschäftsjahr aus Sicht des Vorstands keine Risiken erkennbar, die einzeln oder in Kombination mit anderen Risiken einen wesentlichen Einfluss auf den Fortbestand des Unternehmens haben könnten. Diese drohen aus heutiger Sicht auch in absehbarer Zukunft nicht. Auch mittelfristig stehen INDUS sämtliche Möglichkeiten offen, die sich bietenden Chancen in einem konjunkturell guten Umfeld zu nutzen.

Prognosebericht

Die Rahmenbedingungen sind weiterhin geprägt von der anhaltenden Schuldenproblematik in den USA und der Europäischen Union. Dennoch zeigen viele Frühindikatoren zum Jahresbeginn 2013 auf ein allmähliches Auslaufen der Schwächephase hin. Auch INDUS geht nach derzeitigen Planungen für das laufende Jahr von einem insgesamt stabilen Geschäftsverlauf aus. Diese Erwartung wird durch die Einzelplanungen in den nunmehr 39 Töchtern gestützt.

ERWARTETE RAHMENBEDINGUNGEN

Weltwirtschaft stabilisiert sich langsam, USA und Europa bemühen sich um Lösung der Staatsschuldenkrise, Deutschland wächst etwas stärker als der Euroraum

Die US-Wirtschaft arbeitet sich derzeit Schritt für Schritt aus der Krise. Die Arbeitslosigkeit sinkt und der Immobilienmarkt ist wieder auf Wachstumskurs. Aber die Finanzpolitik sorgt für Unruhe, was die Unternehmensinvestitionen bremst. Die amerikanische Wirtschaft dürfte daher Anfang 2013 noch stagnieren und erst später wieder Tritt fassen. Gründe dafür sind die ungeklärten Haushaltsfragen, die auf Ausgabenkürzungen hinauslaufen und dadurch zu Unsicherheiten bei Steuer- und Finanzierungsmaßnahmen führen. Konjunkturoperaten rechnen damit, dass die Wachstumsrate der US-Wirtschaft von 2,1% im Jahr 2012 auf 1,6% im laufenden Jahr absinkt. In China hat sich das Wirtschaftswachstum im vierten Quartal 2012 stabilisiert. Experten erwarten, dass es sich 2013 bei 7 bis 8% einpendelt. Ein zweistelliges Wirtschaftswachstum dürfte aber auf längere Zeit der Vergangenheit angehören. Die chinesische Regierung plant nach Medienberichten mit einem durchschnittlichen Wachstum von 7% pro Jahr. Dies würde ausreichen, das nominale Pro-Kopf-Einkommen, wie von der Regierung gewünscht, bis 2020 zu verdoppeln.

Die Rezession im Euroraum hat sich zum Jahresende 2012 noch einmal verschärft. Aber die Hoffnung ist ungebrochen, dass die wirtschaftliche Talfahrt Mitte 2013 endet, denn die Staatsschuldenkrise hat sich seit der massiven Intervention der EZB im Sommer entspannt. Allerdings zeigte die Zypernkrise im Frühling, wie fragil die Stimmungslage ist. Einige Stimmungsindikatoren signalisieren eine konjunkturelle Wende zum Besseren und haben in der Summe positiv überrascht. So stiegen die ZEW-Konjunkturerwartungen im Januar auf 31,5 Punkte; ein derart hoher Stand wurde zuletzt im Mai 2010 erreicht. Steigende Investitionen sollten zusammen mit anziehenden Exporten, die von der Erholung der globalen Nachfrage profitieren, den Grundstein für eine konjunkturelle Erholung in den Kernländern legen. Für den Durchschnitt des Jahres 2013 erwarten die Konjunkturoperaten der Commerzbank eine Stagnation nach einem Schrumpfen um 0,3% im Jahr 2012. Positivere Erwartungen wie die der CESifo-Gruppe sehen ein marginales Plus von 0,1%.

Die wettbewerbsfähige deutsche Wirtschaft sollte sich etwas besser schlagen. Mit dem Abflauen der europäischen Staatsschuldenkrise dürfte der größte Bremsklotz für die deutsche Wirtschaft zur Seite geräumt werden. Damit wird die Konjunktur im neuen Jahr voraussichtlich immer mehr von den aufgrund der expansiven Geldpolitik sehr guten Rahmenbedingungen profitieren. Die Vorhersagen zum deutschen Wachstum sind aber, trotz der recht guten Stimmungslage, bisher noch verhalten, da im letzten Quartal 2012 das BIP mit 0,5% sehr stark einbrach. Bundesregierung als auch

Bundesbank rechnen aktuell für das laufende Jahr mit einem Plus von nur 0,4%; andere Konjunkturoberparter prognostizieren ein Wachstum von 0,7%. Wir gehen davon aus, dass die Konjunktur im Jahresverlauf 2013 anzieht; 2014 dürfte die Wirtschaft dann wieder kräftiger wachsen.

Erwartete Entwicklung der für INDUS relevanten Branchen: Vorsichtiger Optimismus

Die einzelnen Branchenverbände rechnen in den für die INDUS-Gruppe relevanten Teilmärkten mit einer stabilen oder sogar positiven Entwicklung.

Die deutsche **Bauwirtschaft** bleibt auch vor dem Hintergrund des labilen gesamtwirtschaftlichen Umfelds positiv gestimmt. Der Hauptverband der Deutschen Bauindustrie erwartet für das laufende Jahr ein Umsatzplus von 2%. Wachstumsmotor für das Bauhauptgewerbe wird – wie bereits in den Vorjahren – der Wohnungsbau bleiben. Alle wichtigen Rahmenbedingungen senden unverändert positive Signale: Ein anhaltend hoher Beschäftigungsstand, steigende verfügbare Einkommen und historisch niedrige Hypothekenzinsen beflügeln vor allem den Mietwohnungsneubau; hinzu kommt die Attraktivität der deutschen Wohnimmobilien für Investoren auf der Suche nach wertbeständigen Kapitalanlagen.

Der globale **Automobilmarkt** wird auch 2013 wachsen. Das Wachstum wird dabei vor allem von den USA und China getragen. Im Gegensatz dazu dürfte das Automobilgeschäft in Westeuropa weiterhin schwierig bleiben. Der Verband der Automobilhersteller rechnet weltweit mit einem Marktvolumen von etwa 70 Mio. Pkw für das laufende Jahr. Die deutschen Hersteller wollen ihren hohen Anteil halten und wo möglich ausbauen – betonen aber auch, dass 2013 ein „forderndes Arbeitsjahr“ für die deutsche Automobilindustrie werde.

Der **Maschinen- und Anlagenbau** startet auf einem guten Niveau in das Jahr 2013. Der Umsatz lag 2012 mit rund 209 Mrd. EUR sogar eine Milliarde über dem Jahreswert 2008 vor der Krise. Insgesamt lief damit das Jahr 2012 für den deutschen Maschinen- und Anlagenbau deutlich besser als noch im Frühjahr erwartet. Aufgrund rückläufiger Auftragseingänge in 2012 und unverändert hoher Material-, Energie- und Personalkosten erwarten viele Unternehmen für 2013 aber keine starke Belebung. Die Branche geht insgesamt von einem Wachstum von 2% aus.

Der Markt für **medizintechnische Produkte und Gesundheit** wird von den Branchenvertretern durchaus optimistisch eingeschätzt. Die Medizintechnikbranche bleibt ein Wachstumsmarkt. Dazu tragen unter anderem folgende Faktoren bei: der medizinisch-technische Fortschritt, der die Behandlung von Krankheitsbildern ermöglicht, die vor 10 oder 20 Jahren nicht behandelt werden konnten. Durch innovative schonendere Verfahren können immer mehr Operationen an immer älteren Patienten durchgeführt werden. Die demografische Entwicklung: Es gibt in Deutschland zunehmend mehr ältere und oftmals multimorbide Menschen. Der erweiterte Gesundheitsbegriff in Richtung mehr Lebensqualität: Patienten fragen Leistungen rund um ihre Gesundheit immer stärker selbst nach und sind bereit, für bessere Qualität und zusätzliche Dienstleistungen mehr zu bezahlen. Die Folge all dieser Faktoren: Der Bedarf an Gesundheitsleistungen wird weiter steigen. Angesichts der Entwicklung des Konsumklimas in den ersten Monaten 2013 scheint diese Erwartung realistisch.

Die **Metall- und Elektroindustrie** hat im vierten Quartal 2012 eine spürbare Schwächephase erlebt: Die Produktion lag rund 4 % unter dem Vorquartal. Im Jahresdurchschnitt 2012 reichte es damit nur zu einer roten Null in der Produktion. Während zu Jahresbeginn 2013 sich die Lage nur langsam bessern dürfte, sprechen leicht steigende Auftragseingänge und das spürbar bessere Geschäftsklima für eine Erholung im weiteren Jahresverlauf. Allerdings wird die Zunahme überwiegend von Auslandsaufträgen gespeist, die Inlandsaufträge sind noch rückläufig. Das Geschäftsklima hat sich im Januar weiter erholt: Die Unternehmen schätzen die Lage wieder leicht positiv ein und sind bei ihren Erwartungen für die nächsten sechs Monate deutlich weniger pessimistisch als noch in den Vormonaten. Nach dem deutlichen Zuwachs 2011 mit 13,3 % stagnierte die M+E-Produktion im Jahresdurchschnitt 2012 mit -0,1 %. Für 2013 erwartet die Branche wieder ein leichtes Wachstum von etwa 0,5 %.

GESAMTAUSSAGE DES VORSTANDS ZUR KÜNFTIGEN GESCHÄFTSENTWICKLUNG

Ziele und Ausrichtung 2013 und 2014: Mehr organisches Wachstum bei den Beteiligungen, ergänzt durch gezielte Zukäufe

In den Geschäftsjahren 2013 und 2014 und darüber hinaus will sich INDUS insbesondere um die Optimierung des Portfolios und dessen Ausbau durch Akquisitionen kümmern. Dazu hat der Vorstand im Herbst 2012 das Strategiepapier „Kompass 2020“ mit einer Mehrjahresperspektive vorgelegt. Ziel dieser Strategie ist es, das profitable, organische Wachstum des Portfolios abzusichern und durch gezielte Zukäufe zu forcieren. Der strategische Fokus der Portfoliostärkung wird dabei abgesichert durch begleitende Arbeitsfelder, die die Bereiche Finanzen, Organisation und Kommunikation umfassen.

Die Messlatte für das organische Wachstum bildet das BIP-Wachstum in Deutschland. INDUS hat sich das Ziel gesetzt, stärker als der Markt zu wachsen. Eckpunkte des Programms zur Forcierung des organischen Wachstums sind eine verstärkte Internationalisierung (insbesondere in Asien und Amerika), ein Vorrang von Zukunftsinvestitionen vor Erhaltungsinvestitionen, eine nachhaltige Steigerung der F&E-Investitionen, ein verstärktes strategisches Portfoliomanagement und damit einhergehend eine Repositionierung einzelner Beteiligungen.

Für das zusätzlich avisierte Wachstum durch Zukäufe plant der Vorstand, durchschnittlich ein bis zwei Unternehmen im Jahr unter Gewährleistung der finanziellen Stabilität der Gruppe zu erwerben. Anfang 2013 wurde mit der Akquisition der BUDDÉ-Gruppe der erste Schritt auf diesem Weg realisiert. Der Zielfokus für interessante Beteiligungen bleibt auf zukunftsorientierte Industrieunternehmen gerichtet. Die aktuelle Liquidität von INDUS sichert für das laufende Jahr einen ausreichenden Handlungsspielraum, ohne dass zusätzliche Fremdmittel benötigt würden. Der Vorstand will auch künftig das Wachstum vorrangig aus den erwirtschafteten Mitteln der Gesellschaft finanzieren; die stabilen Bilanzrelationen von INDUS sollen beibehalten werden.

Die weitere Geschäftsentwicklung der INDUS-Gruppe wird 2013 in wesentlichem Maße von der Konjunktorentwicklung in Europa und in den Schwellenländern abhängen. Derzeit deuten alle Indikatoren auf ein leichtes Wachstum in Deutschland und eine recht stabile Entwicklung der großen Volkswirtschaften wie USA und China hin; Sorgenkind bleibt Europa. Vorausgesetzt, die Konjunkturerwartungen für 2013 erfüllen sich, sagen die Konjunkturexperten dann für 2014

wieder ein stärkeres Wachstum der Weltwirtschaft voraus. Die strukturelle Krise im Süden Europas wird aber unseres Erachtens 2013 und auch 2014 noch anhalten. Daher wird sich INDUS bei ihren Auslandsaktivitäten verstärkt auf Märkte außerhalb Europas konzentrieren.

Erwartete Geschäftslage: Stabilität bei verhaltenem Optimismus

Der Vorstand beurteilt die Perspektiven für das Geschäft der mittelständischen Unternehmen in der Gruppe derzeit positiv. Die Auftragseingänge und die Stimmung bei vielen Kunden deuten auf eine gute Nachfrage nach Investitionsgütern hin. Gelingt es INDUS zudem, ihre Aktivitäten in den Auslandsmärkten zu steigern, dürfte die Gruppe davon mittel- und langfristig profitieren. Die deutsche Konjunktur dürfte sich 2013 insgesamt stabil entwickeln, aber in Summe nur wenig wachsen. Daher ist zunächst einmal das Umsatzniveau von 2012 mit rund 1,1 Mrd. EUR erklärtes Mindestziel. Ein zufriedenstellender Auftragsbestand zum Jahresanfang berechtigt zu vorsichtigem Optimismus. Die Preise für Rohstoffe sollten zumindest bis zur Jahresmitte auf dem relativ günstigen Niveau verbleiben. In Summe geht INDUS von einer unveränderten Materialaufwandsquote aus. Zusätzlich erwarten wir, dass aufgrund aktueller Lohnforderungen die Personalkosten weiter steigen. Die Kompensation dieser steigenden Personalkosten durch Produktivitätsverbesserungen und Kostenüberwälzung ist abermals eine deutliche Herausforderung in 2013. Die Abschreibungen werden für 2013 voraussichtlich leicht über dem Niveau von 2012 liegen. Trotz des anhaltenden Kostendrucks und einer nur moderat wachsenden Konjunktur setzt sich der Vorstand das Ziel, wiederum ein operatives Ergebnis von 100 Mio. EUR zu erreichen. Darauf aufbauend und bei einer angenommenen eintretenden konjunkturellen Belebung im zweiten Halbjahr 2013, die 2014 an Dynamik gewinnt, sollte sich die positive Entwicklung bei INDUS spürbar fortsetzen.

Erwartete Entwicklung der Segmente 2013: Weitgehend stabile Geschäftserwartungen

Bei Umsatz und Ergebnis des Segments **Bau/Infrastruktur** erwartet INDUS 2013 kein leichtes Jahr. Der öffentliche Bau bleibt eher schwach und die beiden letzten Jahre waren immer noch von den Investitionspaketen der Wirtschaftskrise getrieben. Die außerordentlich gute Entwicklung aus 2012 wird nach Meinung von INDUS in 2013 schwer zu erreichen sein. INDUS erwartet einen Umsatz leicht unter Vorjahresniveau und ein operatives Ergebnis in einem Margenkorridor von 11 bis 13 %.

Für das Segment **Fahrzeugtechnik** rechnet INDUS 2013 mit einem leichten Zuwachs beim Umsatz und einer Ergebnisverbesserung. Die anhaltend hohe Nachfrage nach den Produkten der deutschen Premiumhersteller dürfte für eine stabile Auftragslage bei den Beteiligungen sorgen; hinzu kommen ergebnisverbessernde Maßnahmen bei einigen Segmentunternehmen speziell im seriennahen Geschäft, sodass deren Repositionierung ab 2013 zu einer verbesserten Ertragslage führen sollte. Nach der zuletzt enttäuschenden EBIT-Marge von rund 5 % sieht INDUS hier eine Margenverbesserung mit Zielrichtung von „6 % plus“ als mittelfristiges Ziel.

Im Bereich **Maschinen- und Anlagenbau** erwartet INDUS angesichts eines zuversichtlichen Jahresauftakts für das Gesamtjahr 2013 einen Zuwachs bei Umsatz und Ertrag. Die Materialpreise dürften 2013 stabil bleiben, eventuell steigt aber der Aufwand für Löhne und Gehälter. In Summe sollten diese Auswirkungen aber durch Produktivitätsverbesserungen zu kompensieren sein, sodass die Ertragslage mit 10 % EBIT-Rendite wieder das Zielniveau erreicht.

Für das Segment **Medizin- und Gesundheitstechnik** geht INDUS ebenfalls von einer leicht steigenden Nachfrage aufgrund der demografischen Entwicklung aus. Hier sollte das gute operative Ergebnis zu halten sein und beim Umsatz dürften die Segmentunternehmen in der Größenordnung von 2012 zulegen. Eine weiterhin hohe EBIT-Rendite größer 15 % bleibt das Ziel.

Im Segment **Metalltechnik** erwartet INDUS für 2013 eine spürbare Belebung. Die Auftragslage zum Jahresbeginn signalisiert ein leicht steigendes Umsatz- und Ertragsniveau. Das Segmentergebnis sollte 2013 damit zu steigern sein. Hier erwartet INDUS eine EBIT-Marge von 9 bis 10 %.

Zur weiteren Entwicklung der einzelnen Segmente über das laufende Geschäftsjahr hinaus lassen sich nur bedingt zuverlässige Prognosen treffen. Grundsätzlich aber sind alle Segmente gesund aufgestellt, sodass die Unternehmen auch bei Eintreten von schwierigeren Rahmenbedingungen ertragreich wirtschaften können.

Erwartete Finanz- und Vermögenslage: Beibehalten der stabilen Eckdaten

Für 2013 rechnet INDUS auf Basis stabiler Einnahmen und Erträge mit einem guten operativen Cashflow. Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sollen 2013 rund 50 Mio. EUR betragen (ohne Akquisitionen). Die Mittel werden größtenteils für Innovations- und Rationalisierungsinvestitionen verwendet. Dieses Niveau plant INDUS auch mittelfristig in den Folgejahren beizubehalten. Darüber hinaus hält die Gesellschaft weiter nach interessanten Akquisitionsmöglichkeiten Ausschau, um das Portfolio ausbauen und weitere Zukunftsbranchen erschließen zu können.

Dazu bestand zum Ende des Geschäftsjahrs 2012 eine hohe Vorhalteliquidität, die nur teilweise zum Jahresbeginn 2013 durch den Kauf der 75 % Anteile an der BUDDE-Gruppe ausgeschöpft wurde. Die Eigenkapitalquote soll 2013 und 2014 stabil bleiben (derzeit rund 39 %). Die beabsichtigten Akquisitionen, die Erhaltungsinvestitionen und die Zukäufe strategisch interessanter Aktivitäten auf Ebene der Beteiligungen sollen aus dem laufenden Cashflow beziehungsweise aus den vorhandenen liquiden Mitteln finanziert werden.

Die im Jahresverlauf anstehenden Tilgungen sind bereits heute durch kontrahierte Neukredite mit einem Volumen von rund 60 Mio. EUR abgedeckt; alle Kredite sind mit ausschließlich langlaufenden Verträgen (d. h. im Mittel sechs bis acht Jahre Laufzeit) abgeschlossen. Weitere Linien mit einem Volumen von rund 50 Mio. EUR stehen zusätzlich zum Abruf bereit. INDUS beabsichtigt, langfristig die aktuellen Bilanzrelationen beizubehalten. Eine gesunde Bilanzstruktur erhöht die Flexibilität hinsichtlich der Realisierung wertschaffender mittel- und langfristiger Chancen im Interesse der Aktionäre.

5.

KONZERNABSCHLUSS

75	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
76	Konzern-Gesamtergebnisrechnung
77	Konzernbilanz
78	Entwicklung des Konzerneigenkapitals
79	Konzern-Kapitalflussrechnung
81	Konzernanhang

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

in TEUR	Anhang	2012	2011*
Umsatzerlöse	[1]	1.105.271	1.097.125
Sonstige betriebliche Erträge	[2]	22.454	20.279
Aktivierete Eigenleistungen	[3]	7.185	5.160
Bestandsveränderung	[3]	384	21.138
Materialaufwand	[4]	-523.555	-544.840
Personalaufwand	[5]	-306.528	-292.128
Abschreibungen	[6]	-45.818	-46.759
Sonstiger betrieblicher Aufwand	[7]	-154.256	-148.447
Ergebnis aus at-Equity-bewerteten Anteilen		189	184
Finanzergebnis	[8]	346	1.501
Operatives Ergebnis (EBIT)		105.672	113.213
Zinserträge		1.498	1.463
Zinsaufwendungen		-22.591	-24.424
Zinsergebnis	[9]	-21.093	-22.961
Ergebnis vor Steuern		84.579	90.252
Steuern	[10]	-29.735	-33.570
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	[11]	-2.568	-1.047
Ergebnis nach Steuern		52.276	55.635
davon Anteile nicht beherrschender Gesellschafter		208	216
davon Anteile der INDUS-Aktionäre		52.068	55.419
Ergebnis je Aktie unverwässert in EUR	[12]	2,46	2,75
Ergebnis je Aktie verwässert in EUR		2,46	2,75

* Vorjahreszahlen angepasst

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

in TEUR	2012	2011
Ergebnis nach Steuern	52.276	55.635
Unterschiedsbetrag aus Währungsumrechnung	607	54
Veränderung der Marktwerte von Sicherungsinstrumenten (Cash Flow Hedge)	-2.528	-1.999
Abgrenzung latenter Steuern	399	316
Sonstiges Ergebnis	-1.522	-1.629
Gesamtergebnis	50.754	54.006
davon Anteile anderer nicht beherrschender Gesellschafter	208	216
davon Anteile der INDUS-Aktionäre	50.546	53.790

Die Abgrenzung latenter Steuern im Eigenkapital betrifft ausschließlich die Veränderung der Marktwerte derivativer Finanzinstrumente.

Konzernbilanz

in TEUR	Anhang	31.12.2012	31.12.2011
AKTIVA			
Geschäftswert/Goodwill	[13]	292.342	294.831
Immaterielle Vermögenswerte	[13]	16.689	19.046
Sachanlagen	[13]	248.829	245.453
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	[13]	6.152	0
Finanzanlagen	[14]	8.535	9.268
At-Equity-bewertete Anteile	[14]	4.151	1.508
Sonstige langfristige Vermögenswerte	[15]	1.300	2.276
Latente Steuern	[16]	2.649	2.956
Langfristige Vermögenswerte		580.647	575.338
Liquide Mittel		98.710	123.107
Forderungen	[17]	137.054	108.422
Vorräte	[18]	219.058	222.778
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	[15]	10.554	7.148
Laufende Ertragsteuern	[16]	6.639	3.374
Kurzfristige Vermögenswerte		472.015	464.829
Bilanzsumme		1.052.662	1.040.167
PASSIVA			
Eingezahltes Kapital		243.464	243.464
Erwirtschaftetes Kapital		165.406	137.088
Eigenkapital der INDUS-Aktionäre		408.870	380.552
Anteile nicht beherrschender Gesellschafter am Kapital		1.241	1.543
Eigenkapital des Konzerns	[19]	410.111	382.095
Langfristige Finanzschulden	[20]	331.146	322.604
Pensionsrückstellungen	[21]	16.839	16.281
Sonstige langfristige Rückstellungen	[22]	2.457	2.256
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	[23]	7.628	12.899
Latente Steuern	[16]	20.412	19.106
Langfristige Schulden		378.482	373.146
Kurzfristige Finanzschulden	[20]	109.351	111.679
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		37.313	46.056
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	[22]	44.844	47.015
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	[23]	66.777	70.336
laufende Ertragsteuern	[16]	5.784	9.840
Kurzfristige Schulden		264.069	284.926
Bilanzsumme		1.052.662	1.040.167

Entwicklung des Konzerneigenkapitals

in TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital- rücklage	Gewinn- rücklage	Sonstiges Ergebnis	Eigenkapital der INDUS-Aktionäre	Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	Eigenkapital des Konzerns
Stand am 31.12.2010	52.538	153.791	106.969	-5.485	307.813	1.676	309.489
Ergebnis nach Steuern			55.419		55.419	216	55.635
Sonstiges Ergebnis				-1.629	-1.629		-1.629
Gesamtergebnis			55.419	-1.629	53.790	216	54.006
Dividendenzahlung			-18.186		-18.186	-349	-18.535
Kapitalerhöhung	5.254	31.881			37.135		37.135
Stand am 31.12.2011	57.792	185.672	144.202	-7.114	380.552	1.543	382.095
Ergebnis nach Steuern			52.068		52.068	208	52.276
Sonstiges Ergebnis				-1.522	-1.522		-1.522
Gesamtergebnis			52.068	-1.522	50.546	208	50.754
Dividendenzahlung			-22.228		-22.228	-510	-22.738
Kapitalerhöhung					0		0
Stand am 31.12.2012	57.792	185.672	174.042	-8.636	408.870	1.241	410.111

Im Rahmen der Kapitalerhöhung im Geschäftsjahr 2011 fielen Eigenkapitalbeschaffungskosten in Höhe von 46 TEUR an, die erfolgsneutral behandelt und von der Kapitalrücklage abgezogen wurden.

Die Dividendenausüttung basiert auf einer Dividende von 1,00 EUR je Stückaktie mit WKN 620010/ISIN DE 0006200108 (22.227.737 Aktien).

Konzern-Kapitalflussrechnung

in TEUR	2012	2011*
Ergebnis nach Steuern der fortgeführten Geschäftsbereiche	54.844	56.682
Abschreibungen/Zuschreibungen		
auf langfristige Vermögensgegenstände (ohne latente Steuern)	45.953	46.759
aufgrund von Gewinnen (-) bzw. Verlusten (+) aus dem Abgang von Anlagevermögen	-128	-268
Steuern	29.735	33.570
Zinsergebnis	21.093	22.961
Cash Earnings aufgegebener Geschäftsbereiche	-781	508
Ergebnis aus at-Equity-bilanzierten Unternehmen	-189	-184
Sonstige zahlungsunwirksame Vorgänge	1.459	188
Veränderungen der Rückstellungen	-1.091	2.115
Zunahme (-)/Abnahme (+) der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-33.530	-26.598
Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten und anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-21.919	19.127
Erhaltene/gezahlte Ertragsteuern	-27.148	-24.733
Erhaltene Dividenden	130	31
Operativer Cashflow	68.428	130.158
Gezahlte Zinsen	-24.007	-25.383
Erhaltene Zinsen	1.498	1.463
Cashflow aus Geschäftstätigkeit	45.919	106.238
Auszahlungen für Investitionen in		
immaterielle Vermögenswerte	-3.832	-3.948
Sachanlagen	-49.459	-40.781
Finanzanlagen und at-Equity-bewertete Anteile	-2.812	-988
Anteile vollkonsolidierter Gesellschaften	0	-13.180
Einzahlungen aus Abgängen von		
Anteilen vollkonsolidierter Gesellschaften	73	0
sonstigen Anlagen	2.562	2.050
Investitionstätigkeit aufgegebener Geschäftsbereiche	-57	-82
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-53.525	-56.929

in TEUR	2012	2011*
Einzahlungen Kapital (Erhöhung)	0	37.135
Auszahlungen Dividende	-22.228	-18.186
Auszahlungen Minderheitsgesellschafter	-509	-349
Einzahlungen aus der Aufnahme von Krediten	158.969	96.757
Auszahlung aus der Tilgung von Krediten	-152.755	-138.706
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-16.523	-23.349
Zahlungswirksame Veränderung der liquiden Mittel	-24.129	25.960
Wechselkursbedingte Änderung der liquiden Mittel	-268	307
Liquide Mittel am Anfang der Periode	123.107	96.840
Liquide Mittel am Ende der Periode	98.710	123.107
Zahlungswirksame Vorgänge aus Veräußerung von Beteiligungen	100	0
zzgl. veräußerte Finanzschulden	0	0
abzgl. veräußerte Finanzmittel	-27	0
Nettoveräußerungserlös	73	0
Zahlungswirksame Vorgänge aus Neuerwerben von Beteiligungen	0	-13.514
zzgl. übernommene Finanzschulden	0	-54
abzgl. erworbene Finanzmittel	0	388
Nettokaufpreis	0	-13.180

* Vorjahreszahlen angepasst

Die liquiden Mittel enthalten ein Konto mit eingeschränkter Verfügungsmacht in Höhe von 408 TEUR (Vorjahr: 442 TEUR). Investitions- und Finanzierungsvorgänge in Höhe von -446 TEUR (Vorjahr: 935 TEUR), welche nicht zu einer Veränderung der liquiden Mittel führten, sind nicht Bestandteil der Kapitalflussrechnung.

Konzernanhang

SEGMENTBERICHT

Die Gliederung der Segmente entspricht dem aktuellen Stand der internen Berichterstattung. Die Informationen beziehen sich auf die fortgeführten Aktivitäten. Die Zuordnung der Gesellschaften zu den Segmenten wird durch deren Absatzmärkte bestimmt, wenn der ganz überwiegende Sortimentsanteil in dem Marktumfeld abgesetzt wird (Fahrzeugtechnik, Medizin- und Gesundheitstechnik). Sonst wird auf gemeinsame Merkmale der Produktionsstruktur abgestellt (Bau/Infrastruktur, Maschinen- und Anlagenbau, Metalltechnik). Die Überleitungen enthalten die Werte der Holding, nicht operativer Einheiten ohne Segmentzuordnung sowie die Konsolidierungen. Hinsichtlich der den Segmentumsätzen zugrunde liegenden Produkte und Dienstleistungen verweisen wir auf die entsprechenden Ausführungen im Lagebericht.

Die zentrale Steuerungsgröße der Segmente ist das operative Ergebnis (EBIT), entsprechend der Definition im Konzernabschluss. Die Segmentinformationen sind in Übereinstimmung mit den Ausweis- und Bewertungsmethoden, die bei der Aufstellung des Konzernabschlusses angewandt wurden, ermittelt. Die Verrechnungspreise zwischen den Segmenten beruhen auf Marktpreisen, soweit diese verlässlich bestimmbar sind, und werden im Übrigen auf Basis der Kostenzuschlagsmethode ermittelt.

SEGMENTINFORMATIONEN FÜR DIE GESCHÄFTSBEREICHE

SEGMENTBERICHT NACH IFRS 8 (in TEUR)

	Bau-/ Infrastruktur	Fahrzeug- technik	Maschi- nen- und Anlagenbau	Medizin- und Gesundheits- technik	Metalltechnik	Summe Segmente	Überleitung	Konzern- abschluss
2012								
Umsatzerlöse mit externen Dritten	229.169	323.749	156.518	87.951	307.532	1.104.919	352	1.105.271
Umsatzerlöse mit Konzerngesellschaften	8.845	38.318	7.217	3.975	30.576	88.931	-88.931	0
Umsatzerlöse	238.014	362.067	163.735	91.926	338.108	1.193.850	-88.579	1.105.271
Segmentergebnis (EBIT)	34.119	16.103	17.694	16.400	24.436	108.752	-3.080	105.672
Ergebnis aus Equity-Bewertung	217	-71	0	0	0	146	43	189
Abschreibungen	-5.107	-20.795	-3.759	-2.578	-13.362	-45.601	-217	-45.818
davon planmäßig	-5.107	-20.364	-2.948	-2.578	-10.737	-41.734	-217	-41.951
davon außerplanmäßig	0	-431	-811	0	-2.625	-3.867	0	-3.867
Investitionen	8.573	18.170	7.828	2.896	12.508	49.975	3.951	53.926
davon Unternehmenserwerbe	0	0	0	0	0	0	0	0
At-Equity-bewertete Anteile	1.596	2.555	0	0	0	4.151	0	4.151
Zusätzliche Information: EBITDA	39.226	36.898	21.453	18.978	37.798	154.353	-2.863	151.490
Zusätzliche Information: Goodwill	100.246	68.180	50.985	43.485	29.446	292.342	0	292.342

	Bau-/ Infrastruktur	Fahrzeug- technik	Maschi- nen- und Anlagenbau	Medizin- und Gesundheits- technik	Metalltechnik	Summe Segmente	Überleitung	Konzern- abschluss
2011								
Umsatzerlöse mit externen Dritten	234.644	327.092	145.595	84.810	304.825	1.096.966	159	1.097.125
Umsatzerlöse mit Konzerngesellschaften	8.462	32.436	7.405	3.681	28.841	80.825	-80.825	0
Umsatzerlöse	243.106	359.528	153.000	88.491	333.666	1.177.791	-80.666	1.097.125
Segmentergebnis (EBIT)	37.372	13.789	17.016	12.926	37.170	118.273	-5.060	113.213
Ergebnis aus Equity-Bewertung	184	0	0	0	0	184	0	184
Abschreibungen	-5.230	-26.179	-2.211	-2.765	-10.104	-46.489	-270	-46.759
davon planmäßig	-5.230	-20.353	-2.211	-2.765	-10.104	-40.663	-270	-40.933
davon außerplanmäßig	0	-5.826	0	0	0	-5.826	0	-5.826
Investitionen	5.901	19.706	14.499	3.262	14.488	57.856	403	58.259
davon Unternehmenserwerbe	0	0	12.035	0	0	12.035	0	12.035
At-Equity-bewertete Anteile	1.508	0	0	0	0	1.508	0	1.508
Zusätzliche Information: EBITDA	42.602	39.968	19.227	15.691	47.274	164.762	-4.790	159.972
Zusätzliche Information: Goodwill	100.246	68.180	50.985	43.485	31.935	294.831	0	294.831

ÜBERLEITUNGSRECHNUNG (IN TEUR)

	2012	2011
Segmentergebnis (EBIT)	108.752	118.273
Nicht zugeordnete Bereiche inkl. AG	-2.996	-4.526
Konsolidierungen	-84	-534
Zinsergebnis	-21.093	-22.961
Ergebnis vor Steuern	84.579	90.252

SEGMENTINFORMATIONEN FÜR DIE REGIONEN

Die Regionalisierung des Umsatzes bezieht sich auf die Absatzmärkte. Aufgrund der vielfältigen Auslandsaktivitäten ist eine weitere Aufgliederung nach Ländern nicht sinnvoll, da außerhalb von Deutschland kein Land 10 % des Konzernumsatzes erreicht.

Die langfristigen Vermögenswerte, abzüglich latenter Steuern und Finanzinstrumente, beziehen sich auf den Sitz der Gesellschaften. Eine weitere Differenzierung ist ebenfalls nicht sinnvoll, da sich der Sitz der Gesellschaften überwiegend in Deutschland befindet.

Aufgrund der Diversifikationspolitik von INDUS existieren weder einzelne Produkt- oder Dienstleistungsgruppen noch einzelne Kunden, die einen Anteil von größer als 10 % am Umsatz erreichen.

in TEUR	Konzern	Inland	EU	Drittland
2012				
Umsatzerlöse mit externen Dritten	1.105.271	569.488	240.108	295.675
Langfristige Vermögenswerte abzüglich latenter Steuern und Finanzinstrumente	568.163	494.032	12.031	62.100
2011				
Umsatzerlöse mit externen Dritten	1.097.125	592.907	237.273	266.945
Langfristige Vermögenswerte abzüglich latenter Steuern und Finanzinstrumente	560.838	482.127	12.463	66.248

ALLGEMEINES

Die INDUS Holding Aktiengesellschaft mit Sitz in Bergisch Gladbach, Deutschland, eingetragen im Handelsregister Köln unter HRB 46360, hat ihren Konzernabschluss für das vom 1. Januar 2012 bis zum 31. Dezember 2012 dauernde Geschäftsjahr 2012 in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS) und deren Auslegungen durch das International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, erstellt.

Der Konzernabschluss ist in Euro aufgestellt. Sofern nicht anders vermerkt, werden alle Beträge in Tausend Euro (TEUR) angegeben. Der Konzernabschluss ist grundsätzlich auf der Basis historischer Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten erstellt, mit Ausnahme der Bilanzierung von Bilanzpositionen, bei denen eine Bewertung zum Marktwert verpflichtend ist. Die Jahresabschlüsse der einbezogenen Unternehmen sind auf den Bilanzstichtag der INDUS Holding AG erstellt und basieren auf einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden. Gemäß § 315a HGB ist die INDUS Holding AG verpflichtet, den Konzernabschluss nach IFRS-Standards zu erstellen. Grundlage ist die Verordnung Nr. 1606/2002 des Europäischen Parlaments und des Rates über die Anwendung internationaler Rechnungslegungsstandards in der Europäischen Union. Nach HGB erforderliche Anhangangaben, die über die nach IFRS erforderlichen Angaben hinausgehen, werden ebenfalls im Konzernanhang dargestellt. Der Abschluss wurde am 15. März 2013 durch den Vorstand aufgestellt. Die Genehmigung durch den Aufsichtsrat erfolgte am 19. April 2013.

ANWENDUNG UND AUSWIRKUNG VON NEUEN UND GEÄNDERTEN STANDARDS

Alle zum 31. Dezember 2012 verpflichtend anzuwendenden Standards wurden berücksichtigt. Von der Möglichkeit, zukünftig verpflichtende Standards vorzeitig anzuwenden, wurde kein Gebrauch gemacht.

IM GESCHÄFTSJAHR 2012 ERSTMALS VERPFLICHTEND ANZUWENDEDE STANDARDS UND INTERPRETATIONEN

Erstmals anzuwenden im Geschäftsjahr 2012 war folgender Standard:

- IFRS 7 Finanzinstrumente: Angaben – Übertragung finanzieller Vermögenswerte (EU 1205/2012). Diese Änderungen sollen es den Abschlussadressaten erleichtern, die mit der Übertragung finanzieller Vermögenswerte verbundenen Risiken sowie die Auswirkungen dieser Risiken auf die Finanzlage eines Unternehmens zu bewerten. Sie sollen insbesondere bei Übertragungen, die mit einer Verbriefung finanzieller Vermögenswerte einhergehen, die Transparenz der Berichterstattung erhöhen.

Diese erstmalig anzuwendende Vorschrift erfordert erweiterte Anhangangaben.

Bis zum 31. Dezember 2012 durch die EU übernommene Standards, die im vorliegenden Abschluss nicht vorzeitig angewendet wurden:

Im Juni 2012 wurden per Verordnung 475/2012 die folgenden Änderungen in europäisches Recht übernommen:

- IAS 1 Darstellung des Abschlusses – Darstellung von Posten des sonstigen Ergebnisses
- IAS 19 Leistungen an Arbeitnehmer

IAS 1 führt zu einer geänderten Ergebnisdarstellung, IAS 19 zu einer veränderten Abbildung im Zahlenwerk und zu erweiterten Anhangangaben. Mit dem Wegfall der sogenannten „Korridor-methode“ sind die versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste ergebnisneutral innerhalb des Eigenkapitals zu erfassen. Im aktuellen Abschluss würde sich die Höhe der Pensionsrückstellungen [21] um ca. 4,5 Mio. EUR erhöhen, gegenläufig würde sich das Eigenkapital unter Berücksichtigung der latenten Steuern verringern.

Im Dezember 2012 wurden per EU-Verordnung 1254, 1255 und 1256/2012 eine Reihe weiterer IASB-Verlautbarungen durch die EU in europäisches Recht übernommen, die verpflichtend in folgenden Abschlüssen anzuwenden sind. Die Auswirkungen auf den INDUS-Konzernabschluss werden aktuell ermittelt. Neben den erweiterten Anhangangaben sind wesentliche Auswirkungen auf den INDUS-Konzernabschluss daraus nicht zu erwarten.

KONSOLIDIERUNGSRUNDSÄTZE

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Erwerbsmethode. Bei Unternehmenszusammenschlüssen sind Vermögenswerte, Schulden und Eventualschulden mit ihrem Zeitwert zum Erwerbszeitpunkt zu bewerten. Der Goodwill wird ermittelt als Differenz zwischen den Anschaffungskosten des Unternehmenszusammenschlusses und dem Anteil des Erwerbers an den Zeitwerten der erworbenen Vermögenswerte, Schulden und Eventualschulden. Ein positiver Goodwill wird nicht planmäßig abgeschrieben, sondern mindestens jährlich auf Wertminderungen geprüft. Eine negative Differenz wird sofort ergebniswirksam erfasst. Ein positiver Goodwill wird in der funktionalen Währung der erworbenen Beteiligung/Gruppe geführt.

Bei der erstmaligen Einbeziehung von erworbenen Gesellschaften in den Konsolidierungskreis werden deren Beteiligungsbuchwerte bei der Muttergesellschaft gegen die Vermögenswerte und Schulden verrechnet. In den Folgeperioden wird der Beteiligungsbuchwert der Muttergesellschaft gegen das fortgeführte Eigenkapital der Tochtergesellschaften aufgerechnet.

Bedingte Kaufpreisbestandteile werden im Erwerbszeitpunkt mit ihrem Zeitwert bewertet. Wertänderungen dieser Bestandteile werden in den Folgeperioden ergebniswirksam erfasst. Anschaffungsnebenkosten des Beteiligungserwerbs werden nicht in die Kaufpreisallokation einbezogen, sondern in der Periode des Erwerbs aufwandswirksam verrechnet.

Soweit zum Zeitpunkt der Erstkonsolidierung Minderheitsgesellschafter ein Andienungsrecht haben, dem sich INDUS nicht entziehen kann, werden die betreffenden Anteile nicht beherrschender Gesellschafter mit ihrem Zeitwert als Kaufpreisverbindlichkeit bilanziert.

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Aufwendungen und Erträge zwischen konsolidierten Unternehmen werden gegeneinander aufgerechnet. Vorräte und Anlagevermögen werden um Zwischenergebnisse bereinigt. Auf ergebniswirksame Konsolidierungsvorgänge werden latente Steuern abgegrenzt.

WÄHRUNGSUMRECHNUNG

In den Einzelabschlüssen werden Fremdwährungsgeschäfte mit den Kursen zum Zeitpunkt der Geschäftsvorfälle umgerechnet. Am Bilanzstichtag erfolgt für monetäre Posten eine ergebniswirksame Bewertung zum Zeitwert mit dem Devisenkassamittelkurs.

Nach dem Konzept der funktionalen Währung erstellen die Gesellschaften außerhalb des Euro-raums ihre Abschlüsse in der jeweiligen Landeswährung. Die Umrechnung dieser Abschlüsse in Euro erfolgt für Vermögenspositionen und Schulden mit dem Stichtagskurs. Das Eigenkapital wird mit Ausnahme der direkt im Eigenkapital erfassten Positionen zu historischen Kursen geführt. Die Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung werden mit Durchschnittskursen umgerechnet und die sich hieraus ergebenden Währungsdifferenzen werden bis zum Abgang der Tochtergesellschaft ergebnisneutral weiterentwickelt. Die verwendeten Kurse ergeben sich aus folgender Tabelle:

		Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
	1 EUR =	2012	2011	2012	2011
Brasilien	BRL	2,704	2,416	2,508	2,327
Kanada	CAD	1,314	1,322	1,284	1,376
Schweiz	CHF	1,207	1,216	1,205	1,233
China	CNY	8,221	8,159	8,105	8,996
Tschechien	CZK	25,151	25,787	25,149	24,590
Großbritannien	GBP	0,816	0,835	0,811	0,868
Mexiko	MXN	17,185	18,051	16,903	17,288
Polen	PLN	4,074	4,458	4,185	4,121
Serbien	RSD	113,476	105,070	113,017	102,434
Türkei	TRY	2,355	2,443	2,314	2,338
USA	USD	1,319	1,294	1,285	1,392
Südafrika	ZAR	11,173	10,483	10,551	10,097

In der Darstellung der Entwicklung der Sachanlagen, der Rückstellungen und des Eigenkapitals werden die Anfangs- und Endbestände mit Stichtagskursen umgerechnet, die innerjährlichen Bewegungen mit dem Durchschnittskurs. Daraus resultierende Währungsdifferenzen werden gesondert ausgewiesen und erfolgsneutral behandelt.

BILANZIERUNG UND BEWERTUNG

Goodwill wird aufgrund seiner unbestimmten Nutzungsdauer nicht planmäßig abgeschrieben, sondern mindestens einmal jährlich auf Werthaltigkeit geprüft. Dabei wird grundsätzlich der höhere Wert aus Nutzungswert und beizulegendem Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten herangezogen. Der Nutzungswert basiert auf der vom Management erstellten aktuellen Planung. In die Planungsprämissen fließen sowohl aktuelle Erkenntnisse als auch historische Entwicklungen ein. Nach dem detaillierten Planungszeitraum von drei Jahren werden die zukünftigen Cashflows mit einer globalen Wachstumsrate von 1,0 % hochgerechnet.

Die so ermittelten Zahlungsreihen werden mit einem segmentspezifischen Vorsteuer-Kapitalkostensatz abgezinst. In den Segmenten wurden folgende Vorsteuer-Kapitalkostensätze verwendet: Bau/Infrastruktur 9,3 %, Fahrzeugtechnik 9,6 %, Maschinen- und Anlagenbau 8,3 %, Medizin- und Gesundheitstechnik 6,4 % und Metalltechnik 9,2 % (Vorjahr: 8,0 %).

Die Überprüfung der Werthaltigkeit des Goodwills erfolgt auf der Ebene, auf der unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten eine Zuordnung sinnvoll möglich ist. In den meisten Fällen wird der Goodwill der Beteiligungsgesellschaft einschließlich ihrer Tochtergesellschaften zugeordnet. Das entspricht den operativen Gesellschaften, wie sie im Anhang aufgelistet sind. In den wenigen Fällen, in denen eine enge Liefer- und Leistungsverknüpfung zwischen diesen Gesellschaften besteht, werden diese zu operativen Einheiten zusammengefasst und die Werthaltigkeit des Goodwills auf dieser Basis überprüft.

Der im Rahmen der Kaufpreisallokation entstandene Goodwill verteilt sich auf 32 Cash Generating Units. Dadurch ist kein einzelner Goodwill im Sinne des IAS 36.135 signifikant. Um ein Bild über die damit verknüpften Risiken zu vermitteln, wurde der Segmentbericht um die Berichtszeile Goodwill erweitert. Würde der WACC (Weighted Average Cost of Capital) um 0,5 % steigen, würden die außerplanmäßigen Goodwill-Abschreibungen im aktuellen Szenario um 0,8 Mio. EUR steigen.

Entgeltlich erworbene **immaterielle Vermögenswerte** werden zu Anschaffungskosten bewertet und – sofern bestimmbar – linear über ihre wirtschaftliche Nutzungsdauer von drei bis zehn Jahren abgeschrieben. Selbst erstellte immaterielle Vermögenswerte, die die Ansatzkriterien des IAS 38 erfüllen, werden zu Herstellungskosten aktiviert, sonst werden die Aufwendungen im Jahr ihrer Entstehung ergebniswirksam erfasst. Die Abschreibung erfolgt mit dem Beginn der Nutzung linear über fünf bis zehn Jahre.

Sachanlagen werden bewertet zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um planmäßige und gegebenenfalls auch außerplanmäßige Abschreibungen. In Abhängigkeit vom tatsächlichen Nutzungsverlauf kommen sowohl die lineare als auch die degressive Methode zur Anwendung. Investitionszuschüsse werden passiviert und über die wirtschaftliche Nutzungsdauer aufgelöst. Die Herstellungskosten selbst erstellter Sachanlagen umfassen Einzelkosten und anteilige Gemeinkosten, Zinsen werden nach IAS 23 einbezogen. Aufwendungen für Instandhaltungen und Reparaturen werden ergebniswirksam erfasst, soweit sie nicht aktivierungspflichtig sind. Den planmäßigen Abschreibungen liegen hauptsächlich folgende Nutzungsdauern zugrunde.

	Jahre
Gebäude	20 bis 50
Grundstückseinrichtungen	8 bis 20
Maschinen und technische Anlagen	5 bis 15
Betriebs- und Geschäftsausstattung	3 bis 15

Außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen werden gemäß IAS 36 vorgenommen, wenn der erzielbare Betrag des betreffenden Vermögenswerts unter den Buchwert gesunken ist. Der erzielbare Betrag ist der höhere Wert aus Nutzungswert und beizulegendem Wert abzüglich Veräußerungskosten. Bei Wegfall der Gründe für eine in der Vergangenheit durchgeführte außerplanmäßige Abschreibung wird eine Wertaufholung vorgenommen, maximal bis zu dem bei planmäßigem Abschreibungsverlauf anzusetzenden Buchwert.

Zur Erzielung von Mieterträgen und zum Zweck der Wertsteigerung gehaltene Grundstücke und Gebäude werden in die Kategorie **als Finanzinvestition gehaltene Immobilien** eingestuft. Die Bilanzierung erfolgt zu fortgeführten Anschaffungskosten. Abschreibungen und Nutzungsdauern entsprechen grundsätzlich denen selbst genutzter Immobilien. Der beizulegende Zeitwert wird als Nutzungswert durch interne Berechnungen als Vergleichsangabe ermittelt. Der Nutzungswert jeder Immobilie wird basierend auf fixierten Miet- und Pachtverträgen geplant, nach Auslauf der Verträge werden plausible Annahmen zur weiteren Nutzung getroffen.

Abhängig von der Verteilung der wesentlichen Chancen und Risiken werden **Leasingverträge** als Operating-Leasing oder Finanzierungsleasing klassifiziert, mit der Folge, dass Finanzierungsleasing als Vermögenswert zu bilanzieren ist. Im Rahmen des Finanzierungsleasings gemietetes Anlagevermögen wird zum Zeitwert oder zum niedrigeren Barwert der Mindestleasingzahlungen aktiviert und planmäßig über die Nutzungsdauer oder die kürzere Vertragslaufzeit abgeschrieben. Die aus den künftigen Leasingraten resultierenden Zahlungsverpflichtungen werden diskontiert unter den Finanzschulden ausgewiesen.

Bei Sale-and-lease-back-Transaktionen ist das Ergebnis aus der Transaktion differenziert zu behandeln. Das Ergebnis wird über die Laufzeit verteilt, wenn das Grundgeschäft ein Finanzierungsleasing darstellt oder wenn bei einem Operating-Leasing der Verkaufswert über dem Marktwert liegt.

Fremdkapitalkosten werden auf qualifizierte Vermögenswerte aktiviert, mit deren Anschaffung nach dem 1. Januar 2009 begonnen wurde. Qualifizierte Vermögenswerte liegen vor, wenn für deren Herstellung mindestens ein Jahr erforderlich ist.

Vorräte werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder zum niedrigeren Nettoveräußerungswert bewertet. Die Herstellungskosten umfassen Einzelkosten und anteilige Gemeinkosten. Die zugerechneten Gemeinkosten werden überwiegend auf der Basis der Ist-Beschäftigung ermittelt, wenn diese im Wesentlichen der Normalauslastung entspricht.

Rohstoffe und Handelswaren werden zu durchschnittlichen Anschaffungskosten bewertet. Bei erhöhter Lagerdauer oder geminderter Verwertbarkeit werden Vorräte auf den niedrigeren Nettoveräußerungswert abgewertet.

Kundenspezifische **Fertigungsaufträge** werden nach ihrem Leistungsfortschritt nach der Methode „Percentage of Completion“ (PoC) bilanziert. Die Umsatzerlöse werden nach dem Leistungsfortschritt erfasst. Das Auftragsergebnis wird nicht erst bei Risikoübergang realisiert, sondern mit dem Grad der Fertigstellung. Grundlage sind die mit dem Kunden vereinbarten Auftragslöse und die erwarteten Auftragskosten. Der Grad der Fertigstellung errechnet sich aus dem Anteil der angefallenen Kosten an den gesamten Auftragskosten.

Erwartete Verluste aus kundenspezifischen Fertigungsaufträgen werden bei Feststellung sofort als Aufwand erfasst. Dazu werden zunächst Vermögenswerte wertberichtigt und gegebenenfalls darüber hinaus Rückstellungen gebildet. Sofern das Ergebnis eines kundenspezifischen Fertigungsauftrags noch nicht hinreichend sicher ist, wird der Erlös nur in Höhe der angefallenen Auftragskosten erfasst.

Finanzinstrumente sind Verträge, die gleichzeitig bei einem Unternehmen zu einem finanziellen Vermögenswert und bei einem anderen Unternehmen zu einer finanziellen Verbindlichkeit oder zu einem Eigenkapitalinstrument führen. Bei einem üblichen Kauf erfolgt die Bilanzierung von Finanzinstrumenten zum Erfüllungstag, also zu dem Tag, an dem der Vermögenswert geliefert wird. Die erstmalige Bewertung erfolgt zum Zeitwert. Die Folgebewertung von Vermögenswerten ist in den vier Kategorien „erfolgswirksam zum Zeitwert bewertet“, „gehalten bis zur Endfälligkeit“, „ausgereichte Kredite und Forderungen“ und „zur Veräußerung verfügbar“ vorzunehmen. Finanzielle Schulden sind in den zwei Kategorien „erfolgswirksam zum Zeitwert bewertet“ oder „zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet“ zu bilanzieren. Die Fair-Value-Option wird nicht angewendet.

Die Marktwerte von Finanzinstrumenten werden anhand der am Bilanzstichtag vorhandenen Marktinformationen oder durch anerkannte Bewertungsverfahren, z. B. Discounted-Cashflow-Methoden, ermittelt und durch Bestätigungen der Banken, die die Geschäfte abwickeln, überprüft. Die Zinssätze sind der Laufzeit und dem Risiko des zugrunde liegenden Finanzinstruments angepasst.

Originäre Finanzinstrumente: Ausgereichte Kredite, Forderungen und Verbindlichkeiten sowie bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzinvestitionen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte werden zum Zeitwert angesetzt. Die Änderung des Zeitwerts wird in der Folge unter Berücksichtigung latenter Steuern ergebnisneutral im Eigenkapital abgebildet. Änderungen des Zeitwerts von Finanzinstrumenten, die als „erfolgswirksam zum Zeitwert bewertet“ designiert sind, beeinflussen direkt das Periodenergebnis.

Die im **Finanzanlagevermögen** ausgewiesenen Beteiligungen werden regelmäßig zu Anschaffungskosten bewertet, da für sie kein notierter Marktpreis auf einem aktiven Markt existiert und ein beizulegender Zeitwert mit vertretbarem Aufwand nicht verlässlich bestimmt werden kann. Assoziierte Unternehmen, auf die die INDUS-Gruppe einen maßgeblichen Einfluss (in der Regel bei einem Stimmrechtsanteil zwischen 20 % und 50 %) ausübt, werden nach der Equity-Methode bilanziert. Die erstmalige Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten. In der Folgebewertung wird

der Buchwert um die anteiligen Veränderungen des Eigenkapitals des assoziierten Unternehmens fortgeschrieben.

Forderungen und sonstige Vermögenswerte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert; bei kurzfristigen Forderungen entspricht dieser Ansatz grundsätzlich dem Nennbetrag. Einzelrisiken werden durch angemessene Wertberichtigungen berücksichtigt. Allgemeine Kreditrisiken werden durch portfoliobasierte Wertberichtigungen auf den Forderungsbestand berücksichtigt, die auf Erfahrungswerten der Vergangenheit oder aktuelleren Erkenntnissen beruhen. Wertberichtigungen auf Forderungen werden grundsätzlich auf separaten Konten erfasst.

Bei kurzfristigen Forderungen und Verbindlichkeiten entsprechen die fortgeführten Anschaffungskosten grundsätzlich dem Nennbetrag bzw. dem Erfüllungsbetrag.

Derivative Finanzinstrumente werden bei INDUS zur Absicherung von auf zukünftigen Zahlungsströmen basierenden Grundgeschäften eingesetzt. Bei den als Sicherungsinstrumente eingesetzten Derivaten handelt es sich überwiegend um Swaps, aber auch um Termingeschäfte und geeignete Optionsgeschäfte. Voraussetzung für eine Bilanzierung als Sicherungsbeziehung ist, dass die Sicherung zwischen Grundgeschäft und Sicherungsinstrument effektiv ist und dies dokumentiert und laufend überwacht wird.

Die Bilanzierung dokumentierter Sicherungsbeziehungen ist abhängig von der Art der Beziehung. Grundgeschäft und Sicherungsgeschäft werden bei Absicherungen des Zeitwerts von Bilanzpositionen („Fair Value Hedge“) mit gegenläufigen Effekten ergebniswirksam erfasst. Im Falle der Absicherung von Zahlungsströmen („Cashflow Hedge“) wird die Änderung des Zeitwerts unter Berücksichtigung latenter Steuern ergebnisneutral im Eigenkapital fortgeführt. Eine ergebniswirksame Auflösung dieser Position erfolgt entweder mit Realisierung des Grundgeschäfts oder mit Feststellung einer Ineffektivität der Sicherung.

Zur **Veräußerung gehaltene langfristige Vermögenswerte** werden als solche klassifiziert, wenn der zugehörige Buchwert überwiegend durch Veräußerung und nicht durch fortgesetzte Nutzung realisiert werden soll. Dies ist dann der Fall, wenn die Veräußerung hoch wahrscheinlich ist und durch objektive Merkmale bereits konkretisiert ist. Die Bilanzierung erfolgt zum niedrigeren Ansatz aus Buchwert und Zeitwert abzüglich Veräußerungskosten. Planmäßige Abschreibungen werden nicht weiter vorgenommen.

Bei einem **aufgegebenen Geschäftsbereich** handelt es sich um abgrenzbare Geschäftsbereiche, die entweder bereits veräußert wurden oder zur Veräußerung vorgesehen sind. Bis zum Abschluss des Verkaufs werden Vermögen und Schulden in der Bilanz als zum Verkauf stehende Aktiva und Passiva umgliedert. Die Bewertung erfolgt nach den gleichen Prinzipien, wie bei den zur Veräußerung gehaltenen langfristigen Vermögenswerten. Das Ergebnis dieser Bewertung, das laufende Ergebnis und das Veräußerungsergebnis werden in der Gewinn- und Verlustrechnung als „Ergebnis aufgegebenen Geschäftsbereiche“ ausgewiesen. Die Vorjahreswerte der Gewinn- und Verlustrechnung werden entsprechend angepasst.

Pensionen: Es existieren mehrere Versorgungspläne in unterschiedlicher Ausgestaltung, teilweise für ehemalige Gesellschafter. Alle bilanzierten Versorgungspläne sind geschlossen.

Aufwand aus beitragsorientierten Plänen („Defined Contribution Plans“) betrifft Zahlungen von INDUS an externe Einrichtungen, ohne mit der Zahlung eine darüber hinausgehende Verpflichtung gegenüber dem Begünstigten einzugehen.

Bei leistungsorientierten Versorgungsplänen („Defined Benefit Obligation“) werden Pensionen und andere Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses nach dem versicherungsmathematischen Anwartschaftsbarwertverfahren berechnet („Projected Unit Credit Method“). Die künftigen Verpflichtungen werden auf der Grundlage der zum Bilanzstichtag anteilig erworbenen Leistungsansprüche bewertet und zeigen somit den Teil der Versorgungsverpflichtungen, der bis zum Bilanzstichtag erfolgswirksam erfasst wurde. Die Bewertung berücksichtigt Annahmen über die zukünftige Entwicklung verschiedener Parameter, insbesondere Steigerungen der Gehälter und Renten.

Für jeden Pensionsplan wird der Anwartschaftsbarwert um den Zeitwert eines qualifizierten Planvermögens vermindert. Versicherungsmathematische Gewinne oder Verluste werden nicht erfasst, wenn sich die kumulierten Werte innerhalb eines sogenannten „Korridors“ bewegen. Dieser Korridor wird pro Pensionsplan ermittelt als 10 % des höheren Betrags aus leistungsorientierter Verpflichtung oder Zeitwert des qualifizierten Planvermögens. Die versicherungsmathematischen Gewinne oder Verluste, die außerhalb des Korridors liegen, werden prospektiv über die erwartete durchschnittliche Restlebensarbeitszeit der vom Plan erfassten Arbeitnehmer erfolgswirksam verteilt. Dabei kommen Zeiträume von 1 bis 15 Jahren zur Anwendung.

Sonstige Rückstellungen werden berechnet für gegenwärtige rechtliche oder faktische Verpflichtungen gegenüber Dritten, resultierend aus einem Ereignis der Vergangenheit, die wahrscheinlich zu einem Ressourcenabfluss führen und deren Höhe verlässlich geschätzt werden kann. Der Erfüllungsbetrag wird auf Basis einer bestmöglichen Schätzung berechnet. Rückstellungen werden abgezinst, wenn der Ressourcenabfluss als langfristig klassifiziert wird und der Effekt hieraus wesentlich ist. Für bekannte Schäden werden Einzelrückstellungen gebildet. Gewährleistungsrückstellungen werden für den gewährleistungsbehafteten Umsatz und den relevanten Gewährleistungszeitraum auf der Basis von gesicherten Erfahrungswerten berechnet. Rückstellungen für ausstehende Rechnungen, drohende Verluste aus Aufträgen und übrige Verpflichtungen aus dem Absatzgeschäft sind auf der Basis der zu erbringenden Leistungen berechnet.

Erfolgsunsicherheiten (**Eventualschulden und -forderungen**) sind im Wesentlichen mögliche Verpflichtungen oder Vermögenswerte, die aus Ereignissen der Vergangenheit resultieren und deren Existenz durch unsichere künftige Ereignisse begründet wird, die nicht vollständig von INDUS beeinflusst werden können. Sofern ein Abfluss von wirtschaftlichem Nutzen nicht völlig unwahrscheinlich ist, werden im Anhang Angaben zu Eventualschulden gemacht.

Latente Steuern werden auf alle temporären Unterschiede zwischen dem Wertansatz in der IFRS-Bilanz und dem entsprechenden steuerlichen Wert nach dem bilanzorientierten Konzept ermittelt. Temporäre Differenzen entstehen, wenn die Realisierung des Vermögenswerts oder die Erfüllung der Schuld zu steuerlich abweichenden Erträgen oder Aufwendungen führt. Latente Steuern auf einen Goodwill werden nur in dem Maße, in dem dieser steuerlich abzugsfähig ist, gebildet. Das ist bei deutschen Personengesellschaften grundsätzlich der Fall. Latente Steuern müssen auch dann berechnet werden, wenn die Realisierung dieses Goodwills, zum Beispiel über die

Veräußerung der zugehörigen Personengesellschaft, nicht geplant ist. Dies führt zu einem dauerhaften Aufbau an passiven latenten Steuern bei INDUS.

Aktive latente Steuern werden angesetzt, sofern es wahrscheinlich ist, dass ausreichendes zu versteuerndes Ergebnis verfügbar sein wird, gegen das die abzugsfähige temporäre Differenz verrechnet werden kann. Bei steuerlichen Verlustvorträgen ist das der Fall, wenn es entweder wahrscheinlich ist, dass in einem Planungshorizont von fünf Jahren ausreichend zu versteuerndes Ergebnis verfügbar ist, oder in entsprechender Höhe saldierungsfähige passive latente Steuern existieren.

Latente Steuern sind mit dem Steuersatz zu bewerten, der in der Periode, in der sich die Differenzen voraussichtlich umkehren werden, gültig sein wird. Unabhängig von der Fristigkeit sind latente Steuern nicht abzuzinsen. Die latenten Steuern werden auf Basis der Steuersätze gebildet, die nach der derzeitigen Rechtslage in den verschiedenen Ländern gültig bzw. verabschiedet sind. Aufgrund des überwiegend langfristigen Charakters der latenten Steuern bei INDUS werden kurzfristige vorübergehende Änderungen von Steuersätzen nicht berücksichtigt. Mit der Unternehmenssteuerreform 2008 gilt in Deutschland ein Körperschaftsteuersatz von 15%. Unter Berücksichtigung eines durchschnittlichen Gewerbesteuer-Hebesatzes von 370% sowie des Solidaritätszuschlags von 5,5% errechnet sich für inländische Unternehmen ein Ertragsteuersatz von 28,8%. Die ausländischen Steuersätze liegen zwischen 10% und 40%.

Aufwands- und Ertragsrealisierung: Die Erfassung von Umsatzerlösen erfolgt – mit Ausnahme der Erlöse aus kundenspezifischen Fertigungsaufträgen (s. o.) –, wenn die Leistungen erbracht beziehungsweise die Waren oder Erzeugnisse geliefert worden sind und somit der Gefahrenübergang an den Kunden stattgefunden hat. Umsatzerlöse sind gekürzt um Erlösschmälerungen. Allgemeine Voraussetzung ist, dass die Höhe der Erträge verlässlich bestimmbar ist und eine hinreichende Wahrscheinlichkeit besteht, dass INDUS ein wirtschaftlicher Nutzen hieraus zufließen wird. Die Erfassung aller Ertrags- und Aufwandspositionen erfolgt in Übereinstimmung mit dem Prinzip der Periodenabgrenzung im IAS-Rahmenkonzept.

Anteilsbasierte Vergütungen: Die im Rahmen des Long-Term-Incentive-Programms gewährten virtuellen Aktienoptionen (Stock Appreciation Rights) sind als „anteilsbasierte Vergütungen mit Barausgleich“ klassifiziert. Für diese werden ratierliche, mit dem beizulegenden Zeitwert der eingegangenen Verpflichtungen bewertete Rückstellungen gebildet. Der ratierliche Aufbau der Rückstellungen erfolgt erfolgswirksam als Personalaufwand über die jeweilige Laufzeit bis zum voraussichtlichen Ausübungszeitpunkt.

Die Kapitalflussrechnung ist in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des IAS 7 in die Bereiche Cashflow aus Geschäftstätigkeit, aus Investitionstätigkeit und aus Finanzierungstätigkeit aufgeteilt. Zinsen und erhaltene Dividenden sind dem Cashflow aus Geschäftstätigkeit zugeordnet. Der Finanzmittelbestand entspricht der Bilanzposition liquide Mittel und enthält Guthaben bei Kreditinstituten und Kassenbestände. Die Ermittlung des Cashflows aus Geschäftstätigkeit erfolgt nach der indirekten Methode. Im Cashflow aus Geschäftstätigkeit sind die nicht zahlungswirksamen operativen Aufwendungen und Erträge eliminiert.

Schätzungen und Annahmen: Die Erstellung des Konzernabschlusses ist beeinflusst von Ansatz- und Bewertungsmethoden sowie Annahmen und Schätzungen, die sich auf Höhe und Ausweis der bilanzierten Vermögenswerte, Schulden und Eventualschulden sowie Aufwendungen und Erträge auswirken. Wenn Zukunftserwartungen abzubilden sind, können die tatsächlichen Werte von den Schätzungen abweichen. Verändert sich die ursprüngliche Schätzungsgrundlage, so wird die Bilanzierung der entsprechenden Positionen erfolgswirksam angepasst.

Die Realisierung von Bilanzpositionen kann durch zukünftige Ereignisse, die nicht kontrolliert werden können, beeinflusst werden. Dies kann Forderungsausfälle, Nutzungsdauern von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen oder ähnliche Sachverhalte betreffen – all dies Risiken, die grundsätzlich eng mit unternehmerischer Tätigkeit verbunden sind. Die Bilanzierung solcher Positionen beruht auf langjähriger Erfahrung und der Beurteilung des aktuellen Umfelds.

Systembedingte Unsicherheiten resultieren aus Bilanzpositionen, bei denen erwartete zukünftige Zahlungsreihen diskontiert werden. Der Verlauf der Zahlungsreihen ist von zukünftigen Ereignissen abhängig, über deren Entwicklung Annahmen getroffen werden müssen. Weiterhin kann die Höhe der zukünftigen Zinssätze einen berechneten Cashflow erheblich beeinflussen. Das ist insbesondere der Fall bei der Prüfung auf Wertminderungen von Vermögenswerten und zahlungsmittelgenerierenden Einheiten mittels Nutzungswert sowie der Berechnung der Pensionsrückstellungen nach dem versicherungsmathematischen Anwartschaftsbarwertverfahren. Auch die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern basiert auf der Prognose zukünftiger Cashflows.

Relevante Unsicherheiten resultieren auch aus Positionen, die aus einer Bandbreite möglicher zukünftiger Ausprägungen zu ermitteln sind, und betreffen insbesondere die sonstigen Rückstellungen und vergleichbaren Verpflichtungen. Auch hier ist langjährige Erfahrung bei der Bilanzierung von hoher Bedeutung; trotzdem sind regelmäßig Über- oder Unterdotierungen von Rückstellungen in den folgenden Abschlüssen anzupassen.

Bei der Ermittlung von Zeitwerten fehlen oft aktive Märkte mit beobachtbaren Werten. Bei der Bilanzierung von Unternehmenszusammenschlüssen muss der Zeitwert der erworbenen Bilanzpositionen dann durch übliche Bewertungsmodelle ermittelt werden, die wiederum Annahmen über direkt beobachtbare und ggf. nicht beobachtbare Bewertungsprämissen erfordern.

Dem aktuellen Abschluss liegen Schätzungen und Annahmen zugrunde, die auf dem letzten Kenntnisstand des Managements beruhen. Da sich eine Vielzahl relevanter Bewertungsparameter aber der Kontrolle des Managements entziehen, lassen sich auch größere Buchwertanpassungen in der Zukunft nicht ausschließen.

Für das Geschäftsjahr 2013 rechnet INDUS insgesamt mit einer stabilen Entwicklung, die den Ansatz der Bilanzpositionen entsprechend dem aktuellen Abschluss nicht wesentlich gefährdet. Die zugrunde liegenden Annahmen zur generellen konjunkturellen Entwicklung und der Entwicklung der relevanten Märkte im Speziellen werden ausführlich im Prognosebericht erläutert.

AUFGEGBENE GESCHÄFTSBEREICHE

Die Bilanzierung aufgebener Geschäftsbereiche nach IFRS 5.34 erfordert eine Anpassung der Vorjahreszahlen der Gewinn- und Verlustrechnung wie im Folgenden dargestellt. Die entsprechenden das Vorjahr betreffenden Detailinformationen und Anhangangaben wurden ebenfalls angepasst.

Die Änderungen nach IFRS 5 resultieren aus der Veräußerung der REBOPLASTIC GmbH.

ANPASSUNG DER VORJAHRESZAHLEN**ANPASSUNG DER GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG DES VORJAHRS (in TEUR)**

	2011 veröffentlicht	IFRS 5	2011 vergleichbar
Umsatzerlöse	1.104.716	-7.591	1.097.125
Sonstige betriebliche Erträge	20.366	-87	20.279
Aktivierete Eigenleistungen	5.160	0	5.160
Bestandsveränderung	21.198	-60	21.138
Materialaufwand	-548.386	3.546	-544.840
Personalaufwand	-294.522	2.394	-292.128
Abschreibungen	-48.876	2.117	-46.759
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-149.729	1.282	-148.447
Ergebnis aus at-Equity-bewerteten Anteilen	184	0	184
Finanzergebnis	1.501	0	1.501
Operatives Ergebnis (EBIT)	111.612	1.601	113.213
Zinserträge	1.506	-43	1.463
Zinsaufwendungen	-24.541	117	-24.424
Zinsergebnis	-23.035	74	-22.961
Ergebnis vor Steuern	88.577	1.675	90.252
Steuern	-32.942	-628	-33.570
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	0	-1.047	-1.047
Ergebnis nach Steuern	55.635	0	55.635
davon Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	216	0	216
davon Anteile der INDUS-Aktionäre	55.419	0	55.419
Ergebnis je Aktie unverwässert in EUR	2,70	0,05	2,75
Ergebnis je Aktie verwässert in EUR	2,70	0,05	2,75

KONSOLIDIERUNG UND KONSOLIDIERUNGSKREIS

Im Konzernabschluss werden alle Tochterunternehmen vollkonsolidiert, bei denen die INDUS-Gruppe mittelbar oder unmittelbar über die Möglichkeit verfügt, deren Finanz- und Geschäftspolitik zum Nutzen der INDUS-Gruppe zu bestimmen. Das ist grundsätzlich der Fall, wenn mehr als 50 % der Stimmrechte an einer Beteiligung von der INDUS-Gruppe gehalten werden oder aufgrund sonstiger vertraglicher Konstruktionen alle wesentlichen Chancen und Risiken an der Gesellschaft in der INDUS-Gruppe verbleiben. Assoziierte Unternehmen, auf deren Finanz- und Geschäftspolitik ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt werden kann, werden nach der Equity-Methode einbezogen. Gesellschaften, die im Laufe des Geschäftsjahrs erworben wurden, sind ab dem Zeitpunkt des Übergangs der Kontrolle über die Finanz- und Geschäftspolitik einbezogen. Gesellschaften, die abgehen, sind ab dem Zeitpunkt des wirtschaftlichen Übergangs nicht mehr einbezogen. Ab dem Zeitpunkt des Beschlusses zur Veräußerung werden die Gesellschaften als „zur Veräußerung gehalten“ klassifiziert.

ANZAHL DER EINBEZOGENEN UNTERNEHMEN

	Inland	Ausland	Gesamt
Vollkonsolidierte Tochterunternehmen			
1. Januar 2011	91	24	115
Zugänge	2	2	4
Abgänge	0	2	2
31. Dezember 2011	93	24	117
Zugänge	0	0	0
Abgänge	1	2	3
31. Dezember 2012	92	22	114
At-Equity-bewertete Unternehmen			
1. Januar 2011	0	2	2
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
31. Dezember 2011	0	2	2
Zugänge	1	1	2
Abgänge	0	0	0
31. Dezember 2012	1	3	4

Diese Angaben enthalten am 31. Dezember 2012 32 Komplementär-GmbHs, die mit der zugehörigen KG eine Einheitsgesellschaft bilden (31. Dezember 2011: 33 Komplementär-GmbHs).

Zugänge zum Konsolidierungskreis resultieren aus dem Erwerb oder der Neugründung von Unternehmungen oder der Aufnahme des operativen Geschäfts von bisher nicht konsolidierten Beteiligungen.

Abgänge aus dem Konsolidierungskreis resultieren aus Veräußerung von Beteiligungen sowie der Entkonsolidierung von Gesellschaften, deren operatives Geschäft eingestellt wird.

Zehn Tochterunternehmen, die wegen geringer Größe oder geringfügiger wirtschaftlicher Aktivität für den Konzernabschluss von untergeordneter Bedeutung sind, wurden gemäß IAS 39 (Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung) mit den fortgeführten Anschaffungskosten angesetzt, da kein aktiver Markt existiert und sich die Zeitwerte nicht mit vertretbarem Aufwand ermitteln lassen. Bei Einbeziehung dieser Gesellschaften in den Konzernabschluss würden sich sowohl Umsatz als auch Ergebnis um weniger als 0,5 % verändern.

Die wesentlichen operativen Gesellschaften sind im Anhang dargestellt. Die vollständige Anteilsbesitzliste wird beim Betreiber des Bundesanzeigers eingereicht.

Bezüglich der Minderheitsanteile an vollkonsolidierten Gesellschaften existieren teilweise Call- und/oder Put-Optionen. In allen wesentlichen Fällen existieren Kaufpreismodelle, die unter Berücksichtigung der gesellschaftsspezifischen Risikostruktur eine objektivierte Bewertung der Anteile zulassen, die einen Austausch der Minderheitsanteile zum Fair Value gewährleistet. Die Ausübung der Rechte ist in der Regel durch beide Vertragsparteien möglich. In einigen Fällen existieren Regelungen zum erstmaligen Ausübungszeitpunkt der Call- und/oder Put-Option.

EREIGNISSE NACH BILANZSTICHTAG

Am 29. Januar 2013 wurde der Kauf von 75 % der Anteile an der mittelständischen BUDDE-Gruppe mit Sitz in Bielefeld mit deren Gesellschaftern vereinbart. Der Erwerb der BUDDE-Gruppe ermöglicht INDUS einen attraktiven Einstieg in das definierte Zielsegment Logistik. Für INDUS ist die Akquisition ein wichtiger Baustein in der konsequenten Umsetzung einer verstärkten Wachstumsstrategie mit dem Fokus auf industrielle Zukunftsmärkte. Für den Anteil von 75 % wurden zunächst 30 Mio. EUR gezahlt. Aufgrund der Gestaltung der Option für die verbleibenden 25 % ist die Kaufpreisallokation für 100 % der Anteile darzustellen. Die Kaufpreisallokation ist zurzeit in Arbeit, da zunächst ein nach IFRS bilanzierter, konsolidierter Abschluss für die Gruppe vorzubereiten ist. Im Abschluss für das erste Quartal 2013 wird darüber detailliert berichtet.

Die BUDDE-Gruppe mit den Standorten Bielefeld, Schmalkalden und Kamen ist einer der führenden Anbieter von Stückgut- und Schütffördersystemen. Das Unternehmen liefert mechanische und vollautomatische Transportsysteme. 2012 erwirtschafteten die rund 170 Mitarbeiter der BUDDE-Gruppe einen Umsatz von rund 50 Mio. EUR. 80 % der Kunden stammen aus der Kurier-, Express- und Paketdienstbranche. Dieser Markt wächst aufgrund des Booms im E-Commerce-Geschäft sehr dynamisch. Weitere Kunden stammen aus der Getränke- und Automobilindustrie.

UNTERNEHMENSZUSAMMENSCHLÜSSE

Angaben zur Erstkonsolidierung für das aktuelle Geschäftsjahr

Im Geschäftsjahr 2012 wurden weder neue Beteiligungen erworben noch Anteile an Minderheitsbeteiligungen aufgestockt.

Angaben zum Vorjahr

Mit Wirkung zum 1. Oktober 2011 hat die HORN GmbH & Co. KG 100 % der Anteile der **Pneumatic Components Limited (PCL)**, mit Sitz in Sheffield, Großbritannien, sowie deren drei Tochtergesellschaften übernommen. Die PCL wurde per Oktober 2011 erstmalig in den Konzernabschluss einbezogen.

Die Anschaffungskosten betragen 11.842 TEUR und wurden in Barmitteln beglichen. Dabei wurden Finanzmittel in Höhe von 279 TEUR übernommen. Die langfristigen Vermögenswerte enthalten einen Goodwill von 5.982 TEUR, der steuerlich nicht abzugsfähig ist. Der Goodwill repräsentiert nicht separierbare Werte, wie das Know-how der Belegschaft, sowie positive Ertrags-erwartungen in der Zukunft und Synergieeffekte aus den oben beschriebenen Potenzialen. Im Geschäftsjahr 2011 trug die PCL mit einem Umsatz von 2.631 TEUR und einem Ergebnis von 133 TEUR zum Konzernumsatz bzw. -ergebnis bei. Wäre die Erstkonsolidierung bereits zum 1. Januar 2011 erfolgt, wäre die PCL mit einem Umsatz von 10.906 TEUR und einem Ergebnis von 1.884 TEUR in den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2011 eingegangen. Der Bruttowert der übernommenen vertraglichen Forderungen entspricht im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert der Forderungen und beträgt 1.673 TEUR.

Weitere Details zur Erstkonsolidierung enthält die folgende Tabelle:

NEUERWERBE: PNEUMATIC COMPONENTS LTD. (in TEUR)

	Buchwerte im Zugangszeitpunkt	Mehrwerte aus Erstkonsolidierung	Zugang Konzernbilanz
Langfristige Vermögenswerte	1.647	9.641	11.288
Kurzfristige Vermögenswerte	4.128	120	4.248
Summe Vermögenswerte	5.775	9.761	15.536
Langfristige Schulden	0	-1.058	-1.058
Kurzfristige Schulden	-2.636	0	-2.636
Summe Schulden	-2.636	-1.058	-3.694

Weiterhin wurden zur Abrundung des Portfolios mehrere kleinere Einheiten von Tochtergesellschaften jeweils vollständig erworben. Mit Wirkung zum 1. Juni 2011 hat die SEMET Maschinenbau GmbH & Co. KG die RIMAC Maschinen & Anlagen GmbH (RIMAC) mit Sitz in Mauer erworben. Zum 1. Dezember erwarb HORN den Geschäftsbereich Tankwagenmesstechnik der Bonndorfer Hectronic GmbH. Zum 1. Juli 2011 hat die KIEBACK-SCHÄFER-Gruppe das Designstudio Pollmann erworben.

Die Anschaffungskosten betragen zusammen 1.671 TEUR und wurden in Barmitteln beglichen. Dabei wurden Finanzmittel in Höhe von 109 TEUR übernommen. Die langfristigen Vermögenswerte enthalten einen Goodwill von 850 TEUR, der steuerlich nicht abzugsfähig ist. Der Goodwill repräsentiert nicht separierbare Werte, wie das Know-how der Belegschaft sowie positive Ertrags-erwartungen in der Zukunft und Synergien aus Konstruktion und Produktion. Im Geschäftsjahr 2011 trugen diese Einheiten mit einem Umsatz von 3.495 TEUR und einem Ergebnis

von -382 TEUR zum Konzernumsatz bzw. -ergebnis bei. Wäre die Erstkonsolidierung bereits zum 1. Januar 2011 erfolgt, wären die Gesellschaften mit einem Umsatz von 5.226 TEUR und einem Ergebnis von -574 TEUR in den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2011 eingegangen. Der Bruttowert der übernommenen vertraglichen Forderungen entspricht im Wesentlichen dem beizulegenden Zeitwert der Forderungen und beträgt 533 TEUR.

ÜBRIGE NEUERWERBE (in TEUR)

	Buchwerte im Zugangzeitpunkt	Mehrwerte aus Erstkonsolidierung	Zugang Konzernbilanz
Langfristige Vermögenswerte	225	1.394	1.619
Kurzfristige Vermögenswerte	1.059	201	1.260
Summe Vermögenswerte	1.284	1.595	2.879
Langfristige Schulden	0	-58	-58
Kurzfristige Schulden	-1.107	0	-1.107
Summe Schulden	-1.107	-58	-1.165

UNTERNEHMENSABGÄNGE

Mit Wirkung zum 1. Juni 2012 wurde die dem Segment Fahrzeugtechnik zugeordnete REBOPLASTIC GmbH veräußert, da die Gesellschaft perspektivisch nicht mehr in das INDUS-Portfolio passte. Erworben wurde die Gesellschaft von Dr. Wolfgang Höper, der als ehemaliger Geschäftsführer der Gesellschaft und Vorstand der INDUS AG die REBOPLASTIC schon seit Jahren begleitet hat.

Die Gewinn- und Verlustrechnung des Vorjahrs wurde angepasst. Die Details können der vorgenannten Überleitungsrechnung entnommen werden (siehe Anpassung der Vorjahreszahlen).

Die Erlöse und Aufwendungen der aufgegebenen Geschäftsbereiche betragen in den Geschäftsjahren 2012 und 2011:

in TEUR	2012	2011*
Umsatzerlöse	2.794	7.591
Aufwendungen und sonstige Erlöse	-2.994	-9.192
Operatives Ergebnis	-200	-1.601
Zinsergebnis	-30	-74
Ergebnis vor Steuern	-230	-1.675
Steuern	29	628
Ergebnis nach Steuern, laufender Betrieb	-201	-1.047
Ergebnis der Entkonsolidierung	-2.367	0
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	-2.568	-1.047
Steueraufwand (+) / -ertrag (-) aus der Veräußerung	-117	0

* Vorjahreszahlen angepasst

Bei der Entkonsolidierung betragen die langfristigen Vermögenswerte 720 TEUR, die kurzfristigen Vermögenswerte ohne die liquiden Mittel 1.433 TEUR und die kurzfristigen Schulden 577 TEUR.

ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

[1] Umsatzerlöse

In den Umsatzerlösen sind Erlöse für Dienstleistungen von 4.195 TEUR (Vorjahr: 2.835 TEUR) sowie Nutzungsentgelte von 174 TEUR enthalten (Vorjahr: 285 TEUR). Weiterhin sind in den Umsatzerlösen 87.833 TEUR Umsätze aus kundenspezifischen Fertigungsaufträgen enthalten (Vorjahr: 81.043 TEUR).

Im Jahr 2011 wurden -7.591 TEUR an Umsatzerlösen in das Ergebnis aus aufgegebenen Geschäftsbereichen umgliedert. Dadurch verringerte sich der Umsatz im Vorjahr von 1.104.716 TEUR auf 1.097.125 TEUR.

Eine erweiterte Darstellung der Umsatzerlöse findet sich im Bereich der Segmentberichterstattung.

[2] Sonstige betriebliche Erträge

in TEUR	2012	2011
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	7.906	7.504
Erträge aus der Währungsumrechnung	887	1.504
Auflösung von Wertberichtigungen	1.588	1.419
Versicherungsentschädigungen	922	620
Erträge aus Mieten und Pachten	766	791
Erträge aus Anlagenabgängen	459	560
Ertragszuschüsse/Auflösung passiver Abgrenzung	1.271	518
Erträge aus der Folgebewertung von Minderheitsanteilen	1.836	1.047
Übrige sonstige betriebliche Erträge	6.819	6.316
Summe	22.454	20.279

Den Erträgen aus Währungsumrechnung von 887 TEUR (Vorjahr: 1.504 TEUR) stehen Aufwendungen in Höhe von -953 TEUR gegenüber (Vorjahr: -1.134 TEUR). Der Betrag der Währungsumrechnungsdifferenzen, die im Ergebnis erfasst sind, beträgt somit -66 TEUR (Vorjahr: 370 TEUR). Den Erträgen aus der Folgebewertung von unter den Verbindlichkeiten ausgewiesenen Minderheitsanteilen stehen entsprechende Aufwendungen in Höhe von -391 TEUR gegenüber (Vorjahr: 0 TEUR). In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind 1,3 Mio. EUR aus dem Abschluss eines gerichtlichen Vergleichs enthalten. INDUS hat von seinem ehemaligen Großaktionär Dr. Winfried Kill die Dividenden für die Jahre 2007 und 2008, in denen er Stimmrechtsmeldungen unterlassen hat, zurückgefordert. Basis dafür ist § 26 des Wertpapierhandelsgesetzes (WpHG).

[3] Aktivierte Eigenleistungen

in TEUR	2012	2011
Andere aktivierte Eigenleistungen	5.563	4.149
Aktivierte Eigenleistungen nach IAS 38	1.622	1.011
Summe	7.185	5.160

Weiterhin wurden Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen in Höhe von 8.807 TEUR im Periodenaufwand erfasst (Vorjahr: 7.747 TEUR).

[3] Bestandsveränderungen

in TEUR	2012	2011
Unfertige Erzeugnisse	-1.014	14.498
Fertige Erzeugnisse	1.398	6.640
Summe	384	21.138

[4] Materialaufwand

in TEUR	2012	2011
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und bezogene Waren	-449.275	-469.349
Bezogene Leistungen	-74.280	-75.491
Summe	-523.555	-544.840

[5] Personalaufwand

in TEUR	2012	2011
Löhne und Gehälter	-258.620	-245.130
Soziale Abgaben	-44.457	-43.920
Aufwendungen für Altersversorgung	-3.451	-3.078
Summe	-306.528	-292.128

Der Personalaufwand enthält nicht den Zinsanteil aus der Zuführung zu den Pensionsrückstellungen. Dieser ist mit -933 TEUR im Zinsergebnis verarbeitet (Vorjahr: -868 TEUR).

[6] Abschreibungen auf Sachanlagen, immaterielle Vermögensgegenstände und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien

in TEUR	2012	2011
Planmäßige Abschreibungen	-41.951	-40.933
Außerplanmäßige Abschreibungen	-3.867	-5.826
Summe	-45.818	-46.759

Aufgrund gesunkener Ertragskraft waren im Segment Metalltechnik außerplanmäßige Abschreibungen bei der zahlungsmittelgenerierenden Einheit BACHER AG vorzunehmen (Vorjahr: WIESAUPLAST-Gruppe und FICHTHORN im Segment Fahrzeugtechnik). Die Abschreibungen betreffen zum einen Wertminderungsaufwendungen bei Sachanlagen in Höhe von 0 TEUR (Vorjahr: 4.237 TEUR), zum anderen Goodwill-Abschreibungen in Höhe von 2.489 TEUR (Vorjahr: 1.574 TEUR).

Weiterhin wurden außerplanmäßige Abschreibungen im Sachanlagevermögen in Höhe von 850 TEUR verbucht (Vorjahr: 15 TEUR). Außerplanmäßige Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände fielen in Höhe von 528 TEUR an (Vorjahr: 0 TEUR).

Der Aufriss der außerplanmäßigen Abschreibung nach Segmenten erfolgt im Segmentbericht.

[7] Sonstiger betrieblicher Aufwand

in TEUR	2012	2011
Betriebsaufwendungen	-52.536	-50.226
Vertriebsaufwendungen	-65.069	-60.493
Verwaltungsaufwendungen	-29.151	-29.043
Übrige Aufwendungen	-7.500	-8.685
Summe	-154.256	-148.447

Betriebsaufwendungen

in TEUR	2012	2011
Grundstücke und Gebäude: Miete und Raumkosten	-16.515	-16.368
Maschinen und Anlagen: Mieten und Instandhaltung	-18.317	-17.291
Energie, Betriebsstoffe, Werkzeuge	-11.586	-10.776
Übrige Betriebsaufwendungen	-6.118	-5.791
Summe	-52.536	-50.226

Vertriebsaufwendungen

in TEUR	2012	2011
Frachten, Verpackung, Provisionen	-29.534	-30.186
Kfz, Reisen und Bewirtung	-14.031	-12.836
Werbung und Messen	-9.013	-8.640
Forderungen und Garantien	-10.822	-7.034
Übrige Vertriebsaufwendungen	-1.669	-1.797
Summe	-65.069	-60.493

Verwaltungsaufwendungen

in TEUR	2012	2011
Beratung und Gebühren	-9.169	-9.251
EDV, Büro und Kommunikation	-9.462	-9.706
Versicherung	-3.772	-3.657
Personalverwaltung und -fortbildung	-3.299	-3.493
Übrige Verwaltungsaufwendungen	-3.449	-2.936
Summe	-29.151	-29.043

Übrige Aufwendungen

in TEUR	2012	2011
Aufwand aus der Währungsumrechnung	-953	-1.134
Zuführung zu Rückstellungen	-2.941	-1.998
Aufwand aus der Folgebewertung von Minderheitsanteilen	-391	0
Anlagenabgänge	-331	-292
Sonstige	-2.884	-5.261
Summe	-7.500	-8.685

[8] Finanzergebnis

in TEUR	2012	2011
Abschreibungen auf Finanzanlagen	-135	0
Erträge Finanzanlagen	481	1.501
Summe	346	1.501

[9] Zinsergebnis

in TEUR	2012	2011
Zinsen und ähnliche Erträge	1.498	1.463
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-23.165	-24.332
Zinsen operatives Geschäft	-21.667	-22.869
Sonstige: Marktwerte Zinsswaps	869	336
Sonstige: Minderheitsanteile	-295	-428
Zinsen Sonstige	574	-92
Summe	-21.093	-22.961

Obwohl bei einigen Zinsderivaten wirtschaftlich betrachtet eine hochgradig wirksame Sicherungsbeziehung existiert, werden diese aus rein formalen Gründen nicht als Sicherungsbeziehung bilanziert. In der Folge wird die Veränderung der Marktwerte dieser Zinsderivate ergebniswirksam in der Position „Sonstige: Marktwerte Zinsswaps“ angepasst.

Die Position „Sonstige: Minderheitsanteile“ beinhaltet die Nachsteuerergebnisse, die konzernfremden Gesellschaftern zustehen, deren Anteile nach IAS 32 zum Fair Value unter den Verbindlichkeiten bilanziert werden. Der Ausweis des Ergebnisanteils der nicht beherrschenden Gesellschafter erfolgt aus Konsistenzgründen im Zinsergebnis.

Im aktuellen Geschäftsjahr wurde der Zinsaufwand um aktivierte Fremdkapitalkosten in Höhe von 380 TEUR verringert (Vorjahr: 315 TEUR). Dabei wurde ein durchschnittlicher Finanzierungskostensatz von 4 % (Vorjahr: 5 %) zugrunde gelegt.

[10] Steuern

in TEUR	2012	2011
Aperiodische Steuern	-1.173	-1.666
Laufende Steuern	-26.766	-29.168
Latente Steuern	-1.796	-2.736
Summe	-29.735	-33.570

Die aperiodischen Steuern resultieren im Wesentlichen aus Betriebsprüfungen.

STEUERLICHE BESONDERHEITEN

Das Geschäftsmodell der INDUS Holding AG beruht auf der Bündelung mittelständischer Nischenanbieter, die eine führende Position in ihrem jeweiligen Markt besitzen. Synergien spielen beim Erwerb von Tochtergesellschaften durch die INDUS Holding AG eine untergeordnete Rolle. Jede Gesellschaft steht eigenständig für ihren Erfolg ein, bedarfsweise unterstützt durch Ressourcen der Holding.

Erworben wurden insbesondere deutsche Personengesellschaften. Der Erwerb einer Personengesellschaft führt zu folgenden steuerlichen Konsequenzen:

Die Mehrwerte aus der steuerlichen Kaufpreisallokation sind in Form von Abschreibungen aus Ergänzungsbilanzen, verteilt auf die jeweilige Nutzungsdauer, abzugsfähig. Dies führt zu einer um die Abschreibungen geminderten steuerlichen Bemessungsgrundlage und kann auch bei ertragsstarken Gesellschaften dazu führen, dass ein steuerlicher Verlust mit entsprechenden Steuerersparnissen – Gewerbesteuer bei der Personengesellschaft und Körperschaftsteuer bei der INDUS Holding – entsteht. Positive Ergebniseffekte entstehen durch die Bilanzierung von latenten Steuern nach dem bilanzorientierten Temporary-Konzept nach IFRS nicht mehr. Eine Aktivierung von latenten Steuern auf steuerliche Verlustvorträge erfolgt im Konzern nur, wenn im Fünf-Jahres-Planungszeitraum ausreichendes zu versteuerndes Einkommen unterstellt werden kann.

Gewerbesteuer fällt auf Ebene der Personengesellschaft an. Eine Ergebnisverrechnung steuerlicher Gewinne und Verluste für die Gewerbesteuer ist zwischen Personengesellschaften nicht möglich. Die steuerlichen Ergebnisse nach Gewerbesteuer werden der INDUS Holding AG zugerechnet und in Summe der Körperschaftsteuer unterworfen. Steuerliche Organschaftsverträge mit Kapitalgesellschaften existieren nicht für die operativen Gesellschaften. Diese Sachverhalte drücken sich in der Position „keine Ergebnisverrechnung aufgrund eigenständiger Tochtergesellschaften“ aus.

ÜBERLEITUNG VOM ERWARTETEN ZUM TATSÄCHLICHEN STEUERAUFWAND (in TEUR)

		2012	2011
Ergebnis vor Ertragsteuern		84.579	90.252
Erwarteter Steueraufwand	28,8%	24.359	25.993
Überleitung			
Aperiodische Steuern		1.173	1.666
Equity-Bewertung von assoziierten Unternehmen		-55	-53
Abschreibung von Goodwill-Kapitalgesellschaften		717	0
Struktureffekte aus:			
abweichenden lokalen Steuersätzen		-103	-156
abweichenden nationalen Steuersätzen		53	166
Aktivierung oder Wertberichtigung von Verlustvorträgen latenter Steuern		24	867
Nutzung tatsächlicher steuerlicher Verlustvorträge		-295	-766
Keine Ergebnisverrechnung aufgrund eigenständiger Tochtergesellschaften		2.641	2.558
Auswirkung der Zinsschranke bei der INDUS Holding AG		556	1.027
Sonstige nicht abzugsfähige Aufwendungen oder steuerfreie Erträge		665	2.268
Tatsächlicher Steueraufwand		29.735	33.570
in % vom Ergebnis		35	37

Bei einem Körperschaftsteuersatz von 15 % errechnet sich für inländische Unternehmen unter Berücksichtigung eines durchschnittlichen Gewerbesteuer-Hebesatzes von 370 % sowie des Solidaritätszuschlags von 5,5 % ein Ertragsteuersatz von 28,8 %.

[11] Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche

Das Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche enthält in beiden Geschäftsjahren das der zum 1. Juni 2012 veräußerten REBOPLASTIC GmbH zuzurechnende Ergebnis.

[12] Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie beträgt 2,46 EUR je Aktie (Vorjahr: 2,75 EUR je Aktie). Die gewichtete durchschnittliche Anzahl der Aktien betrug im aktuellen Jahr 22.227.737 Stück (Vorjahr: 20.543.819 Stück). Zu weiteren Details wird auf Textziffer [19] verwiesen.

in TEUR	2012	2011
Ergebnis der INDUS-Aktionäre	52.068	55.419
Ergebnis aufgebener Geschäftsbereiche	-2.568	-1.047
Ergebnis der fortgeführten Geschäftsbereiche	54.636	56.466
Im Umlauf befindliche Aktien (in Tsd. Stück)	22.228	20.544
Ergebnis je Aktie fortgeführte Geschäftsbereiche (in EUR)	2,46	2,75
Ergebnis je Aktie aufgebene Geschäftsbereiche (in EUR)	-0,12	-0,05

Das zugrunde gelegte Ergebnis ermittelt sich aus dem Ergebnis der INDUS-Aktionäre, bereinigt um das Ergebnis der aufgegebenen Geschäftsbereiche. Im Falle der Inanspruchnahme des bedingten/ genehmigten Kapitals werden in Zukunft Verwässerungen eintreten.

ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERNBILANZ

[13] Entwicklung des immateriellen und des Sachanlagevermögens

ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN 2012 (in TEUR)

	Anfangs- bestand 1.1.2012	Abgänge Konsolidie- rungskreis	Zugang	Abgang	Umbuchung	Währungs- differenz	Endbestand 31.12.2012
Geschäftswert/Goodwill	333.453	-2.574	0	0	0	0	330.879
Aktivierete Entwicklungskosten	15.249	0	1.733	0	0	0	16.982
Schutzrechte, Konzessionen, sonstige immaterielle Vermögenswerte	97.427	-966	2.155	-356	0	0	98.260
Summe immaterielle Vermögenswerte	112.676	-966	3.888	-356	0	0	115.242
Grundstücke und Gebäude	180.899	-226	9.643	-26	125	0	190.415
Technische Anlagen und Maschinen	313.705	-3.857	14.781	-3.250	4.293	0	325.672
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	107.777	-873	10.828	-4.385	429	0	113.776
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	8.605	0	11.117	-1.677	-8.147	0	9.898
Summe Sachanlagen	610.986	-4.956	46.369	-9.338	-3.300	0	639.761
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	0	0	3.699	0	3.300	0	6.969

ABSCHREIBUNGEN 2012 (in TEUR)

	Anfangs- bestand 1.1.2012	Abgänge Konsolidie- rungskreis	Zugang	Abgang und Umbuchung	Wertauf- holung	Währungs- differenz	Endbestand 31.12.2012
Geschäftswert/Goodwill	38.622	-2.574	2.489	0	0	0	38.537
Aktivierete Entwicklungskosten	5.929	0	2.843	0	0	0	8.772
Schutzrechte, Konzessionen, sonstige immaterielle Vermögenswerte	87.701	-868	3.311	-337	0	-26	89.781
Summe immaterielle Vermögenswerte	93.630	-868	6.154	-337	0	-26	98.553
Grundstücke und Gebäude	59.162	-226	5.513	-718	0	-132	63.559
Technische Anlagen und Maschinen	228.328	-3.608	22.455	-2.841	0	-180	244.154
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	78.043	-700	9.076	-3.219	0	-21	83.179
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0	0	0	0	0	0	0
Summe Sachanlagen	365.533	-4.534	37.044	-6.778	0	-333	390.932
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	0	0	131	686	0	0	817

ANSCHAFFUNGS-/HERSTELLUNGSKOSTEN 2011 (in TEUR)

	Anfangs- bestand 1.1.2011	Abgänge Konsolidie- rungskreis	Zugang	Abgang	Umbuchung	Währungs- differenz	Endbestand 31.12.2011
Geschäftswert/Goodwill	326.621	6.832	0	0	0	0	333.453
Aktivierter Entwicklungskosten	14.084	0	1.165	0	0	0	15.249
Schutzrechte, Konzessionen, sonstige immaterielle Vermögenswerte	92.660	2.068	3.218	-554	35	0	97.427
Summe immaterielle Vermögenswerte	106.744	2.068	4.383	-554	35	0	112.676
Grundstücke und Gebäude	175.738	1.452	4.098	-1.024	635	0	180.899
Technische Anlagen und Maschinen	296.412	1.275	19.286	-4.861	1.593	0	313.705
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	100.897	408	10.004	-3.845	313	0	107.777
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.295	0	8.453	-567	-2.576	0	8.605
Summe Sachanlagen	576.342	3.135	41.841	-10.297	-35	0	610.986
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	0	0	0	0	0	0	0

ABSCHREIBUNGEN 2011 (in TEUR)

	Anfangs- bestand 1.1.2011	Abgänge Konsolidie- rungskreis	Zugang	Abgang und Umbuchung	Wertauf- holung	Währungs- differenz	Endbestand 31.12.2011
Geschäftswert/Goodwill	37.048	0	1.574	0	0	0	38.622
Aktivierter Entwicklungskosten	4.204	0	1.725	0	0	0	5.929
Schutzrechte, Konzessionen, sonstige immaterielle Vermögenswerte	85.469	0	2.900	-554	-104	-10	87.701
Summe immaterielle Vermögenswerte	89.673	0	4.625	-554	-104	-10	93.630
Grundstücke und Gebäude	49.398	0	10.641	-753	-15	-109	59.162
Technische Anlagen und Maschinen	209.938	0	22.957	-4.529	0	-38	228.328
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	72.546	0	8.995	-3.460	-6	-32	78.043
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0	0	84	-84	0	0	0
Summe Sachanlagen	331.882	0	42.677	-8.826	-21	-179	365.533
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	0	0	0	0	0	0	0

Die immateriellen Wirtschaftsgüter haben bestimmbare Nutzungsdauern. Die Veränderung des Konsolidierungskreises betrifft Zugänge nach IFRS 3 und Abgänge nach IFRS 5.

Der Restbuchwert aktivierter Finanzierungsleasingverhältnisse beträgt bei Grundstücken und Gebäuden 10.120 TEUR (Vorjahr: 10.330 TEUR) und bei technischen Anlagen und Maschinen 1.515 TEUR (Vorjahr: 870 TEUR).

Bei der Abstimmung der Abschreibungen von Anlagenspiegel und Gewinn- und Verlustrechnung im Jahr 2011 ist die im Bereich „Anpassung der Vorjahreszahlen“ ausgewiesene Umgliederung der Abschreibung mit einzubeziehen.

Nach der Veräußerung von Geschäftsbereichen verfügt INDUS über Grundstücke und Gebäude, die überwiegend von den Käufern der abgegangenen Bereiche genutzt werden. Die betreffenden Immobilien werden in einer Vermietungs- und Verpachtungsgesellschaft gebündelt und als „Finanzinvestition gehaltene Immobilien“ kategorisiert. Das Geschäft ist von untergeordneter Bedeutung. Die Mieterträge aus diesen Immobilien betragen 520 TEUR (Vorjahr: 490 TEUR) und die damit im Zusammenhang stehenden Aufwendungen belaufen sich auf 425 TEUR (Vorjahr: 355 TEUR). Die Zeitwerte der Immobilien betragen 7,2 Mio. EUR.

[13] Restbuchwerte des Anlagevermögens

in TEUR	31.12.2012	31.12.2011
Geschäftswert/Goodwill	292.342	294.831
Aktivierete Entwicklungskosten	8.210	9.320
Schutzrechte, Konzessionen, sonstige immaterielle Vermögenswerte	8.479	9.726
Summe immaterielle Vermögenswerte	16.689	19.046
Grundstücke und Gebäude	126.816	121.737
Technische Anlagen und Maschinen	81.518	85.377
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	30.597	29.734
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	9.898	8.605
Sachanlagen	248.829	245.453
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	6.152	0

[14] Finanzanlagen und at-Equity-bewertete Anteile

in TEUR	31.12.2012	31.12.2011
Andere Beteiligungen	735	648
Sonstige Ausleihungen	7.800	8.620
At-Equity-bewertete Anteile	4.151	1.508
Summe	12.686	10.776

Die Ausleihungen betreffen selbst ausgereichte Darlehen, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bilanziert werden. Die Ausleihungen werden teilweise unverzinslich, überwiegend mit fristadäquaten Zinssätzen und mit langfristiger Zinsbindung abgerechnet. Leistungsstörungen traten in beiden Geschäftsjahren nicht auf.

Weitere Angaben zu assoziierten Unternehmen enthält die folgende Übersicht:

in TEUR	2012	2011
Anschaffungskosten der assoziierten Unternehmen	2.908	17
Vereinnahmtes Ergebnis	189	184
Eckdaten der assoziierten Unternehmen:		
Vermögen	21.549	10.066
Schulden	11.299	5.949
Kapital	10.250	4.117
Erlöse	26.624	17.915
Ergebnis	347	885

Wertberichtigungen auf Forderungen gegen at-Equity-bewertete Unternehmen liegen nicht vor.

[15] Sonstige Vermögenswerte

in TEUR	31.12.2012	31.12.2011
Abgrenzung periodenfremder Zahlungen	2.228	2.149
Übrige Steuererstattungsansprüche	1.984	1.614
Deckungskapital Rückdeckungsversicherung	1.059	1.025
Darlehen und andere Forderungen	270	272
Positive Marktwerte von Derivaten	199	215
Übrige Vermögenswerte	6.114	4.149
Summe	11.854	9.424
davon kurzfristig	10.554	7.148
davon langfristig	1.300	2.276

[16] Laufende Ertragsteuern

Die aktiven laufenden Ertragsteuern sind zu 488 TEUR langfristig (Vorjahr: 411 TEUR) und resultieren im Wesentlichen aus aktivierten Körperschaftsteuerguthaben. Von den passiven laufenden Ertragsteuern entfallen 801 TEUR auf Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern (Vorjahr: 703 TEUR) und 4.983 TEUR auf Rückstellungen für Ertragsteuern (Vorjahr: 9.136 TEUR).

Die Herkunft der aktiven und passiven latenten Steuern nach Bilanzpositionen wird im Folgenden erläutert:

in TEUR	Aktiv	Passiv	Saldo
2012			
Goodwill Personengesellschaften	1.082	-23.576	-22.494
Immaterielle Vermögenswerte	27	-2.720	-2.693
Sachanlagen	2.678	-1.232	1.446
Sonstige langfristige Aktiva	479	-315	164
Forderungen und Vorräte	755	-787	-32
Sonstige kurzfristige Aktiva	7	-58	-51
Langfristige Rückstellung	2.469	-451	2.018
Sonstige kurzfristige Passiva	923	-102	821
Aktivierete Verlustvorträge	3.058	0	3.058
Saldierungen	-8.829	8.829	0
Latente Steuern	2.649	-20.412	-17.763
2011			
Goodwill Personengesellschaften	3.808	-22.503	-18.695
Immaterielle Vermögenswerte	399	-3.369	-2.970
Sachanlagen	4.633	-4.851	-218
Sonstige langfristige Aktiva	526	-947	-421
Forderungen und Vorräte	1.092	-421	671
Sonstige kurzfristige Aktiva	35	-62	-27
Langfristige Rückstellung	2.590	-254	2.336
Sonstige kurzfristige Passiva	1.737	-1.807	-70
Aktivierete Verlustvorträge	3.244	0	3.244
Saldierungen	-15.108	15.108	0
Latente Steuern	2.956	-19.106	-16.150

Die Saldierung erfolgt bei Ertragsteuern, die von derselben Steuerbehörde erhoben werden. Im Wesentlichen betrifft das die Körperschaftsteuer der INDUS Holding AG und ihrer deutschen Tochtergesellschaften in der Rechtsform der Kapitalgesellschaft.

Die passiven latenten Steuern resultieren überwiegend aus der Berechnung latenter Steuern auf den steuerlich abzugsfähigen Goodwill von Personengesellschaften. Zu steuerlichen Zwecken erfolgt bei Personengesellschaften eine IFRS-ähnliche Kaufpreisallokation; die entstehenden Mehrwerte – auch der steuerliche Goodwill – sind steuerlich abzugsfähig. Da der Goodwill nach IFRS nicht planmäßig abgeschrieben wird, sind nach den Voraussetzungen des IAS 12.21B in der Folge mit der Abschreibung des steuerlichen Goodwills latente Steuern zu bilden. Die latenten Steuern müssen bis zur Veräußerung der Gesellschaft bilanziert werden. Da INDUS Tochterunternehmen grundsätzlich dauerhaft hält, wird diese Position permanent aufgebaut.

Die Veränderung des Saldos der latenten Steuern wird in den folgenden Tabellen erläutert:

ENTWICKLUNG DER LATENTEN STEUERN (in TEUR)

	01.01.2012	GuV	Sonstige	31.12.2012
Gewerbesteuer	3.032	-244	0	2.788
Körperschaftsteuer	212	58	0	270
Aktiviert Verlustvorträge	3.244	-186	0	3.058
Übrige Latente Steuern	-19.394	-1.610	183	-20.821
Latente Steuern	-16.150	-1.796	183	-17.763

	01.01.2011	GuV	Sonstige	31.12.2011
Gewerbesteuer	3.738	-706	0	3.032
Körperschaftsteuer	219	-7	0	212
Aktiviert Verlustvorträge	3.957	-713	0	3.244
Übrige Latente Steuern	-16.953	-2.023	-418	-19.394
Latente Steuern	-12.996	-2.736	-418	-16.150

Die sonstigen Veränderungen der latenten Steuern resultieren aus der Entwicklung des sonstigen Ergebnisses und dem Ergebnis der aufgegebenen Geschäftsbereiche.

in TEUR	2012	2011
Rücklage für Marktbewertung von Sicherungsinstrumenten (Cash Flow Hedge)	399	316
Rücklage für Währungsumrechnung	-41	-88
Veränderung Konsolidierungskreis	-175	-1.077
Umgliederung Vorjahreszahlen nach IFRS 5	0	431
Summe	183	-418

Den aktivierten latenten Steuern liegen gewerbesteuerliche und körperschaftsteuerliche Verlustvorträge in Höhe von 23.022 TEUR (Vorjahr: 24.375 TEUR) zugrunde.

Weitere Verlustvorträge in Höhe von zusammen 117.416 TEUR (Vorjahr: 128.885 TEUR), bei denen die Realisierungsmöglichkeit in den nächsten fünf Jahren unwahrscheinlich ist, wurden nicht aktiviert. Es handelt sich zum ganz überwiegenden Teil um gewerbsteuerliche Verlustvorträge, resultierend aus den steuerlichen Besonderheiten der INDUS-Gruppe, wie sie unter Ziffer [10] erläutert wurden. Zukünftige potenzielle Realisierungsmöglichkeiten sind dementsprechend durch den dann geltenden Gewerbesteuersatz bestimmt. Größte Einzelposition ist der gewerbsteuerliche Verlustvortrag der Holding. Die Verwertung dieser Verlustvorträge unterliegt keinen zeitlichen Beschränkungen.

Aufgrund geringer Realisierungsmöglichkeit wurden aktive latente Steuern in Höhe von 1.213 TEUR nicht angesetzt. (Vorjahr: 950 TEUR). Aktive latente Steuern in Höhe von 760 TEUR (Vorjahr: 1.036 TEUR) wurden bei Gesellschaften, die aktuell steuerliche Verluste erlitten haben, über die entsprechenden passiven latenten Steuern hinaus bilanziert.

[17] Forderungen

in TEUR	31.12.2012	31.12.2011
Forderungen an Kunden	124.596	101.573
Zukünftige Forderungen aus kundenspezifischen Fertigungsaufträgen	8.092	6.397
Forderungen an assoziierte Unternehmen	4.366	452
Summe	137.054	108.422

Im aktuellen Berichtsjahr sind weiterhin 0 TEUR an Forderungen an Kunden aufgrund eines Zahlungsziels von mehr als einem Jahr in den langfristigen Vermögensgegenständen ausgewiesen (Vorjahr: 299 TEUR).

Die zukünftigen Forderungen aus kundenspezifischen Fertigungsaufträgen sind in Höhe von 1.112 TEUR langfristig fällig (Vorjahr: 181 TEUR). Weitere Angaben zur Auftragsfertigung enthält die folgende Tabelle:

in TEUR	2012	2011
Angefallene Kosten zuzüglich anteiliger Ergebnisse	29.214	29.363
Erhaltene Anzahlungen	26.402	33.713
Fertigungsaufträge mit aktivem Saldo	8.092	6.397
Fertigungsaufträge mit passivem Saldo	5.280	10.747

Die Fertigungsaufträge mit passivem Saldo werden unter den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Wesentliche Sicherheitseinbehalte existieren nicht.

Die Forderungen enthalten Wertberichtigungen in Höhe von 7.267 TEUR (Vorjahr: 4.637 TEUR). Die Entwicklung wird im Folgenden dargestellt:

in TEUR	2012	2011
Stand Wertberichtigungen am 1. Januar	4.637	5.508
Währungsdifferenz	3	-1
Veränderung Konsolidierungskreis	0	65
Zuführungen	4.673	2.351
Verbrauch	-458	-1.867
Auflösungen	-1.588	-1.419
Stand Wertberichtigungen am 31. Dezember	7.267	4.637

[18] Vorräte

in TEUR	31.12.2012	31.12.2011
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	77.122	83.076
In Arbeit befindliche Erzeugnisse	66.463	67.770
Fertige Erzeugnisse und Waren	73.349	69.668
Geleistete Anzahlungen	2.124	2.264
Summe	219.058	222.778

Die Buchwerte der Vorräte enthalten Abwertungen in Höhe von 11.803 TEUR (Vorjahr: 14.297 TEUR), davon fallen 4.984 TEUR auf den beizulegenden Zeitwert (Vorjahr: 5.998 TEUR). Der Bilanzansatz der auf den Nettoveräußerungswert abgeschriebenen Vorräte beträgt 8.372 TEUR (Vorjahr: 9.793 TEUR). Es wurden keine Vorräte als Sicherheiten für Verbindlichkeiten verpfändet.

[19] Eigenkapital des Konzerns

GEZEICHNETES KAPITAL

Das Grundkapital beträgt zum Bilanzstichtag 57.792.116,42 EUR. Das Grundkapital ist eingeteilt in 22.227.737 nennwertlose Stückaktien. Die Aktien lauten auf den Inhaber und gewähren in der Hauptversammlung jeweils eine Stimme. Die Aktien sind in Düsseldorf und Frankfurt zum Regelten Markt und in Berlin, Hamburg und Stuttgart zum Freiverkehr zugelassen.

Durch Beschluss der Hauptversammlung vom 3. Juli 2012 sind das bisherige Genehmigte Kapital II aufgehoben, ein neues Genehmigtes Kapital II geschaffen worden und Ziffer 4.4 (Grundkapital, Aktien) der Satzung geändert worden:

Der Vorstand ist ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft bis zum 2. Juli 2017 mit Zustimmung des Aufsichtsrats zusätzlich um bis zu 11.558.423,00 EUR durch einmalige oder mehrmalige Ausgabe neuer, auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen zu erhöhen (Genehmigtes Kapital II). Der Vorstand ist in bestimmten Fällen ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats die weiteren Einzelheiten der Kapitalerhöhung und hierbei auch den Beginn des Gewinnbezugsrechts der neuen Aktien festzulegen und das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen:

- wenn der Ausgabebetrag der neuen Aktien den Börsenpreis von Aktien der Gesellschaft gleicher Ausstattung im Zeitpunkt der Festlegung des Ausgabebetrags nicht wesentlich im Sinne von § 203 Abs. 1 und 2, § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG unterschreitet. Die unter Ausschluss des Bezugsrechts gemäß § 203 Abs. 1, § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG aufgrund dieser Ermächtigung ausgegebenen Aktien dürfen insgesamt 10 % des Grundkapitals der Gesellschaft im Zeitpunkt des Wirksamwerdens oder – falls dieser Wert geringer ist – im Zeitpunkt der Ausübung der vorliegenden Ermächtigung nicht überschreiten. Auf diesen Höchstbetrag für einen Bezugsrechtsausschluss ist der anteilige Betrag am Grundkapital von Aktien anzurechnen, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung in unmittelbarer oder entsprechender Anwendung von § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG unter Bezugsrechtsausschluss ausgegeben oder veräußert werden; ebenfalls anzurechnen sind die während der Laufzeit dieser Ermächtigung ausgegebenen Schuldverschreibungen mit Wandlungsrechten, soweit dies in unmittelbarer oder entsprechender Anwendung von § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG geschieht.
- bei einer Kapitalerhöhung gegen Sacheinlagen zum Erwerb von Unternehmen, Unternehmensteilen oder Beteiligungen an Unternehmen. Die unter Ausschluss des Bezugsrechts aufgrund dieser Ermächtigung ausgegebenen Aktien dürfen insgesamt 10 % des Grundkapitals der Gesellschaft im Zeitpunkt des Wirksamwerdens oder – falls dieser Wert geringer ist – im Zeitpunkt der Ausübung der vorliegenden Ermächtigung nicht überschreiten.
- um Spitzenbeträge vom Bezugsrecht auszuschließen.

Das Grundkapital der Gesellschaft ist um bis zu 26.269.145,61 EUR, eingeteilt in 10.103.517 auf den Inhaber oder – sofern die Satzung der Gesellschaft im Zeitpunkt der Anleihebegebung auch die Ausgabe von Namensaktien zulässt – auf den Namen lautende neue Stückaktien, bedingt erhöht (Bedingtes Kapital). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie

- die Inhaber von Optionsscheinen aus Optionsschuldverschreibungen oder Wandelschuldverschreibungen, die von der INDUS Holding Aktiengesellschaft oder deren unmittelbaren oder mittelbaren Mehrheitsbeteiligungsgesellschaften aufgrund des Ermächtigungsbeschlusses der ordentlichen Hauptversammlung vom 5. Juli 2011 bis zum 4. Juli 2016 ausgegeben bzw. garantiert werden, von ihren Options- bzw. Wandlungsrechten Gebrauch machen oder
- die aus von der INDUS Holding Aktiengesellschaft oder deren unmittelbaren oder mittelbaren Mehrheitsbeteiligungsgesellschaften aufgrund des Ermächtigungsbeschlusses der ordentlichen Hauptversammlung vom 5. Juli 2011 bis zum 4. Juli 2016 ausgegebenen oder garantierten Options- oder Wandelschuldverschreibungen Verpflichteten ihre Options- bzw. Wandlungspflicht erfüllen und das Bedingte Kapital nach Maßgabe der Bedingungen der Options- bzw. Wandelschuldverschreibungen benötigt wird.

RÜCKLAGEN UND KONZERNBILANZGEWINN

Die Entwicklung der Rücklagen ist in der Eigenkapitalveränderungsrechnung dargestellt und beinhaltet die Kapitalrücklage der INDUS Holding AG. Für den Bilanzstichtag ergibt sich eine Eigenkapitalquote von 39,0% (Vorjahr: 36,7%).

ANTEILE NICHT BEHERRSCHENDER GESELLSCHAFTER

Die Anteile nicht beherrschender Gesellschafter umfassen im Wesentlichen die Minderheitsanteile an den Kapitalgesellschaften WEIGAND Bau GmbH sowie SELZER Automotiva do Brasil. Die Anteile nicht beherrschender Gesellschafter von Personengesellschaften sowie von Kapitalgesellschaften, bei denen aufgrund wechselseitiger Optionsvereinbarungen bereits zum Erwerbszeitpunkt der Übergang des wirtschaftlichen Eigentums der betreffenden Minderheitsanteile vorlag, werden unter den sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen [23]. Dies betrifft im Wesentlichen die SELZER Fertigungstechnik GmbH & Co. KG, die Helmut RÜBSAMEN GmbH & Co. KG und die HAKAMA AG.

GEWINNVERWENDUNG

Der Vorstand wird der Hauptversammlung folgende Dividendenzahlungen vorschlagen:

Zahlung einer Dividende von 1,00 EUR je Stückaktie. Dies entspricht bei 22.227.737 Aktien einer Zahlung von 22.227.737 EUR. Der vollständige Gewinnverwendungsvorschlag ist separat veröffentlicht. Die vorgeschlagenen Dividenden wurden bilanziell nicht erfasst und es ergeben sich keine steuerlichen Konsequenzen.

ENTWICKLUNG DER SONSTIGEN RÜCKLAGEN (in TEUR)

	31.12.2010	Sonstiges Ergebnis 2011	31.12.2011	Sonstiges Ergebnis 2012	31.12.2012
Rücklage für Währungsumrechnung	-1.332	54	-1.278	607	-671
Rücklage für Cash Flow Hedges	-4.932	-1.999	-6.931	-2.528	-9.459
Latente Steuern für Cash Flow Hedges	779	316	1.095	399	1.494
Summe sonstige Rücklagen	-5.485	-1.629	-7.114	-1.522	-8.636

Die Rücklage für die Währungsumrechnung und die Rücklage für Cash Flow Hedges enthalten noch nicht realisierte Gewinne und Verluste. Die Veränderung der Rücklage für die Cash Flow Hedges resultiert ausschließlich aus laufender Veränderung der Marktbewertung. Auswirkungen aus Umklassifizierungen existieren nicht.

KAPITALMANAGEMENT

Die INDUS Holding AG steuert ihr Kapital mit dem Ziel, die Kapitalrendite zu erhöhen sowie die Liquidität und Kreditwürdigkeit der INDUS-Gruppe sicherzustellen. In diesem Zusammenhang steht auch die fortlaufende Optimierung des Verhältnisses von Eigenkapital zum verzinslichen Gesamtkapital, bestehend aus verzinslichem Fremdkapital und Eigenkapital. Das verzinsliche Fremdkapital umfasst die Pensionsrückstellungen und die Finanzschulden vermindert um die liquiden Mittel und beträgt 358.626 TEUR (Vorjahr: 327.457 TEUR). Unter Berücksichtigung des bilanziellen Eigenkapitals ergibt sich das Gesamtkapital in Höhe von 768.737 TEUR (Vorjahr: 709.552 TEUR). Bezogen auf das eingesetzte verzinsliche Gesamtkapital beträgt der Anteil des Eigenkapitals 53,3 % (Vorjahr: 53,9 %).

Der Anstieg des Gesamtkapitals um 59.185 TEUR resultiert in etwa zu gleichen Teilen aus dem Anstieg von Eigen- und Fremdkapital. Das thesaurierte Eigenkapital steigert die solide Kapitalausstattung von INDUS weiter. Das Fremdkapital stieg an, da zum einen die Liquiditätsreserve aktiv reduziert wurde, zum anderen aus dem laufenden Cashflow weniger Mittel zur Verfügung standen als im Vorjahr.

Die INDUS Holding AG unterliegt mit Ausnahme der aktienrechtlichen Regelungen zum Mindestkapital keinen weiteren rechtlich vorgegebenen Kapitalerfordernissen. Darüber hinaus ist die INDUS Holding AG im Rahmen von Kreditverträgen Verpflichtungen zur Einhaltung einer Mindest-Eigenkapitalquote in der AG eingegangen, um damit weiterhin Finanzmittel zu angemessenen Konditionen erhalten zu können. Die geforderte Mindest-Eigenkapitalquote wurde im abgelaufenen Geschäftsjahr deutlich übertroffen.

[20] Finanzschulden

Angaben zu Finanzschulden und zugeordneten Derivaten enthalten die folgenden Tabellen:

ANGABEN ZU VERTRAGLICHEN TILGUNGSVEREINBARUNGEN/RESTLAUFZEITEN (in TEUR)

	31.12.2012 Buchwert Berichtsperiode	Rückzahlungsverpflichtung		
		1 Jahr	über ein bis 5 Jahre	über 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
in Konzernwährung Euro	388.902	73.256	254.847	60.799
in Schweizer Franken	2.880	2.669	211	0
in übrigen Währungen	1.881	357	1.524	0
Finanzierungsleasing*	11.203	1.438	5.178	4.587
ABS-Finanzierung	25.131	25.131	0	0
Schuldscheindarlehen	10.500	6.500	4.000	0
Summe Finanzschulden	440.497	109.351	265.760	65.386
Derivate/Zinsswaps Nennwerte				
	202.516	41.577	133.114	27.825
	31.12.2011 Buchwert Berichtsperiode			
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten				
in Konzernwährung Euro	386.146	95.085	227.713	63.348
in Schweizer Franken	13.127	8.148	3.307	1.672
in übrigen Währungen	5.285	331	4.677	277
Finanzierungsleasing*	12.725	1.615	5.434	5.676
ABS-Finanzierung	0	0	0	0
Schuldscheindarlehen	17.000	6.500	10.500	0
Summe Finanzschulden	434.283	111.679	251.631	70.973
Derivate/Zinsswaps Nennwerte				
	196.269	36.324	129.685	30.260

* Unter den Finanzschulden werden auch Finanzierungsleasingverträge betreffend Immobilien und Maschinen ausgewiesen, die im Wesentlichen im Rahmen des als Asset Deal erfolgten Erwerbs von HAKAMA entstanden sind.

RESTZINSBINDUNGSFRIST (in TEUR)

	Risikoloser Marktzins inkl. Marge	Auf Basis des Buchwerts gewichteter Zinssatz	Nominalvolumen/ historische AHK	Finanzschulden		Derivate: Zinsswaps	
				Buchwert zum 31.12.2012	Buchwert zum 31.12.2011	Nennwert zum 31.12.2012	Nennwert zum 31.12.2011
< 1 Jahr	1,50 %	2,01 %	401.158	233.682	227.885	5.267	3.692
1 bis < 2 Jahre	1,53 %	5,24 %	81.968	33.954	20.303	17.065	7.983
2 bis < 3 Jahre	1,55 %	4,29 %	29.057	11.134	43.645	17.421	20.888
3 bis < 4 Jahre	1,70 %	4,75 %	38.362	24.614	12.908	46.701	19.783
4 bis < 5 Jahre	1,89 %	4,72 %	36.164	28.172	26.151	34.838	59.036
> 5 Jahre	2,50 %	4,28 %	134.569	108.942	103.391	81.224	84.887
Summe			721.277	440.497	434.283	202.516	196.269
Marktwerte der originären und derivativen Finanz- instrumente				420.501	413.310	-12.294	-10.251

Zur Verbreiterung der Refinanzierungsbasis haben bestimmte Tochtergesellschaften im Geschäftsjahr 2012 einen Rahmenvertrag über den revolving Verkauf von Kundenforderungen (ABS-Finanzierung) an ein anderes Unternehmen (Forderungsankäufer) mit einem Gesamtfinanzierungsrahmen von maximal 50 Mio. EUR und einer Laufzeit von fünf Jahren abgeschlossen. Da der INDUS-Konzern nicht die wesentlichen Chancen und Risiken im Zusammenhang mit diesen Forderungen übertragen hat, werden die betroffenen Forderungen weiterhin in voller Höhe bilanziert und die erhaltenen Barmittel als besichertes Darlehen bilanziert.

Die Chancen und Risiken aus den übertragenen, aber nicht ausgebuchten Forderungen entsprechen im Wesentlichen denen nicht übertragener Forderungen. Zum Transaktionsstichtag betrug der Buchwert der übertragenen, aber nicht ausgebuchten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen 27.840 TEUR. Zum Bilanzstichtag reduzierte sich der Buchwert der übertragenen Forderungen durch Zahlungseingänge auf 10.351 TEUR (Vorjahr: 0 TEUR). Der Buchwert der diesen Forderungen gegenüberstehenden Verbindlichkeiten beträgt 25.131 TEUR (Vorjahr: 0 TEUR).

Der Finanzmittelzufluss aus dem Forderungsverkauf wird in den Finanzschulden mit kurzfristiger Fälligkeit und Zinsanpassung ausgewiesen.

[21] Angaben nach IAS 19: Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG (in TEUR)

	2012	2011	Veränderung
Laufender Dienstzeitaufwand	275	287	-12
Zinsaufwand	933	868	65
Erträge aus Planvermögen	-103	-89	-14
Erfasster versicherungsmathematischer Gewinn oder Verlust	287	91	196
Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand	0	0	0
Aufwand für DBO-Versorgungszusagen	1.392	1.157	235
+ Aufwand aus beitragsorientierten Plänen	2.992	2.789	203
= GuV-Periodenaufwand für Pensionszusagen	4.384	3.946	438

BILANZANSATZ (in TEUR)

	2012	2011	Veränderung
Barwert der rückstellungsfinanzierten Versorgungsansprüche	20.928	17.120	3.808
Barwert der fondsfinanzierten Versorgungsansprüche	2.315	1.996	319
DBO: Anwartschaftsbarwert der Versorgungszusagen	23.243	19.116	4.127
Fondsvermögen zu Marktwerten	-2.315	-1.996	-319
Nettoverpflichtungen	20.928	17.120	3.808
Nicht erfasstes versicherungsmathematisches Ergebnis	-4.089	-839	-3.250
Endbestand: Bilanzwert zum 31.12.	16.839	16.281	558
Aufwendungen aus Pensionsverpflichtungen	1.392	1.157	235
Rentenzahlungen	-834	-872	38
Veränderung Konsolidierungskreis/Saldierungen	0	455	-455
Anfangsbestand: Bilanzwert zum 1.1.	16.281	15.541	
Zugrunde liegende Annahmen in %:			
Abzinsungsfaktor	3,75	5,00	
Gehaltstrend	2,50	2,50	
Rententrend	1,75	1,75	
Erwartete Erträge aus Planvermögen	4,00	4,00	

Der Zinsaufwand ist unter der Position Zinsergebnis erfasst. Die erwarteten Erträge aus Planvermögen entsprechen im Wesentlichen den tatsächlichen Erträgen.

Die Veränderungen aus Saldierungen resultieren aus Verpfändungen von Rückdeckungsversicherungen beziehungsweise gegenläufig dem Verzicht von Berechtigten zugunsten der Gesellschaft.

Das Fondsvermögen besteht ausschließlich aus Rückdeckungsversicherungen. Die Entwicklung des Fondsvermögens stellt sich folgendermaßen dar:

in TEUR	2012	2011
Vermögenswerte zum 1. Januar	1.996	2.451
Erwartete Erträge des Planvermögens	103	89
Laufende Beiträge durch die Arbeitgeber	46	46
Pensionszahlungen	-149	-139
Saldierungen/Sonstiges	319	-451
Vermögenswerte zum 31. Dezember	2.315	1.996

Darüber hinaus sind in der Bilanz weitere Erstattungsforderungen in Höhe von 1.059 TEUR (Vorjahr: 1.025 TEUR) bilanziert. Aufgrund der Begrenzung des IAS 19.58(b) wurden 234 TEUR nicht als Vermögenswert angesetzt (Vorjahr: 543 TEUR).

Die folgende Tabelle gibt eine Übersicht über die Entwicklung der Beträge für das laufende Jahr und die vier Vorjahre für Pensionsverpflichtungen, den beizulegenden Zeitwert des Planvermögens und die das Vermögen übersteigende Leistungsverpflichtung. Die erfahrungsbedingten Anpassungen, die nicht aus Änderung der versicherungsmathematischen Prämissen resultieren, bewegen sich für den Zeitraum der laufenden Berichtsperiode und der vier vorangegangenen Berichtsperioden in der Bandbreite von -47 TEUR bis +191 TEUR pro Jahr.

ENTWICKLUNG DER ECKZAHLEN (in TEUR)

	2012	2011	2010	2009	2008
Pensionsverpflichtungen (DBO)	23.243	19.116	19.724	17.352	17.776
Fondsvermögen zu Marktwerten	-2.315	-1.996	-2.451	-1.587	-1.565
Leistungsverpflichtung	20.928	17.120	17.273	15.765	16.211
Nicht erfasstes versicherungsmathematisches Ergebnis	-4.089	-839	-1.732	229	-47
Endbestand: Bilanzwert zum 31. Dezember	16.839	16.281	15.541	15.994	16.164

[22] Rückstellungen

RÜCKSTELLUNGEN 2012 (in TEUR)

	Anfangsbestand 1.1.2012	Veränderung Konsolidierungskreis	Verbrauch	Auflösung	Zuführung/ Neubildung	Währungs- differenz	Endbestand 31.12.2012
Verpflichtungen aus Absatz und Beschaffung	20.815	0	-14.297	-3.265	15.970	18	19.241
Kosten der Belegschaft	13.920	0	-10.905	-317	10.565	2	13.265
Übrige Rückstellungen	14.536	0	-8.369	-3.192	11.798	22	14.795
Summe	49.271	0	-33.571	-6.774	38.333	42	47.301

Die Zuführung zu den Pensionsrückstellungen [21] enthält Aufzinsungen von 933 TEUR (Vorjahr: 868 TEUR). Darüber hinaus sind 82 TEUR an Zinsen in den Rückstellungen berücksichtigt worden (Vorjahr: 405 TEUR).

Die Verpflichtungen aus Absatz und Beschaffung enthalten Rückstellungen für Gewährleistungen aufgrund rechtlicher oder faktischer Verpflichtungen, Verpflichtungen für Kundenboni und Erlösschmälerungen sowie geschätzte Werte für erwartete Rechnungen. Die Kosten der Belegschaft werden gebildet für Zeitguthaben der Belegschaft, Jubiläen, Altersteilzeit, Abfindungen und ähnliche Verpflichtungen. Die übrigen Rückstellungen betreffen eine Vielzahl von möglichen Einzelrisiken, die hinsichtlich ihres wahrscheinlichen Eintritts bewertet wurden. Nennenswerte zu erwartende Erstattungen im Zusammenhang mit nach IAS 37 bilanzierten Verpflichtungen liegen nicht vor.

[23] Sonstige Verbindlichkeiten

in TEUR	31.12.2012	kurzfristig	langfristig	31.12.2011	kurzfristig	langfristig
Verbindlichkeiten gegen Fremdgesellschafter	12.180	8.000	4.180	13.043	4.994	8.049
Verbindlichkeiten aus dem Personalbereich	11.741	11.741	0	12.450	12.450	0
Derivative Finanzinstrumente	11.281	11.281	0	10.153	10.153	0
Erhaltene Anzahlungen	10.736	10.736	0	5.947	5.947	0
Fertigungsaufträge mit passivem Saldo	5.280	5.280	0	10.747	10.747	0
Sonstige Steuerverbindlichkeiten	6.191	6.191	0	7.946	7.946	0
Abgrenzung periodenfremder Zahlungen	3.249	2.435	814	4.058	2.570	1.488
Investitionszuschüsse	2.593	332	2.261	3.016	270	2.746
Kundengutschriften	3.426	3.426	0	4.608	4.608	0
Übrige sonstige Verbindlichkeiten	7.728	7.355	373	11.267	10.651	616
Summe	74.405	66.777	7.628	83.235	70.336	12.899

Die Verbindlichkeiten gegen Fremdgesellschafter beinhalten mit 6.684 TEUR (Vorjahr: 8.049 TEUR) Abfindungsansprüche nicht beherrschender Gesellschafter, die durch Kündigung des Gesellschaftsvertrags oder aufgrund von Optionsvereinbarungen ihre Anteile INDUS andienen können.

INFORMATIONEN ZUR BEDEUTUNG VON FINANZINSTRUMENTEN

FINANZINSTRUMENTE 2012 (in TEUR)

	Bilanzansatz	Nicht im Anwen- dungsbereich des IFRS 7	Finanzinstrumente IFRS 7	zum Zeitwert bewertet		zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet
				Buchwert	Buchwert	Marktwert
Finanzanlagen	8.535		8.535		8.535	9.700
Liquide Mittel	98.710		98.710		98.710	98.710
Forderungen	137.054		137.054		137.054	137.014
Sonstige Vermögenswerte	11.854	1.984	9.870	199	9.671	9.567
Summe Aktiva			254.169	199	253.970	254.990
Finanzschulden	440.497		440.497		440.497	420.501
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	37.313		37.313		37.313	37.313
Sonstige Verbindlichkeiten	74.405	10.160	64.245	11.281	52.964	52.473
Summe Passiva			542.055	11.281	530.774	510.287

FINANZINSTRUMENTE 2011 (in TEUR)

	Bilanzansatz	Nicht im Anwen- dungsbereich des IFRS 7	Finanzinstrumente IFRS 7	zum Zeitwert bewertet		zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet
				Buchwert	Buchwert	Marktwert
Finanzanlagen	9.268		9.268		9.268	10.642
Liquide Mittel	123.107		123.107		123.107	123.107
Forderungen	108.422		108.422		108.422	108.422
Sonstige Vermögenswerte	9.424	1.614	7.810	215	7.595	7.578
Summe Aktiva			248.607	215	248.392	249.749
Finanzschulden	434.283		434.283		434.283	413.310
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	46.056		46.056		46.056	46.056
Sonstige Verbindlichkeiten	83.235	10.962	72.273	10.153	62.120	62.108
Summe Passiva			552.612	10.153	542.459	521.474

FINANZINSTRUMENTE NACH BEWERTUNGSKATEGORIEN DES IAS 39 (in TEUR)

	Buchwerte		Nettogewinne/-verluste	
	2012	2011	2012	2011
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet				
zu Handelszwecken	199	215	-16	-656
Designiertes Instrument	-	-	-	-
Bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzinvestitionen	-	-	-	-
Kredite und Forderungen	245.463	241.515	-3.251	-1.149
Zur Veräußerung verfügbare Finanzinstrumente	735	648	138	1.282
Finanzinstrumente: AKTIVA	246.397	242.378	-3.129	-523
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet				
zu Handelszwecken	11.281	10.153	-1.128	-2.124
Designiertes Instrument	-	-	-	-
Finanzielle Verbindlichkeiten zum Restbuchwert	525.494	533.005	-14	115
Finanzinstrumente: PASSIVA	536.775	543.158	-1.142	-2.009

Die zur Veräußerung verfügbaren Finanzinstrumente betreffen grundsätzlich langfristig gehaltene Finanzbeteiligungen, für die kein auf einem aktiven Markt notierter Preis vorliegt und deren beizulegender Zeitwert nicht verlässlich ermittelt werden kann. Diese werden nach IAS 39.46c mit Anschaffungskosten bewertet.

Nettogewinne und -verluste von Krediten und Forderungen sowie finanzielle Verbindlichkeiten zum Restbuchwert resultieren im Wesentlichen aus Wertberichtigungen (-3.406 TEUR; Vorjahr: -1.624 TEUR), Erträgen aus Zahlungseingängen und Währungsumrechnungen. Nettogewinne und -verluste von zur Veräußerung verfügbaren Finanzinstrumenten entsprechen dem Beitrag dieser Finanzbeteiligungen zum Konzern-Ergebnis.

Nettogewinne und -verluste von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Finanzinstrumenten enthalten die Veränderung der Marktwerte von Zins-, Währungs- und Rohstoff-sicherungen, für die die formalen Voraussetzungen des Hedge Accounting nicht erfüllt sind.

Bei der Berechnung der Marktwerte von erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Derivaten wurden in beiden Geschäftsjahren ausschließlich marktbezogene Bewertungsverfahren herangezogen. Das entspricht den Verfahren der Stufe 2 nach IFRS 7.27b. Auswirkungen aus dem Wechsel von Bewertungsverfahren nach Stufe 1 (Marktpreise) oder Stufe 3 (Bewertungsverfahren ohne beobachtbare Marktdaten) existieren daher nicht.

Die Gesamtzinserträge und Gesamtzinsaufwendungen für Finanzinstrumente, die nicht erfolgs-wirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, betragen -21.368 TEUR (Vorjahr: -21.912 TEUR).

ART UND AUSMASS VON RISIKEN, DIE SICH AUS FINANZINSTRUMENTEN ERGEBEN

GRUNDSÄTZE DES FINANZIELLEN RISIKOMANAGEMENTS

Entsprechend der Philosophie der INDUS Holding AG wird die Finanzierung der Gesellschaften zentral gesteuert, während die Einschätzung und das Management der operativen Risiken in der Verantwortung der einzelnen Gesellschaften und ihrer Geschäftsführer liegen. Grundsätzlich werden die Risiken besichert, die Auswirkungen auf den Cashflow des Konzerns haben. Die Sicherung erfolgt durch originäre und derivative Finanzinstrumente; Letztere werden ausschließlich zu Sicherungszwecken abgeschlossen.

RISIKOMANAGEMENT UND FINANZDERIVATE

Die INDUS-Gruppe unterhält ein leistungsfähiges Risikomanagementsystem zur Früherkennung wirtschaftlicher Risiken, dessen Schwerpunkt auf den substanziellen Problemstellungen eines diversifizierten Beteiligungsportfolios beruht. Darin eingebettet sind die spezifischen Fragestellungen des finanziellen Risikomanagements gemäß der Definition nach IFRS 7. Die Grundzüge der Finanzpolitik werden jährlich vom Vorstand festgelegt und vom Aufsichtsrat überwacht. Zu weiteren Details wird auf die Ausführungen im Lagebericht verwiesen.

LIQUIDITÄTSRISIKO

Die einzelnen Beteiligungen finanzieren sich grundsätzlich selbst aus ihren operativen Ergebnissen. Je nach Liquiditätssituation erfolgen Transfers zwischen der INDUS Holding AG und den Beteiligungen. Die INDUS-Gruppe verfügt über ausreichende liquide Mittel als strategische Reserve, die die Handlungsfähigkeit zu jedem Zeitpunkt sicherstellen (2012: 98,7 Mio. EUR, Vorjahr: 123,1 Mio. EUR). Darüber hinaus existieren nicht ausgenutzte Kreditlinien in Höhe von 32,2 Mio. EUR (Vorjahr: 27,3 Mio. EUR).

Die breit diversifizierte Fremdfinanzierung verhindert eine Abhängigkeit von einzelnen Kreditgebern. Durch vorhandene Liquidität und feste Finanzierungszusagen können sich bietende Chancen jederzeit wahrgenommen werden. Die langfristig und in Tranchen angelegte Finanzierung mit revolvingender Neufinanzierung begrenzt das Finanzierungsrisiko.

Unter Berücksichtigung der am Abschlussstichtag fixierten Konditionen für Finanzinstrumente wurden folgende Zahlungsmittelabflüsse ermittelt, die in die langfristig angelegte Finanzplanung der INDUS-Gruppe eingehen:

ZAHLUNGSMITTELABFLUSS (in TEUR)

	31.12.2012			31.12.2011		
	1 Jahr	über 1 bis 5 Jahre	über 5 Jahre	1 Jahr	über 1 bis 5 Jahre	über 5 Jahre
Zinsderivate	4.661	7.969	856	3.454	6.457	782
Summe Derivative Finanzinstrumente	4.661	7.969	856	3.454	6.457	782
Finanzschulden	125.286	290.988	70.191	131.301	316.662	109.496
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	37.313	0	0	46.056	0	0
Sonstige Verbindlichkeiten	55.164	5.367	0	59.913	10.153	0
Summe Finanzinstrumente	217.763	296.355	70.191	237.270	326.815	109.496

Die Zahlungsströme bestehen aus Tilgungszahlungen und den entsprechenden Zinsen. Sie enthalten auch Zinszahlungen von Derivaten mit positivem Marktwert, die in einer wirtschaftlichen Sicherungsbeziehung zu den Finanzschulden stehen. Die summierten Zahlungsströme von Finanzschulden und Zinsderivaten ergeben den Zahlungsstrom von entsprechenden Festzinskrediten.

AUSFALLRISIKO

Im Finanzierungsbereich werden nur Kontrakte mit Kontrahenten erster Bonität abgeschlossen. Im operativen Bereich erfolgt eine dezentrale laufende Überwachung durch die Beteiligungen. Ausfallrisiken wird durch adäquate Wertberichtigungen Rechnung getragen. Das maximale Ausfallrisiko entspricht dem Bilanzansatz der selbst ausgereichten Kredite und Forderungen, bei Derivaten der Summe deren positiver Marktwerte.

Durch die Eigenständigkeit der Unternehmen der INDUS-Gruppe, die ihre Aktivitäten auf verschiedenen Märkten und mit unterschiedlichen Produkten entfalten, wird eine breite Streuung des unternehmerischen Risikos erreicht.

Eine Konzentration von Ausfallrisiken aus Geschäftsbeziehungen resultiert aus der oligopolistischen Struktur der Kunden im Segment Fahrzeugtechnik. Bezogen auf den Gesamtbestand der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen existieren elf Kunden (Vorjahr: zwölf) mit einem Anteil von jeweils mehr als 1 %. Das entspricht einem Anteil von ca. 31 % an den Offenen Posten im Konzernabschluss (Vorjahr: 40 %). Der Umsatzanteil der TOP-10-Kunden betrug ca. 25 % am Konzernumsatz (Vorjahr: 27 %).

Weiterhin bestehen Forderungen an Kunden und assoziierte Unternehmen, die überfällig sind, aber nicht einzeln wertberichtigt wurden. Im Laufzeitband bis drei Monate treten in der Regel keine wesentlichen Zahlungsausfälle ein, da die Überfälligkeiten überwiegend auf zeitlichen Buchungsdifferenzen beruhen. Hinsichtlich des weder wertgeminderten noch in Zahlungsverzug befindlichen Bestands an Forderungen aus Lieferungen und Leistungen deuten am Abschlussstichtag keine Anzeichen darauf hin, dass die Schuldner ihren Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommen werden.

FORDERUNGEN AN KUNDEN UND ASSOZIIERTE UNTERNEHMEN (in TEUR)

	2012	2011
Buchwert Bilanz*	128.962	102.324
+ darin enthaltene Wertberichtigungen	7.267	4.637
= Bruttowert der Forderungen vor Wertberichtigungen	136.229	106.961
davon zum Abschlussstichtag		
weder einzelwertgemindert noch überfällig	98.984	75.894
nicht einzelwertgemindert und in folgenden Zeitbändern überfällig:		
weniger als 3 Monate	22.394	20.768
zwischen 3 und 6 Monaten	3.297	1.866
zwischen 6 und 9 Monaten	576	1.267
zwischen 9 und 12 Monaten	610	382
mehr als 12 Monate	1.066	773

* ohne Forderungen aus Fertigungsaufträgen nach IAS 11

ZINSRISIKO

Die INDUS Holding AG sichert und koordiniert die Finanzierung und Liquidität der Gruppe. Im Vordergrund steht die Finanzierung des langfristig ausgerichteten Beteiligungsportfolios. Dementsprechend wird mit dem Erwerb von Beteiligungen eine fristenadäquate Finanzierung abgeschlossen. Zum Einsatz gelangen festverzinsliche Finanzierungen oder variabel verzinsliche Finanzierungen, die per Zinsswaps in festverzinsliche Finanzierungen transferiert werden.

Änderungen der Zinssätze könnten Marktwert und Cashflow von Finanzinstrumenten beeinflussen. Die Berechnung dieser Auswirkungen erfolgt durch eine Sensitivitätsanalyse, bei der die relevanten Zinsstrukturkurven jeweils um 100 Basispunkte parallel verschoben werden. Die Auswirkungen werden ermittelt für die fixierten Konditionen des am Abschlussstichtag vorliegenden Bestands an Finanzinstrumenten.

Die Veränderung von Marktwerten hat Einfluss auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, abhängig von den Bewertungskategorien der zugrunde liegenden Finanzinstrumente. Die folgende Tabelle zeigt die Zinssensitivität bei einer parallelen Verschiebung der Zinsstrukturkurve um 100 Basispunkte (BP):

SENSITIVITÄTSANALYSE MARKTWERTRISIKO (in Mio. EUR)

	31.12.2012		31.12.2011	
	+100 BP	-100 BP	+100 BP	-100 BP
Marktwerte Derivate	5,1	-3,2	5,6	-5,6
davon Eigenkapital/Hedges	0,5	-0,2	1,0	-1,0
davon GuV-Zinsaufwand	4,6	-3,0	4,6	-4,6
Marktwerte Kredite	8,8	-2,2	10,0	-2,2
Summe Marktwerte	13,9	-5,4	15,5	-7,9

Da wirtschaftlich betrachtet die Zinsänderungsrisiken fast vollständig abgesichert sind, würden sich Veränderungen des Zinsniveaus bei variabel verzinslichen Finanzschulden und derivativen Finanzinstrumenten kompensieren. Wesentliche Auswirkungen auf den zukünftigen Cashflow existieren somit nicht.

WÄHRUNGSRIKIO

Die Währungsrisiken resultieren im Wesentlichen aus der operativen Tätigkeit der Konzernunternehmen sowie aus Finanztransaktionen zwischen den ausländischen Beteiligungsunternehmen und der jeweiligen Muttergesellschaft. Die Risikoanalyse erfolgt auf Nettobasis, die Absicherung entsprechend der unternehmerischen Eigenverantwortung fallweise durch die Beteiligungen. Als Instrumente werden Devisentermingeschäfte und geeignete Optionsgeschäfte eingesetzt.

Auswirkungen von Währungsrisiken auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entstehen, wenn Finanzinstrumente in einer anderen Währung als der funktionalen Währung der jeweiligen Konzerngesellschaft notieren. Wechselkursbedingte Risiken aus der Umrechnung von Abschlüssen in die Konzernwährung bleiben unberücksichtigt. Da Währungssicherungen nicht formal als Sicherungsbeziehungen bilanziert werden, ergeben sich hieraus keine Auswirkungen auf die Rücklagen für Marktbewertungen von Finanzinstrumenten.

Unter der Annahme, dass am Abschlussstichtag die Umrechnungskurse aller Fremdwährungen gegenüber dem Euro um 10 % höher lägen, würde sich das Nettoergebnis aus der Währungsumrechnung um -0,3 Mio. EUR verändern (Vorjahr: +0,6 Mio. EUR).

Haupteinfluss im aktuellen Jahr sind Netto-Forderungen in US-Dollar, während im Vorjahr in Schweizer Franken aufgenommene Darlehen bei der INDUS Holding AG mit +0,5 Mio. EUR die wesentliche Fremdwährungsposition darstellten.

BILANZIERUNG VON SICHERUNGSGESCHÄFTEN**Sicherungsmaßnahmen**

Zu den Abschlussstichtagen liegen Währungssicherungen, fast ausschließlich auf USD und CHF, mit einem Nominalvolumen von 6,8 Mio. EUR vor (Vorjahr: 17,6 Mio. EUR). Diese Sicherungskontrakte weisen einen Marktwert von 101 TEUR auf (Vorjahr: -95 TEUR).

Rohstoffsicherungen liegen mit einem Nominalvolumen von 0,5 Mio. EUR vor (Vorjahr: 1,4 Mio. EUR). Diese Sicherungskontrakte weisen einen Marktwert von 64 TEUR auf (Vorjahr: -254 TEUR).

Zinssicherungen existieren mit einem Nominalvolumen von 202.516 TEUR (Vorjahr: 196.269 TEUR). Die Marktwerte betragen -12.294 TEUR (Vorjahr: -10.251 TEUR). Weitere Details zu Fälligkeiten und Laufzeiten finden sich bei der Berichterstattung zu Finanzschulden.

SONSTIGE ANGABEN

Gestellte Sicherheiten für Finanzschulden sind in der folgenden Tabelle dargestellt:

VERPFÄNDETE VERMÖGENSWERTE (in TEUR)

	2012	2011
Grundsschulden	29.627	34.735
Übertragene Forderungen (ABS-Finanzierung)	27.840	0
Sonstige Sicherungen	1.796	1.094
Summe Sicherungen	59.263	35.829

Eventualverbindlichkeiten

Verpflichtungen aus Bürgschaften existieren in Höhe von 23.612 TEUR (Vorjahr: 15.422 TEUR). Dabei handelt es sich überwiegend um Außenverpflichtungen der INDUS Holding AG, die diese im Zusammenhang mit den Geschäftsaktivitäten der Beteiligungen übernommen hat. Eine Inanspruchnahme der Bürgschaften durch die Begünstigten ist aus aktueller Sicht sehr unwahrscheinlich.

Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Sonstige finanzielle Verpflichtungen aus Miet-, Pacht- und Operating-Leasing-Verträgen werden mit der Summe der Beträge ausgewiesen, die bis zum frühesten Kündigungstermin anfallen:

in TEUR	2012	2011
Bis 1 Jahr	14.809	13.698
Zwischen 1 und 5 Jahren	34.240	32.645
Über 5 Jahre	26.853	34.004
Summe	75.902	80.347

Die Verpflichtungen aus dem Bestellobligo für das Anlagevermögen belaufen sich auf 4.983 TEUR (Vorjahr: 13.320 TEUR), davon für Sachanlagen 4.311 TEUR (Vorjahr: 13.230 TEUR) und für immaterielle Vermögenswerte 672 TEUR (Vorjahr: 90 TEUR).

Immobilienleasingverträge werden mit Mietanpassungsklauseln, die auf der Entwicklung von Preisindizes beruhen, abgeschlossen. Die Verträge beinhalten regelmäßig Kaufoptionen. Der Ausübungspreis der Option am Ende der Laufzeit des Leasingverhältnisses liegt erwartungsgemäß nicht deutlich niedriger als der Marktwert.

Die Operating-Leasing-Zahlungen des aktuellen Jahrs betragen 15.241 TEUR (Vorjahr: 14.578 TEUR).

Zukünftig fällige Zahlungen aus Finanzierungsleasing zeigt die folgende Übersicht:

in TEUR	Bis 1 Jahr	Zwischen 1 und 5 Jahren	Über 5 Jahre	Summe
2012				
Leasingzahlungen	1.698	5.963	4.793	12.454
Zinsanteil	299	820	217	1.336
Buchwert/Barwert	1.399	5.143	4.576	11.118
2011				
Leasingzahlungen	1.950	6.283	6.185	14.418
Zinsanteil	350	965	372	1.687
Buchwert/Barwert	1.600	5.318	5.813	12.731

Für die entsprechenden Vermögenswerte (Sachanlagen) bestehen in der Regel günstige Kaufoptionen, die nach heutigem Kenntnisstand auch ausgeübt werden. Die Kaufpreise sind fixiert, Preisanpassungsklauseln existieren nicht. Die den Verträgen zugrunde liegenden Zinssätze liegen zwischen 2,5% und 5,8%. Es existieren weder Eventualmietzahlungen noch Mietzahlungen aus Untermietverhältnissen.

MITARBEITER IM DURCHSCHNITT DES GESCHÄFTSJAHR

	2012	2011
Mitarbeiter nach Regionen		
Deutschland	5.372	5.330
Europa (EU & Schweiz)	561	557
Übrige Welt	926	846
Gesamt	6.859	6.733
Mitarbeiter nach Segmenten		
Bau/Infrastruktur	1.043	998
Fahrzeugtechnik	3.053	3.061
Maschinen- und Anlagenbau	814	785
Medizin- und Gesundheitstechnik	696	685
Metalltechnik	1.232	1.185
Übrige	21	19
Gesamt	6.859	6.733

BEZIEHUNGEN ZU NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN**Mitglieder des Managements in Schlüsselpositionen und nahestehende Personen**

Entsprechend der Struktur der INDUS-Gruppe zählen zu den Mitgliedern des Managements in Schlüsselpositionen der Aufsichtsrat (8 Mitglieder in 2012 und 6 Mitglieder in 2011), der Vorstand der INDUS Holding AG (2012: 5 Personen, Vorjahr: 4 Personen) sowie die Geschäftsführer der operativen Einheiten (2012: 56 Personen, Vorjahr: 64 Personen). In 2012 besitzen 7 Geschäftsführer Minderheitsanteile an der entsprechenden Gesellschaft (Vorjahr: 7). Diese Ergebnisbestandteile sind im Anteil von Minderheitsgesellschaftern am Ergebnis enthalten.

Bilanzierungspflichtige Pensionszusagen der INDUS Holding AG für Mitglieder des Vorstands existieren nicht. Im Rahmen eines beitragsorientierten Versorgungsplans für Mitglieder des Vorstands wurden im aktuellen Geschäftsjahr Beiträge von 53 TEUR geleistet (Vorjahr: 54 TEUR).

ÜBERSICHT VERGÜTUNGEN (in TEUR)

	Aufwand der Periode	davon Gehälter	davon SAR*	davon Abfindung	davon Pensionen
2012					
INDUS Holding AG					
Aufsichtsrat	348	348	0	0	0
Vorstand	3.553	2.598	579	376	0
Tochterunternehmen					
Geschäftsführer	12.914	12.363	0	520	31
Familienmitglieder	435	435	0	0	0
Summe	17.250	15.744	579	896	31

2011

INDUS Holding AG					
Aufsichtsrat	374	374	0	0	0
Vorstand	2.981	2.747	234	0	0
Tochterunternehmen					
Geschäftsführer	11.839	11.828	0	11	0
Familienmitglieder	558	558	0	0	0
Summe	15.752	15.507	234	11	0

* SAR = Stock Appreciation Rights = virtuelle Aktienoptionen

In 2012 waren 10 Familienmitglieder von Gesellschaftern oder Geschäftsführern in den operativen Beteiligungsgesellschaften beschäftigt (Vorjahr: 10 Personen).

Vergütung des Aufsichtsrats

Die Vergütung des Aufsichtsrats wurde von der Hauptversammlung der INDUS Holding AG im Juli 2010 neu festgelegt. Sie ist in Punkt 6.16 der Satzung geregelt. Jedes Aufsichtsratsmitglied erhält außer dem Ersatz seiner Auslagen für seine Tätigkeit im jeweils abgelaufenen Geschäftsjahr eine Grundvergütung in Höhe von 30.000 EUR sowie ein Sitzungsgeld von 3.000 EUR pro Sitzung. Der Vorsitzende erhält das Doppelte der beiden vorgenannten Beträge, der Stellvertreter das Eineinhalbfache. Den Aufsichtsratsmitgliedern wird die Mehrwertsteuer erstattet, soweit sie bei der Gesellschaft als Vorsteuer abzugsfähig ist. Für den Aufsichtsrat bestehen keine Aktienoptionsprogramme und ähnlichen wertpapierorientierten Anreizsysteme. Der Aufsichtsrat tagte in 2012 sechsmal und in 2011 fünfmal.

Vergütung des Vorstands

Durch die Einführung des Vorstandsvergütungsgesetzes im August 2009 sollen von börsennotierten Gesellschaften bei der Festsetzung der Vergütung von Vorständen künftig verstärkt Anreize für eine nachhaltige Unternehmensentwicklung gesetzt werden. Hierdurch ist die INDUS Holding AG gehalten, die variablen Vergütungsanteile für die Mitglieder des Vorstands neu zu regeln.

Ab dem 1. Januar 2010 besteht das Long-Term-Incentive-Programm als langfristige Anreizwirkung in Form von virtuellen Aktienoptionen (Stock Appreciation Rights). Als Stock Appreciation Right (SAR) wird die Zusage der INDUS Holding AG bezeichnet, den Berechtigten eine Zahlung zu leisten, deren Höhe sich nach der Differenz zwischen dem Basispreis und dem aktuellen Börsenkurs bei Ausübung der Option bemisst. Der Basispreis der SAR entspricht dem Mittelwert der Schlusskurse im XETRA-Handel für die Aktie der Gesellschaft während der letzten 20 Handelstage vor dem Zeitpunkt der Ausgabe der Option. Nach den Optionsbedingungen ist die Zahlung des Wertzuwachses für den Berechtigten nach oben begrenzt (Deckelung). Die SAR können nur ausgeübt werden, wenn der Aktienkurs zum Zeitpunkt der Ausübung, gemessen am Basispreis der Option, um einen bestimmten Prozentsatz gestiegen ist (Erfolgshürde). Wird die Erfolgshürde nicht überschritten, kommt es zu keiner Auszahlung an die Vorstandsmitglieder. Die SAR unterliegen der gesetzlichen Sperrfrist von vier Jahren ab dem Tag der Zuteilung der Tranche. Innerhalb der Sperrfrist ist eine Ausübung nicht möglich.

Dem Vorstand werden in jährlichen Tranchen virtuelle Aktienoptionen gewährt, deren Stückzahl durch den Optionspreis im Ausgabezeitpunkt und den vertraglich bestimmten Zielwert bestimmt wird. Im Geschäftsjahr 2012 wurden 142.605 SAR (Vorjahr: 116.475) ausgegeben. Zum Zeitpunkt ihrer Gewährung betrug der beizulegende Zeitwert der SAR insgesamt 433 TEUR (Vorjahr: 350 TEUR). Der ermittelte zeitanteilige beizulegende Zeitwert der bisher insgesamt gewährten SAR betrug zum Bilanzstichtag 855 TEUR (Vorjahr: 326 TEUR). In dieser Höhe wurde im Jahresabschluss eine Rückstellung gebildet. Im Personalaufwand ist die Veränderung des Zeitwerts vor Abzinsung mit 574 TEUR enthalten. Die Zeitwertermittlung erfolgte mit einem anerkannten finanzmathematischen Optionspreismodell unter Berücksichtigung der Deckelung der Auszahlungsansprüche.

Für den Fall, dass sich die Zusammensetzung des Aufsichtsrats und das unternehmerische Konzept der Gesellschaft wesentlich verändert (Change of Control), sind die Vorstandsmitglieder innerhalb eines Jahres zur außerordentlichen Kündigung des Anstellungsvertrags berechtigt. In diesem Fall zahlt die Gesellschaft dem Vorstandsmitglied eine Abfindung in Höhe der Gesamtvergütung, die das Vorstandsmitglied bis zum vorgesehenen Beendigungszeitpunkt erhalten hätte, mindestens jedoch die Gesamtvergütung von einem Geschäftsjahr, einschließlich aller festen und variablen Vergütungsbestandteile und geldwerten Vorteile. Erfolgt eine Abberufung des Vorstands innerhalb eines Jahres nach dem Change of Control, ohne dass ein wichtiger Grund im Sinne des § 626 BGB vorliegt, zahlt die Gesellschaft dem Vorstandsmitglied eine Abfindung in Höhe der Gesamtvergütung, die das Vorstandsmitglied bis zum vorgesehenen Beendigungszeitpunkt erhalten hätte, mindestens jedoch die Gesamtvergütung von zwei Geschäftsjahren, einschließlich aller festen und variablen Vergütungsbestandteile und geldwerten Vorteile.

Die gewährten Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstands der INDUS Holding AG setzen sich für das Geschäftsjahr 2012 aus dem festen Grundgehalt (einschließlich steuerpflichtiger geldwerter Vorteile), der ergebnisabhängigen variablen Vergütung (Short-Term-Incentive-Programm) und der aktienorientierten Vergütung in Form von virtuellen Aktienoptionen (Long-Term-Incentive-Programm) zusammen. Dabei entfallen folgende Beträge auf die einzelnen Vorstandsmitglieder:

VERGÜTUNG DES VORSTANDS 2012 (in TEUR)

	festе Vergütung	variable Vergütung	virtuelle Aktienoptionen	Abfindung	Gesamtbetrag
Zum 31.12.2012 amtierende Vorstandsmitglieder					
Jürgen Abromeit	414	252	59	0	725
Rudolf Weichert	220	121	10	0	351
Dr. Johannes Schmidt	327	182	52	0	561
Ehemalige Vorstandsmitglieder					
Helmut Ruwisch	291	429	193	242	1.155
Dr. Wolfgang Höper	180	182	265	134	761
Gesamtbetrag	1.432	1.166	579	376	3.553

Die Anwartschaftsbarwerte der durch Gehaltsumwandlung bis zum Bilanzstichtag erworbenen Altersversorgungsansprüche sowie die Zuführungen im Geschäftsjahr zeigt die folgende Tabelle:

in TEUR	Anwartschaftsbarwert		Zuführung	
	2012	2011	2012	2011
Helmut Ruwisch	599	574	25	21
Dr. Wolfgang Höper	409	342	67	60
Summe	1.008	916	92	81

Die Altersversorgungsansprüche sind durch wertkongruente Rückdeckungsversicherungen gedeckt. Infolge der insolvenzfesten Abtretung an die Anspruchsberechtigten wurden die Aktiv- und Passivpositionen im Jahresabschluss saldiert.

SONSTIGE BEZIEHUNGEN

Nach dem Standard IAS 24 müssen Personen oder Unternehmen, die die INDUS-Gruppe beherrschen oder von ihr beherrscht werden, angegeben werden, soweit sie nicht bereits als konsolidiertes Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden. Nahestehende assoziierte Unternehmen sind die im Konzernabschluss nach der Equity-Methode bilanzierten Gesellschaften. Die weiteren Kategorien betreffen die Mitglieder des Managements in Schlüsselpositionen und deren Familienmitglieder. Mit Ausnahme des unter dem Punkt Unternehmensabgänge dargestellten Sachverhalts lagen in beiden Geschäftsjahren keine Geschäftsbeziehungen zu Vorständen sowie deren Familienmitgliedern vor. An Beratungsleistungen von Aufsichtsräten wurden im aktuellen Jahr 55 TEUR vergütet.

BEZIEHUNGEN ZU NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN (in TEUR)

	Umsatz und sonst. betriebl. Erträge	Warenbezug	Sonstiger Bezug*	Offene Posten	Gewährte Darlehen
2012					
Assoziierte Unternehmen	12.279	0	291	4.356	0
Familienmitglieder von Geschäftsführern und Gesellschaftern	3.951	0	193	33	291
Nicht beherrschende Gesellschafter	0	0	432	0	0
Geschäftsführer von Beteiligungen	1.827	2.194	0	514	0
Summe nahestehende Unternehmen und Personen	18.057	2.194	916	4.903	291
2011					
Assoziierte Unternehmen	1.215	0	0	452	0
Familienmitglieder von Geschäftsführern und Gesellschaftern	10	0	180	0	0
Nicht beherrschende Gesellschafter	0	36	452	0	0
Geschäftsführer von Beteiligungen	2.088	1.619	0	529	294
Summe nahestehende Unternehmen und Personen	3.313	1.655	632	981	294

* Zinsen, Mieten, Beratungsleistungen

Offene Posten in Höhe von 10 TEUR wurden in beiden Geschäftsjahren als uneinbringlich wertberichtigt.

KOSTEN DER JAHRESABSCHLUSS- UND KONZERNABSCHLUSSPRÜFUNG

Das Honorar der Treuhand- und Revisions-AG Niederrhein für die Abschlussprüfungen betrug 251 TEUR (Vorjahr: 210 TEUR), für sonstige Bestätigungen oder Bewertungsleistungen 5 TEUR (Vorjahr: 5 TEUR), für Steuerberatungsleistungen 0 TEUR (Vorjahr: 22 TEUR) und für sonstige Leistungen 54 TEUR (Vorjahr: 45 TEUR).

DEUTSCHER CORPORATE GOVERNANCE KODEX

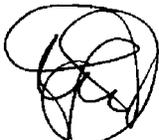
Der Vorstand und der Aufsichtsrat haben im Dezember 2012 gemäß § 161 AktG eine Erklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex abgegeben und diese den Aktionären auf der Webseite der INDUS Holding Aktiengesellschaft (<http://www.indus.de>) zugänglich gemacht.

INANSPRUCHNAHME DER ERLEICHTERUNGEN NACH § 264 ABS. 3 BZW. § 264B HGB

In der beim elektronischen Handelsregister hinterlegten Aufstellung des Anteilsbesitzes sind die Tochtergesellschaften bezeichnet, die die Befreiung von der Offenlegungspflicht nach § 264 Abs. 3 bzw. § 264b HGB zum 31. Dezember 2012 in Anspruch nehmen.

Bergisch Gladbach, den 19. April 2013
INDUS Holding AG

Der Vorstand



Jürgen Abromeit



Dr. Johannes Schmidt



Rudolf Weichert

6.

WEITERE INFORMATIONEN

- 139 Versicherung der gesetzlichen Vertreter (Bilanzzeit)
 - 140 Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns
 - 140 Bestätigungsvermerk
 - 142 Anteilsbesitz
 - 144 Weitere Angaben zu den Organen
 - 146 Kennzahlen

 - 148 Kontakt/Impressum
 - 149 Finanzkalender
-

Versicherung der gesetzlichen Vertreter (Bilanzzeit)

Nach bestem Wissen versichern wir, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss zum 31. Dezember 2012 ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Lagebericht für das Geschäftsjahr 2012 der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie wesentliche Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Bergisch Gladbach, den 19. April 2013

Der Vorstand



Jürgen Abromeit



Dr. Johannes Schmidt



Rudolf Weichert

Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns

Der Hauptversammlung wird vorgeschlagen, den Bilanzgewinn des Geschäftsjahrs 2012 in Höhe von EUR 48.130.700,22 wie folgt zu verwenden:

Zahlung einer Dividende von EUR 1,00 je Stückaktie (22.227.737) auf das Grundkapital von EUR 57.792.116,42	22.227.737,00 EUR
Einstellung in andere Gewinnrücklagen	25.000.000,00 EUR
Gewinnvortrag	902.963,22 EUR
Bilanzgewinn	48.130.700,22 EUR

Bergisch Gladbach, April 19, 2013

Der Vorstand



Jürgen Abromeit



Dr. Johannes Schmidt



Rudolf Weichert

Bestätigungsvermerk

Wir haben den von der INDUS Holding Aktiengesellschaft, Bergisch Gladbach, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, Konzern-Gesamtergebnisrechnung, Konzernbilanz, Konzern-Kapitalflussrechnung, Entwicklung des Konzern-eigenkapitals, und Konzernanhang – sowie den Konzernlagebericht, der mit dem Lagebericht zum Jahresabschluss zusammengefasst ist, für das Geschäftsjahr vom 01. Januar bis 31. Dezember 2012 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und Konzernlagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften sowie den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den Konzernlagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und Konzernlagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften sowie den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Konzernlagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Krefeld, den 19. April 2013

Treuhand- und Revisions-Aktiengesellschaft
Niederrhein
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft

(Kuntze)
Wirtschaftsprüfer

(ppa. Oymanns)
Wirtschaftsprüfer

Anteilsbesitz

Nach Segmenten	Kapital in Mio. EUR	Beteiligungsquote in %
Bau/Infrastruktur		
BETOMAX Kunststoff- und Metallwarenfabrik GmbH & Co. KG, Neuss*	3,23	100
FS Kunststofftechnologie GmbH & Co. KG, Reichshof/Hahn*	0,72	100
HAUFF-TECHNIK GmbH & Co. KG, Herbrechtingen	1,58	100
MIGUA Fugensysteme GmbH & Co. KG, Wülfrath*	1,82	100
OBUK Haustürfüllungen GmbH & Co. KG, Oelde*	0,29	100
REMKO GmbH & Co. KG Klima- und Wärmetechnik, Lage	1,56	100
Max SCHUSTER Wärme · Kälte · Klima GmbH & Co. KG, Neusäß	1,05	100
WEIGAND Bau GmbH, Bad Königshofen	1,00	80
WEINISCH GmbH & Co. KG, Oberviechtach	0,53	100
Fahrzeugtechnik		
AURORA Konrad G. Schulz GmbH & Co. KG, Mudau*	3,05	100
BILSTEIN & SIEKERMANN GmbH + Co. KG, Hillesheim	1,03	100
Emil FICHTHORN Metallwarenfabrik GmbH & Co. KG, Hattingen	0,65	100
IPETRONIK GmbH & Co. KG, Baden-Baden*	0,58	100
KIEBACK GmbH & Co. KG, Osnabrück	0,57	100
Konrad SCHÄFER GmbH, Osnabrück*	1,50	100
SELZER Fertigungstechnik GmbH & Co. KG, Driedorf-Roth*	7,59	85
SITEK-Spikes GmbH & Co. KG, Aichhalden	1,05	100
S.M.A. Metalltechnik GmbH & Co. KG, Backnang*	1,06	100
WIESAUPLAST Kunststoff und Formenbau GmbH & Co. KG, Wiesau	1,83	100
Maschinen- und Anlagenbau		
ASS Maschinenbau GmbH, Overath*	0,54	100
M. BRAUN Inertgas-Systeme GmbH, Garching*	1,38	100
BUDE Fördertechnik GmbH (seit 1.1.2013), Bielefeld*	0,33	75
GSR Ventiltechnik GmbH & Co. KG, Vlotho*	0,57	100
HORN GmbH & Co. KG, Flensburg*	4,19	100
NISTERHAMMER Maschinenbau GmbH & Co. KG, Nister	0,80	100
SEMET Maschinenbau GmbH & Co. KG, Meimsheim*	0,83	100
TSN Turmbau Steffens & Nölle GmbH, Berlin*	0,53	100

Nach Segmenten	Kapital in Mio. EUR	Beteiligungsquote in %
Medizin- und Gesundheitstechnik		
IMECO Einwegprodukte GmbH & Co. KG Vliesstoffvertrieb, Hösbach*	0,87	100
MIKROP AG, Wittenbach/Schweiz*	0,82**	100
OFA Bamberg GmbH, Bamberg	1,50	100
Metalltechnik		
BACHER AG, Reinach/Schweiz*	3,20**	100
BETEK Bergbau- und Hartmetalltechnik Karl-Heinz Simon GmbH & Co. KG, Aichhalden	1,56	100
HAKAMA AG, Bättwil/Schweiz	5,00**	60
Anneliese KÖSTER GmbH & Co. KG, Ennepetal*	0,69	100
MEWESTA Hydraulik GmbH & Co. KG, Münsingen	0,54	100
PLANETROLL GmbH & Co. KG, Munderkingen	0,54	100
Helmut RÜBSAMEN GmbH & Co. KG, Metalldruckerei · Umformtechnik, Bad Marienberg	0,53	89
Karl SIMON GmbH & Co. KG, Aichhalden	2,90	100
VULKAN INOX GmbH, Hattingen*	1,15	100

* einschließlich Tochtergesellschaften

** Mio. CHF

Weitere Angaben zu den Organen

AUFSICHTSRAT DER INDUS HOLDING AG

Dipl. Ing. Burkhard Rosenfeld, Ingenieur (Dipl. Ing.), Bergisch Gladbach
Vorsitzender

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- MS Schramberg Holding GmbH & Co. KG, Schramberg
- Erichsen Beteiligungs GmbH, Hemer
- GHM Messtechnik GmbH, Regenstauf, (bis 31.12.2012)
- GHM Beteiligungs GmbH, Regenstauf, (bis 31.12.2012)

Dr. Jürgen Allerkamp, Jurist, Braunschweig
Stellvertretender Vorsitzender

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Neue Dorint GmbH, Köln
- GAGFAH S.A., Luxemburg
- LHI Leasing GmbH, München, (bis 31.12.2012)

Dr. Ralf Bartsch, Kaufmann, Sprecher der Geschäftsführung der Unternehmensgruppe
SCHLAU/HAMMER, Porta Westfalica

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Meffert AG Farbwerke, Bad Kreuznach

Hans Joachim Selzer, Ingenieur (Dipl. Wirtschafts Ing.), Driedorf, (seit 3.7.2012)

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Herborner Pumpenfabrik J. H. Hoffmann GmbH & Co. KG, Herborn

Helmut Späth, Kaufmann (Dipl.-Kfm.), Stellvertretender Vorsitzender des Vorstandes
der Versicherungskammer Bayern Versicherungsanstalt des öffentlichen Rechts, München,
(seit 3.7.2012)

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Consal Beteiligungsgesellschaft AG, München
- Bayerische Beamtenkrankenkasse Aktiengesellschaft, München
- UNION KRANKENVERSICHERUNG AG, Saarbrücken
- Saarland Feuerversicherung Aktiengesellschaft, Saarbrücken
- Saarland Lebensversicherung Aktiengesellschaft, Saarbrücken
- Deutsche Immobilien Chancen AG & Co. Kommanditgesellschaft auf Aktien,
Frankfurt am Main
- ifb AG, Köln, Vorsitzender des Aufsichtsrates
- FidesSecur Versicherungs- und Wirtschaftsdienst Versicherungsmakler GmbH,
München, (bis 30.6.2012)
- BayernInvest Kapitalanlagegesellschaft mbH, München, (bis 30.6.2012)
- BayBG Bayerische Beteiligungsgesellschaft mbH, München, (bis 30.9.2012)

Mit Ausnahme der ifb AG und der Deutsche Immobilien Chancen AG & Co. KG a. A. handelt es sich bei allen genannten Gesellschaften um Konzerngesellschaften des Konzerns Versicherungskammer Bayern.

Carl Martin Welcker, Ingenieur (Dipl. Ing.), geschäftsführender Gesellschafter der Alfred H. Schütte GmbH & Co. KG, Köln

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Deutsche Messe AG, Hannover

Dr. Egon Schlütter, Rechtsanwalt, Köln, (bis 3.7.2012)

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Thyssen Schachtbau GmbH, Mühlheim an der Ruhr

Dr. Uwe Jens Petersen, Rechtsanwalt, Hamburg, (bis 3.7.2012)

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- Neue Haribes (Pty) Ltd

VORSTAND DER INDUS HOLDING AG

Jürgen Abromeit, Georgsmarienhütte

Vorstandsvorsitzender (seit 4.7.2012)

Weitere Mandate in Beratungsgremien:

- Wirtschaftsbeirat NORD/LB, Hannover, (seit 25.6.2012)
- Wirtschaftsbeirat Börse Düsseldorf (seit 30.7.2012)

Helmut Ruwisch, Bielefeld

Vorstandsvorsitzender (bis 4.7.2012)

Weitere Mandate im Sinne des § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG:

- MFO Matratzen Factory Outlet AG, Elsdorf
- Technotrans AG, Sassenberg
- Conpair AG, Essen
- Emons Gruppe, Köln

Rudolf Weichert, Erkrath

Vorstand (seit 8.6.2012)

Dr. Ing. Johannes Schmidt, Bergisch Gladbach

Vorstand

Dr. Wolfgang E. Höper, Herleshausen

Vorstand (bis 8.6.2012)

Kennzahlen

in TEUR	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Gewinn- und Verlustrechnung								
Umsatz	731.886	846.015	915.031	920.100	766.399	971.585	1.097.125	1.105.271
davon Inland	468.939	524.403	551.313	541.295	448.573	537.708	592.907	569.488
davon Ausland	262.947	321.612	363.718	378.805	317.826	433.877	504.218	535.783
Personalaufwand	200.937	225.213	236.922	241.793	227.753	265.128	292.128	306.528
Personalaufwandsquote (Personalaufwand in % des Umsatzes)	27,5	26,6	25,9	26,3	29,7	27,3	26,6	27,7
Materialaufwand	326.376	393.279	433.032	441.067	336.985	461.988	544.840	523.555
Materialaufwandsquote (Materialaufwand in % des Umsatzes)	44,6	46,5	47,3	47,9	44,0	47,5	49,7	47,4
EBITDA	125.036	146.745	143.091	133.412	102.837	145.032	159.972	151.490
Abschreibungen	42.698	61.168	40.685	43.086	45.780	43.596	46.759	45.818
EBIT	82.338	85.577	102.406	90.326	57.057	101.436	113.213	105.672
EBIT-Rendite (EBIT in % des Umsatzes)	11,3	10,1	11,2	9,8	7,4	10,4	10,3	9,6
Zinsen	37,0	23,8	25,0	30,3	27,6	27,4	23,0	21,1
EBT	45.319	61.810	77.409	59.982	29.481	74.047	90.252	84.579
Jahresüberschuss (Ergebnis nach Steuern)	22.264	29.109	50.943	27.865	11.410	46.943	55.635	52.276
Ergebnis je Aktie, unverwässert nach IFRS (in EUR)	1,24	1,73	2,74	1,78	0,89	2,59	2,75	2,46
Bilanz								
Aktiva								
Immaterielle Vermögenswerte	290.926	282.241	303.753	313.334	306.689	306.644	313.877	309.031
Sachanlagen	215.776	226.791	239.381	250.663	238.888	244.460	245.453	248.829
Liquide Mittel	133.564	92.664	77.617	87.791	93.506	96.840	123.107	98.710
Vorräte	137.250	158.437	161.351	172.047	143.102	178.756	222.778	219.058
Forderungen	109.501	108.129	115.543	104.546	99.267	117.617	108.422	137.054
Übrige Aktiva	34.377	32.161	33.668	37.164	32.027	28.772	26.530	39.980
Passiva								
Eigenkapital	197.011	204.560	234.130	246.373	241.714	309.489	382.095	410.111
Rückstellungen	54.521	47.368	50.862	52.743	47.994	62.211	65.552	64.140
Finanzschulden	544.740	519.549	517.978	526.254	501.846	476.231	434.283	440.497
Übrige Passiva	125.122	128.946	128.343	140.175	121.925	125.158	158.237	137.914
Bilanzsumme	921.394	900.423	931.313	965.545	913.479	973.089	1.040.167	1.052.662

in TEUR	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Eigenkapitalquote im Konzern (Eigenkapital/Bilanzsumme) in %	21,4	22,7	24,7	25,5	26,5	31,8	36,7	39,0
Langfristige Finanzschulden	362.359	419.924	386.568	378.413	363.501	326.417	322.604	331.146
Kurzfristige Finanzschulden	182.381	99.625	131.410	147.841	138.345	149.814	111.679	109.351
Nettoverschuldung (langfristige und kurzfristige Finanzschulden – liquide Mittel)	411.176	426.885	440.361	438.463	408.340	379.391	311.176	341.787
Nettoverschuldung/EBITDA	3,3	2,9	3,1	3,3	4,0	2,6	1,9	2,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	26.185	33.908	33.286	28.109	28.019	36.053	46.056	37.313
Erhaltene Anzahlungen und Fertigungsaufträge mit passivem Saldo	9.724	6.511	8.925	7.209	4.988	7.207	16.694	16.016
Working Capital (Vorräte + Forderungen aus Lieferungen und Leistungen – Verbind- lichkeiten aus Lieferungen und Leistungen – Anzahlungen – Fertigungsaufträge mit passivem Saldo)	210.842	226.147	234.683	241.275	209.362	253.113	268.450	302.783
Gearing (Nettoverschuldung/Eigenkapital)	2,1	2,1	1,9	1,8	1,7	1,2	0,8	0,8
Eigenkapitalrendite (Gewinn/Eigenkapital) in %	11,3	14,2	21,8	11,3	4,7	15,2	14,6	12,7
Investitionen	114.906	66.199	77.804	56.275	34.694	52.042	58.259	53.926

Kapitalflussrechnung

Operativer Cashflow	81.013	86.549	108.047	107.309	106.595	81.903	130.158	68.428
Cashflow aus Geschäftstätigkeit	53.179	61.314	82.136	80.667	77.091	54.297	106.238	45.919
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-99.061	-53.297	-73.410	-55.507	-32.709	-38.425	-56.929	-53.525
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	29.267	-48.419	-23.615	-14.853	-39.126	-13.888	-23.349	-16.523
Cashflow je Aktie (in EUR)	2,96	3,41	4,52	4,39	4,20	2,91	5,17	2,07
Free Cashflow	-18.048	33.252	34.637	51.802	73.886	43.478	73.229	14.902

Sonstige Kennzahlen

Jahresendkurs XETRA (in EUR)	29,45	29,60	24,25	13,37	12,00	21,99	18,86	20,26
Durchschnitt Anzahl der Aktien (Stck.)	18.000.000	18.000.000	18.154.180	18.370.033	18.370.033	18.676.200	20.543.819	22.227.737
Anzahl der Aktien zum Jahresende (Stck.)	18.000.000	18.000.000	18.370.033	18.370.033	18.370.033	20.207.035	22.227.737	22.227.737
Marktkapitalisierung	530.100	532.800	445.473	245.607	220.440	444.353	419.215	450.334
Dividendensumme	21,2	21,6	21,6	21,8	14,7	9,2	18,2	22,2
Dividende je Aktie (in EUR)	1,20	1,20	1,20	0,80	0,50	0,90	1,00	1,00
Anzahl Beteiligungen	42	41	42	41	40	40	39	38

Kontakt

INDUS Holding AG

Kölner Straße 32
51429 Bergisch Gladbach
Postfach 10 03 53
51403 Bergisch Gladbach
Telefon: +49 (0)2204/40 00-0
Telefax: +49 (0)2204/40 00-20
Internet: www.indus.de
E-Mail: indus@indus.de

Impressum

Verantwortliches Vorstandsmitglied:

Jürgen Abromeit

Ansprechpartnerin für Öffentlichkeitsarbeit & Investor Relations:

Regina Wolter
Telefon: +49 (0)2204/40 00-70
Telefax: +49 (0)2204/40 00-20
E-Mail: wolter@indus.de

Datum der Veröffentlichung:

22. April 2013

Herausgeber:

INDUS Holding AG, Bergisch Gladbach

Konzept/Gestaltung:

Berichtsmanufaktur GmbH, Hamburg

Fotos:

Catrin Moritz, Essen
Dominik Pietsch, Köln
INDUS-Gruppe
fotolia

Finanzkalender

22. April 2013	Veröffentlichung Jahresabschluss 2012, Bilanzpressekonferenz
24. April 2013	Analystenkonferenz, Frankfurt/Main
28. Mai 2013	Zwischenbericht zum 31.03.2013
24. Juni 2013	Hauptversammlung 2013, Köln
22. August 2013	Halbjahresbericht zum 30.06.2013
11.-13. November 2013	Deutsches Eigenkapitalforum, Frankfurt/Main
21. November 2013	Zwischenbericht zum 30.09.2013

Dieser Geschäftsbericht ist auch in englischer Sprache erhältlich. Im Zweifelsfall ist die deutsche Version maßgeblich.

Wichtiger Hinweis: Dieser Geschäftsbericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen des Vorstands der INDUS Holding AG beruhen. Auch wenn der Vorstand der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, unterliegen sie gewissen Risiken und Unsicherheiten. Die künftigen tatsächlichen Ergebnisse können aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich von diesen Annahmen und Schätzungen abweichen. Zu diesen Faktoren gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, der Wechselkurse und Zinssätze sowie der Gesetzeslage. Die INDUS Holding AG übernimmt keinerlei Gewährleistung und Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse mit den in diesem Geschäftsbericht geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen. Die in diesem Bericht getroffenen Annahmen und Schätzungen werden nicht aktualisiert.