

DMG MORI

AKTIENGESELLSCHAFT

AUTOMATISIERUNG

DIGITALISIERUNG

ADDITIVE MANUFACTURING

dynamisic

EXCELLENCE

TECHNOLOGIE-EXZELLENZ

DMG MORI QUALIFIED PRODUCTS

**GESCHÄFTS
BERICHT
2019**

ZAHLEN ZUM GESCHÄFTSVERLAUF

Der Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT zum 31. Dezember 2019 wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) – wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind – aufgestellt. Der Geschäftsbericht bezieht sich ausschließlich auf die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und ihre Tochtergesellschaften (nachfolgend DMG MORI).

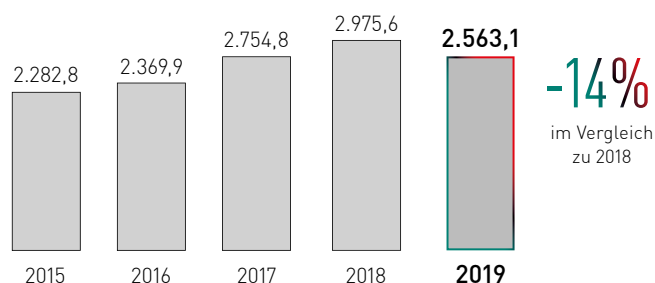
01 | ZAHLEN ZUM GESCHÄFTSVERLAUF

in MIO €	2019	2018	Veränderungen 2019 gegenüber 2018	
Auftragseingang	2.563,1	2.975,6	-412,5	-14 %
Inland	714,8	882,6	-167,8	-19 %
Ausland	1.848,3	2.093,0	-244,7	-12 %
% Ausland	72	70		
Umsatz	2.701,5	2.655,1	46,4	2 %
Inland	769,2	821,5	-52,3	-6 %
Ausland	1.932,3	1.833,6	98,7	5 %
% Ausland	72	69		
Auftragsbestand *	1.197,4	1.609,9	-412,5	-26 %
Inland	458,3	515,7	-57,4	-11 %
Ausland	739,1	1.094,2	-355,1	-32 %
% Ausland	62	68		
EBITDA	299,8	280,8	19,0	7 %
EBIT	221,7	217,1	4,6	2 %
EBT	219,1	214,8	4,3	2 %
EAT	154,4	149,5	4,9	3 %
Free Cashflow	168,8	154,2	14,6	9 %
	2019	2018	Veränderungen 2019 gegenüber 2018	
Mitarbeiter *	7.245	7.503	-258	-3 %
davon Auszubildende	347	396	-49	-12 %

* Stichtag 31.12.

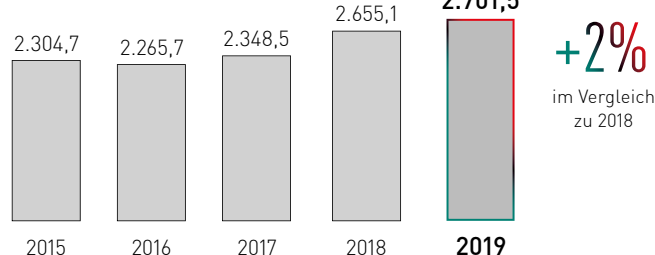
02 | AUFTRAGSEINGANG

in MIO €



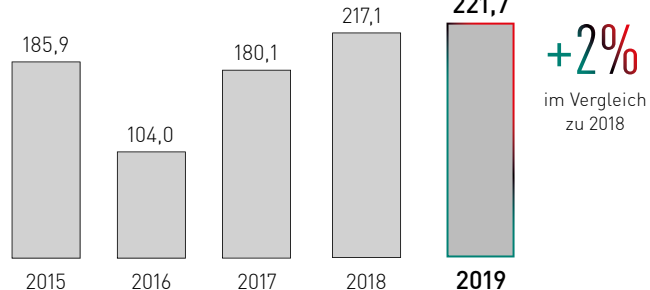
03 | UMSATZ

in MIO €

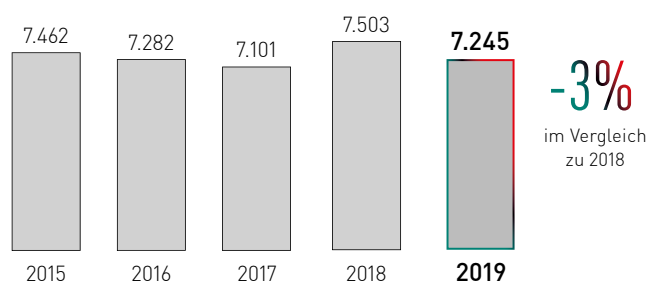


04 | EBIT

in MIO €

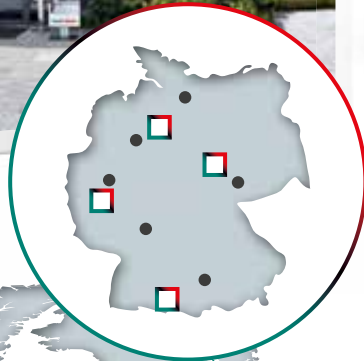


05 | MITARBEITER inkl. Auszubildende

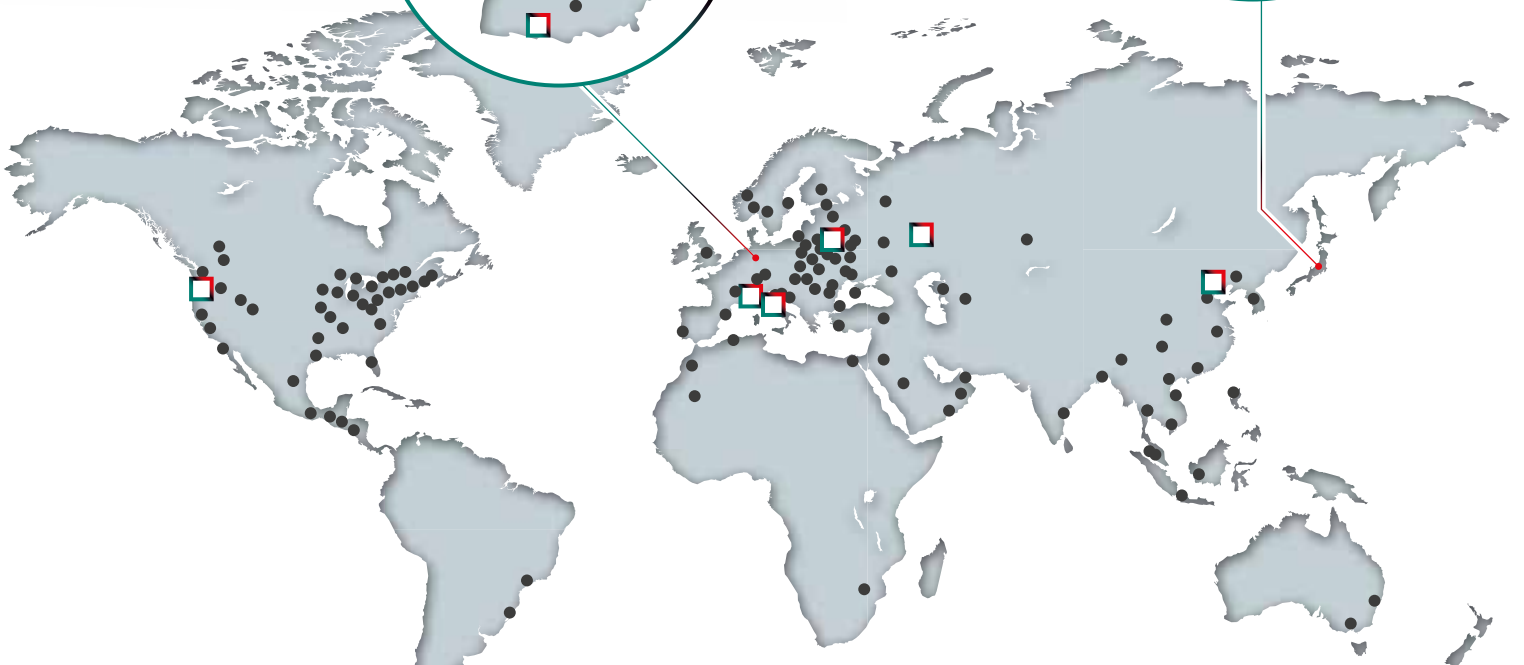




Headquarter Bielefeld
DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT



Headquarter Tokio
DMG MORI COMPANY LIMITED



14

PRODUKTIONS-
WERKE

- Vertriebs- und Servicestandorte
- ◻ Produktionswerke

154

VERTRIEBS- UND
SERVICESTANDORTE

DYNAMIC . EXCELLENCE

KONZERNSTRUKTUR // DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT

(als Teil der „Global One Company“)

CORPORATE SERVICES DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT, Bielefeld

WERKZEUGMASCHINEN GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH, Bielefeld; Entwicklung und Produktion

DREHEN	FRÄSEN	ADVANCED TECHNOLOGIES (Ultrasonic/Lasertec/ Additive Manufacturing)	DIGITAL SOLUTIONS
GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH (Bielefeld) GILDEMEISTER Italiana S.p.A. (Bergamo/Italien)	DECKEL MAHO Pfronten GmbH (Pfronten) DECKEL MAHO Seebach GmbH (Seebach)	SAUER GmbH (Pfronten, Idar-Oberstein) REALIZER GmbH (Bielefeld, Borchen)	DMG MORI Software Solutions GmbH (Pfronten) ISTOS GmbH (Düsseldorf) WERKBLiQ GmbH (Bielefeld)
FAMOT Pleszew Sp. z o.o. Ulyanovsk Machine Tools ooo (Pleszew/Polen) (Ulyanovsk/Russland) GRAZIANO Tortona S.r.l. (Tortona/Italien)			

INDUSTRIELLE DIENSTLEISTUNGEN¹⁾ DMG MORI Management GmbH, Bielefeld; Vertrieb und Services

VERTRIEB UND SERVICES				
DMG MORI Deutschland ²⁾	DMG MORI EMEA	DMG MORI China	DMG MORI Indien	DMG MORI Services

Märkte der DMG MORI COMPANY LIMITED ³⁾			
DMG MORI Japan	DMG MORI Asia	DMG MORI USA	DMG MORI Americas

1) Wesentliche Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions hat DMG MORI im Zuge der Konzentration auf das Kerngeschäft zum 1. Juli 2019 an einen strategischen Investor veräußert.

2) inkl. Österreich

3) Diese Märkte werden durch die DMG MORI COMPANY LIMITED konsolidiert.

DMG MORI in Kürze

Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ist ein weltweit führender Hersteller von Werkzeugmaschinen mit einem Umsatz von über 2,7 MRD € und rund 7.200 Mitarbeitern. Gemeinsam mit der DMG MORI COMPANY LIMITED erzielen wir als „Global One Company“ einen Umsatz von rund 4 MRD €.

Mit Dynamik und Exzellenz treiben wir Zukunftstechnologien voran. Unser Portfolio umfasst Dreh- und Fräsmaschinen, die Advanced Technologies Ultrasonic, Lasertec und Additive Manufacturing sowie ganzheitliche Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen. Mit unseren modularen Produkten ermöglichen wir einen einfachen, schnellen und skalierbaren Einstieg in die digitale Fertigung sowie die durchgängige Digitalisierung entlang der gesamten Prozesskette: von der Planung und Arbeitsvorbereitung über die Produktion und das Monitoring bis hin zum Service.

Unsere Technologie-Exzellenz bündeln wir in den Leitbranchen „Aerospace“, „Automotive“, „Die & Mold“ und „Medical“. Mit dem Partnerprogramm „DMG MORI Qualified Products“ (DMQP) bieten wir perfekt abgestimmte Peripherie-Produkte aus einer Hand. Unsere kundenorientierten Services über den gesamten Lebenszyklus einer Werkzeugmaschine beinhalten Training, Instandsetzung, Wartung und Ersatzteilservice. Das moderne Kundenportal „myDMG MORI“ digitalisiert die Serviceprozesse.

In der „Global One Company“ arbeiten über 12.000 Mitarbeiter. Mit 154 Vertriebs- und Servicestandorten – davon 14 Produktionswerke – sind wir weltweit präsent und beliefern über 100.000 Kunden aus 42 Branchen in 79 Ländern.

STRATEGISCHE ZUKUNFTSFELDER [↗]



14 Automatisierung [↗]



24 Digitalisierung [↗]



34 Additive Manufacturing [↗]



42 Technologie-Exzellenz [↗]

01 AN UNSERE AKTIONÄRE

DMG MORI in Kürze
Jahresrückblick 2019

06 – 09 Der Aufsichtsrat

06 Bericht des Aufsichtsrats

10 – 13 Der Vorstand

10 Brief des
Vorstandsvorsitzenden

02 KONZERNLAGEBERICHT DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT

16 – 45 Grundlagen des Konzerns

16 Unternehmensstrategie und
wesentliche Finanz- und
Steuerungskennzahlen
20 Organisation und rechtliche
Unternehmensstruktur
22 Aktie
26 Corporate Governance-Bericht [↗] /
Konzern-Erklärung zur
Unternehmensführung [↗]
29 Vergütungsbericht
36 Forschung und Entwicklung
40 Einkauf
44 Produktion und Logistik

46 – 69 Wirtschaftsbericht

46 – 47 Rahmenbedingungen
46 Gesamtwirtschaftliche
Entwicklung
46 Entwicklung der
Werkzeugmaschinenindustrie

50 – 57 Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

50 Auftragseingang
51 Umsatz
52 Auftragsbestand
52 Ertragslage
53 Finanzlage
54 Vermögenslage
56 Investitionen
57 Jahresabschluss der DMG MORI
AKTIENGESELLSCHAFT

60 – 63 Segmentbericht

60 Werkzeugmaschinen
62 Industrielle Dienstleistungen
63 Corporate Services

66 – 68 Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren [↗]

66 Nachhaltigkeit
67 Mitarbeiter
69 Gesamtaussage des Vorstands
zum Geschäftsjahr 2019



48 DMQP ↗



58 First Quality ↗



64 Service-Exzellenz ↗



70 Mitarbeiter ↗



78 GLOBE ↗



82 Nachhaltigkeit ↗

03 KONZERNABSCHLUSS DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT

04 WEITERE INFORMATIONEN

72 – 77 Chancen- und Risikobericht

- 72 Chancenmanagementsystem
- 73 Risikomanagementsystem
- 77 Gesamtaussage des Vorstands zur Risikosituation

80 – 81 Prognosebericht

- 80 Künftige Rahmenbedingungen
- 80 Künftige Entwicklung von DMG MORI
- 81 Gesamtaussage des Vorstands zur künftigen Geschäftsentwicklung 2020

84 – 97 Konzernabschluss

- 85 Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
- 86 Konzern-Gesamtergebnisrechnung
- 87 Konzern-Kapitalflussrechnung
- 88 Konzernbilanz
- 90 Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung
- 92 Entwicklung des Konzern-Anlagevermögens
- 96 Segmentberichterstattung zum Konzernabschluss

98 – 166 Konzernanhang

- 98 Grundlagen des Konzernabschlusses Erläuterungen zur:
 - 117 Gewinn- und Verlustrechnung
 - 123 Bilanz
 - 148 Kapitalflussrechnung
 - 150 Segmentberichterstattung
 - 152 Sonstige Erläuterungen
- 155 DMG MORI-Konzerngesellschaften
- 158 Organe der Gesellschaft
- 159 Versicherung der gesetzlichen Vertreter (Bilanzzeit)
- 160 Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

167 – 172 Weitere Informationen

- 167 Mehrjahresübersichten
- 171 Grafik- und Tabellenverzeichnis
- 172 Zukunftsbezogene Aussagen

I – IV Umschlag

- I Zahlen zum Geschäftsverlauf
- II Kontakt, Finanzkalender
- III Konzernstruktur
- IV Vertriebs- und Servicestandorte & Produktionswerke

JAHRESRÜCKBLICK

2019

JANUAR

Das Jahr startet mit der traditionellen Hausausstellung in Pfronten. Auf 7.500 m² präsentiert DMG MORI seine geballte Technologiekompetenz. Im Fokus stehen die Zukunftsfelder Automatisierung, Digitalisierung und Additive Manufacturing.

FEBRUAR

Zukunftswerkstatt: DECKEL MAHO Pfronten eröffnet in Kooperation mit der Hochschule Kempten ein „Digital Laboratory“. Dieses digitale Labor entwickelt innovative Methoden, Lösungen und Software-Programme für die Digitalisierung im Maschinenbau.

DMG MORI empfängt am Headquarter Bielefeld über 100 Mitglieder des Ostasiatischen Vereins und stärkt so die deutsch-japanischen Beziehungen.

MÄRZ

Christian Thönes wird Vice President der DMG MORI COMPANY LIMITED. Die Ernennung zum Mitglied des „Board of Directors“ zeigt das enge Zusammenwachsen zur „Global One Company“.

Planmäßig guter Geschäftsverlauf im ersten Quartal: DMG MORI steigert Umsatz, Ergebnis und Free Cashflow. Der Auftragseingang liegt stabil auf dem hohen Niveau der beiden letzten Quartale 2018.

Mit der Eröffnung des neuen hochmodernen Technologie und Solution Centers in Veenendaal verbessert DMG MORI seine Marktposition in den Niederlanden.

APRIL

Das neue Intranet „DMG MORI ONE“ ist eine globale, hochmoderne und interaktive Informationsplattform von Mitarbeitern für Mitarbeiter.

myDMG MORI: Das innovative Kundenportal zur Service-Optimierung setzt neue Maßstäbe für eine digitale, transparente Kommunikation.

1

MAI

Auf der 117. Hauptversammlung präsentierte DMG MORI historische Rekordwerte. Die rund 400 Aktionäre stimmen mit großer Mehrheit allen Anträgen der Tagesordnung in der Bielefelder Stadthalle zu.

Ausgezeichnete Ausbildung: Alexander Engel von DECKEL MAHO Pfronten ist der beste Industriemechaniker im Allgäu.

JUNI

DMG MORI verzeichnet im ersten Halbjahr trotz eines schwieriger werdenden Marktumfelds eine stabile Geschäftsentwicklung auf hohem Niveau. Der Auftragseingang erreicht wie geplant 1.412,3 MIO €.

Der Umsatz erhöht sich auf 1.276,4 MIO €. Das EBIT legt auf 103,4 MIO € zu. Der Free Cashflow verbessert sich auf 81,9 MIO €.

Zunftsstark mit Automatisierung und Digitalisierung: Highlights der Hausausstellung Bielefeld sind u. a. die Fließmontage des Robo2Go 2nd Generation, die CTX beta 800 TC und CTX beta 1250 TC.

DMG MORI feiert 50-jähriges Bestehen in der Schweiz und präsentiert Innovationen für die Zukunft der Produktion.

Gemeinsam stark: 150 Auszubildende nehmen am werksübergreifenden Fußballturnier, dem „DMG MORI Azubi Cup“, in der Bielefelder Schüco-Arena teil.



1

2

5



JULI

DMG MORI geht beim Klimaschutz voran und reduziert konsequent den Ausstoß von klimaschädigenden Treibhausgasen durch Investitionen in modernste Technik. Das klare Ziel: 2020 wird DMG MORI CO₂-neutral.

DMG MORI konzentriert sich auf das Kerngeschäft und veräußert wesentliche Geschäftsaktivitäten der GILDEMEISTER energy solutions an einen strategischen Investor.

AUGUST

DMG MORI Czech eröffnet in Brünn ein neues Technologie- und Solution Center und präsentiert über 400 Kunden die Zukunftsthemen Automatisierung, Digitalisierung und Additive Manufacturing.

Ausbildungsstart bei DMG MORI: 69 neue Auszubildende starten 2019 in die Berufswelt eines Weltkonzerns. Insgesamt profitieren 347 Nachwuchskräfte von einem attraktiven Einstieg in die moderne Berufswelt und werden von Anfang an in digitalen Kompetenzen gestärkt.

Der Auszubildende Simon Pankratz von der GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH aus Bielefeld holt sich im Finale bei den WorldSkills in Russland die „Medal of Excellence“ und gehört zu den besten CNC-Drehern der Welt.

SEPTEMBER

DMG MORI zeigt auf der EMO Hannover als größter Aussteller auf über 10.000 m² ein Feuerwerk an Innovationen – insbesondere in den Zukunftsfeldern Automatisierung, Digitalisierung und Additive Manufacturing.

DMG MORI und Jungheinrich präsentieren auf der EMO mit dem PH-AGV 50 ihre Entwicklungspartnerschaft für fahrerlose Transportsysteme.

Neue Allianz: Durch eine Kooperation mit dem US-amerikanischen Softwareanbieter TULIP vereinfacht DMG MORI seinen Kunden den Einstieg in die digitale Fertigung. Gegründet wurde TULIP von Ingenieuren des MIT Media Lab in Boston.

Partner Award: DMG MORI zeichnet auf der EMO TOP-Lieferpartner für ihre herausragende Leistung und Innovationskraft aus.

Zukunftsgestalter: Beim „Global Development Summit“ kommen über 270 internationale Experten aus der „Global One Company“ am Headquarter Bielefeld zusammen, um neue Produktideen zu entwickeln und voranzutreiben.

Das Wirtschaftsmagazin „stern“ zeichnet DMG MORI als „Unternehmen mit Zukunft“ aus. Auch für „Focus Money“ gehört DMG MORI zu „Deutschlands besten Ausbildungsbetrieben“ und ehrt zudem die „TOP Karriere Chancen“.

DMG MORI kann den Kurs im Vergleich zur Branche vollständig halten und bestätigt erneut seine Prognosen für 2019.

OKTOBER

FAMOT eröffnet in Pleszew die „XXL Machining Hall“. In dieser hochmodernen 6.100 m² großen Montagehalle werden Komponenten mit einem Gewicht von bis zu 40 Tonnen für andere DMG MORI-Werke gefertigt.

NOVEMBER

DMG MORI erhält den BME-Innovationspreis für vorbildliche digitale Transformation und die konzernweite Neuausrichtung des Einkaufs.

DEZEMBER

DECKEL MAHO Seebach wird mit dem Schule-Wirtschaftspreis „Das hat Potenzial!“ des Instituts der deutschen Wirtschaft Köln Junior GmbH ausgezeichnet. Anlass ist der „Future Day Summit“ als anerkannte Lehrerfortbildung mit Informationen rund um Ausbildung, Bildungsförderung und Jugendarbeit.

2019 war unter schwierigen Marktbedingungen erneut ein sehr erfolgreiches Jahr für DMG MORI mit Rekordwerten bei Umsatz, Ergebnis und Free Cashflow: Der Auftragseingang erreicht 2.563,1 Mio €. Der Umsatz steigt auf 2.701,5 Mio €. Das EBIT verbessert sich auf 221,7 Mio €. Der Free Cashflow erhöht sich auf 168,8 Mio €.

Bericht des Aufsichtsrats



Dr.-Ing. Masahiko Mori (58)

Vorsitzender des Aufsichtsrats
Präsident der DMG MORI COMPANY LIMITED

Dr.-Ing. Masahiko Mori (58) ist seit dem 4. Mai 2018 Vorsitzender des Aufsichtsrats sowie dessen Mitglied seit 2009. Nach dem Ingenieursstudium an der Kyoto Universität in Japan promovierte er an der Universität Tokio. Zunächst war Dr. Mori in einem japanischen Handelsunternehmen tätig, bevor er 1993 in das Familienunternehmen MORI SEIKI eintrat. Seit 1999 ist Dr.-Ing. Masahiko Mori Präsident der DMG MORI COMPANY LIMITED.

Im Geschäftsjahr 2019 standen für den Aufsichtsrat erneut strategische Themen im Fokus. Insbesondere die Digitalisierung mit ihren Chancen für DMG MORI und zukünftige Geschäftsmodelle, aber auch die Automatisierung nahmen eine zentrale Rolle ein. Zudem befasste sich der Aufsichtsrat eingehend mit der Geschäfts- und Ergebnisentwicklung sowie mit Vorstandsangelegenheiten und diskutierte u. a. die Geschäftspolitik, das Risikomanagement, die Compliance und die Entwicklung des Konzerns bis zum Geschäftsjahr 2022 einschließlich der Investitionen.

Die Besetzung des Aufsichtsrats blieb unverändert. Alle Aufsichtsratsmitglieder (Anteilseignervertreter und Arbeitnehmervertreter) sind bis zum Ablauf der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2022 beschließt, gewählt.

Im Vorstand gab es im Berichtsjahr eine personelle Veränderung: Dr. Maurice Eschweiler schied mit Wirkung zum 1. April 2019 aus dem Vorstand aus und nahm seine Tätigkeit als Generalbevollmächtigter auf. Seine Vorstandsressorts haben Christian Thönes und Michael Horn übernommen.

Alle Mitglieder des Aufsichtsrats haben an mehr als der Hälfte der Aufsichtsrats- bzw. Ausschusssitzungen teilgenommen.

Auch im Berichtsjahr wurde der Aufsichtsrat vom Vorstand zeitnah, regelmäßig und umfassend über alle Vorgänge von wesentlicher Bedeutung für das Unternehmen sowohl in den Sitzungen als auch telefonisch und schriftlich informiert. Zudem hat sich der Aufsichtsrat kontinuierlich über die Geschäftsentwicklung und namentlich die Entwicklung der wesentlichen Kennzahlen des Unternehmens informieren lassen.

Der Aufsichtsrat erfüllte seine Aufgaben gemäß Satzung und Gesetz mit großer Sorgfalt. Er tagte im Geschäftsjahr 2019 insgesamt viermal. Die Vorsitzenden der Ausschüsse des Aufsichtsrats, die durch regelmäßige Sitzungen die Aufsichtsratssitzungen vorbereiteten, berichteten dem Plenum über die Inhalte und Empfehlungen der Ausschusssitzungen. Auch im abgelaufenen Geschäftsjahr gab es zu den Mitgliedern des Aufsichtsrats keine Interessenkonflikte zu berichten.

An der Bilanzsitzung am 11. März 2019 nahmen auch die Abschlussprüfer teil. Der Aufsichtsrat billigte den Konzernlagebericht und -abschluss sowie den Lagebericht und Jahresabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT zum 31. Dezember 2018 ebenso wie den Nachhaltigkeitsbericht 2018.

Das Gremium erörterte zudem die Geschäftsentwicklung und befasste sich auch mit der Tagesordnung der für den 10. Mai 2019 terminierten 117. ordentlichen Hauptversammlung einschließlich – auf Vorschlag des Finanz- und Prüfungsausschusses – des Vorschlags zur Wahl des Abschlussprüfers. Darüber hinaus berichteten die Vorsitzenden aus den vorangegangenen Sitzungen des Personal-, Nominierungs- und Vergütungsausschusses und des Finanz- und Prüfungsausschusses.

Die Aufsichtsratssitzung am 9. Mai 2019 stand im Zeichen der Vorbereitung der Hauptversammlung am Folgetag. Darüber hinaus wurde die aktuelle Geschäftsentwicklung erörtert.

Die Aufsichtsratssitzung am 2. Oktober 2019 fand in Tokio statt. Im Vordergrund standen – neben der Geschäftsentwicklung – Fragen der Automatisierungs- und Digitalisierungsstrategie sowie der Verlauf der Leitmesse EMO.

Im Mittelpunkt der Sitzung am 28. November 2019 standen der Geschäftsverlauf, die Erörterung und Beschlussfassung zur Unternehmens- und Investitionsplanung 2020 sowie zur Mittelfristplanung 2021/2022. Die Vorstandsvergütung wurde mit Wirkung zum 1. Januar 2020 neu strukturiert im Hinblick auf die regulatorischen Änderungen gemäß ARUG II und die zu erwartenden Änderungen des Deutschen Corporate Governance Kodex. Zudem beschloss der Aufsichtsrat – auf Empfehlung des Finanz- und Prüfungsausschusses – folgende Schwerpunkte der Abschlussprüfung zum 31. Dezember 2019:

- › Ausgewählte Aspekte aus der Anwendung des IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ angesichts der bestehenden Ermessensbehaftung, insbesondere bei der Bestimmung der Laufzeit und des Zinssatzes
- › Wertminderungstest beim Geschäfts- oder Firmenwert sowie bei immateriellen Vermögenswerten nach IAS 36 „Wertminderungen bei Vermögenswerten“
- › Konzernlagebericht
 - Darstellung, Inhalt und Angaben im Lagebericht unter Berücksichtigung des IDW PS 350 n.F.
 - Darstellung der Auswirkungen von IFRS 16 auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (§ 315 Abs. 1 Satz 1 HGB).

Der Aufsichtsrat befasste sich eingehend mit den Ergebnissen der Ausschreibung der Abschlussprüfung 2020 für den Einzel- sowie den Konzernabschluss der Gesellschaft.

Auch die Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG wurde auf Empfehlung des Finanz- und Prüfungsausschusses beschlossen.

Ein Großteil der Arbeit des Aufsichtsrats wird in den verschiedenen Ausschüssen geleistet: Der Finanz- und Prüfungsausschuss tagte im Geschäftsjahr 2019 siebenmal. Er befasste sich mit dem jeweiligen Status der Finanzen auf der Basis relevanter Kennzahlen einschließlich der Entwicklung des Cashflows und der Investitionen. Auch steuerliche Sachverhalte wurden unter besonderer Berücksichtigung von Betriebsprüfungen erörtert. Gegenstand seiner Prüfungen und Beratungen waren auch die Quartalsmitteilungen zum 1. und 3. Quartal und der Zwischenbericht zum 1. Halbjahr 2019.

Zudem befasste sich der Finanz- und Prüfungsausschuss mit dem Risikomanagement, dem Jahresbericht zu Revision und Compliance sowie dem Nachhaltigkeitsbericht. Der Ausschuss prüfte den Einzel- und Konzernabschluss und bereitete die Billigung und Feststellung der Jahresabschlüsse vor. Auch bewertete er den Vorschlag zur Wahl des Abschlussprüfers, betrieb die Ausschreibung für die Abschlussprüfung des Einzel- und Konzernabschlusses 2020 und bereitete die entsprechende Entscheidungsfindung des Aufsichtsrats vor. Er überwachte die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers und holte dessen Unabhängigkeitserklärung nach Ziffer 7.2.1 des Deutschen Corporate Governance Kodex ein.

Weitere Themen des Ausschusses waren die Ergebnisse der Compliance-Effektivitätsprüfung und der vom Vorstand vorgelegte Prozess zur Billigung von Nicht-Prüfungsleistungen des Abschlussprüfers, der vom Ausschuss nach eingehender

Prüfung und Beratung verabschiedet wurde. Darüber hinaus bereitete er die Beschlussfassungen des Aufsichtsrats zur Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG sowie zu den Prüfungsschwerpunkten 2019 vor.

Der Personal-, Nominierungs- und Vergütungsausschuss tagte zweimal. Der Ausschuss bereitete insbesondere die Beschlüsse zur Struktur und Ausgestaltung der Vergütung des Vorstands vor und befasste sich mit weiteren Vorstandsangelegenheiten. Auch befasste er sich mit der Effizienzprüfung des Aufsichtsrats.

Der Nominierungsausschuss und der Vermittlungsausschuss tagten im Berichtszeitraum nicht.

Im Kapitel „Corporate Governance“ auf Seite 26 ff. des Geschäftsberichts werden die Aktivitäten des Aufsichtsrats mit Blick auf die Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG beschrieben. Seit der letzten Entsprechenserklärung vom November 2018 hat die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ in der Kodexfassung vom 7. Februar 2017 entsprochen und wird ihnen auch zukünftig entsprechen.

In der Bilanzsitzung vom 9. März 2020 billigte der Aufsichtsrat nach Anhörung der Abschlussprüfer, eigener Prüfung und Erörterung den Jahresabschluss sowie den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT für das Geschäftsjahr 2019. Damit ist der Jahresabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT nach § 172 AktG festgestellt. Auch der gesonderte, nichtfinanzielle Konzernbericht, der Bestandteil des Nachhaltigkeitsberichtes ist und mit dem die gesetzlichen Bestimmungen gemäß des

CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetzes zur Umsetzung der Richtlinie 2014/95/EU (§ 289 HGB) vom 11. April 2017 erfüllt werden, wurde eingehend erörtert. Der Aufsichtsrat hatte nach seiner Prüfung keine Einwendungen. Die Beschlüsse wurden vom Finanz- und Prüfungsausschuss vorbereitet.

Der Vorstand stellte den Lagebericht und den Jahresabschluss 2019 sowie den Konzernlagebericht 2019 der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT nach den Vorschriften des HGB auf. Der Konzernabschluss 2019 der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellt, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind. Gemäß der Befreiungsvorschrift nach § 315e HGB wurde darauf verzichtet einen Konzernabschluss nach HGB aufzustellen. Die Abschlussprüfer haben detailliert über ihre Prüfungshandlungen und -feststellungen berichtet und standen für ergänzende Fragen zur Verfügung. Die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bielefeld, erteilte für beide Lageberichte und Abschlüsse jeweils uneingeschränkte Bestätigungsvermerke.

Weiter stellte der Abschlussprüfer fest, dass der Vorstand die ihm gemäß § 91 Abs. 2 AktG obliegenden Maßnahmen in geeigneter Form getroffen hat. Das angemessene und den Anforderungen des Unternehmens entsprechende Informations- und Überwachungssystem erscheint nach seiner Konzeption und tatsächlichen Handhabung geeignet, den Fortbestand der Gesellschaft gefährdende Entscheidungen frühzeitig zu erkennen. Wesentliche Schwächen des internen Kontrollsystems und des Risiko-früherkennungssystems wurden nicht berichtet.

Die Vorsitzende des Finanz- und Prüfungsausschusses berichtete dem Aufsichtsrat detailliert über die Feststellungen des Ausschusses sowie über die Erörterungen mit den Abschlussprüfern und dem Vorstand. Aufsichtsrat und Finanz- und Prüfungsausschuss haben den Jahresabschluss und den Konzernabschluss sowie die Lageberichte intensiv besprochen und geprüft. Der Aufsichtsrat stimmte – ebenso wie der Finanz- und Prüfungsausschuss – den Ergebnissen des Abschlussprüfers aufgrund eigener Prüfung zu. Der Aufsichtsrat hat – ebenso wie der Finanz- und Prüfungsausschuss – keine Einwände erhoben.

DMG MORI hat das Geschäftsjahr 2019 sehr erfolgreich abgeschlossen. Der Aufsichtsrat dankt den Mitgliedern des Vorstands für ihren außerordentlichen Einsatz und ihre hervorragende strategische Arbeit, die sich auch in den erreichten guten Kennzahlen widerspiegelt. Unser besonderer Dank gilt allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihre engagierten Leistungen im vergangenen Geschäftsjahr!



Dr.-Ing. Masahiko Mori

Vorsitzender des Aufsichtsrats
Bielefeld, 9. März 2020

*Sehr geehrte Aktionärinnen
und Aktionäre,*

2019 war ein sehr erfolgreiches Jahr für DMG MORI mit erneuten Rekordwerten – und das in einem schwierigen Marktumfeld. Als „Global One Company“ haben wir unsere Zukunftsfelder dynamisch vorangetrieben – insbesondere Automatisierung, Digitalisierung und Additive Manufacturing. Eindrucksvoll war das Feuerwerk an Innovationen auf der EMO in Hannover: Auf der weltweit bedeutendsten Messe für Werkzeugmaschinen zeigten wir als größter Aussteller 45 Hightech-Maschinen, 29 Automationen und mehr als 30 digitale Lösungen. Kurz: DMG MORI ist weiter auf Kurs und strategisch gut für die Zukunft aufgestellt.

Der Blick auf unsere Geschäftszahlen dokumentiert dies: Während die Werkzeugmaschinenbranche zum Teil deutlich höhere Einbußen hinnehmen musste, entwickelte sich unser Auftragseingang besser und erreichte plangemäß 2.563,1 MIO € (Vorjahr: 2.975,6 MIO €). Der Umsatz übertraf mit 2.701,5 MIO € den Rekordwert des Vorjahres (2.655,1 MIO €). Auch beim Ergebnis legten wir weiter zu und erzielten neue Bestmarken: Das EBITDA erhöhte sich auf 299,8 MIO € (Vorjahr: 280,8 MIO €). Das EBIT erreichte 221,7 MIO € (Vorjahr: 217,1 MIO €), die EBIT-Marge lag wie im Vorjahr bei 8,2%. Das EBT belief sich auf 219,1 MIO € (Vorjahr: 214,8 MIO €). Zum 31. Dezember 2019 wies der Konzern ein EAT von 154,4 MIO € aus (Vorjahr: 149,5 MIO €). Auch die Finanzlage entwickelte sich weiter positiv: Der Free Cashflow stieg auf den Rekordwert von 168,8 MIO € (Vorjahr: 154,2 MIO €).

Mit diesen Kennzahlen haben wir unsere Prognosen bestätigt – und das bei zunehmendem konjunkturellen Gegenwind: Der weltweite Werkzeugmaschinen-Verbrauch verlor im vergangenen Jahr kontinuierlich an Dynamik. Nach vorläufigen Werten des Vereins Deutscher Werkzeugmaschinenfabriken (VDW) und des britischen Wirtschaftsforschungsinstituts Oxford Economics sank der Weltverbrauch 2019 um -2,8% auf 72,1 MRD € (Vorjahr: 74,2 MRD €). Die globale Konjunkturschwäche, geopolitische Unsicherheiten und der industrielle Strukturwandel reduzierten die Nachfrage nach Investitionsgütern.

DMG MORI hat jedoch seinen Kurs im Vergleich zur Branche gehalten. Wir geben auch in turbulenten Zeiten Orientierung nach vorne und sind so für unsere Kunden, Lieferanten und Mitarbeiter ein starker, stabiler sowie nachhaltiger Partner. Möglich macht dies die Verbindung von Dynamik und Exzellenz in unserem Unternehmen.



Starkes Team: der DMG MORI-Vorstand auf der EMO 2019.

- > Mit **Dynamik** treiben wir Innovationen in unseren Zukunftsfeldern voran. DMG MORI bietet seinen Kunden eine branchenweit einzigartige Bandbreite an Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen. 2019 haben wir unser Portfolio noch einmal erweitert.
- > Auf **Exzellenz** optimieren wir unsere Produkte, Technologien und Services jeden Tag. In unserem polnischen Produktions- und Zulieferwerk FAMOT haben wir 2019 eine der weltweit modernsten Fertigungen für sehr große und schwere Komponenten eröffnet: 6.100 m² groß, energieeffizient und mit zwei XXL-Bearbeitungszentren als Kernstück. Unsere Erwartungen übertroffen hat das neue Kundenportal „myDMG MORI“ zur durchgängigen Service-Optimierung: Digitaler Kontakt zum zuständigen Experten, transparenter Überblick über den Bearbeitungsstatus von Anfragen in Echtzeit sowie Zugriff auf alle wichtigen Dokumente erhöhen die Service-Effizienz deutlich. Nach wenigen Wochen waren bereits mehr als 4.000 Kunden mit über 20.000 Maschinen registriert, Ende des laufenden Jahres sollen es rund 25.000 Kunden sein.

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, mit Dynamik und Exzellenz entwickelt sich DMG MORI konsequent weiter vom Maschinenbauer zum ganzheitlichen Lösungsanbieter im Fertigungsumfeld. Kunden erhalten bei DMG MORI alles aus einer Hand: hochpräzise und effiziente Maschinen, durchgängige Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen sowie ganzheitlichen Service für die Fertigung der Zukunft. Die Maschine steht dabei nach wie vor im Mittelpunkt.



Gemeinsam mit der DMG MORI COMPANY LIMITED präsentierten wir 2019 auf 50 internationalen Messen und Hausausstellungen mehr als 40 Innovationen. Dabei haben wir in jedem unserer strategischen Zukunftsfelder Maßstäbe gesetzt:

Automatisierung ist der Schlüssel für flexible Produktionssysteme. Die Nachfrage nach Automatisierung steigt stetig. Dies spornt uns an, unser Portfolio in diesem Bereich noch weiter zu optimieren. In Zukunft sind für nahezu jede DMG MORI-Maschine Automatisierungslösungen verfügbar. Schon heute bieten wir unseren Kunden insgesamt 12 Produktlinien mit mehr als 50 Automationslösungen an. Drei Beispiele für unsere hohe Innovationskraft:

- › Unser modulares Baukastensystem WH Flex verknüpft kundenindividuell bis zu neun Dreh- oder Fräsmaschinen. Derartige Flexibilität ist einzigartig in der Werkzeugmaschinenindustrie.
- › Das fahrerlose Transportsystem PH-AGV bewegt sich autonom auf dem Shopfloor und erlaubt Kunden, Werkstückpaletten vollautomatisiert zu be- und entladen. Es ist so mühelos in bestehende Produktionsbereiche integrierbar. Alle Maschinen bleiben frei zugänglich.
- › Unser Robo2Go lässt sich durch ein innovatives 3D-Kamerasystem nun noch einfacher nutzen. So erkennt der Robo2Go *Vision* eigenständig Werkstücke, die frei auf Standardpaletten angeordnet sein können.

Von links nach rechts:

Björn Biermann (40)

Controlling, Finanzen, Rechnungswesen, Steuern, Risikomanagement, Investor Relations und Compliance

Björn Biermann ist seit dem 27. November 2015 Vorstandsmitglied. Im Jahr 2008 trat der Diplom-Kaufmann in den Konzern ein. Er leitete die Bereiche Controlling und Konzernplanung sowie die Transparenzstelle zur Prüfung von Geschäften mit großen Aktionären.

Christian Thönes (47)

*Vorstandsvorsitzender
Produktentwicklung, Vertrieb und Service, Einkauf,
Corporate Communications, Personal, Recht und Revision*

Christian Thönes ist seit dem 15. April 2016 Vorstandsvorsitzender. Der Diplom-Kaufmann ist seit Januar 2012 Mitglied des Vorstands und führte die Bereiche Produktentwicklung, Produktion und Technologie. Er trat 1998 in den Konzern ein und baute die Advanced Technologies Ultrasonic und Lasertec auf. Von 2009 bis 2011 war Christian Thönes Geschäftsführer der DECKEL MAHO Pfronten GmbH.

Michael Horn (48)

Produktion, Logistik, Qualität und Informationstechnologien

Michael Horn ist seit dem 15. Mai 2018 Vorstandsmitglied. Zuvor war er Mitglied des Vorstands bei der Körber AG in Hamburg und Geschäftsführer verschiedener internationaler Maschinenbauunternehmen.

Digitalisierung ist das Zukunftsthema für DMG MORI. Kunden erhalten von uns deshalb digitale Produkte und Lösungen für die gesamte Prozesskette – von der Planung und Arbeitsvorbereitung über die Produktion und das Monitoring bis hin zum Service.

Grundbaustein für die digitale Fertigung ist Konnektivität. Durch DMG MORI Connectivity bieten wir die vollständige Vernetzung von DMG MORI-Maschinen und ausgewählten Fremdfabrikaten mit digitalen Produkten sowie allen relevanten Plattformen. Besonders wichtig ist für uns dabei die IT-Sicherheit. Wir sind überzeugt: Schon bald wird Vernetzung vollkommen selbstverständlich sein.

Die Akzeptanz digitaler Angebote hängt entscheidend davon ab, welchen Mehrwert sie unseren Kunden bieten. Unser jüngstes **CELOS**-Update aktualisiert deshalb alle bestehenden Versionen. Jedem Nutzer stehen so insgesamt 25 APPs zur Verfügung. Der APPLICATION CONNECTOR ermöglicht Kunden beispielsweise, beliebige eigene Anwendungen direkt in CELOS zu nutzen. Der DMG MORI MESSENGER liefert auf einen Blick alle relevanten Informationen zum Zustand der Maschinen.

ISTOS bietet eine durchgängige digitale Produktionsplanung und Feedback. **WERKBLiQ**, unsere Wartungs- und Instandhaltungsplattform, ist das ideale Upgrade von „myDMG MORI“: Auch Fremdmaschinen lassen sich so in die durchgängige digitale Service-Optimierung integrieren. Und mit der Plattform **ADAMOS** setzen wir gemeinsam mit Partnern einen Standard für das Internet of Things (IoT) im Maschinen- und Anlagenbau. So bündeln wir Know-how, können schneller auf Marktanforderungen reagieren und schaffen Skalierungseffekte, beispielsweise in der Softwareentwicklung.

Seit September sind wir strategischer Partner von **TULIP**. Die Produktionslösungen dieses US-Softwareanbieters ermöglichen Kunden einen einfachen Einstieg in die Digitalisierung von Fertigungsprozessen, geeignet insbesondere für kleine und mittelständische Unternehmen. Nutzer können ebenso schnell wie intuitiv eigene APPs erstellen – ohne Programmierkenntnisse. In unseren europäischen Produktionswerken sind bereits rund 100 TULIP-Stationen und über 20 eigenentwickelte APPs im Einsatz, u. a. in der Spindelmontage bei DECKEL MAHO Pfronten.

Ein wichtiges Zukunftsfeld ist **Additive Manufacturing**. Die Herstellung komplexer Bauteile mittels Pulverdüse- und Pulverbett-Technologie birgt weiter großes Wachstumspotenzial. DMG MORI deckt als globaler Komplettanbieter die Prozesskette vollständig ab: das Design und

die Vorbereitung, die additive Fertigung und zerspanende Nachbearbeitung sowie Service, Training und Beratung. Wir erweitern unser Angebot in diesem Feld stetig: Neu auf den Markt gebracht haben wir 2019 u. a. die LASERTEC 125 3D hybrid für die effiziente Bearbeitung anspruchsvoller Bauteile bis zu einem Gewicht von 2.000 kg.

Mit unserer **Technologie-Exzellenz** bedienen wir gezielt die Leitbranchen Aerospace, Automotive, Die & Mold und Medical. Mit acht neuen DMG MORI Technologiezyklen – davon drei erstmals aus dem Bereich Advanced Technologies – haben wir unser Angebot 2019 noch einmal erweitert. Unseren Kunden stehen damit insgesamt 42 Technologiezyklen zur Verfügung, die eine präzise und schnelle Maschinenprogrammierung auch bei komplexen Bearbeitungen ermöglichen. Dabei steht für uns die Verbesserung von Präzision, Qualität und Effizienz im Fokus – zum Nutzen unserer Kunden.

Die Devise „Alles aus einer Hand“ verfolgen wir auch mit unserem **DMQP**-Programm, das wir 2019 weiter gestärkt haben. DMQP steht für DMG MORI Qualified Products und ist ein Gütesiegel für Qualität. Es bündelt die Expertise von weltweit mehr als 100 Partnern, die perfekt abgestimmte Peripheriegeräte und Zubehör zu unseren Werkzeugmaschinen bieten. Seit 2019 können Kunden unserer LASERTEC SLM-Maschinen nun beispielsweise den DMQP-Pulverkreislauf nutzen. Das bedeutet: Unsere Kunden erhalten innerhalb weniger Tage geprüfte, perfekt auf die Maschine abgestimmte Werkstoffe zur sofortigen Verwendung.

DMG MORI gibt auch in herausfordernden Zeiten weiter Gas – bei Produkten, Qualität und Service sowie dem ERP-Projekt GLOBE, bei Mitarbeitern und dem Thema Nachhaltigkeit.

Unsere Kunden erwarten von unseren Maschinen Effizienz, Genauigkeit, Verlässlichkeit, Langlebigkeit – kurz: exzellente Qualität. Dies hat bei DMG MORI höchste Priorität. Mit unserer „**First Quality**“-Strategie treiben wir zahlreiche Initiativen entlang der gesamten Wertschöpfungskette voran, um jeden Kunden zu 100 % zufriedenzustellen.

Mehr Service-Mitarbeiter, datenbasierte Digitalangebote, wie „myDMG MORI“: Mit zahlreichen Maßnahmen haben wir 2019 unseren Exzellenz-Anspruch im **Service**-Bereich untermauert. Das Ziel ist klar: Wir wollen auch hier die Nr. 1 für unsere Kunden sein.

Jeden Tag wachsen wir stärker zur „Global One Company“ zusammen. Wir nehmen das „Beste aus zwei Welten“ – und machen daraus etwas noch Besseres. Gemeinsam. Um Wissen zu teilen und von gegenseitigen Stärken zu profitieren,

harmonisieren wir Systeme sowie Prozesse und schaffen zentrale IT-Strukturen. Mit **GLOBE (Global One Business Excellence)** führen wir ein einheitliches ERP-System ein. Es schafft die Basis für die weitere Digitalisierung unserer eigenen Wertschöpfungskette.

Unsere **Mitarbeiterinnen** und **Mitarbeiter** sind der wichtigste Schlüssel für unseren Erfolg – dies gilt im digitalen Zeitalter mehr denn je. Wir verfolgen einen Premiumanspruch, dem wir nur durch gut ausgebildete und motivierte Mitarbeiter gerecht werden. DMG MORI legt deshalb großen Wert darauf, ein attraktiver Arbeitgeber zu sein. Vertrauen, Transparenz und Leidenschaft sind uns wichtig. Wir stehen für eine Unternehmenskultur der Vielfalt und Offenheit. Auch in turbulenten Zeiten bieten wir Stabilität. Jeden Tag setzen sich über 12.000 Mitarbeiter in der „Global One Company“ zu 100 % für DMG MORI ein. Hierfür herzlichen Dank!

Beim Thema **Nachhaltigkeit** empfinden wir eine besondere unternehmerische Verantwortung. Auch hier denken wir ganzheitlich: von unseren Produkten, Service-Leistungen und Gebäuden und unserer Infrastruktur über Lieferanten bis hin zu unseren Kunden und Mitarbeitern. So garantieren unsere Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen rund um die Uhr eine hocheffiziente Nutzung unserer Werkzeugmaschinen. Je höher die Produktivität, desto vorteilhafter der Einsatz von Material und Energie – und umso besser die Nachhaltigkeitsbilanz. Mit zahlreichen sozialen Projekten und Initiativen machen wir uns für die Gesellschaft stark. Für 2020 haben wir uns darüber hinaus ein besonders ambitioniertes Ziel gesetzt: DMG MORI wird dieses Jahr CO₂-neutral. Damit setzen wir einmal mehr Maßstäbe!

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, wir fokussieren Chancen statt Krisen. Die Zukunft wird heute gestaltet. Auch deshalb bleiben unsere Aufwendungen für Forschung und Entwicklung im laufenden Geschäftsjahr konstant hoch. Darüber hinaus werden wir vorhandene Potenziale weiterentwickeln, um noch schneller und stärker zu werden. Um unsere Kunden weiter zu begeistern. Um unseren technologischen Vorsprung auszubauen. Um ein noch besseres Unternehmen zu werden!

Dies alles geht nur gemeinsam. Starke Partner sind mehr denn je eine Voraussetzung für Erfolg. Unser besonderer Dank gilt daher unseren Kunden, Lieferanten, Geschäftspartnern, Mitarbeitern und vor allem auch Ihnen, unseren verehrten Eigentümerinnen und Eigentümern. Im Namen des gesamten Vorstands bedanke ich mich bei Ihnen allen für Ihr Vertrauen. Es ist uns Ansporn und Verpflichtung zugleich.

Ein Blick nach vorn: Auch 2020 ist ein herausforderndes Jahr. Das Marktumfeld wird spürbar schwieriger. Nach den Prognosen von VDW und Oxford Economics bleibt der weltweite Werkzeugmaschinen-Verbrauch mit 71,7 MRD € (-0,6%) im laufenden Jahr weiter rückläufig. Dies gilt besonders für Deutschland (-14,5%), aber auch für ganz Europa (-4,4%). Angesichts der bestehenden globalen Unsicherheiten ist nicht auszuschließen, dass diese Verbandsprognosen unterjährig angepasst werden. Hinzu kommt die zunehmend weltweite Ausbreitung des Corona-Virus, dessen Ausmaß, Dauer und negative Folgen für die Gesamtwirtschaft und Industrie derzeit noch nicht absehbar sind. Verlässliche Aussagen zum Einfluss auf die Geschäftsentwicklung von DMG MORI sind daher nur schwer vollständig quantifizierbar.

Für das Geschäftsjahr 2020 rechnen wir vor diesem Hintergrund und der 2019 erfolgten Veräußerung der Energy Solutions mit einem Auftragseingang und einem Umsatz von rund 1,8–2,0 MRD €. Das EBIT soll rund 80–100 MIO € betragen und der Free Cashflow bei rund 10–30 MIO € liegen.

Als „Global One Company“ sind wir technologisch, strukturell und kulturell sehr gut aufgestellt. Wir verfügen über eine stabile Führungsmannschaft, eine einzigartige Verbindung von Dynamik, Exzellenz sowie eine klare Strategie für die Zukunft. Vor allem aber spornt uns das Vertrauen unserer Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter und Partner an, 2020 erneut all unsere Ziele zu erreichen.

Und weil Wachstum starke Wurzeln braucht, blicken wir auch in die Vergangenheit: Im Oktober besteht unser Unternehmen seit 150 Jahren – und DECKEL MAHO Pfronten im Dezember seit 100 Jahren. Diese lange Tradition macht uns stolz. Unser Erfolgsrezept ist in all der Zeit übrigens dasselbe geblieben: motivierte Mitarbeiter und zufriedene Kunden.

Hierfür, sehr verehrte Aktionärinnen und Aktionäre, werden wir auch im laufenden Jahr wieder alles geben – mit Dynamik, Exzellenz und Leidenschaft. Ihr Vertrauen bildet die Grundlage dafür, dass DMG MORI auch 2020 erfolgreich meistern wird. Wir freuen uns, Sie auf diesem Weg weiter an unserer Seite zu wissen. Vielen Dank!

Ihr



Christian Thönes

Vorsitzender des Vorstands
Bielefeld, 9. März 2020



Fahrerloses Transportsystem PH-AGV //
bewegt sich autonom auf dem Shopfloor
und ist mühelos in bestehende
Produktionsbereiche integrierbar

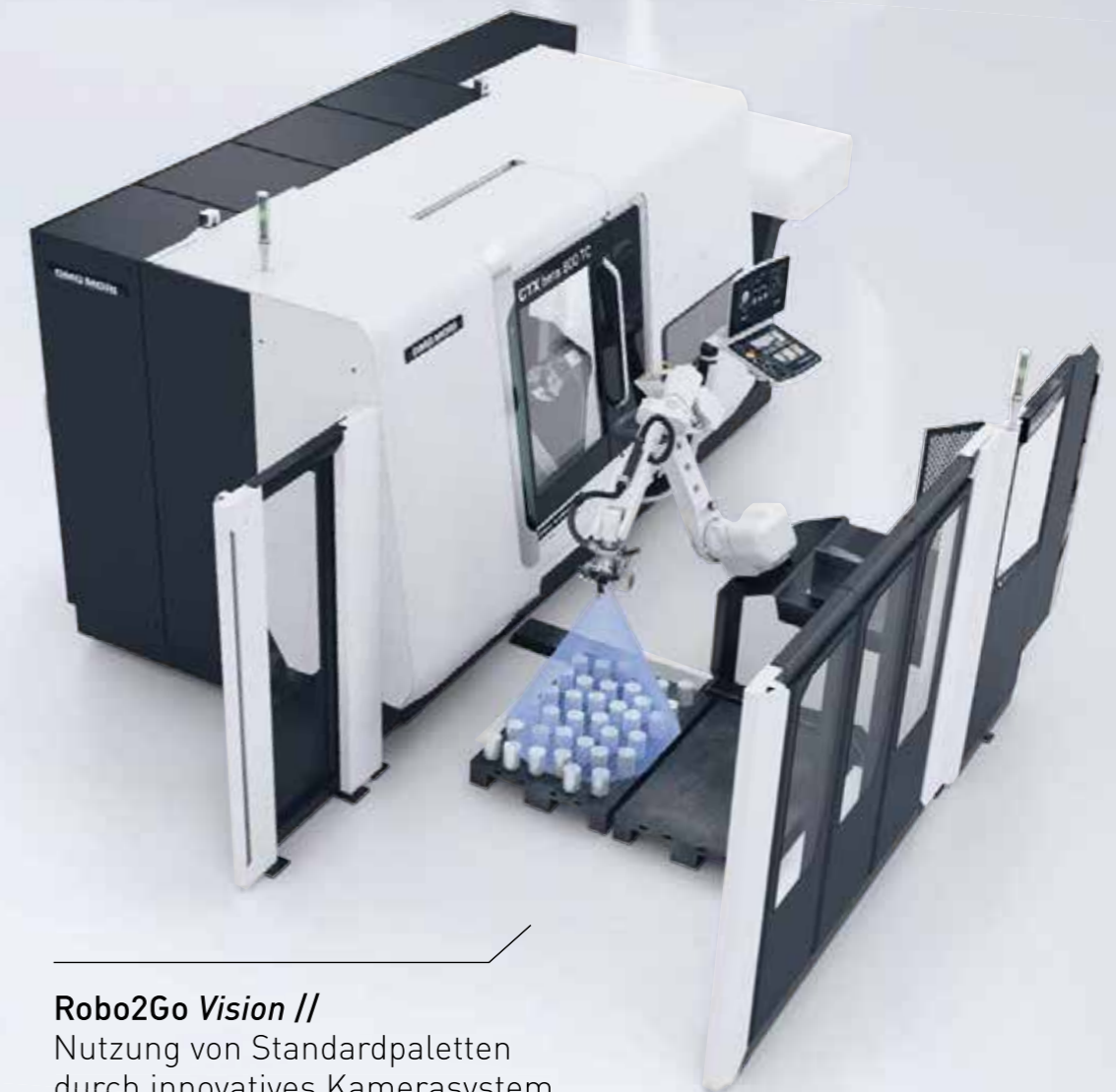
WH Flex Automationsbaukasten //
80 % schnellere Inbetriebnahme
dank Digital Twin



AUTOMATISIERUNG

WERKSTÜCKHANDLING
PORTALLADER
ROBOTER

PALETTENHANDLING
RUNDSPEICHER
LINEARSPEICHER



Robo2Go Vision //
Nutzung von Standardpaletten
durch innovatives Kamerasystem



Fahrerloses Transportsystem PH-AGV // bewegt sich autonom auf dem Shopfloor und ist mühelos in bestehende Produktionsbereiche integrierbar

WH Flex Automationsbaukasten // 80 % schnellere Inbetriebnahme dank Digital Twin



**51
AUTOMATIONS-
PRODUKTE**
nahezu jede DMG MORI
Maschine kann
automatisiert
werden.

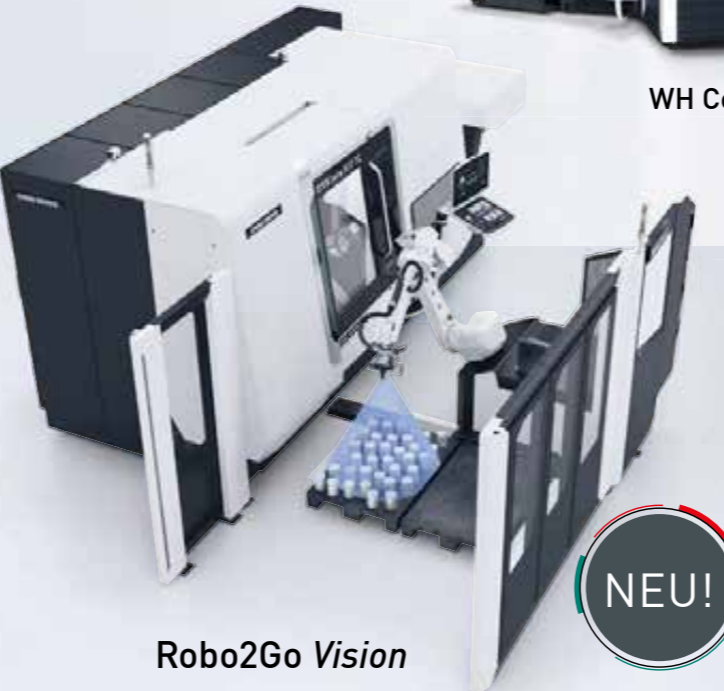


PORTALLADER

WERKSTÜCKHANDLING



ROBOTER



PALETTENHANDLING



RUNDSPEICHER



LINEARSPEICHER

AUTOMATISIERUNG

GRUNDLAGEN DES KONZERNS

Unternehmensstrategie und wesentliche Finanz- und Steuerungskennzahlen

Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und ihre Tochtergesellschaften bilden den Konzern (nachfolgend DMG MORI). Das operative Geschäft von DMG MORI teilt sich in die Segmente „Werkzeugmaschinen“ und „Industrielle Dienstleistungen“. Die „Corporate Services“ beinhalten im Wesentlichen die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit ihren konzernübergreifenden Holdingfunktionen.

Die globale Fertigungsindustrie sieht sich einem tiefgreifenden Wandel sowie einer herausfordernden Wirtschaftslage durch geopolitische Unsicherheiten und Handelskonflikte gegenüber. Die **Automatisierung** und **Digitalisierung** der Fertigung sowie die steigenden Anforderungen an die Produktion von morgen führen zu einem innovationsgetriebenen und hochdynamischen Marktumfeld. Alternative Herstellungsverfahren, wie das **Additive Manufacturing** ergänzen die herkömmlichen Technologien. Kundenseitig wachsen die Forderungen nach durchgängigen Komplettlösungen – inklusive Maschine, Software, Prozess, Peripherie und Service. Die digitale Vernetzung und parallele, virtuelle Abbildung der automatisierten Produktion ermöglichen eine durchgängige Prozess- und Kostentransparenz entlang der Wertschöpfungskette und über den gesamten Produktlebenszyklus. So entstehen agile, dynamische und schlanke Prozesse.

Die erhöhten Kundenanforderungen führen gemeinsam mit den technologischen Innovationen zu einer grundlegenden Veränderung der Märkte und Geschäftsmodelle. Gleichzeitig wächst die Komplexität und der Funktionsumfang von Werkzeugmaschinen kontinuierlich, während sich die Innovationszyklen verkürzen. Zudem drängen neue Wettbewerber aus anderen Branchen und Regionen in den Markt.

Diese Zeiten des Umbruchs und technologischen Wandels sieht DMG MORI als Chance, die heutige Marktposition als ein weltweit führender Anbieter von ganzheitlichen und nachhaltigen Technologielösungen für die Fertigungsindustrie weiter auszubauen. Unser Ziel: für unsere Kunden als stabiler und nachhaltiger Partner Innovationen aktiv fördern und optimal abgestimmte, durchgängige Technologielösungen als Antwort auf die dynamischen Kundenanforderungen anbieten. Mit unserem ganzheitlichen Portfolio an zukunftsweisenden Werkzeugmaschinen,

Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen sowie unseren DMG MORI Qualified Products (DMQP) wollen wir für unsere Kunden weltweit die Nummer 1 sein: von der Entwicklung über die Produktion bis hin zum weltweiten Vertrieb und Service. Dazu entwickeln wir uns konsequent weiter vom Maschinenbauer zum ganzheitlichen Lösungsanbieter im Fertigungsumfeld.



Gemeinsam mit der DMG MORI COMPANY LIMITED agieren wir als „Global One Company“ unter unserem Motto „**Dynamic . Excellence**“. Wir besetzen aktiv wichtige strategische Zukunftsfelder mit hoher Dynamik. Gleichzeitig streben wir nach Exzellenz bei unseren Produkten, Prozessen sowie bei Qualität und Service.

Hardware und Software sind zunehmend voneinander abhängig. Bei unseren Maschinen haben wir bereits einen hohen Produktivitäts- und Genauigkeitsgrad erreicht. Ziel ist es, mit perfekt abgestimmter Software das Maximum aus dem gesamten Fertigungssystem inklusive unserer Maschinen herauszuholen und ganzheitliche Lösungen sowie automatisierte, digitalisierte Fertigungsprozesse zu entwickeln.

Dynamic . Excellence

- + Automatisierung
- + Digitalisierung
- + Additive Manufacturing
- + Technologie-Exzellenz
- + DMQP
- + First Quality
- + Service-Exzellenz
- + GLOBE
- + Mitarbeiter
- + Nachhaltigkeit

Im Bereich **Automatisierung** optimieren wir kontinuierlich unser Portfolio und bieten unseren Kunden bereits heute hochintegrierte Automatisierungslösungen vom Paletten- und Werkstückhandling bis zur flexiblen Verkettung von Maschinen. In Zukunft werden für nahezu jede DMG MORI Maschine Automatisierungslösungen verfügbar sein. Unser modulares Baukastensystem WH Flex verknüpft kundenindividuell bis zu neun Dreh- oder Fräsmaschinen.

Unsere durchgängige Digitalisierungsstrategie umfasst die gesamte Prozesskette: von der Planung und Arbeitsvorbereitung über die Produktion und das Monitoring bis hin zum Service. DMG MORI gestaltet aktiv die **Digitalisierung** der Fertigungsindustrie. Ein elementarer Baustein der digitalen Fertigung ist die Konnektivität. Sie ist die Grundvoraussetzung für Automatisierung und Digitalisierung. Daher sind alle Neumaschinen im Standard mit DMG MORI Connectivity ausgestattet – ohne Mehrpreis für den Kunden. DMG MORI Connectivity steht für Offenheit und Flexibilität bei gleichzeitig hoher IT-Sicherheit. Unser APP-basiertes Steuerungs- und Bedienumfeld CELOS integriert die digitalen Produkte von DMG MORI in einer Oberfläche. Die Softwarelösungen von ISTOS ermöglichen unseren Kunden

ihre Produktionsabläufe zu optimieren. Das moderne Kundenportal „myDMG MORI“ digitalisiert die Serviceprozesse für DMG MORI-Maschinen. Ein Upgrade auf die durchgängige Wartungs- und Instandhaltungsplattform von WERKBLiQ ermöglicht zusätzlich die Einbindung von Fremdmaschinen sowie weiteren Objekten. So können unsere Kunden ihre Maschinenverfügbarkeit erhöhen. Mit der offenen, digitalen Plattform ADAMOS setzen wir zudem gemeinsam mit unseren Partnern einen Standard für das Internet of Things (IoT) im Maschinen- und Anlagenbau und ebnen den Weg für neue Geschäftsmodelle.

Darüber hinaus haben wir 2019 eine Kooperation mit dem US-amerikanischen Softwareanbieter TULIP geschlossen und erleichtern unseren Kunden so den Einstieg in die Digitalisierung ihrer Fertigungsprozesse. Unser Kunde kann seine Arbeitsplätze vernetzen und seine Mitarbeiter können eigene digitale Lösungen und Apps ohne Programmierkenntnisse erstellen – für den gesamten Manufacturing Shopfloor. Die umfassenden Vorteile einer mit TULIP digitalisierten Montagelinie stellen wir unseren Kunden u. a. in unserer Spindelmontage in Pfronten vor.

A.01 | SEGMENTE VON DMG MORI

DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT		
WERKZEUGMASCHINEN	INDUSTRIELLE DIENSTLEISTUNGEN ¹⁾	CORPORATE SERVICES
<ul style="list-style-type: none"> > Drehen > Fräsen > Advanced Technologies (Ultrasonic/Lasertec/Additive Manufacturing) > Digital Solutions 	<ul style="list-style-type: none"> > Vertrieb & Services 	<ul style="list-style-type: none"> > Konzernübergreifende Holdingfunktionen

¹⁾ Wesentliche Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions hat DMG MORI im Zuge der Konzentration auf das Kerngeschäft zum 1. Juli 2019 an einen strategischen Investor veräußert.

02

Konzern-
lagebericht

Grundlagen
des Konzerns

Wirtschaftsbericht

Ertrags-, Finanz-
und Vermögenslage

Chancen- und
Risikobericht

Prognosebericht

03

Konzern-
abschluss

Gewinn- und
Verlustrechnung

Gesamt-
ergebnisrechnung

Kapitalfluss-
rechnung

Bilanz

Eigenkapital-
veränderungs-
rechnung

Entwicklung des
Anlagevermögens

Segmentbericht-
erstattung

Anhang

04

Weitere
Informationen

Mehrjahres-
übersichten

Grafik- und
Tabellenverzeichnis

Zukunftsbezogene
Aussagen

Grundsätzlich gilt, dass wir unsere Lösungen zunächst intern verproben, bevor wir sie extern an unsere Kunden vertreiben. Daher investieren wir verstärkt in die Automatisierung und Digitalisierung der eigenen Wertschöpfungskette. Das große Potenzial einer ganzheitlichen Lösung von DMG MORI lässt sich in unserem hochmodernen Produktions- und Zulieferwerk in Polen erkennen. Als „Proof of Concept“ für unsere Kunden erreichen wir bei FAMOT durch den Einsatz neuester DMG MORI-Technologien der Automatisierung und Digitalisierung auf allen Wertschöpfungsebenen eine deutliche Produktivitätssteigerung.

Beim Zukunftsthema **Additive Manufacturing** decken wir die gesamte Prozesskette ab – angefangen beim Design und der Vorbereitung, über die additive Fertigung von Metallbauteilen und zerspanenden Nachbearbeitung bis hin zum Service, Training und zur Beratung. Mit dem Laserschmelzen im Pulverbett (Selective Laser Melting) und dem Laserauftragsschweißen mittels Pulverdüse (Laser Metal Deposition) bündeln wir zwei wichtige generative Fertigungsverfahren unter einem Dach und ermöglichen ein breites Anwendungsspektrum. Wir werden unser Produktportfolio kontinuierlich erweitern und unser Geschäftsmodell ausbauen, um an dem Wachstumsmarkt der additiven Fertigung zu partizipieren. Ein wichtiger Schritt wurde bereits mit der Beteiligung an INTECH, einem indischen Software- und Technologieentwickler für die additive Fertigung, umgesetzt.

Darüber hinaus setzen wir verstärkt auf Kooperationen. Die Auswahl unserer Kooperationspartner zielt stets auf die strategische Erweiterung unseres Portfolios ab – insbesondere in unseren Zukunftsfeldern.

Ein weiteres wichtiges Anliegen von DMG MORI ist der kontinuierliche Ausbau des technologischen Branchen-Know-hows, um unsere Kunden noch besser individuell zu beraten und perfekt auf deren Anforderungen abgestimmte Komplettlösungen zu erarbeiten. Unsere Experten werden dazu frühzeitig in die Entwicklungsprozesse unserer Kunden eingebunden. Bereits heute bieten wir diesen Service in unseren **Technology Excellence** Center für die Leitbranchen Aerospace, Automotive, Die & Mold und Medical an. Zukünftig wollen wir dieses Angebot durch die Eröffnung neuer weltweiter Technology Excellence Center auch für andere Branchen ausbauen, um den global steigenden Kundenbedürfnissen proaktiv zu begegnen.

Als Anbieter von ganzheitlichen Technologielösungen verfolgen wir seit jeher hohe Technologie- und Qualitätsansprüche. Mit dem **DMG MORI Qualified Products** (DMQP) bieten wir unseren Kunden Maschinenkomponenten, Peripheriegeräte und Zubehör mit einer hohen Synergie zu unseren Werkzeugmaschinen. Im DMQP-Programm bündelt DMG MORI die Technologieexpertise von weltweit über

hundert Partnern. Diese Partner ergänzen das DMG MORI Portfolio mit ihren innovativen Produkten, Technologieansätzen und ihrem hohen Qualitätsniveau.

DMG MORI wird sich auch in Zukunft auf innovative Technologielösungen, Werkzeugmaschinen und Services fokussieren. Als Grundlage dafür setzen wir auf ein nachhaltiges, organisches Wachstum. Unser Ziel ist es, die hohen Erwartungen unserer Kunden an Genauigkeit, Effizienz, Verlässlichkeit sowie Langlebigkeit und Nachhaltigkeit mit exzellenten Produkten, Prozessen und Mitarbeitern zu übertreffen. Ohne Kompromisse verfolgen wir daher unsere **„First Quality“-Strategie** entlang der gesamten Wertschöpfungskette und stellen den Kundennutzen bei all unseren Aktivitäten in den Mittelpunkt. Unser Ziel: jeden Kunden zu 100% zufriedenstellen.

Dieses Ziel verfolgen wir gleichermaßen mit dem Segment „Industrielle Dienstleistungen“. Auch hier steht die Exzellenz der bereitgestellten Service-Leistungen bei Inbetriebnahme, Training, Wartung, Ersatzteilservice und Instandsetzung im Fokus. Unser **„Customer First“-Programm** zielt darauf ab, den Kunden über den gesamten Lebenszyklus unserer Produkte mit hervorragenden Leistungen zu überzeugen. Dazu werden wir unsere Service-Qualität und -Effizienz durch strukturelle Maßnahmen stetig optimieren. Hierzu zählen die Bündelung des globalen Service in einer Gesellschaft, ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess und die Verbesserung unserer digitalen Servicekonzepte. Digitale, datenbasierte Services bieten ein großes Potenzial für gesteigerten Kundennutzen. Mit dem modernen Kundenportal „myDMG MORI“ optimiert DMG MORI Serviceprozesse und setzt neue Maßstäbe für eine digitale, transparente Kommunikation.

Darüber hinaus streben wir die bestmögliche Gestaltung unserer internen Strukturen und Prozesse an, die vor allem aus dem Zusammenwachsen mit der DMG MORI COMPANY LIMITED entstehen. Hier gilt es, das „Beste aus zwei Welten“ zu vereinen. Das Zielbild stellen schlanke Strukturen dar, die eine hohe Flexibilität erlauben, um dynamisch auf zukünftige Marktveränderungen reagieren zu können. Mittels einer Reorganisation der Vertriebs- und Servicestrukturen sowie der Optimierung des globalen Produktionsnetzwerkes konnte DMG MORI bereits eine deutliche Komplexitätsreduktion vornehmen und Effizienzvorteile durch eine gesteigerte Standardisierung realisieren. Auch in Zukunft soll dieser Prozess weiter vorangetrieben werden, um noch stärker als „Global One Company“ aufzutreten. Dazu forcieren wir parallel die Harmonisierung von Systemen und Prozessen. Im Mittelpunkt unserer Aktivitäten stehen der Aufbau harmonisierter IT-Infrastrukturen und mit unserem Projekt **„GLOBE – Global One Business Excellence“** die Implementierung eines globalen ERP-Systems.

A.02 WESENTLICHE FINANZ- UND STEUERUNGSKENNZAHLEN	Ziele Geschäftsbericht 2018 (12.03.2019)		
	IST 2018		IST 2019
Auftragseingang	2.975,6 MIO €	rund 2,6 MRD €	2.563,1 MIO €
Umsatz	2.655,1 MIO €	rund 2,65 MRD €	2.701,5 MIO €
EBIT	217,1 MIO €	rund 200 MIO €	221,7 MIO €
Free Cashflow	154,2 MIO €	rund 150 MIO €	168,8 MIO €
Investitionen (Sachanlagen / immaterielle Vermögenswerte)	81,9 MIO €	rund 110 MIO €	110,0 MIO €
Aufwendungen für Forschung und Entwicklung	57,9 MIO €	rund 60 MIO €	57,4 MIO €

Steuerungssystem von DMG MORI

Der Erfolg von DMG MORI beruht besonders auf dem herausragenden Einsatz und Stärken unserer hochqualifizierten **Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**. Sie ermöglichen es DMG MORI, aus diesen turbulenten Zeiten gestärkt hervorzugehen. Mit Vertrauen, Transparenz und Leidenschaft. Auf diese Weise kann DMG MORI dem eigenen Premiumanspruch gerecht werden, die hohen Kundenerwartungen übertreffen und ambitionierten Ziele erreichen. Wir legen großen Wert darauf, ein attraktiver Arbeitgeber zu sein, die Mitarbeiterbindung durch zahlreiche Angebote zu stärken und das Arbeitsumfeld stetig zu verbessern. DMG MORI steht für eine Unternehmenskultur der Vielfalt und Offenheit. Wir fördern unternehmerisches Denken und Talente durch konzernweite Nachfolge-Management-Konzepte, wie dem „High Potential Program“.

Die eigene Entwicklung und Herstellung unserer DMG MORI Components gibt uns die Möglichkeit, unsere Kernkompetenzen zu stärken, Abhängigkeiten zu vermeiden und die bestmögliche Qualität unserer Produkte sicherzustellen. So tragen die DMG MORI Components zur Kostensoptimierung und **Nachhaltigkeit** unserer Produkte und Prozesse bei. Dazu zählen die Standardisierung von Bauteilen und Schnittstellen, die Straffung unseres Produktportfolios sowie ein konsequentes Lieferantenmanagement und effiziente interne Wertschöpfungsketten. Mit „DMG MORI Green Manufacturing“ bieten wir eine perfekt abgestimmte, voll digitalisierte und automatisierte Wertschöpfungskette. So sorgen wir dafür, dass unsere Kunden alle Produktionsfaktoren hocheffizient nutzen und signifikant Material und Energie einsparen – von der Planung und Vorbereitung über die Fertigung bis hin zum Monitoring und Service. Unsere maschinen- und produktspezifischen Maßnahmen tragen den Begriff „GREENMODE“. Die Einsparung von Energie durch Energieeffizienzmaßnahmen und modernste Anlagen- und Gebäudetechnik fassen wir unter dem Begriff „ENERGYSAVING“ zusammen. Ein Ziel unserer Nachhaltigkeitsstrategie ist: 2020 wird DMG MORI CO₂-neutral.

Der Vorstand der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT steuert den Konzern mittels einer fest definierten Organisations- und Führungsstruktur sowie operativen Zielen, deren Erreichung durch festgelegte Kennzahlen überwacht wird. Mithilfe unseres unternehmensinternen Controlling- und Steuerungssystems sowie unseres regelmäßigen Berichtswesens überwachen und steuern wir die Zielerreichung der Kennzahlen und den effizienten Einsatz unseres Kapitals.

Wichtige interne Ziel- und Steuerungsgrößen sind Auftrags- eingang, Umsatz, Ergebnis vor Steuern und Zinsen (EBIT), Free Cashflow sowie die Investitionen und Aufwendungen für Forschung und Entwicklung. Wir steuern die Aktivitäten des Konzerns und der einzelnen Gesellschaften nachhaltig.

2019 war ein sehr erfolgreiches Jahr für DMG MORI mit erneuten Rekordwerten bei wichtigen Kennzahlen – und das in einem schwierigen Marktumfeld. Während die Werkzeugmaschinenbranche zum Teil deutlich höhere Einbußen hinnehmen musste, entwickelte sich unser Auftragseingang besser und erreichte plangemäß 2.563,1 MIO € (Vorjahr: 2.975,6 MIO €). Der Umsatz übertraf mit 2.701,5 MIO € den Rekordwert des Vorjahres (2.655,1 MIO €). Auch beim Ergebnis legten wir weiter zu und erzielten neue Bestmarken: Das EBIT erreichte 221,7 MIO € (Vorjahr: 217,1 MIO €), die EBIT-Marge lag wie im Vorjahr bei 8,2%. Auch die Finanzlage entwickelte sich weiter positiv: Der Free Cashflow stieg auf den Rekordwert von 168,8 MIO € (Vorjahr: 154,2 MIO €). Die Investitionen in Sachanlagen und Immaterielle Vermögenswerte lagen bei 110,0 MIO €. Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung beliefen sich auf 57,4 MIO €. Alle genannten Ziel- und Steuerungsgrößen liegen damit im Rahmen unserer Prognosen für das Gesamtjahr 2019.

Organisation und rechtliche Unternehmensstruktur

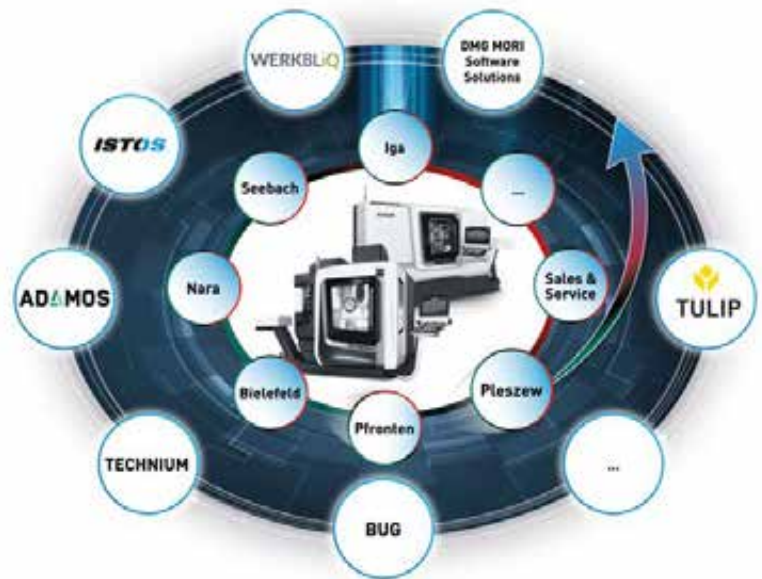
Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit ihrem Headquarter in Bielefeld steuert den Konzern zentral und funktionsübergreifend als Managementholding. Sie umfasst alle bereichsübergreifenden Schlüsselfunktionen des Konzerns. Die DMG MORI Management GmbH, Bielefeld, ist die operative Führungsgesellschaft der Vertriebs- und Servicestandorte. Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT führt den Heimatmarkt Deutschland, die Region EMEA (Europe, Middle East, Africa) sowie die Märkte China und Indien. Weitere Holdingfunktionen übernimmt die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH als Muttergesellschaft der Produktionswerke des Konzerns. Zusammen mit der DMG MORI COMPANY LIMITED sind wir mit 154 Vertriebs- und Servicestandorten – davon 14 Produktionswerke – weltweit präsent.

Alle Gesellschaften des Konzerns werden als Profit-Center geführt und halten sich an klare Richtlinien mit dem Ziel, bestmögliche Leistungen und Ergebnisse zu erreichen. Eine konzernweit einheitliche IT-Infrastruktur standardisiert die wesentlichen Arbeitsprozesse sowie -abläufe und bildet so eine integrative Klammer für den Konzern. Die Organisationskosten der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT beliefen sich auf 21,8 MIO € (Vorjahr: 22,5 MIO €). Oberste Muttergesellschaft der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ist die DMG MORI COMPANY LIMITED mit ihrem Headquarter in Tokio (Japan).

Folgende Änderungen in der rechtlichen Unternehmensstruktur ergaben sich:

- › Mit Wirkung zum 1. Januar 2019 wurde die DMG MORI Global Service Milling GmbH, Pfronten, auf die DMG MORI Global Service Turning GmbH, Bielefeld, verschmolzen. Die DMG MORI Global Service Turning GmbH wurde in DMG MORI Global Service GmbH umbenannt.
- › Im Juni 2019 sind 49% der Anteile an der DMG MORI Machine Tools Trading Co., Ltd., Shanghai (China), von der DMG MORI Vertriebs und Service GmbH, Bielefeld, auf die DMG MORI COMPANY LIMITED übertragen worden.
- › Zum 1. Juli 2019 wurden wesentliche Geschäftsaktivitäten der GILDEMEISTER energy solutions an einen strategischen Investor veräußert. Der bei der Energy Solutions zu diesem Zeitpunkt vorhandene Auftragsbestand wurde im Wesentlichen im Berichtsjahr abgearbeitet und hat zu Umsatz geführt.

- › Im September 2019 hat die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH 15% an der TULIP Interfaces Inc., Somerville (USA), erworben. Durch die Kooperation mit dem US-amerikanischen Softwareanbieter TULIP vereinfacht DMG MORI seinen Kunden den Einstieg in die digitale Fertigung.
- › Im September 2019 erwarb die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH 30% an der Pragati Automation Pvt. Ltd., Bangalore (Indien). Durch diese Beteiligung sichert sich DMG MORI einen langjährigen Partner als Qualitätslieferanten strategisch entscheidender Kernkomponenten für Werkzeugmagazine.
- › Im November 2019 hat die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH die DMG MORI Digital GmbH, Bielefeld, gegründet. DMG MORI hält 40% der Anteile, die restlichen 60% werden von einem Kooperationspartner gehalten.



Dezentrale Kompetenzfelder:

Die Satelliten-Struktur und einheitliche Ausrichtung der digitalen Einheiten beschleunigen den Weg in die digitale Fertigung.

Die Struktur des Konzerns ist darauf ausgerichtet, dass alle Gesellschaften ihren Beitrag leisten, die Position als ein weltweit führender und nachhaltiger Anbieter von ganzheitlichen Technologielösungen für die Fertigungsindustrie auszubauen. Der Konzern wird über eine Matrixorganisation abgebildet – mit den Produktionswerken auf der einen und den Vertriebs- und Service-Gesellschaften auf der anderen Seite. Die Lieferwerke sind auf Geschäftsfelder und Produktlinien spezialisiert.

Die DMG MORI Vertriebs- und Service-Gesellschaften sind für den Direktvertrieb und -service unserer Produkte und die der DMG MORI COMPANY LIMITED zuständig. Ergänzend betreut unser Key-Account Management internationale Großkunden.

Die DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), hielt entsprechend ihrer letzten Stimmrechtsmeldung vom 6. April 2016 mittelbar einen Stimmrechtsanteil von 76,03 % am Grundkapital der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT. Darüber hinaus hielt Paul E. Singer durch verbundene Unternehmen gemäß der letzten Stimmrechtsmeldung vom 26. November 2019 zum 31. Dezember 2019 9,53 % am Grundkapital.

Die Beteiligungen von DMG MORI stehen im Anhang auf Seite 155 ff.

Übernahmerichtlinie-Umsetzungsgesetz (§ 315a Abs. 1 HGB)

Für den Konzern ergeben sich folgende verpflichtende Angaben:

- › Das Grundkapital der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT beträgt 204.926.784,40 € und ist in 78.817.994 auf den Inhaber lautende Stückaktien eingeteilt. Die Stückaktien sind rechnerisch mit jeweils 2,60 € am gezeichneten Kapital beteiligt.
- › Entsprechend § 84 AktG obliegt die Bestellung und Abberufung der Mitglieder des Vorstands dem Aufsichtsrat. Diese Befugnis wird in § 7 Abs. 2 der Satzung der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT dahingehend konkretisiert, dass der Aufsichtsrat die Vorstandsmitglieder bestellt, ihre Zahl bestimmt und die Geschäftsverteilung regelt.
- › Die DMG MORI COMPANY LIMITED hielt gemäß ihrer letzten Stimmrechtsmeldung vom 6. April 2016 mittelbar einen Stimmrechtsanteil von 76,03 % am Grundkapital der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT.
- › Gemäß § 119 Abs. 1 Nr. 5 AktG beschließt die Hauptversammlung über Satzungsänderungen. Die entsprechend konkretisierten Verfahrensregeln sind in den §§ 179, 181 AktG i. V. m. § 15 Abs. 4 der Satzung der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT enthalten.
- › Der Vorstand ist gemäß § 5 (3) der Satzung ermächtigt, das Grundkapital der Gesellschaft in der Zeit bis zum 9. Mai 2024 mit Zustimmung des Aufsichtsrats durch eine einmalige oder mehrmalige Ausgabe von bis zu 39.408.997

neuer Aktien gegen Bar- und/oder Sacheinlage um bis zu nominal 102.463.392,20 € zu erhöhen (genehmigtes Kapital). Dabei ist der Vorstand ermächtigt, Aktien unter Bezugsrechtsausschluss im Wert von 5.000.000 € an Arbeitnehmer der Gesellschaft und mit der Gesellschaft verbundene Unternehmen auszugeben.

- › Der Vorstand ist ferner ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das gesetzliche Bezugsrecht in bestimmtem satzungsmäßig (genehmigtes Kapital) detailliert geregelten Fällen auszuschließen.
- › Die Anfang 2016 abgeschlossenen wesentlichen Finanzierungsvereinbarungen der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT stehen unter der Bedingung eines Kontrollwechsels (das heißt der Erwerb von entweder (i) 30 % oder mehr der Stimmrechte an der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT, falls die Beteiligung der DMG MORI COMPANY LIMITED an der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT unter 50 % liegt oder fällt, oder (ii) 50 % oder mehr der Stimmrechte an der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (außer durch DMG MORI COMPANY LIMITED) oder (iii) 50 % oder mehr der Stimmrechte an der DMG MORI COMPANY LIMITED). Somit ist ein Kontrollwechsel ausgeschlossen, so lange DMG MORI COMPANY LIMITED mehr als 50 % der Stimmrechte an der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT hält.

Die Bedingungen eines Kontrollwechsels entsprechen den marktüblichen Vereinbarungen. Sie führen nicht zur automatischen Beendigung der oben genannten Vereinbarungen, sondern räumen unseren Vertragspartnern für den Fall eines Kontrollwechsels lediglich die Möglichkeit ein, diese zu kündigen.

Gemäß § 315a Abs. 1 HGB macht der Vorstand folgende erläuternde Angaben:

- › Per 31. Dezember 2019 beträgt das Grundkapital der Gesellschaft 204.926.784,40 € und ist in 78.817.994 auf den Inhaber lautende Stückaktien eingeteilt. Jede Aktie gewährt eine Stimme und ist maßgebend für den Anteil am Gewinn. Die Gesellschaft darf das Stimmrecht aus eigenen Aktien nicht ausüben und ist nicht anteilig am Gewinn beteiligt.
- › Die letzte Satzungsänderung erfolgte im Mai 2019 mit einer Neufassung von § 5 Abs. 3 der Satzung, wodurch das abgelaufene genehmigte Kapital erneuert worden ist.
- › Der Vorstand hat im Berichtsjahr von den erwähnten Ermächtigungen keinen Gebrauch gemacht.

Aktie

Die Aktie der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ist im SDAX gelistet und notiert im regulierten Markt an den Börsen in Frankfurt/Main, Berlin und Düsseldorf sowie im Freiverkehr an den Börsen in Hamburg, Hannover, München und Stuttgart. Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT erfüllt unverändert die Transparenzanforderungen im „Prime Standard“ der Deutschen Börse. Zum 15. März 2019 erfolgte nach der regulären Überprüfung der Indizes die Entnahme aus dem SDAX. Seit dem 24. Juni 2019 notiert DMG MORI wieder im SDAX.

Kursentwicklung

In das Börsenjahr 2019 startete die DMG MORI-Aktie mit einem Kurs von 44,25 € (02.01.2019). Sie schloss zum 30. Dezember 2019 mit 42,35 € (-4 %; SDAX: +32 %). Die Marktkapitalisierung belief sich auf 3,34 MRD €.

Garantiedividende

Aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags mit der DMG MORI GmbH – einer 100%-igen Tochter der DMG MORI COMPANY LIMITED – schüttet die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT seit dem Geschäftsjahr 2016 keine Dividende mehr aus. Stattdessen hat sich die DMG MORI GmbH für die Dauer des Vertrages verpflichtet, den Minderheitsaktionären der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT für jedes volle Geschäftsjahr einen Ausgleich („Garantiedividende“) in Höhe von 1,17 € brutto bzw. 1,03 € netto – nach Körperschaftsteuer und vor persönlicher Einkommensteuer – je Aktie zu zahlen.

Zusammen erfolgreich:
Dr.-Ing. Masahiko Mori (r.)
und Christian Thönes
gestalten gemeinsam die
„Global One Company“.

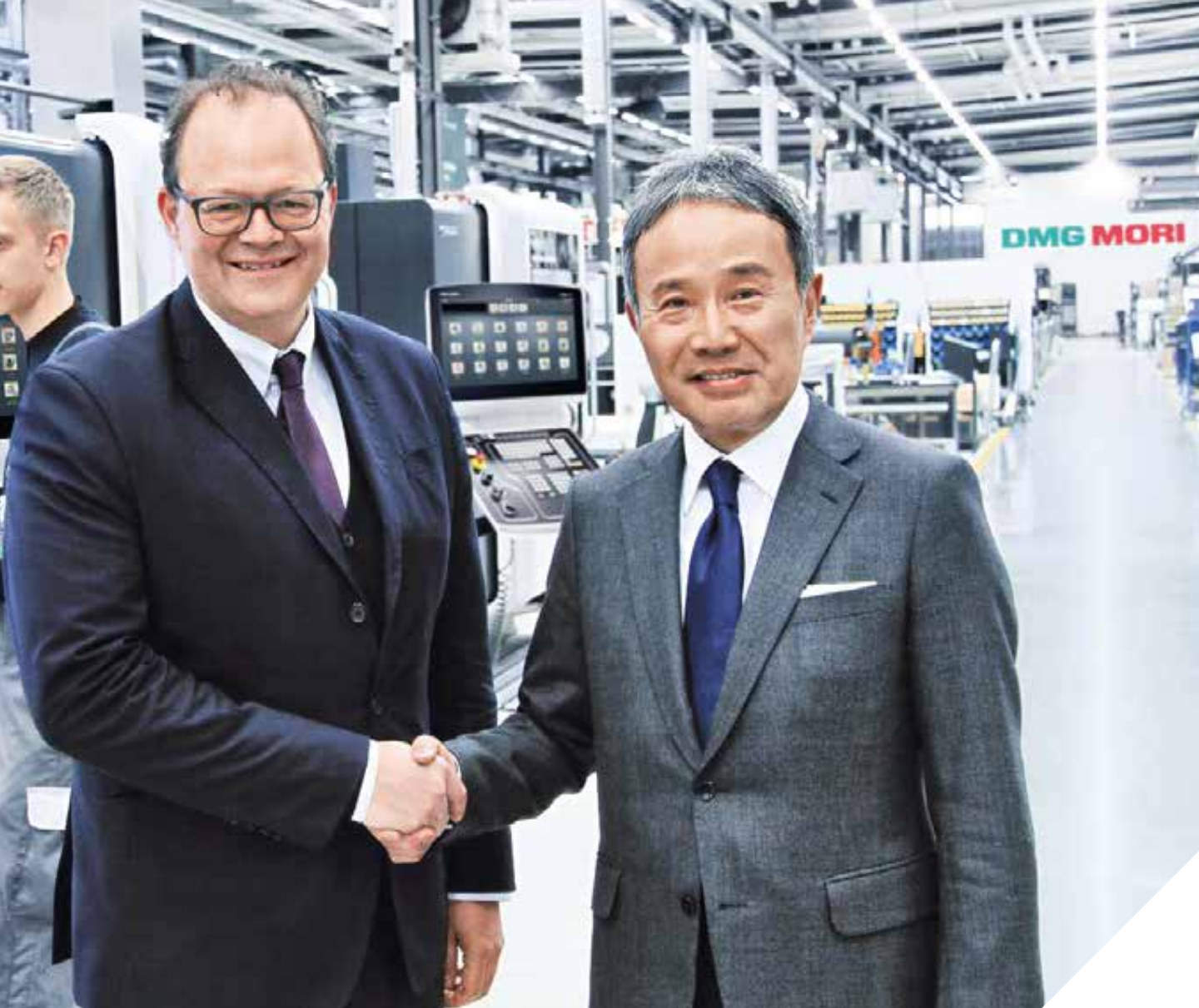


A.03 | KENNZAHLEN ZUR AKTIE DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT | ISIN: DE0005878003

		2019	2018	2017	2016	2015	2014
Grundkapital	MIO €	204,9	204,9	204,9	204,9	204,9	204,9
Anzahl Aktien	MIO Stück	78,8	78,8	78,8	78,8	78,8	78,8
Jahresendkurs ¹⁾	€	42,35	43,10	46,02	43,16	38,08	23,50
Höchstkurs ¹⁾	€	48,35	50,60	53,85	44,76	38,90	26,82
Tiefstkurs ¹⁾	€	40,90	42,80	42,95	35,02	23,28	18,85
Marktkapitalisierung	MIO €	3.337,9	3.397,1	3.627,2	3.401,8	3.001,4	1.852,2
Dividende*	€	-	-	-	-	0,60	0,55
Dividendensumme*	MIO €	-	-	-	-	47,3	43,4
Dividendenrendite*	%	-	-	-	-	1,6	2,3
Ergebnis je Aktie ²⁾	€	1,93	1,88	1,49	0,57	1,90	1,41
Kurs-Gewinn-Verhältnis ³⁾		21,9	22,9	30,9	75,7	20,0	16,7

1) Schlusskurse auf Basis XETRA
2) nach IAS 33
3) Jahresendkurs/Ergebnis je Aktie

* Aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags schüttet die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT seit dem Geschäftsjahr 2016 keine Dividende mehr aus. Stattdessen hat sich die DMG MORI GmbH verpflichtet, für jedes volle Geschäftsjahr einen Ausgleich („Garantiedividende“) in Höhe von 1,17 € brutto je Aktie an die außenstehenden Aktionäre zu zahlen.



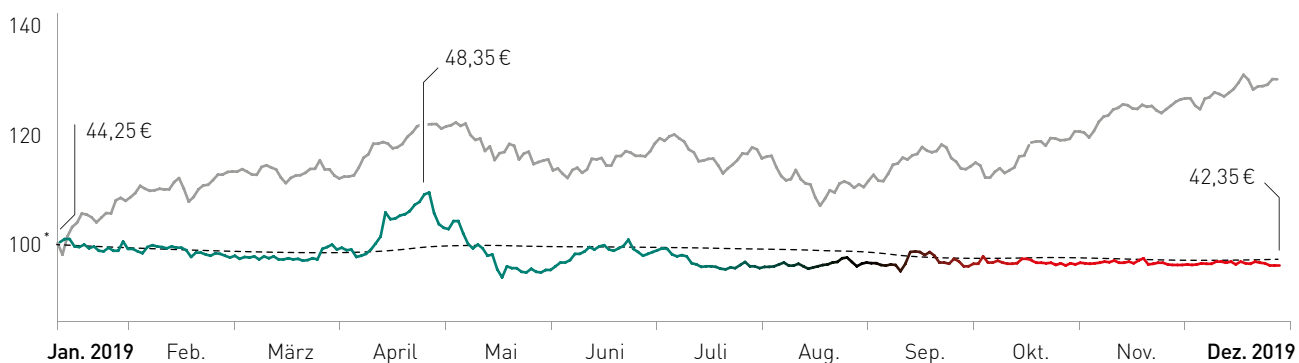
Investor Relations // Financial Communications

Die Arbeit unserer Investor Relations und Financial Communications dient dem kontinuierlichen und offenen Informationsaustausch mit dem Kapitalmarkt. Unsere transparente Kommunikation stärkt so nachhaltig die

Reputation von DMG MORI in der Öffentlichkeit. Wir stehen im konstanten Dialog mit Aktionären und internationalen Investoren sowie der Wirtschaftspresse und den für uns relevanten Verbänden, Institutionen und Entscheidungsträgern.

A.04 | DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT-AKTIE IM VERGLEICH ZUM SDAX® - JANUAR BIS DEZEMBER 2019

in %



* 02.01.2019=100, Kursverläufe indiziert, Kurse XETRA; Quelle: Deutsche Börse Group

— DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT — SDAX - - - Schnitt 100 Tage

CELOS



CELOS UPDATE:
PLC-unabhängig von jeder bestehenden Version

WERKBLiQ-Upgrade:
durchgängige Optimierung der Service- und Instandhaltungsprozesse – auch für Fremdmaschinen

DMG MORI CONNECTIVITY

TULIP

DMG MORI PLANNING & CONTROL

CAD / CAM & SIMULATION

CELOS & TECHNOLOGIEZYKLEN

DMG MORI MESSENGER

myDMG MORI & WERKBLiQ

myDMG MORI KUNDENPORTAL



myDMG MORI:
neues Kundenportal zur durchgängigen Service-Optimierung

TULIP:
der ideale Einstieg in die Digitalisierung – Fertigungsprozesse selbst digitalisieren



DMG MORI CONNECTIVITY:
ohne Mehrpreis im Standard in allen neuen DMG MORI Maschinen



in jeder DMG MORI Maschine

DIGITALISIERUNG

CELOS

CELOS UPDATE:
PLC-unabhängig von jeder bestehenden Version

WERKBLiQ-Upgrade:
durchgängige Optimierung der Service- und Instandhaltungsprozesse – auch für Fremdmaschinen

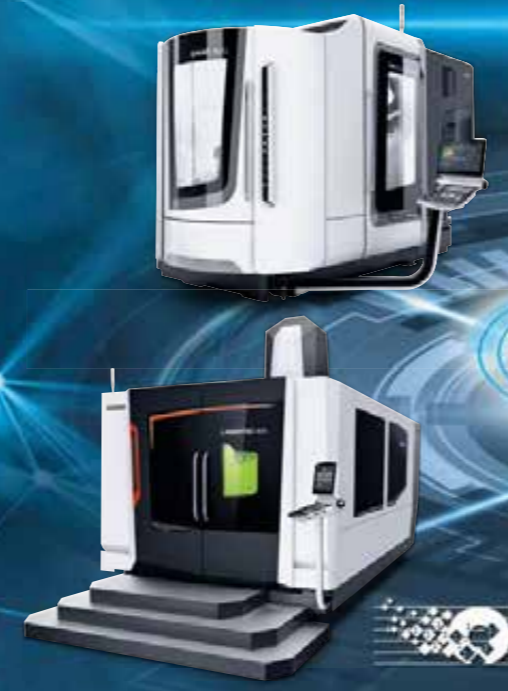
1
DMG MORI CONNECTIVITY

2
TULIP – Montage-Workflow

myDMG MORI KUNDENPORTAL



myDMG MORI:
neues Kundenportal zur durchgängigen Service-Optimierung

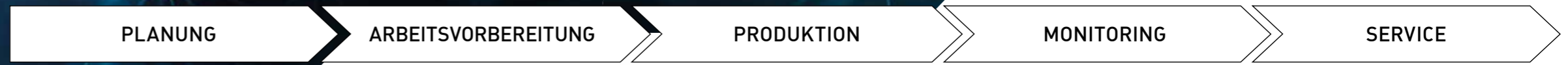


umati
OPC UA MQTT
MTconnect



+ digitale Arbeitsanweisungen
+ Produktionstracking
+ Qualitäts- und Fehlertracking

INTEGRIERTE FERTIGUNGSTECHNOLOGIEN



3 **DMG MORI PLANNING & CONTROL**



+ Vollintegriertes Auftragsplanungs- & Steuerungssystem

4 **CAD/CAM SYSTEMS & SIMULATION**



DMG MORI
Virtual Machine

5 **CELOS**



+ 25 CELOS APPs
+ eigene Systeme integrieren

TECHNOLOGIEZYKLEN
+ 60% schneller Programmieren im Dialog

6 **DMG MORI MESSENGER**



+ Status aller vernetzten Maschinen auf einen Blick

7 **myDMG MORI, WERKBLiQ & NETservice**



exklusiv für DMG MORI Kunden
WERKBLiQ auch für Fremdmaschinen

+ durchgängige Optimierung der Service- & Instandhaltungsprozesse

DIGITALISIERUNG

Corporate Governance-Bericht / Konzern-Erklärung zur Unternehmensführung

➤ inhaltlich nicht geprüfte Lageberichtsangabe

Vorstand und Aufsichtsrat der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT handeln stets im Sinne guter Corporate Governance und berichten in Übereinstimmung mit Ziffer 3.10 des Deutschen Corporate Governance Kodex über die Corporate Governance von DMG MORI. Dies spiegelt sich in einer verantwortungsvollen und transparenten Unternehmensführung und Unternehmenskontrolle wider. Gute Corporate Governance ist auf allen Konzernebenen ein wesentliches Element des strategischen Denkens und Handelns. Den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex folgt DMG MORI.

Im November 2019 gaben Vorstand und Aufsichtsrat erneut eine Entsprechenserklärung ab, die die Einhaltung aller Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ in der Kodexfassung vom 7. Februar 2017 seit deren Veröffentlichung im elektronischen Bundesanzeiger am 24. April 2017 uneingeschränkt bestätigt. Vorstand und Aufsichtsrat bestätigen ebenfalls, dass den Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ auch zukünftig entsprochen wird. Auch die Anregungen des Deutschen Corporate Governance Kodex erfüllt DMG MORI bis auf zwei Ausnahmen, die die Hauptversammlung betreffen: Aus Organisations- und Kostengründen verzichten wir auf die Internetübertragung sowie die Erreichbarkeit der Vertreter für die weisungsgebundene Ausübung des Stimmrechts der Aktionäre während der Hauptversammlung.

Die aktuelle Entsprechenserklärung und der Corporate Governance-Bericht sind – ebenso wie die Entsprechenserklärung der Vorjahre – auf unserer Website dauerhaft zugänglich.
→ de.dmgmori-ag.com/corporate-communications/corporate-governance/

Gemäß § 317 Abs. 2 Satz 6 HGB ist die Prüfung der Angaben der Konzern-Erklärung zur Unternehmensführung durch den Abschlussprüfer nach §§ 289 f Abs. 2 und 5, 315 d HGB darauf zu beschränken, ob die Angaben gemacht wurden.

Verantwortungsvoller Umgang mit Chancen und Risiken

Zu einer guten Corporate Governance gehört für uns ein umfassendes systematisches Management von Chancen und Risiken im Rahmen der Unternehmensführung. Einzelheiten zum Chancen- und Risikomanagement-System stehen auf Seite 72 ff.

Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat

Vorstand und Aufsichtsrat arbeiten zum Wohl des Unternehmens eng zusammen. Der Vorstand stimmt die strategische Ausrichtung des Unternehmens mit dem Aufsichtsrat ab und informiert ihn regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Strategie, der Geschäftsentwicklung sowie der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen des Konzerns werden erläutert und begründet. Der Vorstand leitet dem Finanz- und Prüfungsausschuss die Halbjahresberichte und Quartalsmitteilungen zu und erörtert diese mit dem Finanz- und Prüfungsausschuss vor ihrer Veröffentlichung. Die Satzung und die Geschäftsordnung sehen für eine Vielzahl von Geschäftsvorgängen für den Vorstand Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats vor.

Die Vergütung sowohl der Aufsichtsratsmitglieder als auch der Vorstandsmitglieder wird im Vergütungsbericht – als Teil des Lageberichts des Konzernabschlusses der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT – detailliert auf Seite 29 ff. dargestellt.

Ziele zur Zusammensetzung des Aufsichtsrats

Der Aufsichtsrat hat in seiner Sitzung am 22. September 2015 eine Selbstverpflichtung gemäß Ziff. 5.4.1 DCGK beschlossen:

- › Beibehaltung der Besetzung des Aufsichtsrats mit Mitgliedern der Anteilseignerseite mit Erfahrungen in der Führung oder Kontrolle von international tätigen Unternehmen im bisherigen Umfang;
- › Berücksichtigung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aus bedeutenden Bereichen von DMG MORI auf Arbeitnehmerseite;
- › Berücksichtigung von Kenntnissen über DMG MORI und von für DMG MORI besonders wichtigen Märkten sowie von technischen Zusammenhängen und im Management von Technologien;
- › Berücksichtigung besonderer Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen, internen Kontrollverfahren und Compliance-Prozessen;
- › Zumindest je zwei männliche und zwei weibliche Aufsichtsratsmitglieder für je die Anteilseignerseite und die Seite der Arbeitnehmervertreter;

- › Unabhängigkeit von zumindest 50 % der Aufsichtsratsmitglieder;
- › Vermeidung von Interessenkonflikten;
- › Einhaltung einer Altersgrenze von 70 Jahren zum Zeitpunkt der Wahl des Aufsichtsratsmitglieds; Höchstgrenze von fünf Amtsperioden;
- › Wahlvorschläge für die zukünftige Zusammensetzung des Aufsichtsrats sollen sich auch zukünftig insbesondere am Wohl des Unternehmens orientieren, hierbei jedoch die vorgenannten Ziele beachten.

Mit der Neuwahl des Aufsichtsrats im Mai 2018 wurde die Selbstverpflichtung bzgl. der Geschlechterquote im Geschäftsjahr 2019 erneut erfüllt. Auch die Selbstverpflichtung zur Unabhängigkeit von mindestens 50 % der Aufsichtsratsmitglieder wurde wiederum eingehalten.

Diversity

Die bei DMG MORI gelebte Diversity-Kultur ermöglicht unseren Mitarbeitern beispielsweise, internationale Konzernprojekte zu begleiten. Dieser kulturelle Austausch fördert die Vielfalt in der Belegschaft und steigert die Leistungsfähigkeit. Bei DMG MORI werden alle Mitarbeiter und Bewerber unabhängig von Nationalität oder ethischer Herkunft, Geschlecht, Alter, Religion, sexueller Orientierung oder körperlicher Beeinträchtigung wertgeschätzt. Diese Chancengleichheit drückt der Vorstand durch den DMG MORI Verhaltenskodex aus.

Gesetzliche Vorgaben zu Geschlechterquoten

Unter Berücksichtigung des Gesetzes für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen in der Privatwirtschaft und im öffentlichen Dienst hat der Aufsichtsrat am 30. November 2017 beschlossen, dass bei der Besetzung des Vorstands der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT bis zum 30. Juni 2022 ein Anteil weiblicher Vorstandsmitglieder in Höhe von 20 % erreicht werden soll.

Aufgrund flacher Hierarchien gibt es in der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT nur eine Führungsebene unterhalb des Vorstands. Als Zielgröße für diese Führungsebene wurde vom Vorstand am 18. Oktober 2017 ein Frauenanteil von 10 % beschlossen. Dieser Zielwert soll bis zum 30. Juni 2022 erreicht werden. Im Hinblick auf den Aufsichtsrat ist die

gesetzlich vorgesehene Quote von 30 % seit den Wahlen zum Aufsichtsrat 2018 eingehalten, wobei sich die Vertreter der Anteilseigner und Arbeitnehmer für eine getrennte Erfüllung der Vorgaben entschieden haben. Auf Seiten der Anteilseigner waren seit den Aufsichtsratswahlen zwei weibliche Aufsichtsratsmitglieder vertreten. Auf Seiten der Arbeitnehmervertreter waren seit den Aufsichtsratswahlen drei weibliche Aufsichtsratsmitglieder vertreten.

Vermeidung von Interessenkonflikten

Vorstand und Aufsichtsrat sind dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats dürfen bei ihren Entscheidungen und in Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit weder persönliche Interessen verfolgen noch Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen oder anderen Personen ungerechtfertigte Vorteile gewähren. Etwaige aus diesen oder anderen Situationen entstehende Interessenskonflikte sind dem Aufsichtsrat unverzüglich offenzulegen und durch diesen zu beurteilen und ggf. zu genehmigen. Der Aufsichtsrat berichtet der Hauptversammlung über etwaige Interessenkonflikte und deren Behandlung.

Aktionäre und Hauptversammlung

Unsere Aktionäre nehmen ihre Rechte in der jährlich stattfindenden Hauptversammlung wahr. Die Hauptversammlung beschließt unter anderem über die Entlastung des Aufsichtsrats und des Vorstands sowie über die Wahl des Abschlussprüfers oder etwaige Satzungsänderungen. Die Aktionäre können ihr Stimmrecht persönlich ausüben. Für Aktionäre, die nicht persönlich an der Hauptversammlung teilnehmen können, bieten wir die Möglichkeit, ihre Stimmrechte durch einen Bevollmächtigten ihrer Wahl oder durch Übertragung an einen weisungsgebundenen Stimmrechtsvertreter ausüben zu lassen. Daneben gibt es per Internet die Möglichkeit, sich zeitnah über die Hauptversammlung zu informieren. Alle Dokumente und Informationen stehen den Aktionären frühzeitig auf unserer Website zur Verfügung.

Transparenz

Wir haben den Anspruch, eine Unternehmenskommunikation zu gewährleisten, die größtmögliche Transparenz und Aktualität für alle Zielgruppen, wie Aktionäre, Kapitalgeber, Geschäftspartner, Mitarbeiter sowie die Öffentlichkeit, bietet. Auf unserer Website informieren wir jederzeit über die aktuelle Lage des Unternehmens und publizieren Presse- und Quartalsmitteilungen, Geschäftsberichte sowie einen ausführlichen Finanzkalender.



Hochmotiviert: Bei DMG MORI werden alle Auszubildenden von Anfang an optimal auf die Anforderungen der modernen Arbeitswelt vorbereitet und in digitalen Kompetenzen gestärkt.

Compliance

Wir sind uns unserer Verantwortung gegenüber unseren Geschäftspartnern, Aktionären, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie der Gesellschaft und Umwelt bewusst. Wir verpflichten uns daher zu klaren Grundsätzen und Wertmaßstäben. Dies schließt insbesondere auch die Beachtung und Einhaltung von gesetzlichen Vorgaben und regulatorischen Standards, freiwilligen Selbstverpflichtungen und unseren internen Richtlinien ein. Unser Compliance-Managementsystem soll sicherstellen, dass unsere Grundsätze und Wertmaßstäbe gesichert bleiben. Weitere Details zu unserem Compliance-Managementsystem stehen im Nachhaltigkeitsbericht 2019 und auf unserer Website.

Rechnungslegung und Abschlussprüfung

Mit dem Abschlussprüfer, der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, wurde auch für das Berichtsjahr vereinbart, dass der Vorsitzende des Aufsichtsrats und die Vorsitzende des Finanz- und Prüfungsausschusses unverzüglich über während der Prüfung auftretende

Ausschluss- und Befangenheitsgründe unterrichtet werden, sofern diese nicht beseitigt werden können. Zudem berichtet der Abschlussprüfer auch sofort über alle für die Aufgabe des Aufsichtsrats wesentlichen Feststellungen und Vorkommnisse, die sich bei der Durchführung der Jahresabschluss- und Konzernabschlussprüfung ergeben. Außerdem wird der Abschlussprüfer den Aufsichtsrat informieren bzw. dies im Prüfungsbericht vermerken, wenn er bei der Durchführung der Abschlussprüfung Tatsachen feststellt, die eine Unrichtigkeit der vom Vorstand und Aufsichtsrat abgegebenen Entsprechenserklärung zum Kodex ergeben.

Versicherungen für Aufsichtsräte und Vorstände von DMG MORI

Im Konzern bestehen D&O-Versicherungen (Managerhaftpflichtversicherungen) und Rechtsschutzversicherungen für Aufsichtsräte, alle Vorstände und Geschäftsführer. Die D&O-Versicherung enthält den im Kodex bzw. in den einschlägigen gesetzlichen Vorschriften vorgesehenen Selbstbehalt.



Vergütungsbericht

Gemäß Ziffer 5.4.7. des Deutschen Corporate Governance Kodex berichten wir über die Vergütung des Aufsichtsrats individualisiert und aufgliedert nach Bestandteilen.

Vergütung des Aufsichtsrats

Die Vergütung des Aufsichtsrats wird durch die Hauptversammlung festgelegt und durch § 12 der Satzung der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT geregelt. Zu den Komponenten der Aufsichtsratsvergütung gehören die feste Vergütung, die jedes Aufsichtsratsmitglied erhält, die Vergütung für Ausschusstätigkeiten sowie das Sitzungsgeld.

Für das Geschäftsjahr 2019 betrug die feste Vergütung für jedes einzelne Aufsichtsratsmitglied 60.000 €. Der Vorsitzende erhält das 2,5-Fache (150.000 €), wobei Dr.-Ing. Masahiko Mori seit dem 4. Mai 2018 auf seine Aufsichtsratsbezüge verzichtet. Der stellvertretende Vorsitzende erhält das 1,5-Fache (90.000 €). Die Fixvergütung lag insgesamt bei 630.000 € (Vorjahr: 718.604 €).

Die Vergütung für Ausschusstätigkeiten betrug insgesamt 162.000 € (Vorjahr: 228.870 €) und berücksichtigte die Arbeiten im Finanz- und Prüfungsausschuss sowie im Personal-, Nominierungs- und Vergütungsausschuss. Die einzelnen Ausschussmitglieder erhielten jeweils 18.000 €. Die Vorsitzenden der Ausschüsse bekamen darüber hinaus eine feste Vergütung von weiteren 18.000 € und ihre Stellvertreter von 6.000 €.

Aktienbesitz von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern

Lediglich ein Mitglied des Aufsichtsrats hält eine wesentliche mittelbare Beteiligung an der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT. Dr.-Ing. Masahiko Mori hält Aktien der DMG MORI COMPANY LIMITED (Nara, Japan). Die DMG MORI COMPANY LIMITED hielt gemäß ihrer letzten Stimmrechtsmeldung mittelbar einen Stimmrechtsanteil von 76,03% am Grundkapital der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT. Damit ist Dr.-Ing. Masahiko Mori mittelbar an der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT beteiligt.

Gemäß Art. 19 MMVO sind Aufsichtsrats- und Vorstandsmitglieder sowie andere meldepflichtige Personen dazu verpflichtet, Erwerbe und Veräußerungen u. a. von Aktien oder anderen Wertpapieren des Unternehmens diesem sowie der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht mitzuteilen. Sodann ist das Unternehmen verpflichtet, eine solche Mitteilung unverzüglich zu veröffentlichen. Die entsprechenden Mitteilungen der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT sind auf der Internetseite des Unternehmens jederzeit abrufbar.

Die Mitglieder des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse erhalten für jede Aufsichtsrats- und Ausschusssitzung, an der sie als Mitglied teilnehmen, ein Sitzungsgeld in Höhe von 1.500 €. Insgesamt belief sich die Höhe der Sitzungsgelder für das Geschäftsjahr 2019 auf 106.500 € (Vorjahr: 144.000 €).

Für das Geschäftsjahr 2019 betrug die Gesamtvergütung des Aufsichtsrats 898.500 € (Vorjahr: 1.091.474 €).

Vergütung des Vorstands

Über die Vergütung des Vorstands wird im Aufsichtsratsplenum beraten und entschieden.

Der Vorstand erhält direkte und indirekte Vergütungskomponenten. Die indirekte Vergütungskomponente besteht vor allem aus den Aufwendungen zur Altersversorgung. Die direkte Vergütung der Vorstandsmitglieder der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT enthält fixe und variable Bestandteile. Die variablen Bestandteile bestehen aus dem „Short-Term-Incentive“ (STI), einer individuellen und leistungsorientierten

Vergütung und einem „Long-Term-Incentive“ (LTI). Die Vergütungsbestandteile sind so angelegt, dass sie für die Vorstände einen Anreiz bieten, die Ziele zu erreichen.

Somit unterstützen sie eine nachhaltige und wertorientierte Unternehmensführung. Die Kriterien für die Angemessenheit der Vergütung bilden insbesondere die Aufgaben des jeweiligen Vorstandsmitglieds, seine persönliche Leistung, die Leistung des Vorstands sowie die wirtschaftliche Lage, der Erfolg und die Zukunftsaussichten des Unternehmens im Rahmen seines Vergleichsumfelds.

In der Sitzung des Aufsichtsrates vom 24. November 2016 sowie durch Beschluss der Hauptversammlung am 5. Mai 2017 wurde die bestehende Struktur der Vorstandsvergütung bestehend aus Fixum, STI, individueller und leistungs-basierter Vergütung, LTI sowie Beiträgen zur Altersversorgung bestätigt. Das LTI hat beginnend ab 2017 eine Laufzeit von drei Jahren. Weiterhin berücksichtigt das LTI seit der Tranche 2017 bis 2019 nicht mehr den Aktienkurs, sondern das Ergebnis der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT als zentrale Kennzahl inklusive einer Ergebnisuntergrenze. Für die Gesamt-Direktvergütung des Vorstands wurden seitens des Aufsichtsrates Kappungsgrenzen (CAPs) festgelegt.

Nachfolgend ist die Vergütung des Vorstands gemäß Deutschem Corporate Governance Kodex (DCKG) dargestellt. Die Tabelle „Gewährte Zuwendungen“ stellt den gewährten Vergütungsrahmen der Vorstandsmitglieder für das jeweilige Geschäftsjahr inklusive Min.- bzw. Max.-Vergütung dar. Bei der Tabelle „Zufluss für das Geschäftsjahr“ handelt es sich um die für das jeweilige Geschäftsjahr an die Mitglieder des Vorstands gezahlten Bezüge.

Für den Vorstand wurden für das Geschäftsjahr 2019 bei 100%-iger Zielerreichung Gesamtbezüge in Höhe von 7.017 T€ gewährt (Vorjahr: 7.562 T€). Im Zufluss für das Geschäftsjahr 2019 beliefen sich die Gesamtbezüge des Vorstands auf 10.219 T€ (Vorjahr: 11.596 T€).

Das Fixum ist die vertraglich festgelegte Grundvergütung, die monatlich in gleichen Beträgen ausgezahlt wird. Das STI basiert auf kennzahlenorientierten Zielwerten. Die Bezugsgrößen im Jahr 2019 waren der Auftragseingang in Volumen und das EBIT („Earnings Before Interest and Taxes“). Die Staffelung der Zielwerte wird jährlich neu bestimmt. Als Voraussetzung für die Zahlung des STI muss der Nachhaltigkeitsfaktor des Konzerns (Summe der Aufwendungen für Forschung und Entwicklung sowie Unternehmenskommunikation inkl. Marketing sowie für

Ausbildung in Relation zum Gesamtumsatz) für das jeweilige Geschäftsjahr einen festgelegten Mindestwert erreichen oder überschreiten. Hierdurch wird eine auf Nachhaltigkeit ausgerichtete Unternehmensführung unterstützt.

Das LTI als langfristige Vergütungskomponente berücksichtigt das Ergebnis der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT als zentrale Kennzahl inklusive einer Ergebnisuntergrenze.

Die individuelle Leistungsvergütung berücksichtigt den Grad des Erfolgs der einzelnen Vorstandsmitglieder bei der Erreichung individuell festgelegter Ziele. Sowohl das STI als auch das LTI und die individuelle Leistungsvergütung sind variabel, sodass es sich hierbei nicht um eine gesicherte Vergütung handelt.

Bei der LTI-Tranche 2016 bis 2019 handelt es sich um ein Performance-Units-Modell, mit dem keine Dividendenauszahlungen oder Stimmrechte verbunden sind. Zudem können die Units weder gehandelt noch an Dritte verkauft werden. Diese LTI-Tranche hat eine Laufzeit von vier Jahren. Die Tranche definiert sich aus einem angenommenen Geldbetrag, der mit Hilfe des durchschnittlichen Aktienkurses in eine Anzahl von Performance-Units umgerechnet wird. Nach Ablauf des entsprechenden Zeitraums wird aus der Anzahl der Units der Auszahlungsbetrag errechnet. Aus der LTI-Tranche 2016 bis 2019, die am 31. Dezember 2019 zugeteilt und im Jahr 2020 ausgezahlt wird, resultiert eine Auszahlung in Höhe von insgesamt 1.551 T€ (Vorjahrstranche 2015 bis 2018: 2.801 T€). Es besteht eine Begrenzung nach oben (Cap) auf das zweifache Jahresfixgehalt jedes Vorstandsmitglieds je Tranche für das Jahr, für das die Auslobung erfolgt.

Bei den LTI-Tranchen 2017 bis 2019, 2018 bis 2020 und 2019 bis 2021 handelt es sich um ein Modell mit einer Laufzeit von drei Jahren. Nach Ablauf des entsprechenden Zeitraums ergibt sich auf Basis der jeweiligen Zielerreichung der Auszahlungsbetrag. Aus der LTI-Tranche 2017 bis 2019, die am 31. Dezember 2019 zugeteilt und im Jahr 2020 ausgezahlt wird, resultiert eine Auszahlung in Höhe von insgesamt 840 T€.

Aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages zwischen einer Tochtergesellschaft der DMG MORI COMPANY LIMITED und der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wurde im Jahr 2016 seitens des Aufsichtsrats der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ein Beschluss gefasst, um eine stabile Kalkulationsbasis für das LTI sicherzustellen. Für das LTI 2016 bis 2019 wurden für die Parameter EAT und Aktienkurs kalkulatorische Werte festgelegt.

A.05 VERGÜTUNG DES AUFSICHTSRATS					
in €	Feste Vergütung	Ausschussvergütung: Finanz- und Prüfungsausschuss (F&P)	Ausschussvergütung: Personal-, Nominierungs- und Vergütungsausschuss (PNV)	Sitzungsgeld	Gesamtbezüge
Dr.-Ing. Masahiko Mori ¹⁾ Vorsitzender AR Vorsitzender PNV	–	–	–	–	0
Ulrich Hocker stv. AR-Vorsitzender	90.000	0	18.000	9.000	117.000
Irene Bader ²⁾	–	–	–	–	0
Prof. Dr.-Ing. Berend Denkena	60.000	0	0	6.000	66.000
Prof. Dr. Annette Köhler Vorsitzende F&P	60.000	36.000	0	16.500	112.500
James Victor Nudo ³⁾	–	–	–	–	0
Mario Krainhöfner ⁴⁾ 1. stv. AR-Vorsitzender	90.000	0	18.000	9.000	117.000
Stefan Stetter stv. AR-Vorsitzender	90.000	18.000	0	16.500	124.500
Tanja Fondel ⁴⁾	60.000	0	18.000	9.000	87.000
Dietmar Jansen ⁴⁾	60.000	18.000	0	15.000	93.000
Larissa Schikowski ⁵⁾	60.000	0	18.000	9.000	87.000
Michaela Schroll ⁴⁾	60.000	18.000	0	16.500	94.500
Gesamtsumme ⁶⁾	630.000	90.000	72.000	106.500	898.500

1) Dr.-Ing. Masahiko Mori verzichtet vollständig auf die Aufsichtsratsvergütung. Somit sind Dr.-Ing. Masahiko Mori für 2019 keine Aufsichtsratsbezüge zugeflossen.

2) Irene Bader verzichtet vollständig auf die Aufsichtsratsvergütung. Somit sind Irene Bader für 2019 keine Aufsichtsratsbezüge zugeflossen.

3) James Victor Nudo verzichtet vollständig auf die Aufsichtsratsvergütung. Somit sind James Victor Nudo für 2019 keine Aufsichtsratsbezüge zugeflossen.

4) Diese Arbeitnehmervertreter führen den überwiegenden Teil ihrer Vergütung für Aufsichtsratsstätigkeit an die Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf, ab.

5) Larissa Schikowski führt einen Teil ihrer Vergütung für Aufsichtsratsstätigkeit an verschiedene karitative Einrichtungen ab.

6) Die Gesamtsumme entspricht dem Aufwand der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT für 2019.

Die Sachbezüge bestehen im Wesentlichen aus den nach steuerlichen Vorgaben anzusetzenden Werten aus der Dienstwagennutzung sowie individuellen Versicherungsbeiträgen. Sie stehen allen Vorstandsmitgliedern vertraglich zu, variieren je nach der persönlichen Situation und werden individuell vom Vorstandsmitglied versteuert. Die Pensionszusagen für die aktuellen Mitglieder des Vorstands werden durch ein beitragsorientiertes Versorgungsmodell realisiert. Der Aufwand für das abgelaufene Geschäftsjahr betrug 838 T€ (Vorjahr: 800 T€).

Vorschüsse zugunsten der Vorstandsmitglieder – wie im Übrigen auch zugunsten der Aufsichtsratsmitglieder – wurden nicht gewährt. Es wurden von Unternehmen des Konzerns der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT keine Vergütungen für persönlich erbrachte Leistungen, insbesondere Beratungs- und Vermittlungsleistungen, direkt an Organmitglieder gezahlt.

Für ehemalige Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene wurden 1.287 T€ an Pensionen gezahlt (Vorjahr: 1.271 T€). Die Höhe der Pensionsverpflichtungen für ehemalige Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene betrug 35.717 T€ (Vorjahr: 31.655 T€).

A.06 | GEWÄHRTE ZUWENDUNGEN

in T€

Christian Thönes				
Vorsitzender seit 15.04.2016 // Vorstand seit 01.01.2012				
	2018	2019	2019 (Min)	2019 (Max)
Festvergütung	900	900	900	900
Nebenleistung	24	26	26	26
Summe	924	926	926	926
STI	690	690	0	1.490
Ind. Leistungsvergütung	690	690	0	750
LTI 2018 – 2020	300	–	–	–
LTI 2019 – 2021	–	300	0	360
Summe	1.680	1.680	0	2.600
Versorgungsaufwand ¹⁾	300	450	450	450
Gesamtvergütung	2.904	3.056	1.376	3.976

Björn Biermann				
Vorstand seit 27.11.2015				
	2018	2019	2019 (Min)	2019 (Max)
Festvergütung	600	600	600	600
Nebenleistung	19	19	19	19
Summe	619	619	619	619
STI	375	375	0	960
Ind. Leistungsvergütung	377	377	0	500
LTI 2018 – 2020	200	–	–	–
LTI 2019 – 2021	–	200	0	240
Summe	952	952	0	1.700
Versorgungsaufwand ¹⁾	200	200	200	200
Gesamtvergütung	1.771	1.771	819	2.519

Michael Horn				
Vorstand seit 15.05.2018				
	2018	2019	2019 (Min)	2019 (Max)
Festvergütung	378	600	600	600
Nebenleistung	42	57	57	57
Summe	420	657	657	657
STI	234	375	0	960
Ind. Leistungsvergütung	236	377	0	500
LTI 2018 – 2020	125	–	–	–
LTI 2019 – 2021	–	200	0	240
Summe	595	952	0	1.700
Versorgungsaufwand ¹⁾	150	150	150	150
Gesamtvergütung	1.165	1.759	807	2.507

Dr. Maurice Eschweiler				
Vorstand [01.04.2013 – 31.03.2019]				
	2018	2019	2019 (Min)	2019 (Max)
Festvergütung	600	150	150	150
Nebenleistung	20	5	5	5
Summe	620	155	155	155
STI	375	94	0	240
Ind. Leistungsvergütung	377	94	0	125
LTI 2018 – 2020	200	–	–	–
LTI 2019 – 2021	–	50	0	60
Summe	952	238	0	425
Versorgungsaufwand ¹⁾	150	38	38	38
Gesamtvergütung	1.722	431	193	618

1) Zahlungen für beitragsorientierte Altersversorgung

A.06 | GEWÄHRTE ZUWENDUNGEN

in T€

	Vorstand gesamt			
	2018	2019	2019 (Min)	2019 (Max)
Festvergütung	2.478	2.250	2.250	2.250
Nebenleistung	105	107	107	107
Summe	2.583	2.357	2.357	2.357
STI	1.674	1.534	0	3.650
Ind. Leistungsvergütung	1.680	1.538	0	1.875
LTI 2018 – 2020	825	–	–	–
LTI 2019 – 2021	–	750	0	900
Summe	4.179	3.822	0	6.425
Versorgungsaufwand ¹⁾	800	838	838	838
Gesamtvergütung	7.562	7.017	3.195	9.620

1) Zahlungen für beitragsorientierte Altersversorgung

A.07 | ZUFLUSS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR

in T€

	Christian Thönes Vorsitzender		Björn Biermann Vorstand		Michael Horn Vorstand	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Festvergütung	900	900	600	600	378	600
Nebenleistung	24	26	19	19	42	57
Summe	924	926	619	619	420	657
STI	1.380	1.138	750	720	469	720
Ind. Leistungsvergütung	750	750	500	500	313	500
LTI 2015 – 2018	647	–	–	–	–	–
LTI 2016 – 2019	–	517	–	517	–	–
LTI 2017 – 2019	–	360	–	240	–	–
Summe	2.777	2.765	1.250	1.977	782	1.220
Versorgungsaufwand ¹⁾	300	450	200	200	150	150
Gesamtvergütung	4.001	4.141	2.069	2.796	1.352	2.027

	Dr. Maurice Eschweiler Vorstand bis 31.03.2019		Dr. Rüdiger Kapitza		Dr. Thorsten Schmidt		Vorstand gesamt	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Festvergütung	600	150	–	–	–	–	2.478	2.250
Nebenleistung	20	5	–	–	–	–	105	107
Summe	620	155	–	–	–	–	2.583	2.357
STI	750	180	–	–	–	–	3.349	2.758
Ind. Leistungsvergütung	500	125	–	–	–	–	2.063	1.875
LTI 2015 – 2018	636	–	871	–	647	–	2.801	–
LTI 2016 – 2019	–	517	–	–	–	–	–	1.551
LTI 2017 – 2019	–	240	–	–	–	–	–	840
Summe	1.886	1.062	871	–	647	–	8.213	7.024
Versorgungsaufwand ¹⁾	150	38	–	–	–	–	800	838
Gesamtvergütung	2.656	1.255	871	–	647	–	11.596	10.219

1) Zahlungen für beitragsorientierte Altersversorgung

GLOBALER FULL LINER IM ADDITIVE MANUFACTURING

Pulverdüse

LASERTEC 125 *3D hybrid*

+ Additive Fertigung
und integriertes
5-Achs-Fräsen in
Fertigteilqualität



Pulverbett

LASERTEC 30 *SLM*
2nd Generation

+ Additive Fertigung
durch selektives
Laserschmelzen



OPTOMET:
Software zur
Parameter-
optimierung

ADDITIVE MANUFACTURING

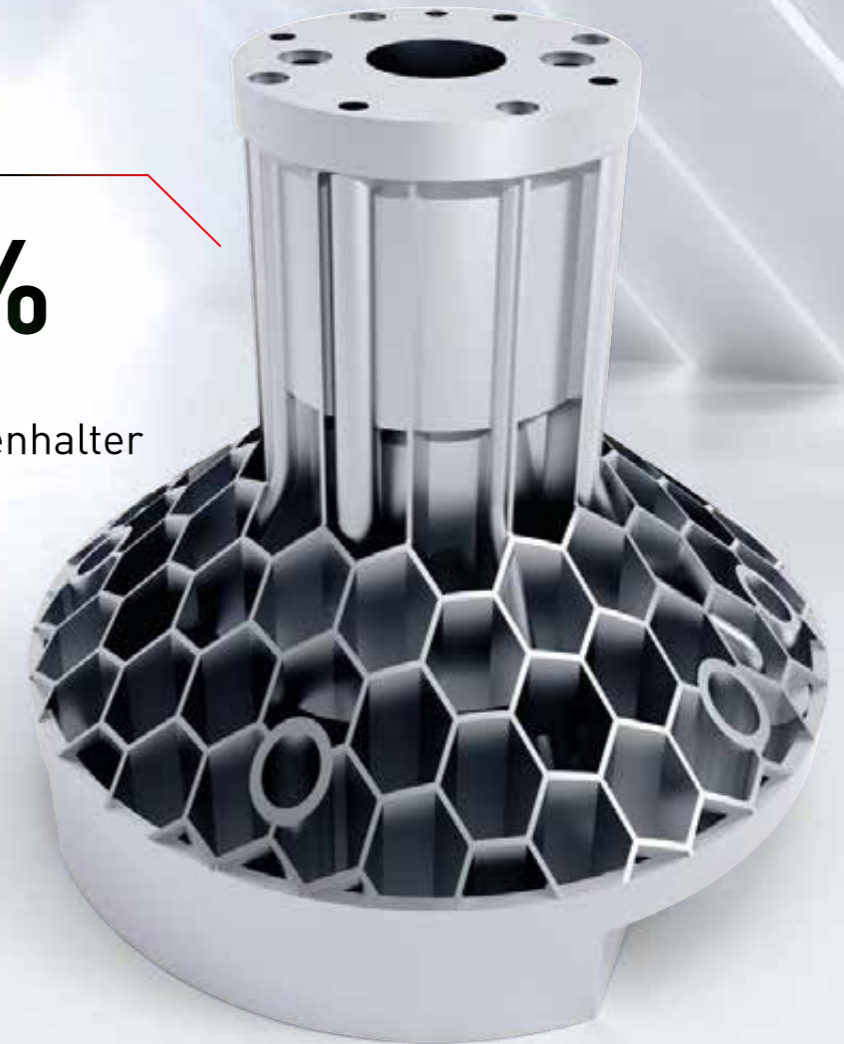
KOMPLETT AUS
EINER HAND

PULVERBETT UND
PULVERDÜSE

60%

LEICHTER

Pulverdüsenshalter



Additive Manufacturing by DMG MORI:

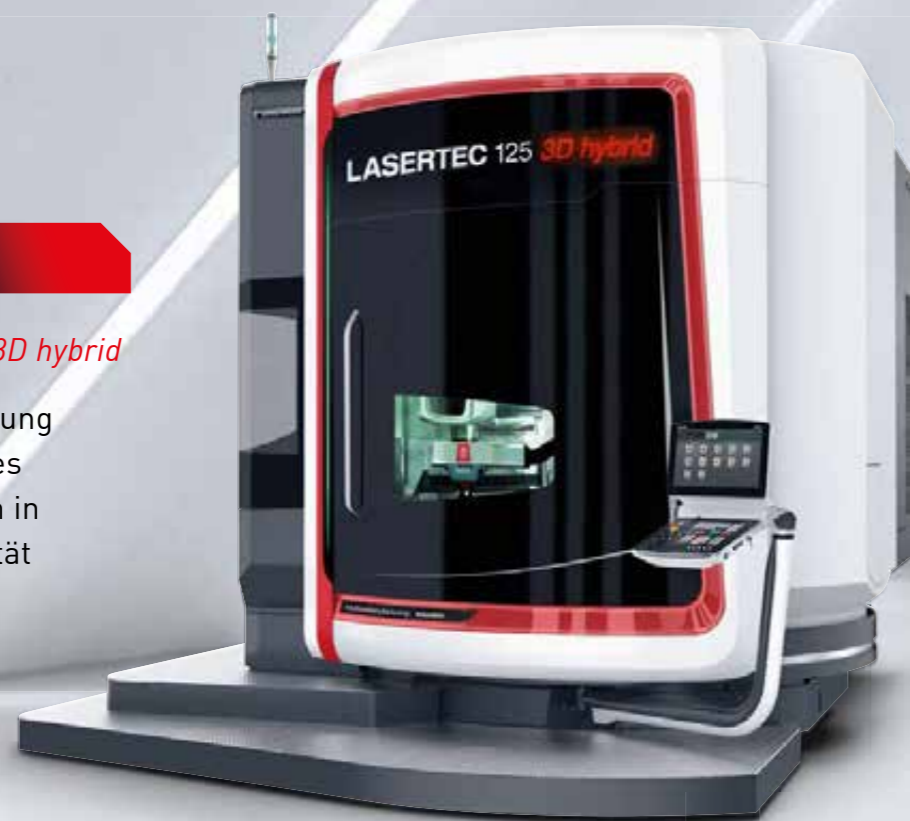
- + globaler Full-Liner
- + 4 vollständige Prozessketten
- + 20 Jahre Erfahrung
- + umfassende Beratung, Training & Service

GLOBALER FULL LINER IM ADDITIVE MANUFACTURING

Pulverdüse

LASERTEC 125 *3D hybrid*

+ Additive Fertigung
und integriertes
5-Achs-Fräsen in
Fertigteilqualität



Pulverbett

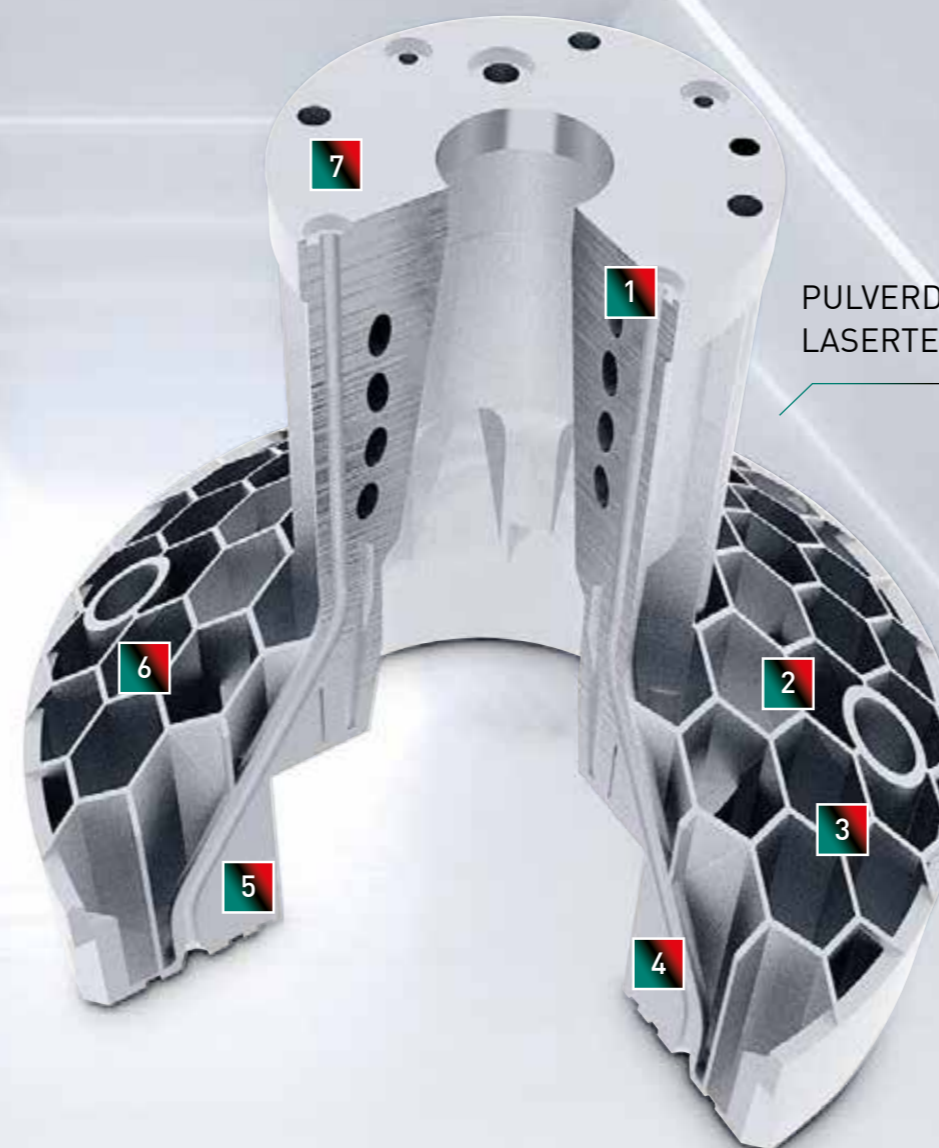
LASERTEC 30 *SLM*
2nd Generation

+ Additive Fertigung
durch selektives
Laserschmelzen



OPTOMET:
Software zur
Parameter-
optimierung

ADDITIVE MANUFACTURING



PULVERDÜSENHALTER
LASERTEC 65 *3D hybrid*

- Funktionsintegration:** Verbesserte Kühlleistung aufgrund komplexer innenliegender Kanäle und vergrößerter Oberfläche
- Fertigung montagefreier Baugruppen** durch Zusammenführung konventioneller Bauteile, Dicht- und Verbindungselemente
- Leichtbau:** integrierte Wabenstrukturen
- Komplexe Geometrien** nahezu ohne Restriktionen in der Konstruktion
- Agile Produktentwicklung** durch vollständig digitale Prozesskette
- Arbeitsvorbereitung:** optimales Zusammenspiel von Parameteroptimierung und Maschine durch den eigens entwickelten RDesigner
- Signifikante Reduzierung der Herstellkosten** durch werkzeuglose Fertigung

40 %
LEICHTER
Radträger



30 %
LEICHTER
Blasform



30 %
LEICHTER
Fräskopf



Forschung und Entwicklung

Ziel der Forschung und Entwicklung von DMG MORI ist es, den Wert unserer Produkte für unsere Kunden nachhaltig zu erhöhen. Als einer der führenden Anbieter innovativer Werkzeugmaschinen, Technologie- und Automatisierungslösungen, Softwareprodukte sowie Dienstleistungen legen wir besonderen Wert auf:

- › die intelligente Automatisierung von Maschinen und Anlagen (DMG MORI Leitrechner-Technologie, Robo2Go *Vision*, WH Flex Automationsbaukasten, linearer Palettenspeicher LPP, fahrerloses Transportsystem PH-AGV),
- › durchgängige, digitale Prozesse mit DMG MORI Software Solutions (CELOS Update und DMG MORI Connectivity z. B. im Manufacturing Package, DMG MORI Technologiezyklen, DMG MORI Powertools),
- › hocheffiziente Produktionsplanung mit ISTOS,
- › die Weiterentwicklung weltweiter Standards in der Digitalisierung des Maschinen- und Anlagenbaus mit ADAMOS,
- › den leichten Einstieg in die digitale Fertigung mit der No-Code-Plattform TULIP,
- › den Ausbau des Portfolios im Bereich Additive Manufacturing (vollständige Prozesskette zur Herstellung komplexer Bauteile mittels Pulverdüse- und Pulverbetttechnologie),
- › Technologie-Exzellenz durch branchenspezifische Entwicklung zukunftsweisender und ganzheitlicher Fertigungslösungen (Aerospace, Automotive, Die & Mold, Medical und Additive Manufacturing),
- › First Quality für höchste Kundenzufriedenheit,
- › Service-Exzellenz mit dem Kundenportal „myDMG MORI“ und durchgängige Wartung und Instandhaltung durch WERKBLiQ,
- › die Standardisierung von Komponenten (SCOPE) und Erhöhung der Wertschöpfungstiefe bei Kernkomponenten (DMG MORI COMPONENTS).

Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung lagen mit 57,4 MIO € auf dem Vorjahresniveau (57,9 MIO €). An der Entwicklung unserer Produkte arbeiteten 583 Mitarbeiter (Vorjahr: 581 Mitarbeiter). Dies entspricht wie im Vorjahr

einem Anteil von 15 % der Gesamtbelegschaft der Werke. Die Innovationsquote im Segment „Werkzeugmaschinen“ betrug wie im Vorjahr 4,0%. Investitionen in Neuentwicklungen werden in den Erläuterungen zu den Segmenten als aktivierte Entwicklungskosten aufgeführt.

Unsere Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten sind dezentral organisiert und werden durch ein zentrales Produktentwicklungsgremium koordiniert. Diese Struktur ermöglicht den Aufbau hoher Produktkompetenz und bietet gleichzeitig Synergieeffekte durch werksübergreifende Zusammenarbeit. Weitere Synergien schaffen wir durch unsere jährliche weltweite Entwicklungskonferenz, dem „Global Development Summit“. Im September 2019 kamen 270 internationale Experten aus unterschiedlichsten Unternehmensbereichen der „Global One Company“ am Headquarter in Bielefeld zusammen, um neue Ideen zu entwickeln und voranzutreiben.



A.08 MEHRPERIODENÜBERSICHT FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG		2019	2018	2017	2016	2015	2014
F & E-Mitarbeiter	Anzahl	583	581	525	502	510	501
Anteil F & E-Mitarbeiter ¹⁾	in %	15	15	15	15	14	14
F & E-Aufwand ²⁾	MIO €	57,4	57,9	50,4	46,8	45,9	44,1
Innovationsquote ³⁾	in %	4,0	4,0	3,9	3,8	3,6	3,5
Aktivierungsquote ⁴⁾	in %	8	8	13	18	18	18

¹⁾ F & E-Mitarbeiter bezogen auf die Anzahl Mitarbeiter im Segment „Werkzeugmaschinen“
²⁾ F & E-Aufwendungen exklusive des Aufwands für Sonderkonstruktion

³⁾ F & E-Aufwendungen bezogen auf den Umsatz im Segment „Werkzeugmaschinen“
⁴⁾ Aktivierte Entwicklungskosten bezogen auf den F & E-Aufwand



Global Development Summit:

Am Headquarter Bielefeld kamen 270 internationale Experten aus der „Global One Company“ zusammen, um neue Produktideen zu entwickeln und voranzutreiben.

Gemeinsam mit der DMG MORI COMPANY LIMITED haben wir als „Global One Company“ im Berichtsjahr mehr als 40 Innovationen auf 50 nationalen und internationalen Messen sowie Hausausstellungen vorgestellt. Darüber hinaus haben wir eine Fülle neuer Technologielösungen aus unseren Zukunftsfeldern Automatisierung, Digitalisierung, Additive Manufacturing, Technologie-Exzellenz, DMG MORI Qualified Products und Service-Exzellenz präsentiert.

Das Highlight 2019 war die EMO Hannover: Als größter Aussteller zeigte DMG MORI auf über 10.000 m² Innovationen und ganzheitliche Technologielösungen für die Zukunft der digitalen Fertigung anhand von 45 Hightech-Maschinen – darunter 29 mit Automatisierungslösungen.

Im Bereich Drehen haben wir die CLX 750 vorgestellt. Sie überzeugt durch ihre Steifigkeit bei der Bearbeitung von Werkstücken bis zu 600 kg, einem Drehdurchmesser von bis zu 700 mm auf einer Grundfläche von nur 8,9 m². Im Fräsen wurde die Genauigkeit der DMP 70 gegenüber dem Vorgängermodell um 60% erhöht. Diese kompakte und extrem steife Produktionsmaschine lässt sich mit dem WH 3 Cell automatisieren und wird so zu einer hochdynamischen Fertigungszelle. Die DMC 90 U duoBLOCK mit integriertem Palettenwechsler überzeugt bei der 5-Achs-Simultanbearbeitung durch ihre stabile duoBLOCK-Bauweise und umfangreiche Ausstattung. Im Bereich Advanced Technologies ermöglicht die LASERTEC 125 Shape die effiziente Oberflächenstrukturierung großer Bauteile.

Im Bereich Additive Manufacturing haben wir die LASERTEC 125 3D hybrid vorgestellt. Mit dieser Maschine können wir große Bauteile bis zu einem Durchmesser von 1.250 mm und einem Gewicht von 2.000 kg durch Laser-auftragsschweißen und spanende Bearbeitung produzieren, reparieren und instand setzen. Für höchste Qualität und Prozesssicherheit lässt sich der Fertigungsprozess mit dem neuen „AM Assistant“ leicht überwachen und regeln.



Robo2Go Vision // Nutzung von Standardpaletten durch innovatives Kamerasystem

Bei der Implementierung der additiven Fertigung unterstützen wir unsere Kunden vollumfassend mit unserem End-to-End-Prozessverständnis – von der Zeichnung bis zum Fertigteil. Wichtige Bausteine sind unser praxisgerechtes Beratungsangebot „Additive Intelligence“ und die innovative OPTOMET-Software – zur schnellen Bestimmung optimaler Prozessparameter.

Im Bereich Automatisierung kann der WH Flex durch seinen modularen Aufbau einfach kundenindividuell angepasst werden und bis zu 9 Dreh- oder Fräsmaschinen verknüpfen. Aus einem Baukasten können Lösungen für Werkstück- und Palettenhandling konfiguriert werden. Mit dem „Digital Twin“ wird die Inbetriebnahme durch vorherige Echtzeitsimulation aller Abläufe um bis zu 80% beschleunigt. Die Nutzung des Robo2Go wurde durch ein innovatives 3D-Kamera-system weiter vereinfacht. So erkennt der Robo2Go *Vision* eigenständig Werkstücke, die frei auf Standardpaletten angeordnet sein können. Weiterhin ist der Robo2Go nun auch für die Universal-Drehmaschine NLX mit MAPPS und die CLX mit FANUC-Steuerung verfügbar. Der einfach nachrüstbare PH 400, der weiterentwickelte LPP und der zur Hausausstellung Pfronten 2020 vorgestellte hochflexible, modulare PH Cell ergänzen unser Portfolio im Palettenhandling. Das gemeinsam mit der Firma Jungheinrich entwickelte fahrerlose Transportsystem PH-AGV 50 bewegt sich autonom auf dem Shopfloor und ermöglicht die automatisierte Be- und Entladung von Werkstück-Paletten. Es ist durch freie Layoutgestaltung und einfache Erweiterbarkeit mühelos in bestehende Produktionsbereiche integrierbar. Die Zugänglichkeit der Werkzeugmaschinen bleibt vollständig erhalten. Die intuitive Steuerung wird durch den DMG MORI Leitrechner übernommen.



DMG MORI Connectivity // vollständige Vernetzung von DMG MORI- und Fremdmaschinen

Im Bereich Digitalisierung können mit dem CELOS Update alle bestehenden Versionen aktualisiert werden. Die neue CELOS Version bietet u. a. folgende Neuerungen: Mit der APP JOB MANAGER können Aufträge direkt aus IT-Systemen des Kunden in CELOS importiert werden. Der APPLICATION CONNECTOR ermöglicht dem Kunden, beliebige eigene Anwendungen direkt in CELOS zu nutzen. Der MESSENGER erfasst Maschinendaten und liefert alle relevanten Informationen über den Zustand der Maschinen übersichtlich auf einen Blick. Die PERFORMANCE MONITOR APP erlaubt die einfache Erfassung, Analyse und Visualisierung der Maschinenproduktivität. Mit der APP POWER PROBE kann die Geometrie des Bauteils schon auf der Maschine überprüft und Abweichungen frühzeitig erkannt werden. Die neue APP PRODUCTION PLANNING ermöglicht die automatische oder manuelle Produktionsplanung und -steuerung. Mit PRODUCTION FEEDBACK kann der Status von



WH Flex Automationsbaukasten //
80% schnellere Inbetriebnahme dank Digital Twin

Produktionsaufträgen vom Maschinenbediener zurückgemeldet werden und so kurzfristig auf Veränderungen reagiert werden. Im PRODUCTION COCKPIT werden die fertigungsrelevanten Informationen übersichtlich in einem individuell konfigurierbaren Dashboard visualisiert.

DMG MORI Connectivity ermöglicht die sichere Vernetzung von DMG MORI- und ausgewählten Fremdmaschinen. Damit stellen wir die Anbindung an alle gängigen Plattformen – darunter ADAMOS, MindSphere, FANUC Field – sicher und unterstützen zugleich alle gängigen Protokolle, wie MQTT, MTconnect sowie den von DMG MORI maßgeblich mitentwickelten Branchenstandard umati – die neue, einheitliche Schnittstelle zwischen Werkzeugmaschinen und übergeordneten IT-Systemen. Seit der EMO werden alle neu erworbenen DMG MORI Maschinen ohne Mehrpreis mit DMG MORI Connectivity ausgestattet.

Die Kooperation mit dem Softwareanbieter TULIP vereinfacht unseren Kunden den Einstieg in die digitale Fertigung. Fertigungsmitarbeiter können eigenständig per Drag & Drop ohne Programmierkenntnisse APPs erstellen und so Arbeitsprozesse schnell und einfach digitalisieren.

Mit acht neuen DMG MORI Technologiezyklen stellen wir inzwischen 42 effektive Assistenten zur werkstattorientierten Programmierung bereit. Die neu vorgestellten Zyklen ermöglichen beispielsweise die vollständige Technologieintegration von Drehen, Fräsen und Schleifen und verbessern Qualität und Produktivität. Der neue Technologiezyklus „AM-Evaluator“ visualisiert Prozessdaten im Bereich Additive Manufacturing in Form von individuellen Bauteil-Reports. So werden sowohl die Prozessentwicklung

als auch die Qualitätskontrolle maßgeblich erleichtert. Die weiterentwickelten DMG MORI PowerTools – „DMG MORI Technology Library“ und „DMG MORI Adaptive Machining“ – sorgen für noch mehr Prozesssicherheit und kürzere Durchlaufzeiten im Bereich CAD/CAM.

Ein Highlight im Bereich Service-Exzellenz ist unser neues, modernes Kundenportal „myDMG MORI“. Es optimiert unsere Serviceprozesse und sorgt für eine transparente, digitale Kommunikation. Das Portal gewährt beispielsweise Zugriff auf Dokumente wie Bedienungsanleitungen, eine maschinenspezifische Servicehistorie und einen Überblick zu laufenden Serviceaktivitäten. Alle Anwender von „myDMG MORI“ können auf die durchgängige Wartungs- und Instandhaltungsplattform WERKBLiQ upgraden und so auch Fremdmaschinen und weitere Objekte einbinden.

Im Bereich der DMG MORI Qualified Products (DMQP) – unserem Gütesiegel für Premiumkomponenten – können Kunden der LASERTEC SLM Maschinen nun den DMQP-Pulverkreislauf nutzen. Darüber hinaus bietet der DMQP-Kühl-Schmiermittelkreislauf speziell für DMG MORI entwickelte Kühl-Schmiermittel mit umfassender Herstellerexpertise – von der Auswahl und Bestellung bis zur Wiederaufbereitung. Die gesamte Auswahl an qualifizierten Ready-To-Use-Werkstoffen unterschiedlicher Partner kann einfach und schnell im DMG MORI Webshop bestellt werden. Im Bereich DMG MORI COMPONENTS wurde die *inline*MASTER Spindel vorgestellt. Ihre Leistung konnte um mehr als 50% gegenüber der Vorgängerspindel erhöht werden. Wie alle MASTER-Spindeln, verfügt sie über eine Gewährleistung von 36 Monaten – ohne Stundenbegrenzung.

Neues Kundenportal „myDMG MORI“ zur Service-Optimierung: Nach wenigen Wochen waren bereits mehr als 4.000 Kunden mit über 20.000 Maschinen registriert.

WERKBLiQ

myDMG MORI KUNDENPORTAL

Ihre Historie
Ihre Maschinen
Ihre Komponenten
Ihre Serviceanfragen

WERKBLiQ-Upgrade:
durchgängige Optimierung
der Service- und Instand-
haltungsprozesse – auch
für Fremdmaschinen

Einkauf

Im Berichtsjahr betrug der Aufwand für Material und bezogene Leistungen 1.524,0 MIO € (Vorjahr: 1.480,1 MIO €), wovon 1.278,4 MIO € auf Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe entfielen (Vorjahr: 1.264,4 MIO €). Somit belief sich die Materialquote auf 56,3 % (Vorjahr: 55,5 %); die Wertschöpfungstiefe lag bei 26,9 % (Vorjahr: 27,4 %).

Wir leben Digitalisierung. Das beginnt bereits beim Einkauf – nur so kann eine durchgängige Vernetzung erreicht werden. Im Berichtsjahr lag daher der Fokus auf der digitalen Transformation und Standardisierung von Prozessen.

Innovation und Veränderungsmanagement gehören bei DMG MORI eng zusammen. Im Berichtsjahr hat DMG MORI seine globale Einkaufsstrategie neu ausgerichtet und den Einkauf intern weiter digitalisiert. Automatisierte Bestellvorgänge, eine globale Matrix-Organisation mit regionalen Einkaufseinheiten und integrierte IT-Lösungen schaffen nun noch effizientere Prozesse. Durch die Integration dieser Lösungen konnte ein Großteil der operativen Einkaufsprozesse komplett digitalisiert werden.

Die Vernetzung umfasst die gesamte Wertschöpfungskette. Schwerpunkte sind digitale Produkte und datenbasierte Services. Auch Bedarfsprognosen können besser durchgeführt und die Zusammenarbeit mit Lieferanten effizienter gestaltet werden. All diese Maßnahmen tragen dazu bei, den Beitrag des Einkaufs am Unternehmenserfolg nachhaltig zu steigern.

Diese digitale Transformation und Neuausrichtung der globalen Einkaufsstrategie wurde durch die Auszeichnung mit dem Innovationspreis 2019 vom Bundesverband Material, Einkauf und Logistik e.V. (BME) belohnt. Der Preis wird seit 1986 jährlich im Rahmen des BME-Symposiums in Berlin verliehen und richtet sich an Unternehmen, die ein besonders erfolgreiches, innovatives Einkaufs- und Logistikmanagement umsetzen.

Gemeinsam mit starken Partnern und dem bewährten „DMG MORI Technologie-Partner“-Programm treibt DMG MORI seine Innovationskraft auch beim Einkauf voran. Unsere Einkaufsaktivitäten umfassen alles, was wir zur Entwicklung und Herstellung von innovativen Produkten sowie ganzheitlichen Technologielösungen benötigen. Das Know-how der Lieferanten spielt dabei für den technologischen Vorsprung sowie kundenorientierte und wettbewerbsfähige Produkte eine wichtige Rolle. Wir brauchen motivierte und verlässliche Lieferanten. Sie tragen dazu bei, unsere Kunden



Besondere Ehrung: Für sein erfolgreiches Einkaufs- und Logistikmanagement erhält DMG MORI den Innovationspreis des Bundesverbands Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V.



zufrieden zu stellen. Als strategische Partner sind sie ein wichtiges Mitglied im globalen DMG MORI-Netzwerk. Auf der EMO Hannover erhielten insgesamt sieben Lieferanten vor über 300 TOP-Entscheidern den „DMG MORI Partner Award 2019“.

Die Beschaffung ist bei DMG MORI global organisiert. Produktionsmaterial, Sachinvestitionen und Dienstleistungen können so in der geforderten Qualität und zu bestmöglichen Konditionen beschafft werden. Aufgrund der intensiven Vernetzung der einzelnen Beschaffungsorganisationen ist es möglich, auf den verschiedenen Beschaffungsmärkten konzernweit Synergien zu erzielen. Drei regionale Einkaufseinheiten sorgen zudem dafür, dass zusätzliche Wachstumsmärkte ermittelt und lokale Lieferanten qualifiziert werden. So können für alle Produktionsstandorte Kostenvorteile realisiert werden.

Durch das Materialgruppenmanagement gemeinsam mit der DMG MORI COMPANY LIMITED profitieren beide Unternehmen von verbesserten Kostenstrukturen sowie der Nutzung von Synergien, die aus zahlreichen konzernübergreifenden Projekten resultieren.



Partner Award 2019: Auf der EMO in Hannover zeichnet DMG MORI TOP-Lieferpartner aus.

Die neue, cloud-basierte Beschaffungsplattform SAP Ariba wurde im Berichtsjahr mit den Modulen „Sourcing“ sowie „Supplier Lifecycle & Performance“ weltweit in allen Produktionsgesellschaften eingeführt. Die Automatisierung der Stammdatenpflege über KI-basierte Softwaretools resultiert in einer verbesserten Analyse. Die so geschaffene Datentransparenz ermöglicht wiederum optimierte Kostenanalysen.

Der Einkauf entwickelt zudem kontinuierlich Methoden zur frühzeitigen Einbindung von Lieferanten in den Entwicklungsprozess, um so wichtige Innovationen für das Unternehmen zu sichern. Im Einklang mit der digitalen Neuausrichtung des Einkaufs wurde im Berichtsjahr eine web-basierte Innovationsplattform eingeführt. Mit der Implementierung dieser Plattform haben Lieferanten, Kunden und Drittunternehmen die Möglichkeit, zukunftsweisende Ideen digital zu präsentieren. So werden Innovationen zu einem frühen Zeitpunkt erkannt, bewertet und in die Technologieplanungen von DMG MORI integriert.

Durch diese frühe Einbindung von Lieferanten können Materialkostenziele schneller erreicht sowie die Qualität aus Markt- und Kundensicht verbessert werden. Das Programm

„Product Cost Optimization“ (PCO) wurde im Berichtsjahr weiterentwickelt. Die neuen, sogenannten „Clean Sheets“ visualisieren zum Beispiel die Bauteilkosten – inklusive sämtlicher kaufmännischer und technischer Prozesse. Durch die Weiterentwicklung von PCO konnten die Kosten weiter gesenkt werden.

Die bestehenden Technologie-Partnerschaften haben wir im Berichtsjahr insbesondere in den Bereichen Digitalisierung und DMG MORI Qualified Products (DMQP) gestärkt und weiterentwickelt. Bei den „DMG MORI TechDays“ konnten wir gemeinsam mit unseren Technologiepartnern zahlreiche Innovationsprojekte auf den Weg bringen, um globale Strategien sowie technologische Ausrichtungen noch enger aufeinander abzustimmen und kurzfristig umzusetzen.

Nachhaltigkeit ist Pflicht. Das gilt auch für den Einkauf. Die weltweite Einhaltung von Nachhaltigkeitsstandards ist bei DMG MORI Grundvoraussetzung für die Zusammenarbeit mit Lieferanten. Für die Vorqualifizierung der Lieferanten setzen wir vorgefertigte Compliance Assessments ein. Damit ist es möglich, eine sofortige Selbstauskunft durch Lieferanten zu generieren, mit der die Erfüllung der Nachhaltigkeits- und Compliance-Normen nachgewiesen wird.

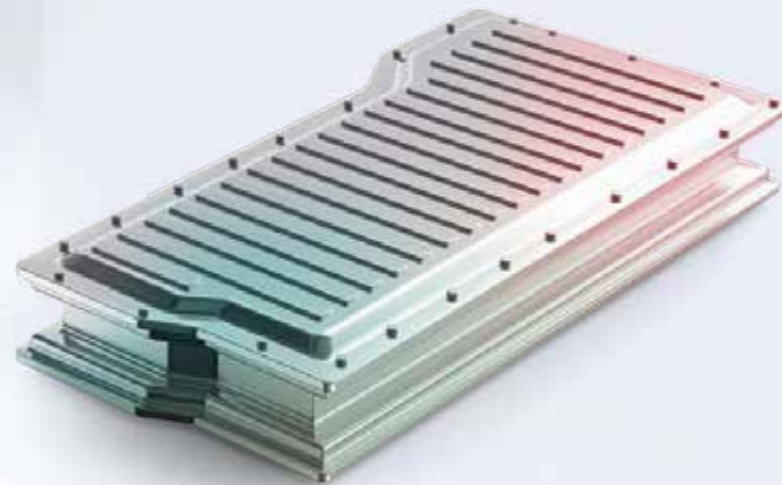
BESTE LÖSUNGEN FÜR 42 BRANCHEN

Technology Excellence Center:

- + frühzeitige Einbindung in Entwicklungsprozesse des Kunden
- + prozessübergreifende, ganzheitliche Turnkey-Lösungen
- + Leitbranchen: Aerospace, Automotive, Die & Mold, Medical



AUTOMOTIVE



AEROSPACE

TECHNOLOGIE- EXZELLENZ



AEROSPACE

AUTOMOTIVE

DIE & MOLD

MEDICAL



DIE & MOLD

MEDICAL

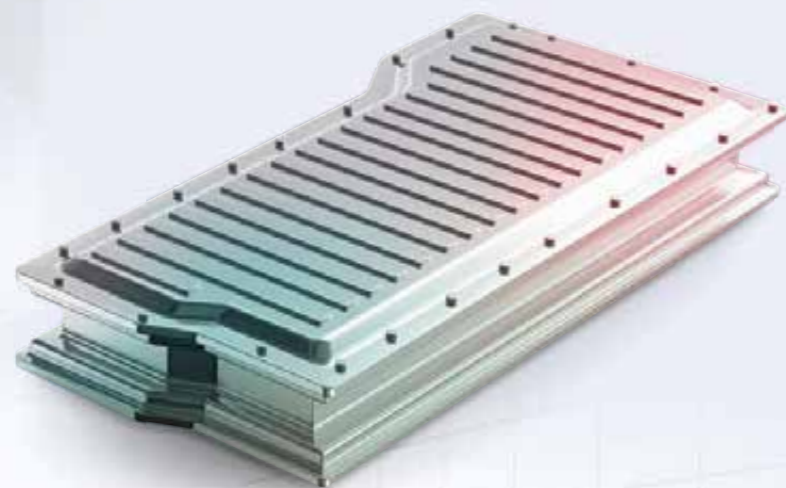


BESTE LÖSUNGEN FÜR 42 BRANCHEN

Technology Excellence Center:

- + frühzeitige Einbindung in Entwicklungsprozesse des Kunden
- + prozessübergreifende, ganzheitliche Turnkey-Lösungen
- + Leitbranchen: Aerospace, Automotive, Die & Mold, Medical

AUTOMOTIVE



AEROSPACE



TECHNOLOGIE- EXZELLENZ



AEROSPACE

FANSCHIBE FÜR
FLUGTRIEBWERK
Material: TiAl6V4
Green Button Prozess mit
Technologieintegration Fräs-Drehen



DMC 125 U duoBLOCK

MEDICAL

KNOCHENSCHRAUBE
Maße: $\varnothing 10 \times 85$ mm
Material: Titan (Ti6Al4V)



SPRINT 2015
SWISSTYPEkit

AUTOMOTIVE

KURBELWELLE
Maße: $\varnothing 150 \times 420$ mm
Material: 1.4305



CTX beta 1250 CS

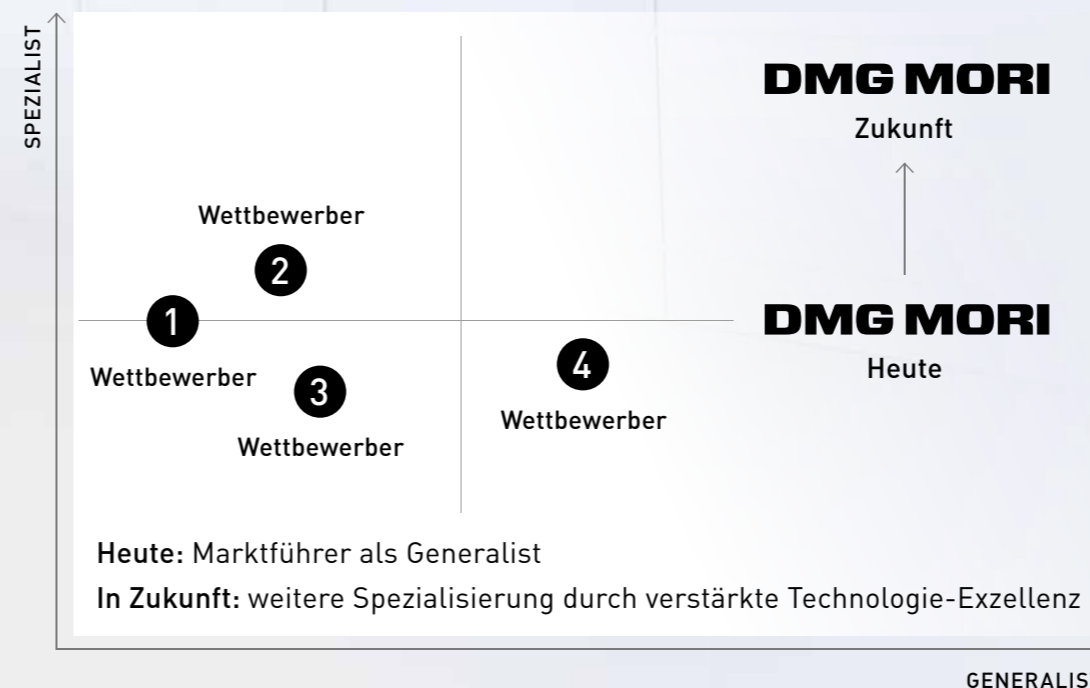
DIE & MOLD

FORM FÜR
BOBBYCAR
Maße:
580 x 300 x 380 mm
Material: 1.4122



DMU 65 monoBLOCK

Entwicklungspfad Technologie-Exzellenz



Produktion und Logistik

Der Bereich Produktion und Logistik hat das Ziel, eine effiziente Fertigung, Montage und Auslieferung unserer Maschinen sicherzustellen. Grundvoraussetzungen sind dabei die Einhaltung unserer strengen Qualitätsstandards sowie eine hohe Liefertreue. Mit dem TAKT-Projekt setzen wir unsere Produktionsstrategie systematisch um und übertragen Leuchtturmprojekte, Standards oder Prozessoptimierungen auf alle Produktionswerke. Unsere Komponentenstrategie sieht die Stärkung unserer Kernkompetenzen vor: Durch die Eigenfertigung der DMG MORI Components können wir höchste Qualitätsstandards garantieren und Abhängigkeiten von Zulieferern verringern. Leitlinien unserer Strategie sind eine optimale Auslastung der Kapazitäten und eine nachhaltige Produktion.

Seit 2019 werden unsere Mitarbeiter in der neuen TAKT-Academy in der „Digital-Lean-Six-Sigma“-Methodik weitergebildet und Projekte zur Steigerung der Produktivität, Reduzierung von Durchlaufzeiten und Beseitigung von Verschwendung durchgeführt. Ein Fokus unserer Aktivitäten im Berichtsjahr lag auf der Digitalisierung unserer Prozesse und Integration von flexiblen Automatisierungslösungen in unsere eigene Wertschöpfungskette. Durch die Implementierung der Softwarelösungen von TULIP, ISTOS und WERKBLiQ treiben wir die digitale Transformation auch



Partnerschaft für agile Fertigungslösungen: Christian Thönes (r.), TULIP-Chef Natan Linder (l.) und Co-Founder Rony Kubat besiegeln die Allianz zwischen DMG MORI und TULIP.



Zertifiziert: In der neuen DMG MORI TAKT-Academy werden Mitarbeiter in der „Digital-Lean-Six-Sigma“-Methodik geschult.

von weltweiten Produktionskapazitäten können wir Lieferzeiten und Transportkosten verringern – zum Nutzen unserer Kunden.

Auf unserer Plattform „DMG MORI Improve“ wurden im Berichtsjahr konzernweit über 20.000 Ideen eingereicht und ca. 70 % davon umgesetzt. Auch bei der REALIZER GmbH und DMG MORI Software Solutions GmbH haben wir im Berichtsjahr „DMG MORI Improve“ implementiert. Das Modul für Workshops und Projekte im Rahmen des kontinuierlichen Verbesserungsprozessmanagements wird flächendeckend in allen Produktionsstandorten genutzt und unterstützt die Abbildung der „Digital-Lean-Six-Sigma“-Projekte.

In unserer „First Quality“-Strategie bündeln wir unsere weltweit genutzten Qualitätsprozesse. Das Ziel: 100 % zufriedene Kunden. Die stetige Weiterentwicklung des

intern voran. Darüber hinaus arbeiten wir an der Einführung neuer Montage- und Intralogistikkonzepte mit fahrerlosen Transportsystemen (AGVs) und kollaborativen Robotern (Cobots). Als Cobots werden Industrieroboter bezeichnet, die im Produktionsprozess mit Menschen gemeinsam arbeiten, ohne durch Schutzeinrichtungen von diesem getrennt zu sein.

Auch im Produktionsumfeld kooperieren wir intensiv mit der DMG MORI COMPANY LIMITED. Durch die Nutzung



Digitaler Wandel leicht gemacht: DMG MORI und der US-amerikanische Softwareanbieter TULIP vereinfachen den Einstieg in die digitale Fertigung. Bereits rund 100 TULIP-Stationen und über 20 eigenentwickelte APPs sind intern bei DMG MORI im Einsatz, u. a. in der Spindelmontage bei DECKEL MAHO Pfronten.



Grand Opening: In der neuen, hochmoderne Produktionshalle fertigt FAMOT in Pleszew Komponenten mit einem Gewicht von bis zu 40 Tonnen für andere DMG MORI-Werke.

Qualitätsmanagementsystems sowie der Einsatz von zukunftsweisenden digitalen Systemen sind nach wie vor der Schlüssel für höchste Produkt- und Prozessqualität.

Im Geschäftsbereich Fräsen hat die DECKEL MAHO Pfronten GmbH konsequent unsere DMG MORI Components Strategie verfolgt und die Kapazitäten der Motorspindelmontage um über 30% erhöht. Auch der Versandbereich wurde deutlich erweitert. Aus der TAKT-Academy ist ein Projekt zur Optimierung des Materialflusses im Logistikbereich umgesetzt worden. Durch Minimierung von Störgrößen und Implementierung eines digitalen Management-Systems konnte die Durchlaufzeit um ca. 80% und Wartezeiten um ca. 60% reduziert werden. Ein weiteres Projekt zur Digitalisierung von Maschinentestläufen unter Verwendung des „IoT-Connectors“ konnte ebenfalls erfolgreich abgeschlossen werden.

DECKEL MAHO in Seebach hat die Liefertermintreue in der mechanischen Fertigung optimiert. Durch den gezielten Einsatz von Prozessoptimierungsmethoden und digitalen Tools konnten sowohl die Anzahl der Fehlteile als auch die Störzeiten innerhalb der mechanischen Fertigung um jeweils 50% verbessert werden. Die Eliminierung von Nacharbeiten an Schlitteneinheiten und Verbesserung der Materialversorgung von Zulieferteilen waren ebenfalls Projekte aus der TAKT-Academy.

Im Geschäftsbereich Drehen hat die GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH die Montagelinie des Robo2Go und der CTX beta 800/1250 TC neu konzipiert und getaktete Fließmontagen eingeführt. Durch die sequenzgenaue Versorgung der Mitarbeiter mit Informationen, Material und Betriebsmitteln konnte eine signifikante Optimierung der Durchlaufzeiten und der Produktivität erreicht werden.

FAMOT hat in Pleszew (Polen) die neue, hochmoderne XXL-Produktionshalle in Betrieb genommen. Kernstück bilden zwei XXL-Bearbeitungszentren von DECKEL MAHO Pfronten, auf denen Komponenten von bis zu 40 Tonnen Gewicht für andere DMG MORI-Werke produziert werden können sowie zwei Maschinen der DMC Portal-Baureihe und drei DMC Bearbeitungszentren. Verbunden sind die DMC-Maschinen mit unserem linearem Paletten-Pool-System (LPP), das die Zuführung von Werkstücken automatisiert und die Bearbeitung rund um die Uhr sicherstellt. Die 6.100 m² große, energieeffiziente und nahezu konstant temperierte Großteil-Fertigungshalle ist eine der modernsten Produktionshallen bei DMG MORI.

WIRTSCHAFTSBERICHT

Rahmenbedingungen

Gesamtwirtschaftliche Entwicklung

Die Weltwirtschaft war 2019 weiterhin durch geopolitische Unsicherheiten geprägt. Im Jahresverlauf wurde die gesamtwirtschaftliche Lage zunehmend schwieriger. Die Konjunktur entwickelte sich mit abnehmender Dynamik. Vor allem die Industrie befand sich in einem Abschwung. Nach vorläufigen Berechnungen des Instituts für Weltwirtschaft (IfW) an der Universität Kiel nahm die Gesamtwirtschaft nur noch um +3,0% zu (Vorjahr: 3,7%). Das ist die geringste Zuwachsrate seit der Finanz- und Wirtschaftskrise im Jahr 2009.

In Deutschland ging das Wachstum des Bruttoinlandsprodukts (BIP) mit +0,6% deutlich zurück (Vorjahr: +1,5%). Auch im Euroraum war die wirtschaftliche Entwicklung mit +1,2% schwächer als im Vorjahr (+1,9%). Nahezu alle größeren Volkswirtschaften verzeichneten eine rückläufige konjunkturelle Dynamik, allen voran Italien mit nur noch +0,2% (Vorjahr: +0,7%). Die Wirtschaft in Russland blieb mit einem Wachstum von +0,8% ebenfalls deutlich unter dem Wachstum des Vorjahres (+2,2%). Lediglich Großbritannien lag mit +1,3% nahezu auf dem Vorjahresniveau (+1,4%).

In Asien (+5,6%) und China (+6,2%) verlangsamte sich erneut das Wachstum (Vorjahr: Asien +6,4%, China +6,6%). Auch in Indien war die Konjunktur mit +5,0% rückläufig (Vorjahr: +6,8%). Die Wirtschaft in Japan blieb trotz sinkender Auslandsnachfrage robust. Das BIP stieg um +1,0% (Vorjahr: +0,8%).

Die Konjunktur in den USA verlor zum Jahresende an Schwung. Das BIP nahm im Gesamtjahr um +2,3% zu (Vorjahr: +2,9%). Lateinamerika verzeichnete einen Rückgang von -0,5% (Vorjahr: +0,8%).

Das internationale Geschäft der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wird von den Wechselkursen zum Euro beeinflusst. Von besonderer Bedeutung sind der US-Dollar, der chinesische Renminbi, der russische Rubel und der japanische Yen. Gegenüber all diesen Währungen verlor der Euro im Jahr 2019 an Wert.

Entwicklung der Werkzeugmaschinenindustrie

INTERNATIONALE ENTWICKLUNG

Der weltweite Markt für Werkzeugmaschinen war im Jahr 2019 von der rückläufigen Gesamtwirtschaft betroffen. Die sich bereits seit Herbst 2018 abzeichnende Tendenz einer abnehmenden Dynamik setzte sich fort. Die globale Konjunkturschwäche, der Handelskonflikt zwischen den USA und China sowie der industrielle Strukturwandel belasteten zunehmend das Geschäft im Maschinenbau. Die Nachfrage nach Investitionsgütern nahm weiter spürbar ab. Der Verein Deutscher Werkzeugmaschinenfabriken e. V. (VDW) und das britische Wirtschaftsforschungsinstitut Oxford Economics reduzierten im Jahresverlauf ihre Prognosen deutlich: Nach vorläufigen Angaben des VDW und des britischen Wirtschaftsforschungsinstituts Oxford Economics ist der Weltverbrauch 2019 erstmals seit drei Jahren wieder gesunken – um -2,8% auf 72,1 MRD € (Vorjahr: +2,8%).

In der Region Europa ging die Nachfrage nach Werkzeugmaschinen mit -0,2% deutlich zurück (Vorjahr: +11,4%). Asien verzeichnete einen Rückgang von -4,0% (Vorjahr: -0,1%). Auch in den Regionen Nord- und Südamerika war die Entwicklung mit -4,0% negativ (Vorjahr: +5,3%).

Im weltweit größten Markt China reduzierte sich der Werkzeugmaschinen-Verbrauch signifikant um -8,3% auf 19,9 MRD € (Vorjahr: 21,7 MRD €). Die USA, der zweitwichtigste Markt für Werkzeugmaschinen mit 8,4 MRD €, wies einen Rückgang von -2,5% (Vorjahr: 8,6 MRD €) aus. Im drittgrößten Markt Deutschland stieg der Verbrauch um +6,5% auf 7,0 MRD € (Vorjahr: 6,6 MRD €). Der Verbrauch in Japan erhöhte sich um +2,7% und belegte mit 5,5 MRD € weltweit Rang vier (Vorjahr: 5,4 MRD €). Trotz eines stark rückläufigen Verbrauchs um -8,6% auf 3,9 MRD € (Vorjahr: 4,3 MRD €) positionierte sich Italien als fünftstärkster Markt vor Indien mit 3,1 MRD € (Vorjahr: 2,8 MRD €). Die zehn bedeutendsten Verbrauchsmärkte standen in Summe für rund 77% des weltweiten Werkzeugmaschinen-Verbrauchs (Vorjahr: 78%).

Für die Weltproduktion berechnete der VDW ein Volumen von 72,1 MRD € (Vorjahr: 74,2 MRD €). Weltgrößter Produzent von Werkzeugmaschinen im Jahr 2019 blieb nach vorläufigen Schätzungen China mit einem Volumen von 16,8 MRD € (Vorjahr: 16,4 MRD €). Deutschland mit 12,5 MRD € (Vorjahr:





EMO Hannover: Auf der weltweit größten Werkzeugmaschinenmesse zeigte DMG MORI als größter Aussteller auf über 10.000 m² ein Feuerwerk an Innovationen mit 29 Automationslösungen und 30 digitalen Produkten.

12,6 MRD €) und Japan mit 11,7 MRD € (Vorjahr 12,3 MRD €) folgen auf den Rängen zwei und drei. Die zehn bedeutendsten Produktionsländer stehen wie im Vorjahr für insgesamt 89 % aller Werkzeugmaschinen weltweit.

DEUTSCHE WERKZEUGMASCHINENINDUSTRIE

Die deutsche Werkzeugmaschinenindustrie entwickelte sich 2019 stark rückläufig: Mit 13,2 MRD € lagen die Auftragseingänge der Werke in Deutschland um -24,3 % deutlich unter dem Vorjahresniveau (17,5 MRD €). Sowohl die Inlandsnachfrage mit -22,0 % (Vorjahr: +4,9 %) als auch die Bestellungen aus dem Ausland mit -25,5 % (Vorjahr: -0,2 %) gaben signifikant nach. Der Auftragseingang bei spanenden Maschinen fiel ebenso deutlich um -26,3 % gegenüber dem Vorjahr. Die Aufträge aus dem Inland reduzierten sich um -21,5 %. Noch deutlicher fiel das Ergebnis mit -28,7 % bei den Auslandsbestellungen aus. Im Bereich der umformenden Maschinen verringerte sich der Auftragseingang um -10,0 % (Vorjahr: +7,0 %). Auftragseingänge für ausländische Werke deutscher Hersteller sind hierbei nicht berücksichtigt.

Die Umsätze der deutschen Werkzeugmaschinenhersteller beliefen sich auf 16,9 MRD € (Vorjahr: 17,1 MRD €). Die Produktion von Maschinen, Teilen und Zubehör erreichte ein Volumen von insgesamt 15,4 MRD € und lag damit -1,2 % unter dem Vorjahr (15,6 MRD €).

Die deutschen Maschinenexporte fielen um -9,0 % auf 9,8 MRD € (Vorjahr: 10,8 MRD €). Die Exportquote fiel um fünf Prozentpunkte auf 63,5 %. Der wichtigste Exportmarkt für deutsche Werkzeugmaschinen war erneut China, allerdings mit einem signifikanten Rückgang von -13,3 % auf nun 2,0 MRD € (Vorjahr: 2,3 MRD €). Dies entspricht 20,4 % der Werkzeugmaschinenausfuhren (Vorjahr: 21,4 %).

Die USA belegten mit einem Exportvolumen von 1,1 MRD € wie im Vorjahr Platz zwei (Exportanteil: 11,3 %). Italien war mit 0,5 MRD € und einem Exportanteil von 4,9 % der dritt-wichtigste Exportmarkt; gefolgt von Frankreich. Der Import von Werkzeugmaschinen fiel um -10,1 % auf 3,7 MRD € (Vorjahr: 4,1 MRD €). Mit einem Importanteil von 27,3 % kam in etwa jede vierte importierte Werkzeugmaschine aus der Schweiz. Auf den weiteren Plätzen folgten erneut Japan (10,3 %) und Italien (9,0 %).

Der Inlandsverbrauch an Maschinen, Teilen und Zubehör stieg um +4,1 % auf 9,3 MRD €. Im Jahresverlauf ist die Kapazitätsauslastung der deutschen Werkzeugmaschinenhersteller um 5,5 Prozentpunkte gefallen. Die Auslastung der Hersteller von spanenden Maschinen ging deutlich zurück auf 88,4 % (Vorjahr: 93,9 %).

Die Anzahl der Beschäftigten in den deutschen Werkzeugmaschinenunternehmen lag im Jahresdurchschnitt mit rund 73.700 auf dem Niveau des Vorjahres (73.474).

Für die gewerbliche Wirtschaft ist das ifo-Geschäftsklima der führende Indikator zur Konjunkturentwicklung in Deutschland. Laut der ifo-Veröffentlichung vom Januar 2020 befand sich die deutsche Wirtschaft in einem Abschwung. In nahezu allen wichtigen Industriezweigen des verarbeitenden Gewerbes (Maschinenbau, Herstellung von Metallerzeugnissen und elektrischen Ausrüstungen) hat sich das Geschäftsklima auf niedrigem Niveau leicht erholt. Die Erwartungen für das erste Halbjahr 2020 fallen dennoch sehr verhalten aus.

DMG MORI GÜTESIEGEL FÜR PREMIUM-KOMPONENTEN

Perfekte Synergie von Maschine,
Peripherie und Zubehör

4. Überwachen

- + Sensoren
- + Signalleuchten
- + Arbeitsraumkamera



3. Messen

- + Messtaster
- + Werkzeugvermessung
- + Werkzeu gvoreinstellung



2. Handhaben

- + Stangenlader
- + Späneförderer
- + Standard-Automation



- ZERSPANEN
- HANDHABEN
- MESSEN
- ÜBERWACHEN
- AM-MATERIALEN

DMQP
DMG MORI QUALIFIED PRODUCTS

5. AM-Materialien

- + AM-Pulver
- + AM-Pulverparameter
- + Entpacken



DMQP-Zertifikate
bis zu 30% Preisvorteil



1. Zerspanen

- + Ölnebelabscheider
- + Spannvorrichtungen
- + Software (CAD/CAM)

Perfekt abgestimmtes Zubehör

- > 100 Technologiepartner
- > 2.400 DMQP-Produkte
- + bis zu 36 Monate Gewährleistung
- + 20 Jahre Ersatzteilverfügbarkeit

DMG MORI QUALIFIED PRODUCTS

DMG MORI GÜTESIEGEL FÜR PREMIUM-KOMPONENTEN

Perfekte Synergie von Maschine,
Peripherie und Zubehör

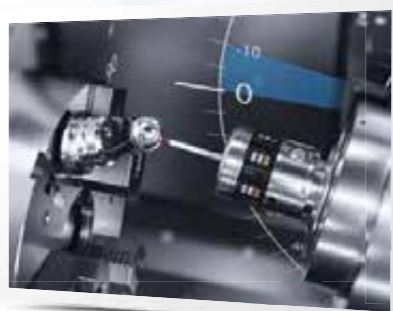
4. Überwachen

- + Sensoren
- + Signalleuchten
- + Arbeitsraumkamera



3. Messen

- + Messtaster
- + Werkzeugvermessung
- + Werkzeu gvoreinstellung



2. Handhaben

- + Stangenlader
- + Späneförderer
- + Standard-Automation



1. Zerspanen

- + Ölnebelabscheider
- + Spannvorrichtungen
- + Software (CAD/CAM)



5. AM-Materialien

- + AM-Pulver
- + AM-Pulverparameter
- + Entpacken



DMQP PLUS
DMG MORI QUALIFIED PRODUCTS



DMQP- ZERTIFIKATE

Bonusprogramm mit bis zu 30% Preisvorteil

DMQP-PULVER- KREISLAUF

offene Pulverauswahl inkl.
Bearbeitungsparameter



DMQP-KÜHLSCHMIER- STOFFKREISLAUF

Nachhaltiges Kühlschmier-
stoff-Management

DMG MORI
TECHNOLOGY
PARTNER
FUCHS
Empfohlen von
DMG MORI Technology Excellence Center
Aerospace | Automotive | Die & Mold | Medical



**DMG MORI
QUALIFIED PRODUCTS**

Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Auftragseingang

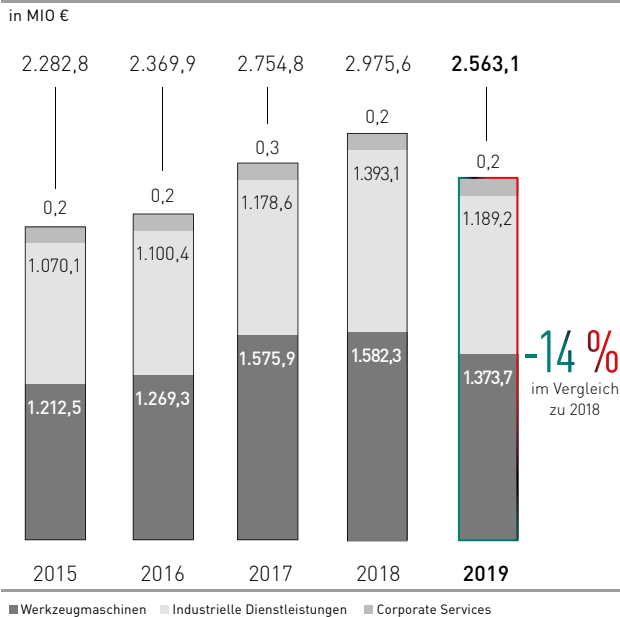
Der Auftragseingang erreichte plangemäß 2.563,1 Mio € und lag damit unter dem Rekordwert des Vorjahres (2.975,6 Mio €). Während die Werkzeugmaschinenbranche zum Teil deutlich höhere Einbußen hinnehmen musste, entwickelte sich unser Auftragseingang mit -14 % in einem schwierigen Marktumfeld besser. Im vierten Quartal beliefen sich die Bestellungen auf 554,7 Mio € (Vorjahr: 705,0 Mio €).

Im Segment „Werkzeugmaschinen“ lagen die Bestellungen bei 1.373,7 Mio € (Vorjahr: 1.582,3 Mio €). Das Segment „Industrielle Dienstleistungen“ verbuchte einen Auftrags-eingang von 1.189,2 Mio € (Vorjahr: 1.393,1 Mio €). Davon entfielen 1.028,0 Mio € auf den Bereich Services (Vorjahr: 1.236,1 Mio €). Hierin enthalten ist der Auftragseingang aus unserem originären Service-Geschäft (664,5 Mio €), das

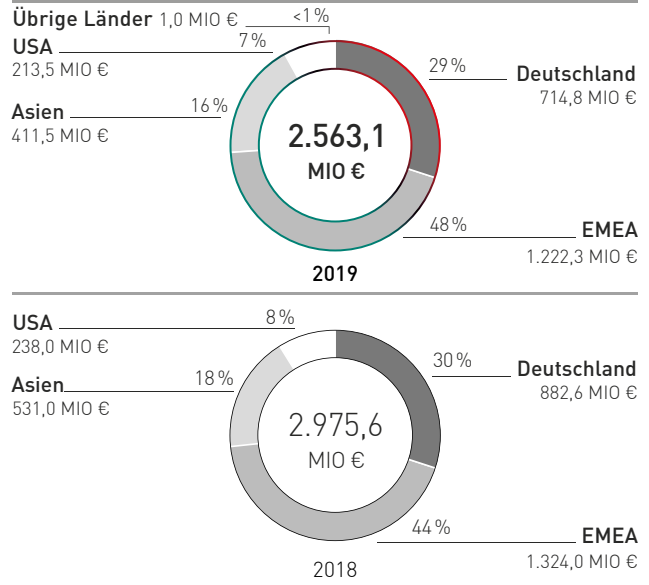
neben den LifeCycle Services (u.a. Ersatzteile, Wartung und Instandsetzung) auch Vertriebsprovisionen umfasst (Vorjahr: 708,7 Mio €). Die Bestellungen für Maschinen der DMG MORI COMPANY LIMITED betragen 363,5 Mio € (Vorjahr: 527,3 Mio €). Auf den Bereich der Energy Solutions entfielen 161,2 Mio € (Vorjahr: 157,0 Mio €).

Die Aufträge aus dem Inland lagen bei 714,8 Mio € (Vorjahr: 882,6 Mio €). Die Auslandsbestellungen betragen 1.848,3 Mio € (Vorjahr: 2.093,0 Mio €). Damit liegt der Auslandsanteil bei 72 % (Vorjahr: 70 %). Mit 5.830 verkauften Maschinen lagen die Bestellungen unter dem Vorjahr (7.715). Die Absatzpreise wurden über das gesamte Produktprogramm leicht angehoben.

B.01 | AUFTRAGSEINGANG NACH SEGMENTEN



B.02 | AUFTRAGSEINGANG NACH REGIONEN



Umsatz

Der Umsatz stieg mit 2.701,5 Mio € auf einen neuen Höchstwert in der Unternehmensgeschichte. Er erhöhte sich um 46,4 Mio € bzw. +2% im Vergleich zum Vorjahr (2.655,1 Mio €). Im vierten Quartal stieg der Umsatz um 11,5 Mio € auf 808,9 Mio € (+1%; Vorjahr: 797,4 Mio €).

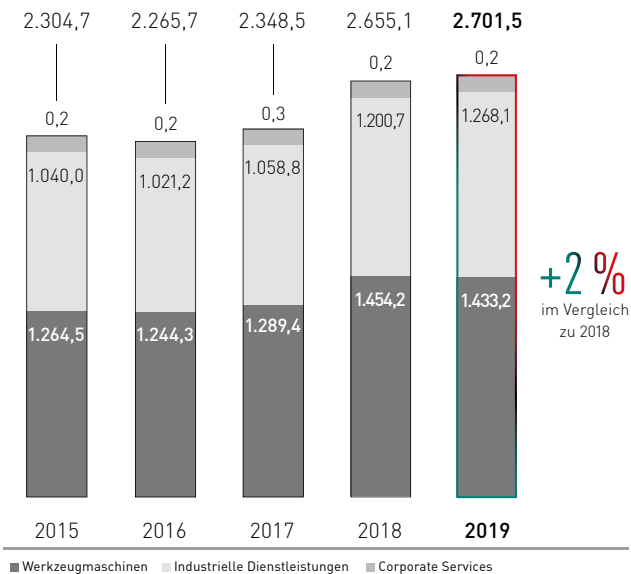
Das Segment „Werkzeugmaschinen“ lag mit 1.433,2 Mio € nahezu auf dem Vorjahresniveau (1.454,2 Mio €). Im vierten Quartal erreichte der Umsatz 405,0 Mio € (Vorjahr: 461,9 Mio €). Im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ erhöhte sich der Umsatz im Gesamtjahr um 67,4 Mio € auf 1.268,1 Mio € (+6%; Vorjahr: 1.200,7 Mio €). Im Bereich Services betrug der Umsatz 1.058,1 Mio € (Vorjahr: 1.098,6 Mio €). Der Umsatz mit unserem originären Servicegeschäft lag mit 540,0 Mio € auf dem Niveau des Vorjahres

(539,4 Mio €). Auf den Handelsumsatz mit Produkten der DMG MORI COMPANY LIMITED entfielen 518,1 Mio € (Vorjahr: 559,3 Mio €). Auf den Bereich der Energy Solutions entfielen 210,0 Mio € (Vorjahr: 102,1 Mio €). Die Veränderung ist auf die Abwicklung einzelner Großprojekte zurückzuführen, die vertragsgemäß noch durch die Energy Solutions realisiert wurden. Im vierten Quartal stieg der Umsatz bei den „Industriellen Dienstleistungen“ auf 403,8 Mio € (Vorjahr: 335,4 Mio €).

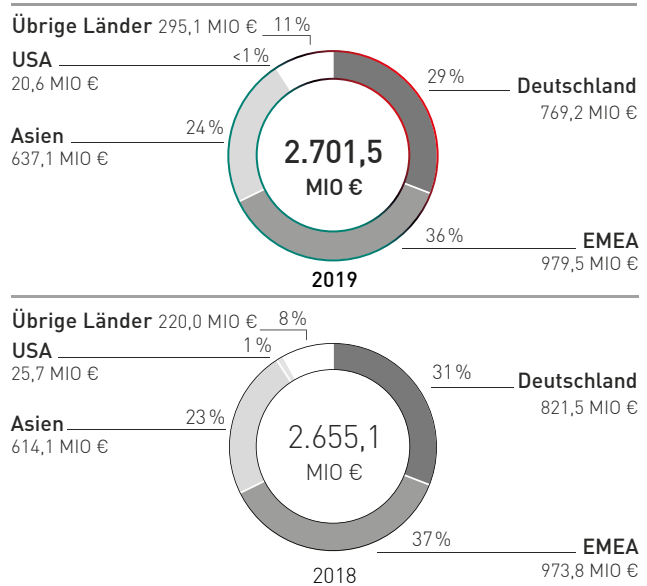
Die Auslandsumsätze erhöhten sich um +5% auf 1.932,3 Mio € (Vorjahr: 1.833,6 Mio €). Die Inlandsumsätze beliefen sich auf 769,2 Mio € (Vorjahr: 821,5 Mio €). Die Exportquote betrug 72% (Vorjahr: 69%).

B.03 | UMSATZ NACH SEGMENTEN

in Mio €



B.04 | UMSATZ NACH REGIONEN



Auftragsbestand

Der Auftragsbestand betrug am 31. Dezember 2019 im Konzern 1.197,4 MIO € (31.12.2018: 1.609,9 MIO €). Der Inlandsbestand betrug 458,3 MIO € (31.12.2018: 515,7 MIO €). Der Auslandsbestand belief sich auf 739,1 MIO € (31.12.2018: 1.094,2 MIO €). Die Abnahme des Auftragsbestandes ist neben dem – im Vergleich zum Vorjahr – rückläufigen Auftragszugang auch auf eine methodische Umstellung bei der Ermittlung zurückzuführen. Von den vorliegenden Bestellungen entfielen 62 % auf das Ausland (Vorjahreszeitpunkt: 68 %).

In den einzelnen Segmenten entwickelte sich der Auftragsbestand wie folgt: Bei den „Werkzeugmaschinen“ lag er bei 612,1 MIO € (31.12.2018: 901,3 MIO €). Die „Industriellen Dienstleistungen“ hatten zum 31. Dezember 2019 einen Auftragsbestand von insgesamt 585,3 MIO € (31.12.2018: 708,6 MIO €). Davon entfielen 540,6 MIO € auf den Bereich Services (31.12.2018: 601,2 MIO €).

Aus dem Auftragsbestand ergibt sich bei den „Werkzeugmaschinen“ eine rechnerische Reichweite von durchschnittlich etwa 5 Monaten (Vorjahr: etwa 6 Monate) – eine gute Basis für das laufende Geschäftsjahr. Hierbei weisen die einzelnen Produktionsgesellschaften unterschiedliche Auslastungen auf.

Ertragslage

Auch beim Ergebnis legten wir weiter zu und erzielten neue Bestmarken: Das EBITDA erhöhte sich auf 299,8 MIO € (Vorjahr: 280,8 MIO €). Das EBIT erreichte 221,7 MIO € (Vorjahr: 217,1 MIO €). Die EBIT-Marge lag wie im Vorjahr bei 8,2%. Das EBT belief sich auf 219,1 MIO € (Vorjahr: 214,8 MIO €). Der Konzern wies zum 31. Dezember 2019 ein EAT von 154,4 MIO € aus (Vorjahr: 149,5 MIO €).

Die Posten der Gewinn- und Verlustrechnung werden im Folgenden erläutert: Die Gesamtleistung erhöhte sich auf 2.706,1 MIO €. Sie lag damit um 38,2 MIO € über dem Wert des Vorjahres (2.667,9 MIO €). Der Anstieg resultierte im Wesentlichen aus den um 46,4 MIO € bzw. 2% erhöhten Umsatzerlösen (Vorjahr: 2.655,1 MIO €). Dabei fielen auf den Bereich der Energy Solutions 210,0 MIO € (Vorjahr: 102,1 MIO €).

Die Materialaufwendungen erhöhten sich um 43,9 MIO € auf 1.524,0 MIO € (Vorjahr: 1.480,1 MIO €) und stiegen im Wesentlichen aufgrund der höheren Umsatzerlöse. Die Materialquote lag bei 56,3% (Vorjahr: 55,5%). Die Veränderung resultiert insbesondere aus dem Anstieg der materialintensiven Umsatzerlöse im Bereich der Energy Solutions sowie einem geänderten Produkt- und Ländermix.

B.05 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG						
in MIO €	2019		2018		Veränderungen gegenüber Vorjahr	
Umsatzerlöse	2.701,5	99,8%	2.655,1	99,5%	46,4	1,7%
Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-16,4	-0,6%	6,5	0,3%	-22,9	352,3%
Aktivierete Eigenleistungen	21,0	0,8%	6,3	0,2%	14,7	233,3%
Gesamtleistung	2.706,1	100,0%	2.667,9	100,0%	38,2	1,4%
Materialaufwendungen	-1.524,0	-56,3%	-1.480,1	-55,5%	-43,9	3,0%
Rohertrag	1.182,1	43,7%	1.187,8	44,5%	-5,7	0,5%
Personalaufwendungen	-592,4	-21,9%	-595,9	-22,3%	3,5	0,6%
Übrige Aufwendungen und Erträge	-289,9	-10,7%	-311,1	-11,7%	21,2	6,8%
EBITDA	299,8	11,1%	280,8	10,5%	19,0	6,8%
Abschreibungen	-78,1	-2,9%	-63,7	-2,4%	-14,4	22,6%
EBIT	221,7	8,2%	217,1	8,1%	4,6	2,1%
Finanzergebnis	-5,1	-0,2%	-5,7	-0,1%	0,6	10,5%
Ergebnis aus at equity bewerteten Unternehmen	2,5	0,1%	3,4	0,1%	-0,9	26,5%
EBT	219,1	8,1%	214,8	8,1%	4,3	2,0%
Ertragsteuern	-64,7	-2,4%	-65,3	-2,5%	0,6	0,9%
EAT	154,4	5,7%	149,5	5,6%	4,9	3,3%

Der Rohertrag erreichte 1.182,1 MIO € (Vorjahr: 1.187,8 MIO €). Die Personalquote verbesserte sich bei einer gestiegenen Gesamtleistung auf 21,9% (Vorjahr: 22,3%). Die Personalaufwendungen lagen mit 592,4 MIO € (Vorjahr: 595,9 MIO €) leicht unter dem Vorjahresniveau.

Der Saldo der übrigen Erträge und Aufwendungen verbesserte sich auf -289,9 MIO € (Vorjahr: -311,1 MIO €). Die sonstigen betrieblichen Erträge erhöhten sich um 8,8 MIO € auf 83,0 MIO € (Vorjahr: 74,2 MIO €). Sie beinhalten wie im Vorjahr insbesondere Erträge aus Weiterbelastungen in Höhe von 9,5 MIO € (Vorjahr: 14,0 MIO €) und Währungsgewinne in Höhe von 37,4 MIO € (Vorjahr: 35,3 MIO €), die in Verbindung mit den Währungsverlusten in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen stehen. Im Geschäftsjahr 2019 entstand saldiert ein Währungsgewinn in Höhe von 3,8 MIO € (Vorjahr: 3,5 MIO €). Der Anteil der sonstigen betrieblichen Aufwendungen an der Gesamtleistung verbesserte sich auf 13,8% (Vorjahr: 14,5%). Bei einer gestiegenen Gesamtleistung (+1,4%) verminderten sich die sonstigen betrieblichen Aufwendungen um 12,4 MIO € auf 372,9 MIO € (Vorjahr: 385,3 MIO €). Die umsatzabhängigen Aufwendungen für Ausgangsfrachten und Verpackungen reduzierten sich um 0,8 MIO € auf 57,4 MIO €, für Zeitarbeit und freie Mitarbeiter um 2,7 MIO € auf 26,8 MIO € und für sonstige fremde Dienste um 1,0 MIO € auf 34,5 MIO €. Die Aufwendungen für Ausstellungen und Messen erhöhten sich um 7,3 MIO € auf 40,4 MIO €; der Anstieg resultiert insbesondere aus den Aufwendungen für die EMO, die turnusgemäß alle zwei Jahre stattfindet. Aus der Einführung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ ergibt sich eine Verminderung der Miet- und Leasingaufwendungen in Höhe von 21,8 MIO €.

Die Abschreibungen betragen 78,1 MIO € (Vorjahr: 63,7 MIO €). Der Anstieg der Abschreibungen resultiert im Wesentlichen aus Abschreibungen auf Nutzungsrechte in Höhe von 19,9 MIO € im Rahmen der Einführung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“. In den Abschreibungen enthalten sind Wertminderungen in Höhe von 5,3 MIO € (Vorjahr: 5,7 MIO €), die wie im Vorjahr im Wesentlichen auf Gebäude und technische Anlagen entfallen.

Das Finanzergebnis lag bei -5,1 MIO € (Vorjahr: -5,7 MIO €). Dazu trugen höhere Zinserträge (5,6 MIO €; Vorjahr: 4,5 MIO €) sowie gestiegene Zinsaufwendungen (10,7 MIO €; Vorjahr: 10,2 MIO €) bei. Das Ergebnis aus at equity bewerteten Unternehmen betrug 2,5 MIO € (Vorjahr: 3,4 MIO €). Der Steueraufwand lag bei 64,7 MIO € (Vorjahr: 65,3 MIO €). Die Steuerquote verbesserte sich auf 29,5% (Vorjahr: 30,4%). Weitere Erläuterungen stehen im Konzernanhang auf Seite 121 f.

Finanzlage

Die Finanzlage entwickelte sich im Berichtsjahr weiter positiv: Der Free Cashflow verbesserte sich auf 168,8 MIO € und erreichte damit einen Rekordwert (Vorjahr: 154,2 MIO €).

Der Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit (Mittelzufluss) stieg auf 234,1 MIO € (Vorjahr: 230,4 MIO €). Zu diesem Cashflow trugen im Wesentlichen das Ergebnis vor Steuern (EBT) in Höhe von 219,1 MIO € (Vorjahr: 214,8 MIO €) und die Abschreibungen von 78,1 MIO € bei (Vorjahr: 63,7 MIO €). Der Rückgang der Vorräte um 18,8 MIO € und der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um 15,8 MIO € verbesserten den Cashflow. Der Rückgang der erhaltenen Anzahlungen um 128,0 MIO € reduzierte den Cashflow. Die Veränderung ist auf den rückläufigen Auftragseingang im Segment „Werkzeugmaschinen“ und auf den Wegfall des Projektgeschäftes der Energy Solutions zurückzuführen. Die Auszahlungen für Ertragsteuern (77,6 MIO €) und Zinsen (9,3 MIO €) verminderten den Cashflow.

B.06 CASHFLOW in MIO €	2019	2018
Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit	234,1	230,4
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-114,2	-315,1
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-118,9	-123,5
Veränderung Zahlungsmittel	1,3	-210,7
Flüssige Mittel zum Anfang der Berichtsperiode	152,7	363,4
Flüssige Mittel zum Ende der Berichtsperiode	154,0	152,7

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit (Mittelabfluss) lag bei -114,2 MIO € (Vorjahr: -315,1 MIO €). Die Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen betragen 71,2 MIO € (Vorjahr: 60,8 MIO €) und für Immaterielle Vermögenswerte 25,5 MIO € (Vorjahr: 21,1 MIO €). Aus dem Kauf von Finanzanlagen ergaben sich in Summe Auszahlungen in Höhe von 49,7 MIO € (Vorjahr: 10,3 MIO €), die im Wesentlichen aus den Beteiligungen an TULIP Interfaces Inc. und Pragati Automation Pvt. Ltd. resultieren.

Der Free Cashflow erreichte mit 168,8 MIO € den bisher höchsten Wert in der Unternehmensgeschichte (Vorjahr: 154,2 MIO €). Der Free Cashflow wird definiert als Saldo des Cashflows aus der betrieblichen Tätigkeit und des Cashflows aus der Investitionstätigkeit. Dabei bleiben Aus- und Einzahlungen im Zusammenhang mit dem Verkauf und Kauf von Tochterunternehmen (-4,7 MIO €; Vorjahr: -1,5 MIO €) und mit dem Finanzanlagevermögen (-44,2 MIO €; Vorjahr: 12,6 MIO €) sowie die Auszahlung des Darlehens an die DMG MORI GmbH (0 MIO €; Vorjahr: 250,0 MIO €) unberücksichtigt.

B.07 FREE CASHFLOW in MIO €	2019	2018
Free Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit	234,1	230,4
Free Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-65,3	-76,2
Free Cashflow	168,8	154,2

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit (Mittelabfluss) lag bei -118,9 MIO € (Vorjahr: -123,5 MIO €). Der Cashflow ergab sich aus der Zahlung der Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH für das Jahr 2018 in Höhe von 99,3 MIO € (Vorjahr: 89,9 MIO €). Aufgrund der Anwendung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ werden Leasingzahlungen in Höhe von 19,6 MIO € im Cashflow aus Finanzierungstätigkeit berücksichtigt und führen zu einem positiven Effekt im Free Cashflow. Aus der Veränderung der Cashflows resultierte zum 31. Dezember 2019 ein Bestand an flüssigen Mitteln von 154,0 MIO € (Vorjahr: 152,7 MIO €). Damit verfügte DMG MORI zum 31. Dezember 2019 über einen Finanzmittelüberschuss von 154,0 MIO € (Vorjahr: 152,7 MIO €).

DMG MORI deckt seinen Kapitalbedarf aus dem operativen Cashflow, dem Bestand an flüssigen Mitteln sowie der Aufnahme von kurz- und langfristigen Finanzierungen. Die Höhe der zugesagten Finanzierungslinien betrug im Geschäftsjahr 2019 insgesamt 850,7 MIO € (Vorjahr: 802,4 MIO €). Wesentliche Bestandteile waren die im Februar 2016 abgeschlossene syndizierte Kreditlinie zu verbesserten Konditionen in Höhe von 500,0 MIO € mit einer Laufzeit bis zum Februar 2021. Diese besteht aus einer Bartranche von 200,0 MIO € sowie einer Avaltranche über 300,0 MIO €, weiteren Avallinien von 177,3 MIO € sowie Factoring-Vereinbarungen in Höhe von 167,5 MIO €. Im Januar 2018 wurde die Laufzeit der syndizierten Kreditlinie bis zum Februar 2022 verlängert. Die Bartranche wurde zum 31. Dezember 2019 nicht in Anspruch genommen. Daneben haben wir einige kurzfristige bilaterale Finanzierungszusagen an einzelne Tochtergesellschaften mit einem Gesamtvolumen von 5,9 MIO € (Vorjahr: 5,9 MIO €).

Factoring ist in unserem Finanzierungsmix unverändert ein wichtiger Bestandteil. Zusätzlich zum Finanzierungseffekt können wir so die Prozesse für das Debitorenmanagement optimieren. Für das operative Geschäft benötigt DMG MORI Avallinien, um Bürgschaften für Anzahlungen und Gewährleistungen ausstellen zu lassen.

Mit diesem Finanzierungsmix verfügen wir über ausreichende Finanzierungslinien, mit denen wir die benötigte Liquidität für unser Geschäft bereitstellen können. Unser syndizierter Kreditvertrag verpflichtet uns zur Einhaltung eines marktüblichen Covenants. Dieser wurde quartalsweise sowie zum 31. Dezember 2019 eingehalten. Ergänzt wird die Finanzierung durch Leasing-Verträge. Die Summe der künftigen Verpflichtungen aus den Leasing-Verbindlichkeiten beträgt 61,4 MIO € (Vorjahr: 66,8 MIO €).

Geballte Finanzkraft:

Am DMG MORI
Controller-Meeting
nahmen über
100 internationale
Mitarbeiter teil.



Vermögenslage

Die Bilanzsumme erhöhte sich zum 31. Dezember 2019 um 29,1 MIO € auf 2.469,6 MIO € (Vorjahr: 2.440,5 MIO €). Bei einer gestiegenen Bilanzsumme nahm die Eigenkapitalquote auf 51,9% zu (Vorjahr: 49,1%).

Auf der Aktivseite erhöhte sich das Anlagevermögen um 129,4 MIO € bzw. 18,8% auf 815,9 MIO € (Vorjahr: 686,5 MIO €). Die Sachanlagen nahmen um 71,7 MIO € auf 506,6 MIO € zu (Vorjahr: 434,9 MIO €). Im Rahmen der Einführung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ zum 1. Januar 2019 wurden in den Sachanlagen zum 31.12.2019 Nutzungsrechte in Höhe von 62,2 MIO € ausgewiesen. Die Immateriellen Vermögenswerte lagen bei 199,5 MIO € (Vorjahr: 190,3 MIO €). Die Finanzanlagen erhöhten sich um 48,5 MIO € auf 109,8 MIO € (Vorjahr: 61,3 MIO €). Die Veränderung resultiert insbesondere aus dem Kauf der Anteile an TULIP Interfaces Inc. und Pragati Automation Pvt. Ltd. Eine Erläuterung der wesentlichen Investitionen erfolgt im Kapitel „Investitionen“ auf Seite 56.

Die langfristig gebundenen Forderungen und Sonstigen Vermögenswerte erhöhten sich um 4,4 MIO € auf 76,0 MIO € (Vorjahr: 71,6 MIO €). Dabei erhöhten sich die latenten Steuern auf 62,6 MIO € (Vorjahr: 55,6 MIO €). Die Vorräte nahmen um 2,2% bzw. 13,6 MIO € auf 611,8 MIO € ab (Vorjahr: 625,4 MIO €). Der Bestand an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen (RHB) verringerte sich um 7,1 MIO € auf 275,8 MIO € (Vorjahr: 282,9 MIO €) und die unfertigen Erzeugnisse um 25,6 MIO € auf 138,5 MIO € (Vorjahr: 164,1 MIO €). Der Bestand der fertigen Erzeugnisse erhöhte sich auf 197,5 MIO € (Vorjahr: 167,4 MIO €). Die Umschlagshäufigkeit der Vorräte verbesserte sich auf 4,4 (Vorjahr: 4,2). Der Anteil des Vorratsvermögens an der Bilanzsumme verminderte sich auf 24,8% (Vorjahr: 25,6%).

Die kurzfristigen Forderungen und sonstige Vermögenswerte nahmen im Vergleich zum Vorjahr um 10,2% bzw.

CONTROLLER MEETING



92,4 MIO € auf 811,9 MIO € ab (Vorjahr: 904,3 MIO €). Trotz eines Umsatzanstiegs konnten die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durch unser konsequentes Forderungsmanagement auf 212,6 MIO € reduziert werden (Vorjahr: 227,0 MIO €). Die Umschlagshäufigkeit der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen verbesserte sich auf 8,4 (Vorjahr: 8,3). Die Forderungen gegenüber nahestehenden Unternehmen lagen bei 461,6 MIO € (Vorjahr: 480,7 MIO €). Die Sonstigen Vermögenswerte betrugen 115,8 MIO € (Vorjahr: 141,5 MIO €).

Die flüssigen Mittel beliefen sich zum Bilanzstichtag auf 154,0 MIO € (Vorjahr: 152,7 MIO €), das entspricht einem Anteil von 6,2% an der gestiegenen Bilanzsumme (Vorjahr: 6,3%).

Auf der Passivseite erhöhte sich das Eigenkapital um 83,7 MIO € bzw. 7,0% auf 1.281,4 MIO € (Vorjahr: 1.197,7 MIO €). Die Eigenkapitalquote erreichte bei einer gestiegenen Bilanzsumme 51,9% (Vorjahr: 49,1%). Wie zum Vorjahreszeitpunkt, haben wir einen Finanzmittelüberschuss und somit kein Gearing.

Das langfristige Fremdkapital nahm um 36,5 MIO € auf 147,7 MIO € zu (Vorjahr: 111,2 MIO €). Der Anteil an der Bilanzsumme betrug 6,0% (Vorjahr: 4,5%). Dabei nahmen die langfristigen Rückstellungen um 1,6 MIO € auf 94,4 MIO € ab. Aus der Einführung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ zum 1. Januar 2019 ergaben sich zum 31.12.2019 langfristige Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 43,5 MIO €. Die langfristigen Verbindlichkeiten betrafen mit 3,1 MIO € passive latente Steuern (Vorjahr: 2,5 MIO €). Die langfristigen Finanzierungsmittel, bestehend aus Eigenkapital und langfristigem Fremdkapital, erhöhten sich im Berichtsjahr um 120,2 MIO € bzw. 9,2% auf 1.429,1 MIO €.

Die kurzfristigen Finanzierungsmittel verringerten sich auf 1.040,5 MIO € (Vorjahr: 1.131,6 MIO €). Die kurzfristigen Rückstellungen erhöhten sich aufgrund der gestiegenen Gesamtleistung auf 231,4 MIO € (Vorjahr: 209,2 MIO €). Aus der Einführung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ zum 1. Januar 2019 ergaben sich zum 31. Dezember 2019 kurzfristige Leasingverhältnisse in Höhe von 17,9 MIO €. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen nahmen um 12,0 MIO € auf 207,4 MIO € zu (Vorjahr: 195,4 MIO €). Die erhaltenen Anzahlungen verringerten sich um 128,0 MIO € auf 214,6 MIO € (Vorjahr: 342,6 MIO €). Die Veränderung ist auf den rückläufigen Auftragseingang im Segment „Werkzeugmaschinen“ und auf den Wegfall des Projektgeschäftes der Energy

B.08 BILANZ VON DMG MORI in MIO €	31.12.2019		31.12.2018		Veränderungen gegenüber Vorjahr	
Aktiva						
Langfristig gebundenes Vermögen	891,9	36,1 %	758,1	31,1 %	133,8	17,6 %
Anlagevermögen	815,9	33,0 %	686,5	28,1 %	129,4	18,8 %
Langfristige Forderungen und sonstige Vermögenswerte	76,0	3,1 %	71,6	3,0 %	4,4	6,1 %
Kurzfristig gebundenes Vermögen	1.577,7	63,9 %	1.682,4	68,9 %	-104,7	6,2 %
Vorräte	611,8	24,8 %	625,4	25,6 %	-13,6	2,2 %
Kurzfristige Forderungen und sonstige Vermögenswerte	811,9	32,9 %	904,3	37,0 %	-92,4	10,2 %
Flüssige Mittel	154,0	6,2 %	152,7	6,3 %	1,3	0,9 %
Bilanzsumme	2.469,6	100,0 %	2.440,5	100,0 %	29,1	1,2 %
Passiva						
Langfristige Finanzierungsmittel	1.429,1	57,9 %	1.308,9	53,6 %	120,2	9,2 %
Eigenkapital	1.281,4	51,9 %	1.197,7	49,1 %	83,7	7,0 %
Fremdkapital	147,7	6,0 %	111,2	4,5 %	36,5	32,8 %
Langfristige Rückstellungen	94,4	3,8 %	96,0	3,9 %	-1,6	1,7 %
Langfristige Verbindlichkeiten	53,3	2,2 %	15,2	0,6 %	38,1	250,7 %
Kurzfristige Finanzierungsmittel	1.040,5	42,1 %	1.131,6	46,4 %	-91,1	8,1 %
Kurzfristige Rückstellungen	231,4	9,4 %	209,2	8,6 %	22,2	10,6 %
Kurzfristige Verbindlichkeiten	809,1	32,7 %	922,4	37,8 %	-113,3	12,3 %
Bilanzsumme	2.469,6	100,0 %	2.440,5	100,0 %	29,1	1,2 %

Solutions zurückzuführen. Die Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen verringerten sich um 2,6 MIO € auf 234,0 MIO € (Vorjahr: 236,6 MIO €) und beinhalten die Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH (2019: 95,7 MIO €; 2018: 99,3 MIO €). Dieser Sachverhalt innerhalb der Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen wird bei Zahlung im Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen.

Neben dem in der Konzernbilanz ausgewiesenen Vermögen nutzt DMG MORI auch nicht bilanzierungsfähige Vermögenswerte. Im Rahmen außerbilanzieller Finanzierungsinstrumente nutzen wir Factoring-Programme. Von besonderer Bedeutung

sind zudem unsere langjährigen, guten und vertrauensvollen Beziehungen zu unseren Kunden und Lieferanten. Sie ermöglichen einen direkten Zugang zu den für uns relevanten Märkten und machen uns unabhängiger von kurzfristigen Marktschwankungen.

Die Erstanwendung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ zum 1. Januar 2019 hatte keinen wesentlichen Einfluss auf den Geschäftsverlauf und die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage. Erläuterungen zu den Auswirkungen der Erstanwendung auf den Konzernabschluss stehen im Konzernanhang auf Seite 100 f.

Investitionen

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 110,0 MIO € (Vorjahr: 81,9 MIO €). Der planmäßige Anstieg gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen zurückzuführen auf die Erweiterung unserer Produktions- und Logistikkapazitäten sowie unser Projekt „GLOBE – Global One Business Excellence“ zur Implementierung eines neuen globalen ERP-Systems. Mit der erstmaligen Anwendung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ sind in den Investitionen auch Zugänge aus Nutzungsrechten enthalten (13,3 MIO €).

In unserem polnischen Produktions- und Zulieferwerk FAMOT haben wir die neue hochmoderne XXL-Produktionshalle fertiggestellt. Kernstück der 6.100 m² großen, energieeffizienten und nahezu konstant temperierten Halle bilden zwei XXL-Bearbeitungszentren, auf denen Komponenten von bis zu 40 Tonnen Gewicht für andere DMG MORI-Werke produziert werden sowie zwei Maschinen der DMC Portal-Baureihe und drei DMC Bearbeitungszentren. Verbunden sind die DMC-Maschinen mit unserem linearem Paletten-Pool-System (LPP),



GLOBE // globales ERP-System für zentrale IT-Infrastrukturen

das die Zu- und Abführung von Werkstücken automatisiert und eine Bearbeitung rund um die Uhr ermöglicht. Bei DECKEL MAHO in Pfronten befinden wir uns in der Bauphase zur Erweiterung und Modernisierung der Montage und des Logistikbereichs. Ein Highlight wird die Fließmontagelinie mit fahrerlosen Transportsystemen (AGVs) für unsere monoBLOCK-Maschinen. In Bielefeld wurde bei der GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH eine Taktmontage

für den Robo2Go 2nd Generation und die CTX beta TC-Baureihe eingeführt – für deutlich kürzere Durchlaufzeiten und noch transparentere Montagefortschritte.

Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen unter Berücksichtigung der aktivierten Entwicklungskosten und Leasingverhältnisse beliefen sich auf 78,1 MIO € (Vorjahr: 63,7 MIO €). Die Abschreibungen auf die aktivierten Entwicklungskosten betragen 7,0 MIO € (Vorjahr: 11,1 MIO €). Der Zugang im Finanzanlagevermögen betrug 45,1 MIO € und resultierte im Wesentlichen aus der Beteiligung an TULIP und Pragati. Die Investitionen betragen insgesamt 155,1 MIO € (Vorjahr: 90,7 MIO €).



Hochmoderne XXL-Produktionshalle:
Bei FAMOT (Polen) werden bis zu 40 Tonnen schwere Komponenten für andere DMG MORI-Werke produziert.

Jahresabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (Kurzform)

Der Jahresabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT nach HGB ist als Kurzform in den nachfolgenden Tabellen dargestellt. Der vollständige Jahresabschluss einschließlich Lagebericht liegt als separater Bericht vor. Das Ergebnis der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wird im Wesentlichen von den Erträgen aus den inländischen Tochtergesellschaften in Höhe von 156,3 MIO € bestimmt, die sich aus den Ergebnisabführungen ergeben (Vorjahr: 170,9 MIO €).

B.09 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (HGB) in MIO €	2019	2018
Umsatzerlöse	16,1	14,4
Sonstige betriebliche Erträge	28,5	20,5
Übrige Aufwendungen	-72,0	-65,9
Erträge aus Finanzanlagen	156,3	170,9
Finanzergebnis	2,5	3,1
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-35,7	-43,7
Ergebnis nach Steuern	95,7	99,3
Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH	-95,7	-99,3
Jahresergebnis	0	0
Bilanzgewinn	0	0

Die sonstigen Erträge erhöhten sich auf 28,5 MIO € (Vorjahr: 20,5 MIO €). Der Anstieg resultiert insbesondere aus Währungsgewinnen von 22,2 MIO € (Vorjahr: 15,0 MIO €).

Die übrigen Aufwendungen erhöhten sich auf 72,0 MIO € (Vorjahr: 65,9 MIO €). Die Veränderung ergibt sich insbesondere bei den sonstigen betrieblichen Aufwendungen, die sich auf 42,9 MIO € erhöhten (Vorjahr: 37,6 MIO €) und im Wesentlichen aus Währungsverlusten von 16,8 MIO € (Vorjahr: 12,3 MIO €) resultieren.

Das Finanzergebnis lag bei 2,5 MIO € (Vorjahr: 3,1 MIO €). Der Steueraufwand betrug 35,7 MIO € (Vorjahr: 43,7 MIO €). Die Steuern von Einkommen und Ertrag enthalten die aufgrund der steuerlichen Organschaft belasteten Steuern der DMG MORI GmbH. Gemäß des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages wird das Ergebnis nach Steuern in Höhe von 95,7 MIO € an die DMG MORI GmbH abgeführt (Vorjahr: 99,3 MIO €).

Die Bilanzsumme der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT erhöhte sich insgesamt um 22,4 MIO € auf 1.889,9 MIO € (Vorjahr: 1.867,5 MIO €). Das Anlagevermögen betrug 792,9 MIO € (Vorjahr: 794,9 MIO €).

Das Umlaufvermögen und die sonstigen Aktiva erhöhten sich auf 1.097,0 MIO € (Vorjahr: 1.072,6 MIO €). Die Veränderung resultiert insbesondere aus dem Anstieg der Forderungen gegen verbundene Unternehmen, die auf 998,9 MIO € stiegen (Vorjahr: 964,8 MIO €). Die Zahlungsmittel reduzierten sich leicht auf 72,3 MIO € (Vorjahr: 80,3 MIO €).

Auf der Passivseite betrug das Eigenkapital wie im Vorjahr 921,2 MIO €. Aufgrund der gestiegenen Bilanzsumme lag die Eigenkapitalquote bei 48,7% (Vorjahr: 49,3%). Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen erhöhten sich auf 934,4 MIO € (Vorjahr: 908,2 MIO €). Darin ausgewiesen wird die Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH für das Geschäftsjahr 2019 in Höhe von 95,7 MIO €, Steuern vom Einkommen und Ertrag in Höhe von 32,3 MIO €, die aufgrund der steuerlichen Organschaft von der DMG MORI GmbH belastet werden, sowie Finanz- und Kostenverrechnungen mit verbundenen Unternehmen.

B.10 BILANZ DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (HGB) in MIO €	2019	2018
Aktiva		
Anlagevermögen	792,9	794,9
Anteile an verbundenen Unternehmen	753,9	753,9
Beteiligungen	6,7	6,7
Übriges Anlagevermögen	32,3	34,3
Umlaufvermögen und sonstige Aktiva	1.097,0	1.072,6
Forderungen gegen verbundene Unternehmen	998,9	964,8
Übriges Umlaufvermögen und sonstige Aktiva	98,1	107,8
Bilanzsumme	1.889,9	1.867,5
Passiva		
Eigenkapital	921,2	921,2
Rückstellungen	30,6	33,5
Verbindlichkeiten	938,1	912,8
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	934,4	908,2
Andere Verbindlichkeiten	3,7	4,6
Bilanzsumme	1.889,9	1.867,5

QUALITÄT OHNE KOMPROMISSE

Unser Ziel:
100 %
zufriedene
Kunden.

FIRST QUALITY

- MASTER-Spindeln – das Herzstück unserer Werkzeugmaschinen
- + Geprüfte Qualität – 36 Monate Gewährleistung ohne Stundenbegrenzung
- + Höchste Zuverlässigkeit – nachgewiesen bei über 5.000 verbauten MASTER-Spindeln

QUALITÄT OHNE KOMPROMISSE

Unser Ziel:
100 %
zufriedene
Kunden.

DMG MORI COMPONENTS

Hohe Qualität – Langlebigkeit – Produktivität



Kugelgewindetriebe



toolSTAR



turnMASTER



inlineMASTER



NEU!

36 Monate
Gewährleistung
auf alle
MASTER Spindeln

speedMASTER



compactMASTER



powerMASTER



- + entwickelt von unseren hochqualifizierten Konstrukteuren auf Basis jahrzehntelanger Erfahrung
- + perfekt auf die Anforderungen unserer DMG MORI Maschinen abgestimmt

FIRST QUALITY

Segmentbericht

Unsere Geschäftsaktivitäten umfassen die Segmente „Werkzeugmaschinen“ und „Industrielle Dienstleistungen“. Die „Corporate Services“ beinhalten im Wesentlichen die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit ihren konzernübergreifenden Holdingfunktionen. Die ausgewählten, von uns in Lizenz produzierten Maschinen der DMG MORI COMPANY LIMITED fließen in die „Werkzeugmaschinen“ ein. Den Handel sowie die Serviceleistungen für diese Maschinen verbuchen wir bei den „Industriellen Dienstleistungen“.

Werkzeugmaschinen

Das Segment „Werkzeugmaschinen“ beinhaltet das Neumaschinengeschäft des Konzerns mit den Geschäftsbereichen Drehen und Fräsen, Advanced Technologies (Ultrasonic/Lasertec/Additive Manufacturing) sowie Digital Solutions. Der Geschäftsbereich Drehen umfasst die GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH und die GILDEMEISTER Italiana S.p.A. Unser Drehmaschinenangebot reicht von Universaldrehmaschinen über Drehfräszentren bis hin zum vertikalen und horizontalen Produktionsdrehen sowie Mehrspindeldrehautomaten. Zum Geschäftsbereich Fräsen zählen die DECKEL MAHO Pfronten GmbH und die DECKEL MAHO Seebach GmbH. Unser Angebot umfasst das Vertikal-, Horizontal- und 5-Achs-Fräsen. Unsere Universal-Dreh- und Fräsmaschinen der CLX- und CMX-Baureihe werden in unseren Werken FAMOT Pleszew Sp. z o.o. und GRAZIANO Tortona S.r.l. gebaut. Bei der Ulyanovsk Machine Tools ooo produzieren wir lokal die Maschinen der ECOLINE-Baureihe – in Russland für Russland.

Der Geschäftsbereich Advanced Technologies wird von der SAUER GmbH und der REALIZER GmbH gebildet. Neben der ultraschallunterstützten Fräs- und Schleifbearbeitung

(Ultrasonic) beinhaltet er die Technologie der Laserbearbeitung (Lasertec) sowie den Bereich Additive Manufacturing. In diesem Zukunftsfeld bieten wir mit der REALIZER GmbH das selektive Laser-Schmelzen im Pulverbett sowie das Laser-Auftragsschweißen mittels Pulverdüse der SAUER GmbH.

Die DMG MORI Software Solutions GmbH bündelt konzernweit unsere Kompetenzen in der Steuerungs- und Softwareentwicklung im Geschäftsbereich Digital Solutions. Mit den Produkten der ISTOS GmbH kann die Produktion entlang der Liefer- und Wertschöpfungskette effizient geplant werden. Begrenzte Kapazitäten lassen sich optimal ausnutzen. Gemeinsam mit der DMG MORI Software Solutions GmbH gestaltet die ISTOS GmbH die Digitalisierung im Fertigungsbereich nachhaltig. WERKBLiQ bietet eine durchgängige, herstellerübergreifende Wartungs- und Instandhaltungsplattform, auf der alle Beteiligten im Instandhaltungsprozess miteinander vernetzt werden. Die DMG MORI Digital GmbH ist für unsere Kunden der zentrale Ansprechpartner bei allen Fragen und Services im Umfeld ihrer Digitalisierung. Sie soll unsere Vertriebs- und Servicegesellschaften mit kundenorientierten Dienstleistungen für Consulting Implementierung und Qualifizierung unterstützen. Die TULIP Interfaces, Inc., an der wir uns im September 2019 beteiligten, vereinfacht unseren Kunden den Einstieg in die Digitalisierung der Fertigung mit mitarbeiterzentrierten APPs, die ohne Programmierkenntnisse erstellt werden können. Die ADAMOS GmbH bündelt Know-how aus Maschinenbau, Produktion und Informationstechnik. Gemeinsam mit den Weltmarktführern Dürr, der Software AG, ZEISS und ASM PT etabliert DMG MORI die offene, herstellerunabhängige IoT-Plattform als globalen Branchenstandard – von Maschinenbauern für Maschinenbauer, ihre Zulieferer und Kunden. Seit

B.11 SEGMENT-KENNZAHLEN DMG MORI in MIO €	2019	2018	Veränderungen gegenüber Vorjahr	
Auftragseingang	2.563,1	2.975,6	-412,5	-14 %
Werkzeugmaschinen	1.373,7	1.582,3	-208,6	-13 %
Industrielle Dienstleistungen	1.189,2	1.393,1	-203,9	-15 %
Corporate Services	0,2	0,2	0,0	0 %
Umsatz	2.701,5	2.655,1	46,4	2 %
Werkzeugmaschinen	1.433,2	1.454,2	-21,0	-1 %
Industrielle Dienstleistungen	1.268,1	1.200,7	67,4	6 %
Corporate Services	0,2	0,2	0,0	0 %
EBIT	221,7	217,1	4,6	2 %
Werkzeugmaschinen	112,2	126,8	-14,6	-12 %
Industrielle Dienstleistungen	136,2	120,2	16,0	13 %
Corporate Services	-26,2	-29,8	3,6	12 %

B.12 ZAHLEN ZUM GESCHÄFTSVERLAUF SEGMENT „WERKZEUGMASCHINEN“ in MIO €	Veränderungen gegenüber Vorjahr			
	2019	2018		
Auftragseingang				
Gesamt	1.373,7	1.582,3	-208,6	-13 %
Inland	370,4	487,2	-116,8	-24 %
Ausland	1.003,3	1.095,1	-91,8	-8 %
% Ausland	73	69		
Umsatz				
Gesamt	1.433,2	1.454,2	-21,0	-1 %
Inland	441,4	467,7	-26,3	-6 %
Ausland	991,8	986,5	5,3	1 %
% Ausland	69	68		
Auftragsbestand *				
Gesamt	612,1	901,3	-289,2	-32 %
Inland	141,9	212,9	-71,0	-33 %
Ausland	470,2	688,4	-218,2	-32 %
% Ausland	77	76		
Investitionen	135,8	81,8	54,0	66 %
EBITDA	155,5	169,9	-14,4	-8 %
EBIT	112,2	126,8	-14,6	-12 %
EBT	110,5	125,2	-14,7	-12 %
	2019	2018	Veränderungen gegenüber Vorjahr	
Mitarbeiter *	4.077	4.120	-43	-1 %
davon Auszubildende	274	284	-10	-4 %

* Stichtag 31.12.

der Gründung 2017 sind vierzehn weitere Partner hinzugekommen, darunter: Engel, Karl Mayer, Mahr, Weber Maschinenbau, Oerlikon Textile, Illig Maschinenbau, Mayer & Cie, Schlenker Spannwerkzeuge, Wittenstein, Geico und die Neuenhauser Unternehmensgruppe. Insgesamt gehören dem ADAMOS-Netzwerk 30 Partner an.

In unserem Zukunftsfeld Automatisierung setzen wir auf ganzheitliche Lösungen. Die Verantwortung für Automatisierungslösungen liegt in den Produktionswerken. So erhalten unsere Kunden perfekt aufeinander abgestimmte Maschinen und Automationslösungen aus einer Hand. Mit dem Joint Venture DMG MORI HEITEC GmbH beschleunigen wir die Entwicklung modular aufeinander abgestimmter Lösungen und bieten insbesondere für kleine und mittelständische Unternehmen ein durchgängiges Automatisierungskonzept.

Der Auftragseingang betrug 1.373,7 MIO € (Vorjahr: 1.582,3 MIO €). Im vierten Quartal lag der Auftragseingang bei 281,2 MIO € (Vorjahr: 334,7 MIO €). Im Inland betrug der Auftragseingang im Gesamtjahr 370,4 MIO € (Vorjahr: 487,2 MIO €). Die Auslandsbestellungen beliefen sich auf 1.003,3 MIO € (Vorjahr: 1.095,1 MIO €). Der Auslandsanteil betrug 73 % (Vorjahr: 69 %). 54 % aller Bestellungen entfielen auf das Segment „Werkzeugmaschinen“ (Vorjahr: 53 %).

Der Umsatz erreichte mit 1.433,2 MIO € nahezu das Vorjahresniveau (1.454,2 MIO €). Im vierten Quartal betrug der Umsatz 405,0 MIO € (Vorjahr: 461,9 MIO €). Der Inlandumsatz belief sich im Gesamtjahr auf 441,4 MIO € (Vorjahr: 467,7 MIO €). Der Auslandsumsatz nahm zu auf 991,8 MIO € (Vorjahr: 986,5 MIO €). Die Exportquote betrug 69 % (Vorjahr: 68 %). Das Segment „Werkzeugmaschinen“ hatte einen Anteil von 53 % am Umsatz (Vorjahr: 55 %).

Der Auftragsbestand lag am 31. Dezember 2019 bei 612,1 MIO € (Vorjahr: 901,3 MIO €). Die Bestände aus dem Inland betragen 141,9 MIO € (Vorjahr: 212,9 MIO €). Die Auslandsaufträge hatten mit 470,2 MIO € einen Anteil von 77 % (Vorjahr: 688,4 MIO €; 76 %).

Das EBITDA erreichte 155,5 MIO € (Vorjahr: 169,9 MIO €). Das EBIT lag bei 112,2 MIO € (Vorjahr: 126,8 MIO €). Das EBT betrug 110,5 MIO € (Vorjahr: 125,2 MIO €).

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 91,8 MIO € (Vorjahr: 73,0 MIO €). Der planmäßige Anstieg gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen zurückzuführen auf die Erweiterung unserer Produktions- und Logistikkapazitäten sowie unser Projekt „GLOBE – Global One Business Excellence“ zur Implementierung eines neuen globalen ERP-Systems.

In unserem polnischen Produktions- und Zulieferwerk FAMOT haben wir die neue hochmoderne und energieeffiziente XXL-Produktionshalle fertiggestellt. Kernstück bilden zwei XXL-Bearbeitungszentren von DECKEL MAHO Pfronten, auf denen Komponenten von bis zu 40 Tonnen Gewicht für andere DMG MORI-Werke produziert werden sowie fünf DMC Portalmaschinen. Davon sind drei DMC 210 U mit unserem linearem Paletten-Pool-System (LPP) verbunden, das die Zu- und Abführung von Werkstücken automatisiert und eine Bearbeitung rund um die Uhr ermöglicht. Bei DECKEL MAHO Pfronten befinden wir uns in der Bauphase zur Erweiterung und Modernisierung der Montage und des Logistikbereichs. Insbesondere die Fließmontagelinie mit fahrerlosen Transportsystemen (AGVs) für unsere monoBLOCK-Maschinen wird ein Highlight. In Bielefeld wurde bei der GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH eine Fließmontage für den Robo2Go 2nd Generation und die CTX beta TC-Baureihe eingeführt – für deutlich kürzere Durchlaufzeiten und noch transparentere Montagefortschritte. Bei DECKEL MAHO Seebach haben wir den Bereich der mechanischen Fertigung klimatisiert und damit für eine stabile Umgebungstemperatur in der Produktion gesorgt.

Mit der erstmaligen Anwendung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“ sind in den Investitionen auch Zugänge aus Nutzungsrechten enthalten (1,8 MIO €). Die aktivierten Entwicklungskosten betragen

4,6 MIO € (Vorjahr: 4,4 MIO €). Der Zugang im Finanzanlagevermögen betrug 44,0 MIO € und resultierte im Wesentlichen aus den Beteiligungen an TULIP und Pragati. Die Investitionen beliefen sich insgesamt auf 135,8 MIO € (Vorjahr: 81,8 MIO €).

Im Segment „Werkzeugmaschinen“ waren zum Jahresende 4.077 Mitarbeiter beschäftigt (Vorjahr: 4.120 Mitarbeiter). Der Anteil der im Segment beschäftigten Mitarbeiter belief sich auf 56 % (Vorjahr: 55 %). Die Personalquote betrug 19,7 % (Vorjahr: 19,2 %). Der Personalaufwand belief sich auf 282,3 MIO € (Vorjahr: 279,5 MIO €).

Industrielle Dienstleistungen

Das Segment „Industrielle Dienstleistungen“ beinhaltet die Geschäftstätigkeit der Bereiche Services und Energy Solutions. Wesentliche Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions hat DMG MORI zum 1. Juli 2019 an einen strategischen Investor veräußert. Mit diesem Schritt konzentriert sich DMG MORI auf das Kerngeschäft mit Werkzeugmaschinen und Services sowie den Ausbau der Zukunftsfelder Automatisierung, Digitalisierung und Additive Manufacturing. Im Bereich Services bündeln wir die Vermarktungsaktivitäten sowie die LifeCycle Services rund um unsere Maschinen sowie die der DMG MORI COMPANY LIMITED. Mithilfe der DMG MORI LifeCycle Services maximieren unsere Kunden die

B.13 ZAHLEN ZUM GESCHÄFTSVERLAUF SEGMENT „INDUSTRIELLE DIENSTLEISTUNGEN“			Veränderungen gegenüber Vorjahr	
in MIO €	2019	2018		
Auftragseingang				
Gesamt	1.189,2	1.393,1	-203,9	-15 %
Inland	344,2	395,2	-51,0	-13 %
Ausland	845,0	997,9	-152,9	-15 %
% Ausland	71	72		
Umsatz				
Gesamt	1.268,1	1.200,7	67,4	6 %
Inland	327,6	353,6	-26,0	-7 %
Ausland	940,5	847,1	93,4	11 %
% Ausland	74	71		
Auftragsbestand *				
Gesamt	585,3	708,6	-123,3	-17 %
Inland	316,4	302,8	13,6	5 %
Ausland	268,9	405,8	-136,9	-34 %
% Ausland	46	57		
Investitionen	17,0	6,3	10,7	170 %
EBITDA	166,8	137,7	29,1	21 %
EBIT	136,2	120,2	16,0	13 %
EBT	130,7	113,7	17,0	15 %
	2019	2018	Veränderungen gegenüber Vorjahr	
Mitarbeiter *	3.081	3.299	-218	-7 %
davon Auszubildende	73	112	-39	-35 %

* Stichtag 31.12.

Produktivität ihrer Werkzeugmaschinen über den gesamten Lebenszyklus – von der Inbetriebnahme bis zur Inzahlungnahme als Gebrauchtmaschine. Das vielfältige Angebot an Serviceverträgen, Instandsetzungs- und Trainingsdienstleistungen sichert unseren Kunden eine hohe Kosteneffizienz ihrer Werkzeugmaschinen. Das moderne Kundenportal „myDMG MORI“ digitalisiert die Serviceprozesse und setzt neue Maßstäbe für eine transparente Kommunikation.

Der konjunkturelle Gegenwind im Berichtsjahr beeinflusste auch die Bestellungen im Segment „Industrielle Dienstleistungen“. Der Auftragseingang erreichte 1.189,2 MIO € (Vorjahr: 1.393,1 MIO €). Davon entfielen 1.028,0 MIO € auf den Bereich Services (Vorjahr: 1.236,1 MIO €). Hierin enthalten ist der Auftragseingang aus unserem originären Geschäft, den LifeCycle Services (u. a. Ersatzteile, Wartung und Instandsetzung) sowie aus Vertriebsprovisionen in Höhe von 664,5 MIO € (Vorjahr: 708,7 MIO €). Die Bestellungen für Maschinen der DMG MORI COMPANY LIMITED lagen bei 363,5 MIO € (Vorjahr: 527,3 MIO €). Auf den Bereich der Energy Solutions entfielen 161,2 MIO € (Vorjahr: 157,0 MIO €). Im vierten Quartal erreichte der Auftragseingang 273,4 MIO € (Vorjahr: 370,2 MIO €). Die Inlandsbestellungen betragen im Gesamtjahr 344,2 MIO € (Vorjahr: 395,2 MIO €). Die Auslandsaufträge beliefen sich auf 845,0 MIO € (Vorjahr: 997,9 MIO €). Aus dem Ausland kamen 71% aller Aufträge (Vorjahr: 72%). Auf die „Industriellen Dienstleistungen“ entfielen 46% aller Bestellungen (Vorjahr: 47%).

Der Umsatz stieg um 6% auf 1.268,1 MIO € (Vorjahr: 1.200,7 MIO €). Dazu trug der Bereich Services mit 1.058,1 MIO € bei (Vorjahr: 1.098,6 MIO €). Der Umsatz mit unserem originären Servicegeschäft lag mit 540,0 MIO € auf dem Niveau des Vorjahres (539,4 MIO €). Der Handelsumsatz mit Produkten der DMG MORI COMPANY LIMITED lag bei 518,1 MIO € (Vorjahr: 559,3 MIO €). Auf den Bereich der Energy Solutions entfielen 210,0 MIO € (Vorjahr: 102,1 MIO €). Die Veränderung ist auf die Abwicklung einzelner Großprojekte zurückzuführen, die vertragsgemäß noch durch die Energy Solutions realisiert wurden. Im vierten Quartal betrug der Umsatz 403,8 MIO € (Vorjahr: 335,4 MIO €). Im Inland erreichten die Umsätze im Gesamtjahr 327,6 MIO € (Vorjahr: 353,6 MIO €). Die Auslandsumsätze stiegen auf 940,5 MIO € – insbesondere durch die vertragsbedingte Abwicklung einzelner Großprojekte im Bereich Energy Solutions (Vorjahr: 847,1 MIO €). Der Anteil lag bei 74% (Vorjahr: 71%). Die „Industriellen Dienstleistungen“ hatten einen Anteil von 47% am Umsatz (Vorjahr: 45%).

Zum 31. Dezember 2019 betrug der Auftragsbestand 585,3 MIO € (Vorjahr: 708,6 MIO €). Das EBITDA im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ betrug im Berichtsjahr 166,8 MIO € (Vorjahr: 137,7 MIO €). Das EBIT lag bei 136,2 MIO € (Vorjahr: 120,2 MIO €) und das EBT belief sich auf 130,7 MIO € (Vorjahr: 113,7 MIO €). Die Investitionen in

Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte betragen 15,9 MIO € (Vorjahr: 6,3 MIO €) und resultieren im Wesentlichen aus der Erstanwendung von IFRS16 (11,2 MIO €). Zudem haben wir weiterhin unsere Service-Mitarbeiter mit modernsten Werkzeugen und Messgeräten ausgestattet.

Im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ lag die Anzahl der Mitarbeiter zum Ende des Geschäftsjahres bei 3.081 (Vorjahr: 3.299 Mitarbeiter). Der Anteil der im Segment beschäftigten Mitarbeiter belief sich auf 43% (Vorjahr: 44%). Die Personalanpassung resultiert insbesondere aus der Veräußerung wesentlicher Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions an einen strategischen Investor. Die Personalquote lag bei 22,6% (Vorjahr: 24,5%). Der Personalaufwand betrug 287,2 MIO € (Vorjahr: 294,2 MIO €).

Corporate Services

Das Segment „Corporate Services“ umfasst im Wesentlichen die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit ihren konzernübergreifenden Holdingfunktionen.

Sowohl der Auftragseingang als auch der Umsatz in Höhe von jeweils 0,2 MIO € setzten sich hauptsächlich aus Mieteinnahmen zusammen (Vorjahr: 0,2 MIO €). Auf die „Corporate Services“ entfielen wie im Vorjahr weniger als 0,1% des Umsatzes im Konzern. Das EBIT verbesserte sich auf -26,2 MIO € (Vorjahr: -29,8 MIO €). Das Finanzergebnis war positiv und betrug 4,6 MIO € (Vorjahr: 5,8 MIO €). Das EBT verbesserte sich auf -21,6 MIO € (Vorjahr: -24,0 MIO €).

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich auf 2,3 MIO € (Vorjahr: 2,6 MIO €). Unseren Standort in Bielefeld haben wir gezielt modernisiert. Insbesondere die Infrastruktur der Entwicklungsabteilung und das Betriebsrestaurant wurden dabei vollständig erneuert. Die Zugänge aus Nutzungsrechten gemäß IFRS16 betragen 0,4 MIO €.

Am 31. Dezember 2019 waren im Segment „Corporate Services“ 87 Mitarbeiter beschäftigt (Vorjahr: 84). Dies entspricht wie im Vorjahr einem Anteil von 1% an der Konzernbelegschaft.

B.14 | ZAHLEN ZUM GESCHÄFTSVERLAUF SEGMENT „CORPORATE SERVICES“

in MIO €	2019	2018	Veränderungen gegenüber Vorjahr
Auftragseingang	0,2	0,2	0,0
Umsatz	0,2	0,2	0,0
Investitionen	2,3	2,6	-0,3
EBITDA	-22,0	-26,7	4,7
EBIT	-26,2	-29,8	3,6
EBT	-21,6	-24,0	2,4
	2019	2018	Veränderungen gegenüber Vorjahr
Mitarbeiter *	87	84	3

* Stichtag 31.12.



IHRE HISTORIE



IHRE MASCHINEN

myDMG MORI

KUNDENPORTAL



IHRE DOKUMENTE



myDMG MORI:
neues Kundenportal
zur durchgängigen
Service-Optimierung

SERVICE- EXZELLENZ

DMG MORI MASCHINEN

SCHNELLER SUPPORT

OPTIMALE VERSORGUNG

BEST CLASS SPINDLE SERVICE

UPGRADE

WERKBLiQ



FREMDMASCHINEN / HERSTELLERUNABHÄNGIG



Remote-Service:
Live-Stream mit
NETservice &
SERVICEcamera:
schnell, sicher
und intuitiv





IHRE HISTORIE



IHRE MASCHINEN

myDMG MORI

KUNDENPORTAL



IHRE DOKUMENTE



myDMG MORI:
neues Kundenportal
zur durchgängigen
Service-Optimierung

SERVICE- EXZELLENZ

DMG MORI MASCHINEN

01

SCHNELLER SUPPORT

über 3.000 Servicetechniker
sind weltweit täglich
im Einsatz



02

MEHR SERVICE

24/7 erreichbar –
unsere DMG MORI
Service-Experten



03

MEHR VERFÜGBARKEIT

> 95% Verfügbarkeit –
> 310.000 unterschiedliche
Original-Ersatzteile
auf Lager



36 Monate
Gewährleistung
auf alle
MASTER Spindeln



Über 6.000 Spindeln
weltweit sofort verfügbar

Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

➔ inhaltlich nicht geprüfte Lageberichtsangabe

Nachhaltigkeit

Nachhaltigkeit ist ein integraler Bestandteil unserer Unternehmensstrategie. Mit zahlreichen Projekten und Initiativen zeigen wir, wie wir unternehmerische Verantwortung leben – nachhaltig und ganzheitlich: von unseren Lieferanten über unsere Produktion und unsere Mitarbeiter bis hin zu unseren Kunden.

Bereits zum dritten Mal berichtet DMG MORI ausführlich über Maßnahmen zur Schonung von Umwelt und Ressourcen sowie Steigerung der Energieeffizienz in einem separaten Nachhaltigkeitsbericht, der diesem Geschäftsbericht beiliegt und auf der Website unter folgendem Link abrufbar ist: → de.dmgmori-ag.com/corporate-responsibility

Mit dem Nachhaltigkeitsbericht 2019, der ebenfalls den gesonderten, nichtfinanziellen Konzernbericht 2019 enthält, erfüllen wir die gesetzlichen Bestimmungen gemäß des CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetzes zur Umsetzung der Richtlinie 2014/95/EU (§ 289 HGB) vom 11. April 2017. Der gesonderte, nichtfinanzielle Konzernbericht ist daher nicht Bestandteil des Konzernlageberichts. DMG MORI erstellt den Nachhaltigkeitsbericht zudem gemäß den internationalen Reporting-Richtlinien „GRI Standards 2016: Option Kern“ der Global Reporting Initiative (GRI) und liefert damit eine Vielzahl an freiwilligen Angaben. So gehen wir weit über die gesetzlichen Mindestanforderungen hinaus.

Alle Maßnahmen zur Einsparung von Energie in unserem Unternehmen fassen wir unter dem Begriff „ENERGYSAVING“ zusammen. Das DMG MORI-Energiemanagement-System ist nach ISO 50001 zertifiziert.

DMG MORI verringert den Ausstoß von klimaschädigenden Treibhausgasen durch Investitionen in modernste Anlagen- und Gebäudetechnik sowie effiziente Produktionssysteme. Den Energieverbrauch unserer Maschinen und Produktion –

insbesondere in Hinblick auf fossile Energieträger, wie Kohle, Erdöl oder Erdgas – reduzieren wir konsequent. Unser Energiemanagement ist fester Bestandteil der DMG MORI-Nachhaltigkeitsstrategie. Unser klares Ziel: 2020 wird DMG MORI CO₂-neutral.

Bereits bei der Entwicklung unserer Produkte liegt ein besonderer Schwerpunkt auf der Ressourcen- und Energieeffizienz. Unsere maschinen- und produktspezifischen Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz unserer Werkzeugmaschinen fassen wir unter dem Begriff „GREENMODE“ zusammen. Mit unserer „First Quality“-Strategie sorgen wir für eine lange Nutzbarkeit von mehr als 20 Jahren und tragen so zur Ressourcenschonung und Abfallvermeidung bei.

Mit einer perfekt abgestimmten, voll digitalisierten und automatisierten Wertschöpfungskette sorgen wir dafür, dass unsere Kunden alle Produktionsfaktoren hocheffizient nutzen und so signifikant Material und Energie einsparen – von der Planung und Arbeitsvorbereitung über die Produktion und das Monitoring bis hin zum Service.

Als Partner der VDMA-Nachhaltigkeitsinitiative „Blue Competence“ bekennen wir uns zu den zwölf Nachhaltigkeitsleitsätzen und treiben aktiv Nachhaltigkeit im Maschinen- und Anlagenbau voran. Freiwillig engagieren wir uns für die Umsetzung der UN-Agenda 2030 und des Pariser Klimavertrags. Deshalb sind wir im Berichtsjahr der „Allianz für Entwicklung und Klima“ beigetreten.

Der separate Nachhaltigkeitsbericht liefert eine detaillierte und umfassende Nachhaltigkeitsbilanz. Themen, die gemäß der DMG MORI-Wesentlichkeitsanalyse von besonderer Bedeutung sind, betreffen die Bereiche Umwelt, Arbeitnehmerbelange und Compliance.



ENERGYSAVING

Einsparung von Energie in unserem Unternehmen durch Energieeffizienzmaßnahmen und modernste Anlagen- und Gebäudetechnik.



GREENMODE

Höchste Effizienz durch energieoptimierte Gestaltung und Betrieb unserer Maschinen. CELOS-APPs sorgen für Transparenz und Optimierung des Energieverbrauchs.



**UNSER ZIEL:
DMG MORI WIRD 2020
CO₂-NEUTRAL**



Nachhaltigkeitsinitiative:

Die VDMA-Nachhaltigkeitsinitiative „Blue Competence“ steht für Innovations- und Technologieführerschaft von nachhaltigen Lösungen im Maschinen- und Anlagenbau.



Erfolgreich bei den „WorldSkills“: Bei den erstmals in Russland (Kazan) stattfindenden Weltmeisterschaften der Berufe erhielt DMG MORI die „Medal of Excellence“.

Mitarbeiter

Am 31. Dezember 2019 waren 7.245 Mitarbeiter, davon 347 Auszubildende, im Konzern beschäftigt (Vorjahr: 7.503 Mitarbeiter, davon 396 Auszubildende). Die Anzahl der Mitarbeiter reduzierte sich um 258. Dies resultiert vor allem aus der Veräußerung wesentlicher Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions an einen strategischen Investor. Die Anzahl der konzernweit eingesetzten Leiharbeiter verringerte sich zum Ende des Geschäftsjahres auf 313 (Vorjahr: 484).

Der Personalaufwand belief sich auf 592,4 MIO € (Vorjahr: 595,9 MIO €). Davon entfielen auf Löhne und Gehälter 501,8 MIO € (Vorjahr: 506,7 MIO €) sowie 86,6 MIO € auf Sozialabgaben (Vorjahr: 85,6 MIO €) und 4,0 MIO € auf Aufwendungen für Altersversorgungen (Vorjahr: 3,6 MIO €). Die Personalquote verbesserte sich auf 21,9 % (Vorjahr: 22,3 %).

**Konzern-
lagebericht**
Wirtschaftsbericht

Nichtfinanzielle
Leistungs-
indikatoren
Gesamtaussage
des Vorstands



Gemeinsam stark: 150 Auszubildende nahmen am werksübergreifenden „DMG MORI Azubi Cup 2019“ in der Bielefelder Schüco-Arena teil.

Wir legen seit Jahren besonderen Wert auf die Qualifikation unserer Mitarbeiter. Die Qualifikationsstruktur liegt bei uns unverändert auf einem hohen Niveau: 97% der Beschäftigten verfügen wie im Vorjahr über eine qualifizierte Ausbildung oder befinden sich in einer Ausbildung. Insgesamt beliefen sich die Aufwendungen für Aus- und Weiterbildung auf 18,5 MIO € (Vorjahr: 18,3 MIO €). Die Altersstruktur unserer Mitarbeiter ist ausgewogen.

Die Krankenquote betrug wie im Vorjahr 3,9% und lag damit erneut unterhalb des letzten Branchendurchschnitts von 5,7%. Die Fluktuation belief sich auf 9,9% (Vorjahr: 7,7%). Dabei lag der Anteil der Mitarbeiter in Schlüsselpositionen oder der Nachwuchskräfte (High Potentials), die unser Unternehmen verlassen haben (dysfunktionale Fluktuation), bei 2,0% (Vorjahr: 2,6%).



Attraktiver Arbeitgeber: Das Wirtschaftsmagazin „stern“ zeichnet DMG MORI als „Unternehmen mit Zukunft“ aus. Auch für „Focus Money“ gehört DMG MORI zu „Deutschlands besten Ausbildungsbetrieben“ und ehrt zudem die „TOP Karriere Chancen“.



Gesamtaussage des Vorstands zum Geschäftsjahr 2019

2019 war ein sehr erfolgreiches Jahr für DMG MORI mit erneuten Rekordwerten bei wichtigen Kennzahlen – und das in einem schwierigen Marktumfeld. Während die Werkzeugmaschinenbranche zum Teil deutlich höhere Einbußen hinnehmen musste, entwickelte sich unser Auftragseingang besser und erreichte plangemäß 2.563,1 MIO € (Vorjahr: 2.975,6 MIO €). Der weltweite Werkzeugmaschinen-Verbrauch sank nach vorläufigen Angaben des Vereins Deutscher Werkzeugmaschinenfabriken (VDW) und britischen Wirtschaftsforschungsinstituts Oxford Economics 2019 erstmals seit drei Jahren um -2,8% auf 72,1 MRD €.

Der Umsatz stieg um +2% auf 2.701,5 MIO € und übertraf damit den Rekordwert des Vorjahres (2.655,1 MIO €). Auch beim Ergebnis legten wir weiter zu und erzielten neue Bestmarken: Das EBIT erreichte 221,7 MIO € (Vorjahr: 217,1 MIO €). Die EBIT-Marge lag wie im Vorjahr bei 8,2%. Auch die Finanzlage entwickelte sich weiter positiv: Der Free Cashflow stieg auf den Rekordwert von 168,8 MIO € (Vorjahr: 154,2 MIO €).

Mit diesen Kennzahlen haben wir unsere Prognosen bestätigt – und das bei zunehmendem konjunkturellen Gegenwind. Mit Dynamik treiben wir unsere Zukunftsfelder weiter voran. Bestehendes und Bewährtes optimieren wir nachhaltig auf Exzellenz. So entwickeln wir uns konsequent weiter vom Maschinenbauer zum ganzheitlichen Lösungsanbieter im Fertigungsumfeld.

Automatisierung, Digitalisierung, Additive Manufacturing, Technologie-Exzellenz sowie die DMG MORI Qualified Products sind die strategischen Zukunftsfelder von DMG MORI. Exzellenz bei Qualität und Service hat für uns höchste Priorität. Hinzu kommt unser hoher Anspruch als attraktiver Arbeitgeber für unsere hochqualifizierten Mitarbeiter, die Harmonisierung von Systemen und Prozessen mit dem ERP-Projekt „GLOBE“ sowie das Thema Nachhaltigkeit. Wir wollen unsere weltweiten Marktanteile weiter ausbauen und die hohe Innovationskraft als „Global One Company“ nachhaltig stärken.



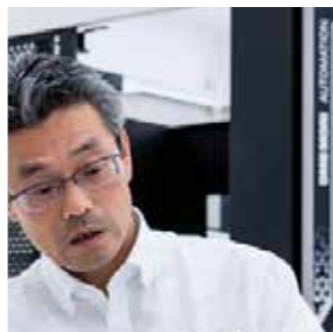
WELTOFFEN UND WEITBLICKEND
DMG MORI SETZT SICH FÜR EINEN RESPEKTvollen UND WERTSCHÄTZENDEN UMGANG IM HINBLICK AUF RELIGIONS-ZUGEHÖRIGKEIT UND WELTANSCHAUUNG EIN!



INKLUDIEREND UND UNTERSTÜTZEND
MENSCHEN MIT BEHINDERUNG WERDEN ARBEITSPLÄTZE GEBOTEN, AN DENEN SIE PRODUKTIV TÄTIG SEIN UND SICH WEITER ENTWICKELN KÖNNEN.



TOLERANT UND RESPEKTVOLL
DMG MORI SCHÄTZT ALLE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER, GANZ GLEICH WELCHE GESCHLECHTLICHE IDENTITÄT UND SEXUELLE ORIENTIERUNG SIE HABEN.



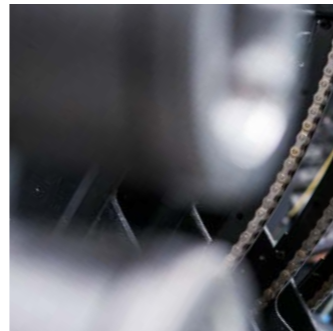
VIELSEITIG
VIELZÄHLIGE NATIONALITÄTEN SORGEN FÜR VIELFÄLTIGE LÖSUNGSANSÄTZE UND SIND UNSER IMPULSGEBER UND DER ANTRIEB FÜR UNSEREN ERFOLG!



WISSENS- UND IDEENAUSTAUSCH
JUNG UND ALT AGIEREN BEI DMG MORI ALS TEAM. DIESER GENERATIONENMIX GARANTIEREINE ERFOLGREICHE ZUSAMMENARBEIT.



MITARBEITER



STRATEGISCHE ZUKUNFTS-FELDER
Mitarbeiter

WELTOFFEN UND WEITBLICKEND
DMG MORI SETZT SICH FÜR EINEN RESPEKTVOLLEN UND WERTSCHÄTZENDEN UMGANG IM HINBLICK AUF RELIGIONS-ZUGEHÖRIGKEIT UND WELTANSCHAUUNG EIN!



INKLUDIEREND UND UNTERSTÜTZEND
MENSCHEN MIT BEHINDERUNG WERDEN ARBEITSPLÄTZE GEBOTEN, AN DENEN SIE PRODUKTIV TÄTIG SEIN UND SICH WEITER ENTWICKELN KÖNNEN.



TOLERANT UND RESPEKTVOLL
DMG MORI SCHÄTZT ALLE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER, GANZ GLEICH WELCHE GESCHLECHTLICHE IDENTITÄT UND SEXUELLE ORIENTIERUNG SIE HABEN.



Als „Global One Company“ lebt DMG MORI Vielfalt und Chancengleichheit. Mit Leidenschaft, Vertrauen und Transparenz arbeiten wir daran, Innovationen voranzutreiben, Produkte besser zu machen, Zukunft zu gestalten.



VIELSEITIG
VIELZÄHLIGE NATIONALITÄTEN SORGEN FÜR VIELFÄLTIGE LÖSUNGS-ANSÄTZE UND SIND UNSER IMPULSGEBER UND DER ANTRIEB FÜR UNSEREN ERFOLG!



WISSENS- UND IDEENAUSTAUSCH
JUNG UND ALT AGIEREN BEI DMG MORI ALS TEAM. DIESER GENERATIONEN-MIX GARANTIEREINE ERFOLGREICHE ZUSAMMENARBEIT.



MITARBEITER



CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

Chancenmanagementsystem (CMS)

Chancen werden bei DMG MORI systematisch identifiziert, analysiert und gesteuert. Dies geschieht außerhalb unseres Risikomanagementsystems und der zugehörigen Berichterstattung. Neben Jahres- und Mittelfristplanungen erstellen wir fortlaufend „Rolling Forecasts“ (RFC). Mögliche positive Abweichungen vom jeweils aktuellen RFC in einem Betrachtungszeitraum von zwölf Monaten definieren wir als operative Chancen. Darüber hinaus analysieren wir bestehende strategische Chancen der nächsten fünf Jahre vor dem Hintergrund bestehender und erwarteter zukünftiger Rahmenbedingungen.

Mit unserem globalen Customer-Relationship-Management-System (CRM) dokumentieren und analysieren wir unsere Vertriebs- und Serviceaktivitäten bei Werkzeugmaschinen und industriellen Dienstleistungen. So können wir zum Beispiel schnell und individuell wesentliche Chancen im Vertrieb und Service identifizieren und entsprechend handeln. Unser CRM basiert auf einer Vielzahl operativer Frühindikatoren, wie Marktpotenzial, Auftragseingang oder Messeauswertungen. So steuern wir gezielt unsere Vertriebs- und Serviceaktivitäten und können Chancen konsequent nutzen. Zudem beobachten wir permanent unsere Märkte und können so sich bietende gesamtwirtschaftliche und branchenspezifische Chancen frühzeitig identifizieren.

Die Identifikation von sonstigen operativen Chancen erfolgt darüber hinaus im laufenden Managementprozess. Die definierten Chancen werden mit dem Vorstand diskutiert und darauf basierend kurzfristig Strategien abgeleitet.

Gesamtwirtschaftliche Chancen identifizieren wir durch unsere gezielte und umfassende Bearbeitung aller etablierten Marktregionen und bestehenden Wachstumsmärkte. DMG MORI ist mit 154 Vertriebs- und Servicegesellschaften weltweit präsent.

Branchenspezifische Chancen nutzen wir mit unserem innovativen Produktportfolio und unserer durchgängigen Digitalisierungsstrategie. Um den technologischen Anforderungen gerecht zu werden, beinhaltet unser ausgewogenes Produktportfolio verschiedene Maschinentypen zu unterschiedlichen Preisniveaus. Insgesamt verzeichnet DMG MORI sowohl bei den Dreh- und Fräsmaschinen als auch Advanced Technologies weltweit weiterhin ein hohes Produktinteresse – wie die EMO Hannover eindrucksvoll

belegte. Ein Fokus unserer Forschungs- und Entwicklungsarbeit liegt auf unseren fünf strategischen Zukunftsfeldern: Automatisierung, Digitalisierung, Additive Manufacturing, Technologie-Exzellenz und die DMG MORI Qualified Products.

Unternehmensstrategische Chancen bieten sich für DMG MORI durch kontinuierliche Produktinnovationen und ganzheitliche Technologielösungen, die unseren Kunden den Weg in digitalisierte und voll automatisierte Fertigungstechnologien ermöglichen. Chancen liegen hier insbesondere in der digitalisierten Fertigung. Die hohe Qualität unserer Werkzeugmaschinen und industriellen Dienstleistungen ist zudem ein Wettbewerbsvorteil. Unsere Qualitätsorientierung setzen wir konsequent in unserer gesamten Wertschöpfungskette um: von der Forschung und Entwicklung über die Produktion bis hin zum Vertrieb und Service. Hieraus ergibt sich die Chance, unsere Position auf zahlreichen Märkten nachhaltig zu behaupten und kontinuierlich auszubauen.

Als Teil der „Global One Company“ mit weltweit klar geordneten Vertriebs- und Servicestrukturen partizipieren wir direkt an dem deutschen Heimatmarkt, der Region EMEA (Europe, Middle East, Africa) sowie auf den Märkten in China und Indien. Durch die DMG MORI COMPANY LIMITED sind wir auch in Japan, Nord- und Südamerika und weiteren Teilen Asiens erfolgreich vor Ort. Gemeinsam betreuen wir über 100.000 Kunden aus 42 Branchen in 79 Ländern. Durch gemeinsame Entwicklungs-, Einkaufs-, Produktions- und Administrationsaktivitäten erzielen wir Kostensenkungen und Effizienzsteigerungen und profitieren somit durch unsere enge Zusammenarbeit mit der DMG MORI COMPANY LIMITED.

Leistungswirtschaftliche Chancen ergeben sich durch die permanente Optimierung unserer Prozesse in den Bereichen Produktion, Technologie, Qualität, Einkauf und Logistik. Wir richten unsere Fertigungswerke sukzessive auf voll digitalisierte Prozesse insbesondere in den Bereichen Produktion und Logistik aus. Darüber hinaus erbringen wir unsere Leistungen nachhaltig für Umwelt und Gesellschaft. Chancen als ökologisch verantwortungsbewusster und nachhaltiger Hersteller von Investitionsgütern und Anbieter von ganzheitlichen Technologielösungen sehen wir in unserer Nachhaltigkeitsstrategie, 2020 CO₂-neutral zu sein.

Risikomanagementsystem (RMS)

Durch unsere internationale Geschäftstätigkeit als ein weltweit führender Hersteller von Werkzeugmaschinen und Anbieter ganzheitlicher Technologie-, Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen sind wir potenziellen Risiken ausgesetzt. Ein aktives Risikomanagement ist somit für DMG MORI unerlässlich. Es dient der frühzeitigen Risikerkennung, -bewertung sowie aktiven -bekämpfung und beginnt auf allen Organisationsebenen. In sämtlichen Konzerngesellschaften besteht ein umfassendes Risikobewusstsein. Der ehrliche Umgang mit Risiken ist bei DMG MORI ausdrücklich erwünscht und wird aktiv gefördert. Wir leben eine offene Unternehmenskultur, um negative Entwicklungen frühzeitig auf jeder Hierarchieebene zu identifizieren und zu beheben. Jeder Mitarbeiter wird bei seiner Tätigkeit aktiv in die Risikominderung bzw. -eliminierung eingebunden.

Wir begegnen potenziellen Risiken durch ein umfassendes, integriertes und konzernweit agierendes Risikomanagementsystem, das wir kontinuierlich fachlich und organisatorisch weiterentwickeln. Es beinhaltet das Risikofrüherkennungssystem, das interne Kontrollsystem (IKS) und das zentrale Versicherungsmanagement.

Risikofrüherkennungssystem

Mit unserem Risikofrüherkennungssystem erfassen und steuern wir Risiken der zukünftigen Entwicklung. Als operatives Risiko definieren wir eine negative Abweichung von unserem geplanten Ergebnisziel (EBIT) innerhalb der nächsten zwölf Monate im Vergleich zum aktuellen RFC. Ergänzend berücksichtigen wir Steuer- und Zinsrisiken. Wir erfassen, bewerten und steuern Risiken, deren inhärentes Potenzial durch Umweltzustände vorgegeben ist.

Unser Risikofrüherkennungssystem besteht aus fünf Elementen:

1. dem unternehmensspezifischen Handbuch des Risikomanagements, in dem das System definiert ist,
2. einem zentralen Risikomanagementbeauftragten, der die aktuelle Risikomanagementkonzeption erarbeitet, implementiert, überwacht und Maßnahmen zur Risikominderung bzw. -eliminierung koordiniert,
3. lokalen Risikobeauftragten in den einzelnen Konzerngesellschaften zur dezentralen Erfassung, Analyse und Kommunikation bestehender Risiken,
4. bereichsspezifischen, quartalsweisen Risikoerfassungen nach vorgegebenen Risikofeldern und Inventur der zugehörigen Maßnahmen zur Risikominderung bzw. -eliminierung mit einer quantitativen Bewertung unter Berücksichtigung der Risikotragfähigkeit des Konzerns und der Einzelgesellschaften,
5. dem Risikoberichtswesen auf der Ebene des Konzerns und der Einzelgesellschaften mit einer Adhoc-Berichterstattung über bestandsgefährdende Risiken.

Das Risikofrüherkennungssystem beruht auf dem anerkannten COSO-Konzept. Das Ziel ist eine vollständige, verlässliche und konzernweite Erfassung der bestehenden Risikopotenziale sowie deren Zusammenfassung und Bewertung. Die Abfrage und Erarbeitung von Maßnahmen zur Risikoreduktion, eine kontinuierliche Überwachung und umfassendes Reporting erfolgt über alle Segmente der Geschäftstätigkeit.

Die Strategie unseres Risikofrüherkennungssystems basiert auf einer konzernweiten, systematischen Identifikation, Bewertung, Aggregation, Überwachung und Meldung der bestehenden Risiken und zugehörigen Maßnahmen zur Risikominderung bzw. -eliminierung. Diese Risiken werden in einem standardisierten Prozess in den einzelnen Konzerngesellschaften jeweils vierteljährlich identifiziert.

Risiken werden bei DMG MORI als Ergebnis der gemeldeten Maximalrisikopotenziale bewertet und mit ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit (Bruttorisiken) ermittelt, um anschließend die Wirkung der Maßnahmen zur Risikominderung bzw. -eliminierung abzuziehen (Nettorisiken). Auf Basis der bestehenden Nettorisiken erfolgt eine Berichterstattung aus den Konzerngesellschaften an das Risikomanagement, die aus drei Kategorien besteht: aktuelle Risiken, Katalogrisiken und sonstige Risiken. Aktuelle Risiken werden durch Vertreter in zentralen Bereichen aller Konzerngesellschaften vorab durchgeführt und in „Pre-Risk Assessment-Meetings“ gezielt abgefragt. Auf Basis einer internen jährlichen Risikoinventur wird zudem ein Risikokatalog erstellt. Inhalte sind verpflichtend zu melden. Darüber hinausgehende Risikobestände werden den sonstigen Risiken zugeordnet.

Die Struktur des Risikofrüherkennungssystems ist so ausgelegt, dass wir die einzelnen lokalen und zentralen Risiken sowie Konzerneffekte ermitteln, um die Gesamtrisikolage darstellen zu können.

- › Lokale Risiken sind Einzelrisiken, denen die Konzerngesellschaften ausgesetzt sind und die wir vor Ort beurteilen können.
- › Zentrale Risiken sind Risiken, die – zumindest teilweise – nur zentral beurteilt werden können. Hierzu zählen zum Beispiel Risiken aus der Konzernfinanzierung.
- › Konzerneffekte entstehen in der Regel aus Konsolidierungserfordernissen. Hierzu zählen zum Beispiel Doppelzählungen von Risiken, die entsprechend zu bereinigen sind.

Für unsere Risikobewertung nutzen wir die folgenden Kategorien eines Risikoeintritts:

C.01 EINTRITTSWAHRSCHEINLICHKEIT	
Kein Risiko	0 %
Sehr gering	5 %
Unwahrscheinlich	25 %
Möglich	50 %

Risiken mit einer Eintrittswahrscheinlichkeit von über 50 % werden mit den Nettorisikowerten direkt in der kontinuierlichen Unternehmensplanung oder als Rückstellung zur Risikoversorge berücksichtigt. Bestandsgefährdende Risiken werden unverzüglich auch außerhalb der turnusmäßigen Berichterstattung gemeldet. Die Risikotragfähigkeit – definiert als Relation des kumulierten Erwartungswertes aller erfassten Risiken nach Eliminierung bestehender Konzerneffekte und des gesamten Konzerneigenkapitals – stellt neben den möglichen finanziellen Auswirkungen eine wichtige Risikosteuerungsgröße dar.

C.02 MÖGLICHE FINANZIELLE AUSWIRKUNG	
Unwesentlich	1 – 10 MIO €
Moderat	> 10 – 25 MIO €
Wesentlich	> 25 MIO €

Die Kategorisierung der möglichen finanziellen Auswirkungen wurde vom Risikomanagement auf Basis der vorgegebenen Risikostrategie unter Berücksichtigung von Umsatz, EBIT und Eigenkapital sowie Risikotragfähigkeit festgelegt.

Aufsichtsrat und Vorstand werden in regelmäßigen Abständen über die aktuelle Gesamtrisikolage und einzelne Unternehmensbereiche informiert. Die Berichterstattung an den Aufsichtsrat erfolgt zweimal jährlich – jeweils zum

30. Juni und 31. Dezember – in Form eines umfassenden Risikoberichts. Der Vorstand erhält quartalsweise ein Risikoreporting. Das vom Vorstand gemäß § 91 Abs. 2 AktG eingerichtete Risikofrüherkennungssystem wird von den Abschlussprüfern geprüft.

Internes Kontrollsystem (IKS)

Das IKS von DMG MORI ist ein weiterer integraler Bestandteil des konzernweiten Risikomanagementsystems. Es berücksichtigt sowohl die deutschen gesetzlichen Anforderungen des Aktiengesetzes (AktG) als auch die relevanten japanischen gesetzlichen Anforderungen des „Japanese Financial Instruments and Exchange Acts“ in Form einer J-SOX / Naibutousei konformen Dokumentation.

Das IKS dient der Risikominderung oder -eliminierung von steuerbaren Risiken in den täglichen Geschäftsprozessen. Das Ziel ist, eine durchgängige Umsetzung der strategischen und operativen Vorgaben des Vorstands sicherzustellen, betriebliche Effizienzziele zu erreichen und gesetz-, normen- und wertbezogene Compliance-Anforderungen zu erfüllen.

Ergänzend stellt das IKS die Vollständigkeit, Richtigkeit und Verlässlichkeit unseres Konzernabschlusses nach IFRS, der lokalen Abschlüsse und zugrunde liegenden Buchwerke sicher. Es umfasst alle Organisations-, Kontroll- und Überwachungsstrukturen zur Sicherstellung der gesetzeskonformen Erfassung, Aufbereitung und Würdigung unternehmerischer Sachverhalte sowie deren anschließende Übernahme in die betreffenden Abschlüsse.

In unserem IKS werden – aufbauend auf einer jährlich aktualisierten Analyse und Dokumentation der wesentlichen Geschäftsprozesse – die steuerbaren Risiken erfasst. Diese eliminieren oder reduzieren wir durch die Optimierung unserer Aufbau- und Ablauforganisation sowie mit geeigneten Kontrollaktivitäten auf ein angemessenes Niveau. Unser IKS umfasst unsere vorhandenen internen Richtlinien und Anweisungen sowie präventive und auch aufdeckende Kontrollaktivitäten, wie Autorisierungen und Freigaben, Plausibilisierungen, Reviews und ein Vier-Augen-Prinzip. Eine angemessene Funktionstrennung der Geschäftsprozesse stellen wir durch unsere transparente Aufbau- und Ablauforganisation sicher.

Das IKS beinhaltet Grundsätze, Verfahren und Maßnahmen, um die Ordnungsmäßigkeit der Konzernrechnungslegung zu gewährleisten. Konzernweit relevante Regelungen kodifizieren wir in rechnungslegungsbezogenen Richtlinien, beispielsweise im Rechnungslegungshandbuch. Diese Richtlinien und der konzernweit gültige Abschlusskalender bilden die Grundlage für die Abschlusserstellung.

Verantwortlich für die Einhaltung der relevanten Regelungen sind die lokalen Gesellschaften. Sie werden hierbei vom Konzernrechnungswesen unterstützt. Daneben existieren lokale Regelungen, die jeweils mit dem Konzernrechnungswesen abgestimmt werden, wie die Einhaltung lokaler Bilanzierungsvorschriften. Die Konsolidierung erfolgt zentral durch das Konzernrechnungswesen. DMG MORI bedient sich externer Dienstleister, zum Beispiel bei der Bewertung von Pensionsverpflichtungen. Mitarbeiter, die mit der Finanzberichterstattung betraut sind, werden regelmäßig in internen und externen Schulungen weitergebildet.

Auf der Grundlage von jährlichen Management-Testings in den Konzerngesellschaften und Zentralbereichen der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wird die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS beurteilt. Dies erfolgt durch die interne Revision und einer stichprobenweisen Prüfung. Die Ergebnisse werden an Aufsichtsrat und Vorstand berichtet. Die Angemessenheit und Wirksamkeit des IKS wird zudem stichprobenartig bei planmäßigen und außerplanmäßigen Revisionsprüfungen kontrolliert und ausgewertet. Hierüber werden Aufsichtsrat und Vorstand ebenfalls informiert.

Versicherungsmanagement

Als weiteren Teil des Risikomanagements hat DMG MORI ein zentrales Versicherungsmanagement, das wirtschaftlich angemessen versicherbare Risiken in enger Abstimmung mit der DMG MORI COMPANY LIMITED konzernweit strategisch festlegt und absichert.

Übersicht der wesentlichen Risikofelder

C.03		
Risikoart	Eintrittswahrscheinlichkeit	Mögliche finanzielle Auswirkung
Gesamtwirtschaftliche, branchenspezifische und absatzbezogene Risiken	Möglich	Wesentlich
Unternehmensstrategische Risiken	Unwahrscheinlich	Moderat
Produktionsrisiken	Unwahrscheinlich	Moderat
Beschaffungs- und Einkaufsrisiken	Unwahrscheinlich	Moderat
Forschungs- und Entwicklungsrisiken	Unwahrscheinlich	Unwesentlich
Personalrisiken	Unwahrscheinlich	Unwesentlich
IT-Risiken	Möglich	Unwesentlich
Finanzwirtschaftliche Risiken	Unwahrscheinlich	Unwesentlich
Rechtliche Risiken	Unwahrscheinlich	Unwesentlich
Steuerrisiken	Sehr gering	Unwesentlich
Sonstige Risiken	Unwahrscheinlich	Unwesentlich

Darstellung der einzelnen Risikofelder

Gesamtwirtschaftliche Risiken bestehen aus einer weiteren konjunkturellen Abkühlung mit einer signifikant rückläufigen Investitionsneigung. Neben einer negativen gesamtwirtschaftlichen Entwicklung sind hier insbesondere die Auswirkungen globaler Unsicherheiten, wie dem Handelskonflikt zwischen den USA und China und die Folgen einer möglichen weiteren Verschärfung des Nahostkonflikts mit einem direkten Einfluss auf den Rohölpreis zu berücksichtigen. Einen hohen Unsicherheitsfaktor stellt die zunehmend weltweite Ausbreitung des Corona-Virus dar, dessen Ausmaß, Dauer und negative Folgen für die Gesamtwirtschaft und Industrie derzeit noch nicht absehbar sind. Durch das Corona-Virus können konkrete Risiken aus Nachfrageausfällen weltweit für exportorientierte Unternehmen entstehen. Zudem können Produktionsrisiken aus einer Unterbrechung der Lieferketten, temporären Fabrikschließungen und Verzögerungen von Lieferzeiten entstehen. Darüber hinaus kann es zu Einschränkungen im Vertrieb und Service kommen, die auch kundenseitig bedingt sein können. Hinzu kommen Unsicherheiten auf den Finanzmärkten, die sowohl starke lokale Auswirkungen auf die jeweiligen Volkswirtschaften als auch auf die Weltwirtschaft haben können. Es muss insgesamt von einer möglichen Eintrittswahrscheinlichkeit und einer wesentlichen Auswirkung auch auf unsere Geschäftstätigkeit ausgegangen werden.

Für Deutschland wird im Jahr 2020 eine weitere deutliche Abnahme der konjunkturellen Wachstumsdynamik erwartet, die sich auf die Nachfrage nach Investitionsgütern mit einem Rückgang der Industrieproduktion auswirken kann.

In Europa wird ebenfalls eine nachlassende konjunkturelle Dynamik erwartet, die durch die weiterhin mangelnde Umsetzung notwendiger Strukturreformen in mehreren Euroländern zu verstärkter Unsicherheit führen kann. Bereits jetzt sind Auswirkungen auf das Investitionsverhalten und Konsumentenvertrauen deutlich erkennbar. Insbesondere in Italien könnte sich die Lage kurzfristig verschärfen. Die Auswirkungen des weiterhin organisatorisch ungeklärten Austritts Großbritanniens aus der EU können zukünftig unser lokales Geschäft in Großbritannien, aber auch weitere Länder der EU negativ beeinflussen. Die russische Wirtschaft erholt sich unverändert nur langsam von den konjunkturellen Einbrüchen und Sanktionen der vergangenen Jahre. Durch eine erneute Verschärfung von politischen Konflikten mit dem Ausland sind weitere Sanktionen möglich, die einen negativen Einfluss auf die russische Volkswirtschaft haben können. In den USA ist zu erkennen, dass die Pläne des Präsidenten für eine Revision bestehender Freihandelsabkommen und Rückkehr zum Protektionismus weiterverfolgt, aber bisher nur eingeschränkt umgesetzt

**Konzern-
lagebericht**
**Chancen- und
Risikobericht**

 Risikomanage-
mentsystem (CMS)
Gesamtaussage
des Vorstands zur
Risikosituation

werden. Durch die bestehenden Unsicherheiten können aber erhebliche Risiken aus der zukünftigen politischen, fiskalischen und handelspolitischen Ausrichtung der USA resultieren. Ein weltweiter konjunktureller Rückgang könnte einen wesentlichen Einfluss auf den Markt für Werkzeugmaschinen und somit den Auftragseingang haben. Wir begegnen diesen Risiken mit einem kontinuierlichen Monitoring der konjunkturellen Entwicklung und gegebenenfalls notwendigen Maßnahmen. Darüber hinaus können Wechselkursänderungen aus politischen oder ökonomischen Krisen Auswirkungen auf unsere zukünftige Wettbewerbsposition haben (ökonomisches Währungsrisiko). Insbesondere eine mögliche Abwertung von US-Dollar, chinesischem Renminbi, russischem Rubel und britischem Pfund könnte zu einer Verteuerung unserer Produkte in den betreffenden Ländern sowie den dollarabhängigen Märkten führen. Zudem würde eine mögliche Aufwertung des japanischen Yen unsere Bezugskosten von Maschinen der DMG MORI COMPANY LIMITED erhöhen. Wir steuern diesem Risiko mit einem internationalen Sourcing sowie mit einer regionalisierten Produktion entgegen.

Branchenspezifische und absatzbezogene Risiken ergeben sich aufgrund eines weiterhin intensiven Wettbewerbs mit hohem Preisdruck in den Märkten für Werkzeugmaschinen, der sich bei einer wesentlichen konjunkturellen Abkühlung noch weiter verstärken könnte. Diesem intensiven Wettbewerb begegnen wir mit dem technologischen Vorsprung unserer Produkte und einer klaren Fokussierung auf unsere Kunden und Märkte. Spezifische Absatzrisiken können sich durch die stark rückläufige Investitionstätigkeit der Automobilindustrie und der zugehörigen Zulieferer als Folge des aktuellen Strukturwandels ergeben. Aus exportkontrollrechtlichen Sachverhalten können Risiken resultieren, da sie einen direkten Einfluss auf die Zulässigkeit der Belieferung von Ländern, Märkten, Industriesegmenten oder spezifischen Kunden haben können. Durch Veränderungen in Folge von Sanktionen können wesentliche Absatzrisiken kurzfristig entstehen.

Unternehmensstrategische Risiken liegen hauptsächlich in der Fehleinschätzung von künftigen technologischen und branchenspezifischen Entwicklungen. Wir begegnen diesen Risiken durch intensive Markt- und Wettbewerbsbeobachtungen, regelmäßige Strategiegespräche mit Kunden und Lieferanten, einer umfassenden globalen Messepräsenz und einer auf Innovationen ausgerichteten Unternehmensstrategie. Als Folge der konzernweiten Einführung eines neuen ERP-Systems können durch unvorhergesehene Ereignisse negative Einflüsse auf die operative Geschäftstätigkeit entstehen. Durch den abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag ergeben sich insofern Risiken, als dass die wirtschaftliche Entwicklung der

Gesellschaft von etwaigen Weisungen der DMG MORI GmbH beeinflusst werden kann. Diese müssen nicht unbedingt im alleinigen Interesse der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT sein, sondern werden im Konzerninteresse getroffen.

Beschaffungs- und Einkaufsrisiken können sich im Bereich von Schlüsselgütern aufgrund von Preiserhöhungen bei Materialien für Werkzeugmaschinen ergeben. Zusätzlich kann eine hohe Auslastung bei den Lieferanten für Kostensteigerungspotenziale sorgen. Weitere Risiken bestehen in möglichen Lieferantenausfällen und Qualitätsproblemen. Diesen begegnen wir mit der Standardisierung von Bauteilen und Komponenten sowie einem internationalen Sourcing mit mindestens zwei Lieferanten für die wesentlichen Materialien und einem verstärktem In-Sourcing von Schlüsselkomponenten.

Produktionsrisiken, wie beispielsweise Fertigungsineffizienzen oder potenzielle Qualitätsrisiken kontrollieren wir permanent über Kennzahlen zum Auftragseingang und -bestand, Montage- und Fertigungsfortschritt, Deckungsbeitrag pro Maschinentyp und die Umschlaghäufigkeit der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie der sonstigen Vorräte. Grundsätzlich vermeiden wir unkalkulierbare Fertigungsprojekte, sodass wir diese Risiken für überschaubar und beherrschbar halten. Plagiaten versuchen wir mit unserer innovationsorientierten Produktstrategie zu begegnen sowie mit einem aktiven IP-Management u.a. bestehend aus der Anmeldung eigener IPs und der konsequenten Durchsetzung unserer Rechte. So wollen wir unseren Technologievorsprung sichern. Risiken der technischen Arbeitssicherheit begegnen wir durch eine konsequente Anwendung und Umsetzung gesetzlicher Arbeitsschutzvorschriften und höchster zertifizierter technischer Standards an allen Standorten. Wir führen sämtliche gesetzlich vorgeschriebene Überprüfungen sowie freiwillige Audits durch. Umweltrisiken begegnen wir durch eine vollständige Umsetzung gesetzlicher Umweltschutznormen, einer fachgerechten und sicheren Lagerung von Gefahrstoffen sowie einer umweltgerechten Entsorgung dieser und weiterer Abfälle. Zudem versuchen wir in unseren internen Geschäftsprozessen einen effizienten Ressourceneinsatz zur Schonung der Umwelt zu gewährleisten.

Im Bereich **Forschung und Entwicklung** bestehen Risiken aufgrund von möglichen Budgetüberschreitungen, Fehlentwicklungen, erhöhten Anlaufkosten für Neuprodukte sowie einer verzögerten Markteinführung von Innovationen. Diesem Risiko wirken wir durch einen konzernweit einheitlichen Produktentwicklungsprozess sowie der frühen Einbindung von unserem Vertrieb und Service entgegen. Hinzu kommt die sehr eng abgestimmte Zusammenarbeit mit der DMG MORI COMPANY LIMITED, Kunden, Lieferanten und

Hochschulen. Wir vermeiden unkalkulierbare Forschungs- und Entwicklungsprojekte, sodass wir diese Risiken für überschaubar und beherrschbar halten.

Personalrisiken bestehen aufgrund unseres kontinuierlichen Bedarfs an hochqualifizierten Fach- und Führungskräften. Bei unzureichender Gewinnung und Bindung dieser Mitarbeiter kann die Entwicklung des Konzerns nachhaltig beeinträchtigt werden. Wir begrenzen diese Risiken durch eine moderne Unternehmenskultur, Mitarbeiterbefragungen, intensive Ausbildungsprogramme und Personalentwicklung, leistungsgerechte Vergütungen mit erfolgsabhängigen Anreizsystemen und frühzeitige Nachfolgeplanungen sowie Stellvertreterregelungen. Eine permanente Verfügbarkeit von hochqualifizierten Fach- und Führungskräften könnte zudem durch eine erhöhte Krankenquote beeinträchtigt werden. Wir begegnen diesem Risiko insbesondere durch eine vorbeugende betriebliche Gesundheitsvorsorge.

IT-Risiken entstehen durch die Vernetzung unserer internen Systeme. Es könnten Netzwerke ausfallen und Daten durch Bedien- und Programmfehler oder externe Einflüsse verfälscht oder zerstört werden. Zudem sehen wir uns den Risiken einer organisierten Datenausspähung, Erpressung, Cyberkriminalität und betrügerischen Scammingaktivitäten ausgesetzt. Im Geschäftsjahr 2019 hat sich die negative Entwicklung signifikant verschärft. Die konkrete Bedrohungslage hat erkennbar zugenommen. Diesen informationstechnischen Risiken begegnen wir durch eine sicherheitsoptimierte Organisation unserer IT, regelmäßigen Investitionen in Hard- und Software, dem Einsatz von Virenschaltern, Firewall-Systemen sowie Zugangs- und Zugriffskontrollen. Zudem schaffen wir ein angemessenes Bewusstsein bei unseren Mitarbeitern, indem wir diese in regelmäßigen Abständen über entsprechende Risiken und die bestehende Bedrohungslage informieren und schulen.

Finanzwirtschaftliche Risiken resultieren segmentübergreifend u. a. aus unserer internationalen Geschäftstätigkeit in Form von währungsbedingten Risiken, die wir bewerten und durch unsere Währungsstrategie absichern. Die wesentlichen Bestandteile der Finanzierung von DMG MORI sind ein syndizierter Kredit, der eine Bar- und eine Avaltranche enthält und bis Februar 2022 zugesagt ist, sowie Forderungsverkaufsprogramme. Alle Finanzierungsverträge beinhalten die Vereinbarung, einen marktüblichen Covenant einzuhalten. Die Liquidität des Konzerns ist ausreichend bemessen. Grundsätzlich tragen wir Forderungsausfallrisiken, durch die es zu Wertberichtigungen oder in Einzelfällen sogar zum Ausfall der Forderungen kommen kann. Weitere Informationen zu den Risiken nach IFRS7 stehen im Konzernanhang auf Seite 141 ff.

Rechtliche Risiken können sich insbesondere ergeben aus Rechtsstreitigkeiten mit Lieferanten, Behörden und ehemaligen Mitarbeitern sowie möglichen Gewährleistungsansprüchen aufgrund von Kundenreklamationen, die sich auch durch unser Qualitätsmanagement nicht vollständig verhindern lassen. Um die existierenden Risiken überschaubar und kalkulierbar zu halten, werden Gewährleistungs- und Haftungsverpflichtungen sowohl vom Umfang als auch zeitlich grundsätzlich beschränkt. Abweichungen zu diesem Vorgehen sind durch den Vorstand gesondert zu genehmigen.

Steuerrisiken bestehen durch aktive latente Steuern auf Verlustvorträge bzw. Zinsvorträge, die nicht wertberichtet wurden. Wir gehen von einer Nutzbarkeit dieser Steuerminderungspotenziale durch zukünftig zu versteuernde Einkünfte aus. Wir nehmen zudem an, dass die von uns abgegebenen Steuer- und Sozialversicherungserklärungen vollständig und korrekt sind. Bei Betriebsprüfungen können sich Nachforderungen aufgrund einer unterschiedlichen Beurteilung von Sachverhalten ergeben. Sollte die Nutzbarkeit von Verlust- und Zinsvorträgen nicht gegeben sein, könnte sich dies nachteilig auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage auswirken.

Gesamtaussage des Vorstands zur Risikosituation

Der Vorstand stuft die bestehenden Risiken als beherrschbar ein und sieht den Fortbestand des Konzerns aus heutiger Sicht nicht als gefährdet an. Gegenüber der Berichterstattung im Geschäftsbericht 2018 sind die Risiken insgesamt leicht gestiegen. Der Vorstand begegnet der Risikoentwicklung durch eine stets aktuelle Begleitung der

Geschäftsentwicklung und regelmäßig abgehaltener Vorstands- und Statussitzungen. Auf Basis des ermittelten kumulierten Gesamtrisikoeerwartungswerts wird die Risikotragfähigkeit des Eigenkapitals errechnet. Das Eigenkapital des Konzerns übersteigt den ermittelten Gesamtrisikoeerwartungswert dabei deutlich.

GLOBE – GLOBAL ONE BUSINESS EXCELLENCE

Business Architecture
Automation, Digitization, Additive Manufacturing
INNOVATION

Business Intelligence
First Quality
PERFORMANCE

Harmonization
New Business Model
INTEGRATION



Standardization
Service

GLOBE

Exzellenz bei Integration, Innovation und Performance:

- + Harmonisierung von Systemen und Prozessen
- + neues, einheitliches ERP-System
- + Unternehmensarchitektur mit Geschäftsansatz
- + ERP als ein Wegbereiter der Digitalisierung

GLOBE – GLOBAL ONE BUSINESS EXCELLENCE

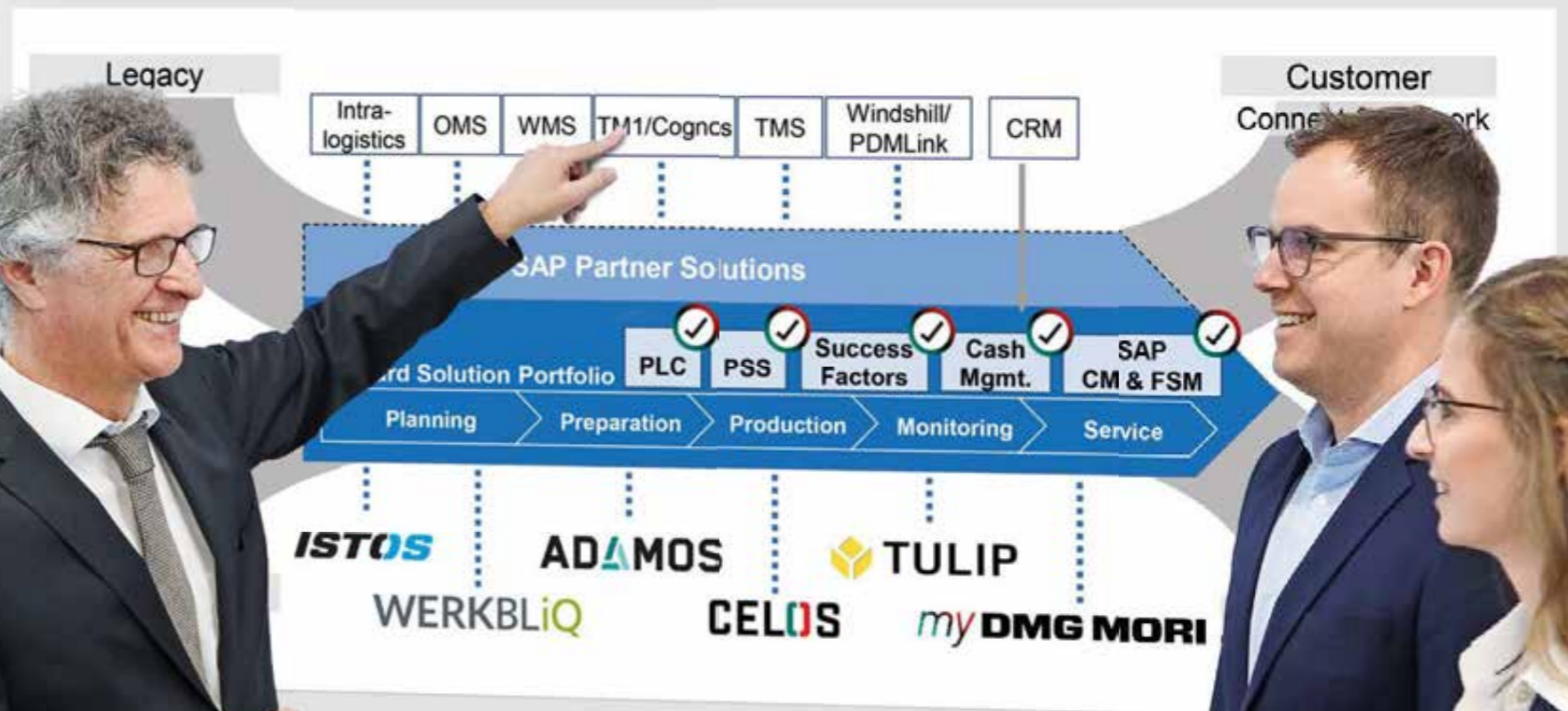
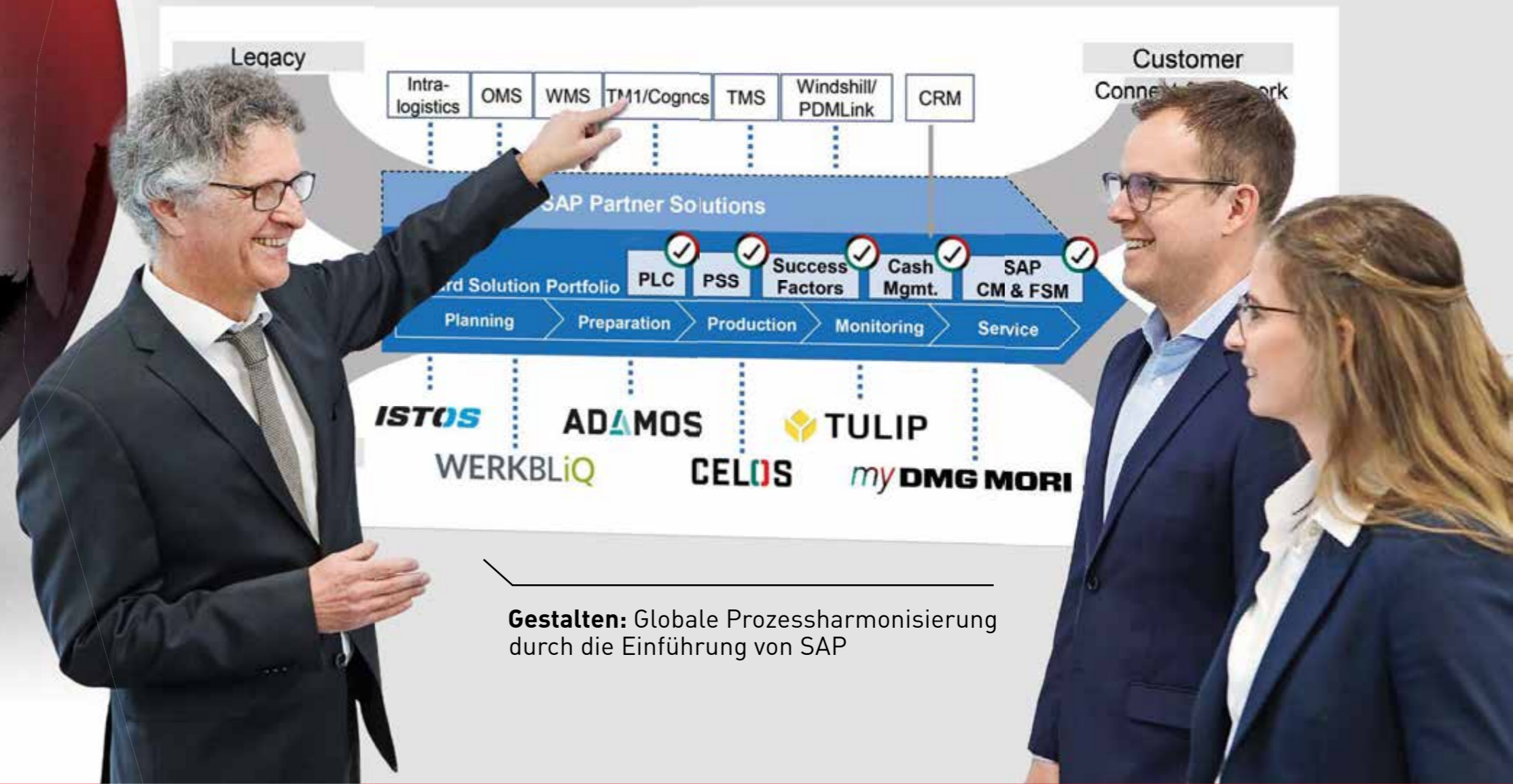
Business Architecture
Automation, Digitization, Additive Manufacturing
INNOVATION

Harmonization
New Business Model
INTEGRATION



BUSINESS APPROACH

- „GLOBE: Basis für Digitalisierung der eigenen Wertschöpfungskette“
- „Anwenderfokussierte Handhabung und Integration von mobilen APPs“
- „Endkundenfokussierte Ausrichtung für maximalen Mehrwert“
- „Echtzeit-Zugriff auf Geschäfts- und Produktionsdaten“
- „Hoch integriertes System-Design: ganzheitliche End-2-End Prozessbetrachtung“



Gestalten: Globale Prozessharmonisierung durch die Einführung von SAP

GLOBE

PROGNOSEBERICHT

Künftige Rahmenbedingungen

Für das laufende Geschäftsjahr prognostiziert das Kieler Institut für Wirtschaft (IfW) ein Wachstum der Weltwirtschaft von +3,1%. Für Deutschland wird für das laufende Jahr ein Anstieg des BIP von lediglich +0,7% prognostiziert. Insgesamt soll die Wirtschaft im Euroraum wenig Dynamik entwickeln und das BIP nur um +1,2% zunehmen. Asien wird mit einem Wachstum von voraussichtlich +5,8% auch im laufenden Jahr die wachstumsstärkste Region sein. In China ist ein Ende der Konjunkturschwäche weiterhin nicht in Sicht. Das prognostizierte Wachstum verlangsamt sich auf +5,9%. Die Wirtschaft in Japan schwächt sich mit einem Wachstum von +0,6% weiter ab. Die Konjunktur in den USA soll weiter an Schwung verlieren und laut Schätzungen des IfW um +1,5% wachsen.

Der weltweite Werkzeugmaschinen-Verbrauch soll im Jahr 2020 weiter rückläufig sein. VDW und Oxford Economics prognostizieren einen Rückgang von -0,6% auf 71,7 MRD € (Vorjahr: -2,8%; 72,1 MRD €). Angesichts der bestehenden globalen Unsicherheiten ist nicht auszuschließen, dass diese Prognosen unterjährig angepasst werden.

Nach Aussagen des VDW und Oxford Economics soll der Werkzeugmaschinen-Verbrauch in Deutschland mit -14,5% deutlich stärker zurückgehen als in vielen anderen Ländern (Vorjahr: +6,5%).

In Europa wird von einem Rückgang des Verbrauchs von -4,4% ausgegangen. Vor dem Hintergrund des Strukturwandels in der Automobilindustrie soll der Rückgang in Deutschland und Frankreich besonders massiv zu spüren sein.

Für Asien wird ein leichter Anstieg des Verbrauchs von +1,4% erwartet. Auf Länderebene betrachtet wird der Markt China voraussichtlich um +1,3% wachsen. In Japan erwartet man dagegen einen erneuten Rückgang von -3,8%. In den USA gehen VDW und Oxford Economics ebenfalls von einer rückläufigen Entwicklung des Werkzeugmaschinen-Verbrauchs von -2,1% aus.

Weltweit soll die Nachfrage nach Investitionsgütern weiter an Dynamik verlieren. Gründe sind die globale Konjunkturschwäche, der Handelskonflikt zwischen den USA und China, der Nahost-Konflikt sowie der industrielle Strukturwandel. Hinzu kommt die Unklarheit über die Auswirkungen des EU-Austritts Großbritanniens, künftige Preisentwicklungen für Rohstoffe und Energie sowie die zunehmend weltweite Ausbreitung des Corona-Virus, dessen Ausmaß, Dauer und negative Folgen für die Gesamtwirtschaft und Industrie derzeit noch nicht absehbar sind. Vor diesem Hintergrund ist eine Korrektur der Prognosen bei sich weiter verschlechternden weltweiten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen nicht auszuschließen.

Künftige Entwicklung von DMG MORI

Als ein weltweit führender Anbieter von ganzheitlichen und nachhaltigen Technologielösungen für die Fertigungsindustrie wollen wir auch künftig unsere Marktposition weiter ausbauen. Dazu forcieren wir gemeinsam mit der DMG MORI COMPANY LIMITED als „Global One Company“ die Umsetzung unseres Mottos „Dynamic . Excellence“.

Unsere Unternehmensstrategie hat das Ziel, Innovationen in der Fertigungsindustrie aktiv zu fördern und den dynamischen Kundenanforderungen in Zukunft noch stärker als bisher mit durchgängigen Lösungen zu begegnen. Mit einem ganzheitlichen Angebot von Werkzeugmaschinen, Automatisierungs- und Digitalisierungslösungen sowie unseren DMQP wollen wir für unsere Kunden auch in Zukunft

weltweit die Nummer 1 sein: von der Entwicklung über die Produktion bis hin zum weltweiten Vertrieb und Service zukunftsweisender Werkzeugmaschinen.

Neben unseren fünf strategischen Zukunftsfeldern – Automatisierung, Digitalisierung, Additive Manufacturing und Technologie-Exzellenz sowie DMQP – fokussieren wir uns auf Qualität und Service, das ERP-Projekt „GLOBE“, Mitarbeiter und Nachhaltigkeit. Mit Dynamik und Exzellenz werden wir auch 2020 wieder alles geben, um unsere Kunden erfolgreich zu machen. Zudem haben wir uns ein ambitioniertes Nachhaltigkeitsziel gesetzt: 2020 werden wir CO₂-neutral sein.

Auch 2020 ist ein herausforderndes Jahr. Das Marktumfeld wird spürbar schwieriger. Hinzu kommt die zunehmend weltweite Ausbreitung des Corona-Virus, dessen Ausmaß, Dauer und negative Folgen für die Gesamtwirtschaft und Industrie derzeit noch nicht absehbar sind. Verlässliche Aussagen zum Einfluss auf die Geschäftsentwicklung von DMG MORI sind daher nur schwer vollständig quantifizierbar.

Für das Gesamtjahr rechnen wir vor diesem Hintergrund und der 2019 erfolgten Veräußerung der Energy Solutions mit einem Auftragseingang und einem Umsatz von rund 1,8–2,0 MRD €. Das EBIT soll rund 80–100 MIO € betragen und der Free Cashflow bei rund 10–30 MIO € liegen.

Unser vereinbarter Finanzierungsrahmen wird im Geschäftsjahr 2020 den notwendigen Liquiditätsbedarf abdecken. Wir verfügen im Konzern somit jederzeit über einen ausreichenden finanziellen Spielraum. Für die Marktzinssätze erwarten wir zum Jahresende ein moderat ansteigendes Niveau.

Die Finanzierungsstruktur soll im Wesentlichen unverändert bleiben. Strategische Finanzierungsmaßnahmen sind nicht geplant. Die saisonal benötigte Liquidität kann aus den vorhandenen finanziellen Mitteln abgedeckt werden.

Gesamtaussage des Vorstands zur künftigen Geschäftsentwicklung 2020

Die Weltwirtschaft ist weiterhin durch globale Unsicherheiten gekennzeichnet. Nach den vorläufigen Prognosen des Vereins Deutscher Werkzeugmaschinenfabriken und des britischen Wirtschaftsforschungsinstituts Oxford Economics soll der weltweite Werkzeugmaschinen-Verbrauch 2020 mit -0,6% erneut rückläufig sein (Vorjahr: -2,8%). Angesichts der bestehenden globalen Unsicherheiten ist nicht auszuschließen, dass diese Verbandsprognosen unterjährig angepasst werden. Hinzu kommt die zunehmend weltweite Ausbreitung des Corona-Virus, dessen Ausmaß, Dauer und negative Folgen für die Gesamtwirtschaft und Industrie derzeit noch nicht absehbar sind. Verlässliche Aussagen zum Einfluss auf die Geschäftsentwicklung von DMG MORI sind daher nur schwer vollständig quantifizierbar.

Für das Geschäftsjahr 2020 planen wir Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte von rund 85 MIO €. Im Mittelpunkt unserer Aktivitäten stehen weiterhin der Ausbau und die Modernisierung unseres Produktionswerks in Pfronten. Zudem investieren wir weiter in unser ERP-Projekt „GLOBE – Global One Business Excellence“ zur Harmonisierung und Optimierung von Systemen und Prozessen.

Im Bereich Forschung und Entwicklung werden wir unsere Innovationsstrategie nachhaltig vorantreiben. Für das laufende Geschäftsjahr planen wir erneut eine Vielzahl an Innovationen aus den Bereichen Automatisierung, Digitalisierung, Additive Manufacturing, Technologie-Exzellenz sowie DMG MORI Qualified Products (DMQP) und verfolgen konsequent unsere „First Quality“-Strategie.

Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung sollen bei rund 60 MIO € liegen. Insgesamt sollen wiederum 15% der Belegschaft in den Werken im Bereich Forschung und Entwicklung arbeiten.

Für das Geschäftsjahr 2020 rechnen wir vor diesem Hintergrund und der 2019 erfolgten Veräußerung der Energy Solutions mit einem Auftragseingang und einem Umsatz von rund 1,8–2,0 MRD €. Das EBIT soll rund 80–100 MIO € betragen und der Free Cashflow bei rund 10–30 MIO € liegen. Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte sollen rund 85 MIO € betragen und im Wesentlichen aus eigenen Mitteln finanziert werden.

Unsere hohe Innovationskraft als „Global One Company“ wollen wir nachhaltig stärken. Dynamik und Exzellenz bei Technologie, Service und Qualität werden auch das laufende Geschäftsjahr prägen. Mit Dynamik treiben wir weiter unsere strategischen Zukunftsfelder voran und optimieren Bestehendes nachhaltig auf Exzellenz.

INNOVATIONEN FÜR UMWELT UND GESELLSCHAFT



NACHHALTIGKEIT

VERTRAUEN

UMWELT

VERANTWORTUNG

MITARBEITER

QUALITÄT



BLUECOMPETENCE
Alliance Member

Partner der Nachhaltigkeitsinitiative
des Maschinen- und Anlagenbaus



charta der vielfalt

UNTERZEICHNET

Allianz für
Entwicklung
und Klima



INNOVATIONEN FÜR UMWELT UND GESELLSCHAFT

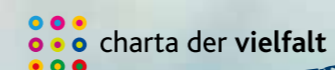


NACHHALTIGKEIT

UNSER ZIEL: DMG MORI WIRD 2020 CO₂-NEUTRAL

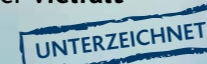


Allianz für Entwicklung und Klima
Wir engagieren uns freiwillig für die Umsetzung der UN-Agenda 2030 und des Pariser Klimavertrags. Deshalb sind wir der „Allianz für Entwicklung und Klima“ beigetreten.



Charta der Vielfalt

Mit Unterzeichnung der „Charta der Vielfalt“ setzen wir ein sichtbares Zeichen für Anerkennung, Wertschätzung und Diversity.



Nachhaltigkeitsinitiative Blue Competence

Als Partner der VDMA-Nachhaltigkeitsinitiative „Blue Competence“ bekennen wir uns zu den zwölf Nachhaltigkeitsleitsätzen.



CEOs bekennen Farbe

Wir unterstützen die Initiative „Pro Recycling-Papier“ und stellen konzernweit auf Recycling-Papier mit dem „Blauen Engel“ um. Dies ist einer von unseren vielen Beiträgen zum Umweltschutz.



DMG MORI



ENERGYSAVING
Einsparung von Energie in unserem Unternehmen durch Energieeffizienzmaßnahmen und modernste Anlagen- und Gebäudetechnik.

DMG MORI



GREENMODE
Höchste Effizienz durch energie-optimierte Gestaltung und Betrieb unserer Maschinen. CELOS-APPs sorgen für Transparenz und Optimierung des Energieverbrauchs.

KONZERNABSCHLUSS

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019

D.01	Anhang	2019	2018
		T€	T€
Umsatzerlöse	6	2.701.489	2.655.128
Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen		-16.388	6.481
Aktiviert Eigenleistungen	7	20.962	6.326
Gesamtleistung		2.706.063	2.667.935
Sonstige betriebliche Erträge	8	83.029	74.182
Betriebsleistung		2.789.092	2.742.117
Materialaufwand	9		
Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren		1.278.463	1.264.442
Aufwendungen für bezogene Leistungen		245.580	215.660
		1.524.043	1.480.102
Personalaufwand	10		
Löhne und Gehälter		501.829	506.661
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung		90.536	89.236
		592.365	595.897
Abschreibungen und Wertminderungen	11	78.104	63.729
Sonstige betriebliche Aufwendungen	12	372.842	385.256
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit		221.738	217.133
Finanzerträge	13		
Zinserträge		5.431	4.280
Sonstige Erträge		215	170
		5.646	4.450
Finanzaufwendungen	14		
Zinsaufwendungen		9.538	8.969
Zinsaufwand aus Pensionsrückstellungen		506	456
Sonstige Finanzaufwendungen		722	760
		10.766	10.185
Finanzergebnis		-5.120	-5.735
Ergebnis aus at equity bewerteten Unternehmen	15	2.548	3.388
Ergebnis vor Steuern		219.166	214.786
Ertragsteuern	16	64.724	65.256
Jahresüberschuss		154.442	149.530
Auf Aktionäre der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT entfallend		151.874	148.257
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend	17	2.568	1.273
Ergebnis je Aktie nach IAS 33 in € (unverwässert)	18	1,93	1,88
Ergebnis je Aktie nach IAS 33 in € (verwässert)	18	1,93	1,88

03

Konzern-
abschluss

Gewinn- und
Verlustrechnung

Gesamt-
ergebnisrechnung

Kapitalfluss-
rechnung

Bilanz

Eigenkapital-
veränderungs-
rechnung

Entwicklung des
Anlagevermögens

Segmentbericht-
erstattung

Anhang

04

Weitere
Informationen

Mehrjahres-
übersichten

Grafik- und
Tabellenverzeichnis

Zukunftsbezogene
Aussagen

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019

D.02	Anhang	2019	2018
		T€	T€
Jahresüberschuss		154.442	149.530
Sonstiges Ergebnis			
Neubewertung aus leistungsorientierten Versorgungsplänen		-6.164	5.956
FVOCI -Eigenkapitalinvestments – Nettoveränderung des beizulegenden Zeitwerts		-322	0
Ertragsteuern		1.759	-1.526
Summe der Posten, die nie in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden		-4.727	4.430
Unterschiedsbetrag aus der Währungsumrechnung		21.511	-25.217
Nettoinvestitionen		1.035	1.220
Veränderung der Marktwerte von Sicherungsinstrumenten	39	-49	-377
Marktwerte von Sicherungsinstrumenten – Umgliederung in den Gewinn oder Verlust		-46	585
Ertragsteuern	29	28	-63
Summe der Posten, die in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden		22.479	-23.852
Sonstiges Ergebnis der Periode nach Steuern		17.752	-19.422
Gesamtergebnis der Periode		172.194	130.108
Auf Aktionäre der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT entfallendes Gesamtergebnis		169.215	128.956
Auf nicht beherrschende Anteile entfallendes Gesamtergebnis		2.979	1.152

Konzern-Kapitalflussrechnung

für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019

D.03		2019	2018
CASHFLOW AUS DER BETRIEBLICHEN TÄTIGKEIT	Anhang	T€	T€
Ergebnis vor Steuern (EBT)		219.166	214.786
Abschreibungen und Wertminderungen	11	78.104	63.729
Finanzergebnis	13, 14	5.120	5.735
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen		-6.484	-4.094
Veränderung der Rückstellungen	30, 31	12.819	44.563
Ergebnis aus dem Abgang von Vermögenswerten des Anlagevermögens		-833	-596
Ertragsteuererstattungen		1.541	2.264
Gezahlte Ertragsteuern		-77.620	-51.146
Erhaltene Zinsen		4.349	4.599
Gezahlte Zinsen		-9.298	-9.151
Veränderungen der Positionen der Vermögenswerte und der Verbindlichkeiten			
Vorräte	24	18.802	-85.718
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	23, 25	43.934	-42.832
Übrige Aktiva, soweit nicht Investitions- oder Finanzierungstätigkeit		27.925	-24.804
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	34	30.767	30.428
Übrige Passiva, soweit nicht Investitions- oder Finanzierungstätigkeit		-114.165	82.615
	40	234.127	230.378
CASHFLOW AUS DER INVESTITIONSTÄTIGKEIT			
Einzahlungen aus dem Verkauf von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten		31.379	5.722
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen		-71.225	-60.832
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen		-25.502	-21.104
Cashflow aus der Übernahme der Beherrschung über Tochterunternehmen	40	-5.450	-1.500
Cashflow aus dem Verlust der Beherrschung über Tochterunternehmen	40	812	0
Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	40	-44.237	-8.754
Auszahlungen für gewährte Darlehen an sonstige nahestehende Unternehmen	25	0	-250.000
Einzahlungen aus dem Abgang von Finanzanlagevermögen	40	40	21.406
		-114.183	-315.062
CASHFLOW AUS DER FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT			
Auszahlungen für die Tilgung von Finanzschulden	40	0	-37.765
Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH	40	-99.326	-89.865
Einzahlungen aus Änderungen der Eigentumsanteile an Tochtergesellschaften	40	0	4.094
Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten		-19.588	0
	40	-118.914	-123.536
Zahlungswirksame Veränderung		1.030	-208.220
Auswirkungen von Wechselkursänderungen auf den Finanzmittelfonds		294	-2.504
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum 1. Januar	27	152.681	363.405
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum 31. Dezember	27	154.005	152.681

Konzernbilanz

zum 31. Dezember 2019

D.04		31.12.2019	31.12.2018
AKTIVA	Anhang	T€	T€
LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE			
Geschäfts- oder Firmenwerte	19	138.082	139.399
Sonstige Immaterielle Vermögenswerte	19	61.464	50.973
Sachanlagen	20	506.579	434.880
Anteile an at equity bewerteten Unternehmen	22	84.202	58.851
Beteiligungen	21	25.595	2.403
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte	23	7	1.263
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	23	9.627	11.963
Sonstige langfristige Vermögenswerte	23	3.747	2.757
Latente Steuern	28	62.555	55.606
		891.858	758.095
KURZFRISTIGE VERMÖGENSWERTE			
Vorräte	24	611.810	625.381
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte	25	212.637	226.989
Forderungen gegen at equity bewertete Unternehmen	25	12.472	21.244
Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen	25	461.550	480.705
Forderungen gegen Beteiligungsunternehmen	25	33	47
Kundenforderungen aus Anzahlungsrechnungen	6	9.060	33.260
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	26	46.740	60.241
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	26	69.125	81.272
Ertragsteuerforderungen		276	584
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	27	154.005	152.681
		1.577.708	1.682.404
Bilanzsumme		2.469.566	2.440.499

D.04		31.12.2019	31.12.2018
PASSIVA	Anhang	T€	T€
EIGENKAPITAL			
Gezeichnetes Kapital	29	204.927	204.927
Kapitalrücklage	29	498.485	498.485
Gewinnrücklagen und andere Rücklagen	29	563.702	489.823
Summe Eigenkapital der Aktionäre der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT		1.267.114	1.193.235
Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital	29	14.335	4.453
Summe Eigenkapital		1.281.449	1.197.688
LANGFRISTIGE SCHULDEN			
Rückstellungen für Pensionen	30	43.008	37.828
Andere langfristige Rückstellungen	31	51.389	58.180
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	3	43.469	0
Vertragsverbindlichkeiten	6	4.072	1.890
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	33	157	8.205
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	33	2.444	2.649
Latente Steuern	28	3.124	2.505
		147.663	111.257
KURZFRISTIGE SCHULDEN			
Andere kurzfristige Rückstellungen	31	231.408	209.245
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	3	17.886	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	34	207.368	195.393
Verbindlichkeiten gegenüber at equity bewerteten Unternehmen	34	7.401	2.266
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen	34	234.038	236.613
Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungsunternehmen	34	800	0
Steuerschulden		20.329	17.850
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	6	214.551	342.575
Vertragsverbindlichkeiten	6	23.698	21.532
Vertragliche Schuld aus Anzahlungsrechnungen	6	9.060	33.260
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	34	28.064	31.124
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	34	45.851	41.696
		1.040.454	1.131.554
Bilanzsumme		2.469.566	2.440.499

Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung

für die Zeit vom 1. Januar 2018 bis 31. Dezember 2019

in T€	Gewinnrücklagen und andere Rücklagen							Summe
	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklagen	Unterschiede aus der Währungs-umrechnung	Markt-bewertung Finanzderivate	Eigenkapital der Aktionäre der DMG MORI AKTIEN-GESELLSCHAFT	Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital	
Stand 01.01.2019	204.927	498.485	519.517	-29.675	-19	1.193.235	4.453	1.197.688
Gesamtergebnis								
Jahresüberschuss			151.874			151.874	2.568	154.442
Sonstiges Ergebnis								
Unterschiedsbetrag aus der Währungsumrechnung				21.100		21.100	411	21.511
Nettoinvestitionen				1.035		1.035		1.035
FVOCI -Eigenkapitalinvestments -Nettoveränderung des beizulegenden Zeitwerts			-322			-322		-322
Veränderung Markt-wert derivativer Finanz-instrumente (nach Steuern)					-67	-67		-67
Neubewertung aus leistungsorientierten Plänen (nach Steuern)			-4.405			-4.405		-4.405
Summe sonstiges Ergebnis der Periode nach Steuern			-4.727	22.135	-67	17.341	411	17.752
Gesamtergebnis der Periode			147.147	22.135	-67	169.215	2.979	172.194
Transaktionen mit Eigentümern								
Verkauf von nicht beherrschenden Anteilen ohne Kontrollwechsel			-3.217			-3.217	7.311	4.094
Verkauf von nicht beherrschenden Anteilen mit Kontrollwechsel							405	405
Einlagen							1.147	1.147
Dividenden							-1.960	-1.960
Steuern gem. § 16 KStG auf Ausgleichszahlungen			3.623			3.623		3.623
Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH für 2019			-95.742			-95.742		-95.742
Summe der Transaktionen mit Eigentümern			-95.336			-95.336	6.903	-88.433
Stand 31.12.2019	204.927	498.485	571.328	-7.540	-86	1.267.114	14.335	1.281.449

Siehe begleitende Erläuterungen im Konzernanhang zu Eigenkapital und nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital auf den Seiten 129ff.

in T€	Gewinnrücklagen und andere Rücklagen							Summe
	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklagen	Unterschiede aus der Währungs-umrechnung	Markt-bewertung Finanzderivate	Eigenkapital der Aktionäre der DMG MORI AKTIEN-GESELLSCHAFT	Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital	
Stand 01.01.2018	204.927	498.485	464.058	-5.799	-164	1.161.507	3.111	1.164.618
Anpassungen aus der erstmaligen Anwendung von IFRS 9, IFRS 15 (nach Steuern)			-1.525			-1.525	-137	-1.662
Stand 01.01.2018	204.927	498.485	462.533	-5.799	-164	1.159.982	2.974	1.162.956
Gesamtergebnis								
Jahresüberschuss			148.257			148.257	1.273	149.530
Sonstiges Ergebnis								
Unterschiedsbetrag aus der Währungs-umrechnung				-25.096		-25.096	-121	-25.217
Nettoinvestitionen				1.220		1.220		1.220
Veränderung Markt-wert derivativer Finanz-instrumente (nach Steuern)					145	145		145
Neubewertung aus leistungsorientierten Plänen (nach Steuern)			4.430			4.430		4.430
Summe sonstiges Ergebnis der Periode nach Steuern			4.430	-23.876	145	-19.301	-121	-19.422
Gesamtergebnis der Periode			152.687	-23.876	145	128.956	1.152	130.108
Transaktionen mit Eigentümern								
Erwerb/Verkauf von nicht beherrschenden Anteilen ohne/mit Kontrollwechsel							327	327
Steuern gem. § 16 KStG auf Ausgleichszahlungen			3.623			3.623		3.623
Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH für 2018			-99.326			-99.326		-99.326
Summe der Transaktionen mit Eigentümern			-95.703			-95.703	327	-95.376
Stand 31.12.2018	204.927	498.485	519.517	-29.675	-19	1.193.235	4.453	1.197.688

Siehe begleitende Erläuterungen im Konzernanhang zu Eigenkapital und nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital auf den Seiten 129 ff.

Entwicklung des Konzernanlagevermögens

zum 31. Dezember 2019 (Bestandteil des Anhangs)

D.06

ANSCHAFFUNGS- UND HERSTELLUNGSKOSTEN

in T€

Immaterielle Vermögenswerte

Geschäfts- oder Firmenwerte
Aus der Entwicklung entstandene Vermögenswerte
Gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte

Sachanlagen

Grundstücke und Bauten
Nutzungsrecht Grundstücke und Bauten
Technische Anlagen und Maschinen
Nutzungsrecht Technische Anlagen und Maschinen
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung
Nutzungsrecht Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung
Anlagen im Bau

Finanzanlagen

Anteile an at equity bewerteten Unternehmen
Beteiligungen
Wertpapiere des Anlagevermögens

Anlagevermögen gesamt

ABSCHREIBUNGEN

in T€

Immaterielle Vermögenswerte

	Stand zum 01.01.2019	Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	Sonstige Veränderungen
Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	0
Entwicklungskosten	118.552	1	-1.970
Gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte	103.091	58	1.258
	221.643	59	-712

Sachanlagen

Grundstücke und Bauten	142.953	948	27
Nutzungsrecht Grundstücke und Bauten	0	225	0
Technische Anlagen und Maschinen	78.025	897	1.017
Nutzungsrecht Technische Anlagen und Maschinen	0	11	0
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	183.915	931	830
Nutzungsrecht Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	0	14	0
Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	236	2	0
	405.129	3.028	1.874

Finanzanlagen

Anteile an at equity bewerteten Unternehmen	-7.890	0	-2.548
Beteiligungen	7.384	0	0
Wertpapiere des Anlagevermögens	6	0	0
	-500	0	-2.548

Anlagevermögen gesamt

626.272 **3.087** **-1.386**

* Erfassung Nutzungsrecht aus der erstmaligen Anwendung von IFRS 16

Stand zum 01.01.2019	Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	Sonstige Veränderungen	Veränderung Konsolidie- rungskreis	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand zum 31.12.2019
139.399	-6	0	-1.311	0	0	0	138.082
135.490	1	-1.859	-68	4.619	0	0	138.183
137.126	76	1.248	-104	20.883	-6.009	77	153.297
412.015	71	-611	-1.483	25.502	-6.009	77	429.562
440.606	10.433	-307	0	10.391	-47.032	16.761	430.852
27.991*	940	0	-138	1.552	761	0	31.106
117.317	2.510	5.433	-43	16.868	-7.086	5.634	140.633
12.580*	634	0	0	2.202	-484	0	14.932
251.679	1.428	-3.194	-235	13.736	-13.686	1.719	251.447
25.718*	841	0	-39	9.571	-3.774	221	32.538
30.407	446	-17	0	30.230	-202	-24.412	36.452
906.298	17.232	1.915	-455	84.550	-71.503	-77	937.960
50.961	944	0	0	21.859	0	0	73.764
9.785	0	0	0	23.273	-81	0	32.977
8	0	0	0	0	0	0	8
60.754	944	0	0	45.132	-81	0	106.749
1.379.067	18.247	1.304	-1.938	155.184	-77.593	0	1.474.271

Veränderung Konsolidierungskreis	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand zum 31.12.2019	Restbuchwert	
					Stand zum 31.12.2019	Stand zum 31.12.2018
0	0	0	0	0	138.082	139.399
-67	7.047	0	0	123.563	14.620	16.938
-100	8.138	-5.992	0	106.453	46.844	34.035
-167	15.185	-5.992	0	230.016	199.546	190.372
0	18.199	-17.772	0	144.355	286.497	297.653
-20	3.778	-1.138	0	2.845	28.261	0
-39	6.488	-6.750	0	79.638	60.995	39.292
0	3.647	-385	0	3.273	11.659	0
-215	18.295	-12.996	0	190.760	60.687	67.764
-4	12.512	-2.250	0	10.272	22.266	0
0	0	0	0	238	36.214	30.171
-278	62.919	-41.291	0	431.381	506.579	434.880
0	0	0	0	-10.438	84.202	58.851
0	0	0	0	7.384	25.593	2.401
0	0	0	0	6	2	2
0	0	0	0	-3.048	109.797	61.254
-445	78.104	-47.283	0	658.349	815.922	686.506

Entwicklung des Konzernanlagevermögens

zum 31. Dezember 2018 (Bestandteil des Anhangs)

D.06

ANSCHAFFUNGS- UND HERSTELLUNGSKOSTEN

in T€

Immaterielle Vermögenswerte

Geschäfts- oder Firmenwerte
Aus der Entwicklung entstandene Vermögenswerte
Gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte

Sachanlagen

Grundstücke und Bauten
Technische Anlagen und Maschinen
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung
Anlagen im Bau

Finanzanlagen

Anteile an at equity bewerteten Unternehmen
Beteiligungen
Wertpapiere des Anlagevermögens

Anlagevermögen gesamt

ABSCHREIBUNGEN

in T€

Immaterielle Vermögenswerte

	Stand zum 01.01.2018	Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	Sonstige Veränderungen
Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	0
Aus der Entwicklung entstandene Vermögenswerte	108.511	-3	-986
Gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte	85.760	-10	8.164
	194.271	-13	7.178

Sachanlagen

Grundstücke und Bauten	127.214	-428	11
Technische Anlagen und Maschinen	74.167	-680	327
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	170.340	-435	338
Anlagen im Bau	242	-6	0
	371.963	-1.549	676

Finanzanlagen

Anteile an at equity bewerteten Unternehmen	-5.248	0	-2.642
Beteiligungen	7.384	0	0
Wertpapiere des Anlagevermögens	6	0	0
	2.142	0	-2.642

Anlagevermögen gesamt

	568.376	-1.562	5.212
--	----------------	---------------	--------------

Stand zum 01.01.2018	Unterschiede aus der Währungs- umrechnung	Sonstige Veränderungen	Veränderung Konsolidie- rungskreis	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Stand zum 31.12.2018
139.419	-20	0	0	0	0	0	139.399
132.116	-3	-985	0	4.434	-72	0	135.490
113.417	-9	7.571	0	16.670	-580	57	137.126
384.952	-32	6.586	0	21.104	-652	57	412.015
439.082	-9.206	95	0	15.200	-7.816	3.251	440.606
120.794	-2.543	-163	0	3.441	-4.989	777	117.317
242.705	-1.217	375	0	13.445	-5.144	1.515	251.679
9.387	-558	-1.075	0	28.746	-493	-5.600	30.407
811.968	-13.524	-768	0	60.832	-18.442	-57	840.009
39.905	1.856	746	0	8.454	0	0	50.961
9.491	0	0	0	300	-6	0	9.785
8	0	0	0	0	0	0	8
49.404	1.856	746	0	8.754	-6	0	60.754
1.246.324	-11.700	6.564	0	90.690	-19.100	0	1.312.778

Veränderung Konsolidierungskreis	Zugänge	Abgänge	Umbuchungen	Restbuchwert		
				Stand zum 31.12.2018	Stand zum 31.12.2018	Stand zum 31.12.2017
0	0	0	0	0	139.399	139.419
0	11.101	-71	0	118.552	16.938	23.605
0	9.489	-312	0	103.091	34.035	27.657
0	20.590	-383	0	221.643	190.372	190.681
0	16.742	-585	-1	142.953	297.653	311.868
0	8.519	-4.272	-36	78.025	39.292	46.627
0	17.878	-4.243	37	183.915	67.764	72.365
0	0	0	0	236	30.171	9.145
0	43.139	-9.100	0	405.129	434.880	440.005
0	0	0	0	-7.890	58.851	45.153
0	0	0	0	7.384	2.401	2.107
0	0	0	0	6	2	2
0	0	0	0	-500	61.254	47.262
0	63.729	-9.483	0	626.272	686.506	677.948

Segmentberichterstattung

zum Konzernabschluss 2019 (Bestandteil des Anhangs)

D.07

SEGMENTIERUNG NACH GESCHÄFTSBEREICHEN

in T€	„Werkzeugmaschinen“		Veränderungen gegenüber Vorjahr		„Industrielle Dienstleistungen“		Veränderungen gegenüber Vorjahr	
	2019	2018			2019	2018		
Umsatzerlöse mit anderen Segmenten	1.117.024	1.093.591	23.433	2,1%	72.113	60.014	12.099	20,2%
Umsatzerlöse mit Dritten	1.433.209	1.454.180	-20.971	-1,4%	1.268.106	1.200.757	67.349	5,6%
EBIT	112.236	126.832	-14.596	-11,5%	136.202	120.211	15.991	13,3%
Finanzergebnis	-1.597	-1.546	-51	-3,3%	-5.464	-6.519	1.055	16,2%
davon Zinserträge	3.123	2.325	798	34,3%	4.637	3.491	1.146	32,8%
davon Zinsaufwendungen	-4.585	-3.813	-772	-20,2%	-6.337	-6.959	622	8,9%
Anteile am Periodenergebnis der at equity bewerteten Unternehmen	-185	-94	-91	-96,8%	0	0	0	0,0%
EBT	110.454	125.192	-14.738	-11,8%	130.738	113.692	17.046	15,0%
Buchwerte der at equity bewerteten Unternehmen	28.984	8.411	20.573	244,6%	1.100	0	1.100	100,0%
Segmentvermögen	1.363.906	1.301.859	62.047	4,8%	1.877.800	1.964.977	-87.177	-4,4%
Investitionen	135.879	81.755	54.124	66,2%	17.054	6.317	10.737	170,0%
Abschreibungen	43.248	43.096	152	0,4%	30.618	17.496	13.122	75,0%
Mitarbeiter	4.077	4.120	-43	-1,0%	3.081	3.299	-218	-6,6%

Siehe begleitende Erläuterungen im Konzernanhang zur Segmentberichterstattung auf den Seiten 150 ff.

INFORMATIONEN NACH GEOGRAFISCHEN GEBIETEN

in T€	Deutschland		Veränderungen gegenüber Vorjahr		Übriges Europa		Veränderungen gegenüber Vorjahr		Nordamerika		Veränderungen gegenüber Vorjahr	
	2019	2018			2019	2018			2019	2018		
Umsatzerlöse mit Dritten	1.104.982	1.171.525	-66.543	-5,7%	1.248.165	1.219.016	29.149	2,4%	0	0	0	0,0%
Langfristige Vermögenswerte	327.827	281.202	46.625	16,6%	374.294	340.180	34.114	10,0%	0	0	0	0,0%

„Corporate Services“		Veränderungen gegenüber Vorjahr				Überleitung		Konzern		Veränderungen gegenüber Vorjahr	
2019	2018			2019	2018	2019	2018				
14.802	14.707	95	0,6%	-1.203.939	-1.168.312	0		0	0	0	0,0%
174	191	-17	-8,9%	0	0	2.701.489		2.655.128	46.361	1,7%	
-26.250	-29.829	3.579	12,0%	-450	-81	221.738		217.133	4.605	2,1%	
1.941	2.330	-389	-16,7%	0	0	-5.120		-5.735	615	10,7%	
8.007	7.039	968	13,8%	-10.336	-8.575	5.431		4.280	1.151	26,9%	
-7.673	-5.188	-2.485	-47,9%	8.467	6.444	-10.128		-9.516	-612	-6,4%	
2.733	3.482	-749	-21,5%	0	0	2.548		3.388	-840	-24,8%	
-21.576	-24.017	2.441	10,2%	-450	-81	219.166		214.786	4.380	2,0%	
54.118	50.440	3.678	7,3%	0	0	84.202		58.851	25.351	43,1%	
1.892.465	1.862.875	29.590	1,6%	-2.741.035	-2.759.261	2.393.136		2.370.450	22.686	1,0%	
2.251	2.617	-366	-14,0%	0	0	155.184		90.689	64.495	71,1%	
4.238	3.137	1.101	35,1%	0	0	78.104		63.729	14.375	22,6%	
87	84	3	3,6%	0	0	7.245		7.503	-258	-3,4%	

Asien		Veränderungen gegenüber Vorjahr		Übrige		Veränderungen gegenüber Vorjahr		Überleitung		Konzern		Veränderungen gegenüber Vorjahr	
2019	2018			2019	2018			2019	2018	2019	2018		
348.342	264.587	83.755	31,7%	0	0	0	0,0%	0	0	2.701.489	2.655.128	46.361	1,7%
12.118	9.731	2.387	24,5%	0	0	0	0,0%	-8.114	-5.861	706.125	625.252	80.873	12,9%

KONZERNANHANG DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2019

Grundlagen des Konzernabschlusses

1. ANWENDUNG DER VORSCHRIFTEN

Der Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2019 bis zum 31. Dezember 2019 wurde unter Anwendung der am Abschlussstichtag verpflichtend anzuwendenden und von der Europäischen Union übernommenen International Financial Reporting Standards (IFRS) und deren Interpretationen des International Accounting Standards Board (IASB), London, Großbritannien, aufgestellt. Der Konzernabschluss wurde nach § 315e HGB um weitere Erläuterungen ergänzt.

Die folgenden Erläuterungen umfassen Angaben und Bemerkungen, die nach den IFRS neben der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung der Periode, der Konzern-Bilanz, der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung sowie der Konzern-Kapitalflussrechnung als Anhang in den Konzernabschluss aufzunehmen sind.

Zur besseren Darstellung haben wir in der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung einzelne Posten zusammengefasst; diese werden im Konzernanhang gesondert mit ergänzenden Ausführungen ausgewiesen.

Der Konzernabschluss wurde in Euro aufgestellt. Die Berichtswährung ist Euro. Soweit nicht anders vermerkt, werden alle Beträge in Tausend Euro (T€) angegeben. Die Beträge sind jeweils kaufmännisch gerundet.

Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit Sitz in Bielefeld, Gildemeisterstraße 60, wird in der Abteilung B beim Amtsgericht Bielefeld mit der Nummer 7144 geführt. Sie ist Muttergesellschaft des DMG MORI-Konzerns und eine börsennotierte Aktiengesellschaft deutschen Rechts. Der DMG MORI-Konzern ist einer der weltweit führenden Hersteller von spanenden Werkzeugmaschinen und bietet innovative Maschinentechнологien,

kompetente Serviceleistungen sowie bedarfsgerechte Softwareprodukte an. Der zum 31. Dezember 2019 aufgestellte Konzernabschluss und Konzernlagebericht der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wird über den elektronischen Bundesanzeiger und das Unternehmensregister zugänglich sein und ist auf unserer Website → de.dmgmori-ag.com abrufbar. Die DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), ist oberste Muttergesellschaft des DMG MORI-Konzerns. Der Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wird in den Konzernabschluss der DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), einbezogen. Dieser Konzernabschluss wird auf der Website → www.dmgmori.co.jp zugänglich sein.

Die DMG MORI GmbH, eine 100 %-ige Tochtergesellschaft der DMG MORI COMPANY LIMITED, hat mit der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT einen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag gem. §§ 291ff. AktG abgeschlossen, der mit Eintrag in das Handelsregister am 24. August 2016 in Kraft getreten ist. Mit Wirkung zum 1. Januar 2017 wurde zwischen der DMG MORI GmbH und der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ein Steuerumlagevertrag abgeschlossen.

Der Vorstand der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT hat den Konzernabschluss und Konzernlagebericht am 9. März 2020 zur Veröffentlichung freigegeben.

2. KONSOLIDIERUNGSGRUNDSÄTZE

Die Bilanzierung erworbener Tochterunternehmen erfolgt nach der Erwerbsmethode, wenn der Konzern Beherrschung erlangt hat. Auch Transaktionen unter gemeinsamer Kontrolle werden nach der Erwerbsmethode bilanziert.

Die übertragene Gegenleistung des Erwerbs der Anteile entspricht dem beizulegenden Zeitwert der hingegebenen Vermögenswerte und der entstandenen bzw. übernommenen

Schulden zum Transaktionszeitpunkt. Außerdem beinhalten sie die beizulegenden Zeitwerte jeglicher angesetzter Vermögenswerte oder Schulden, die aus einer bedingten Gegenleistungsvereinbarung resultieren. Spätere Änderungen des beizulegenden Zeitwertes der bedingten Gegenleistungen werden im Gewinn oder Verlust erfasst. Erwerbsbezogene Kosten werden aufwandswirksam erfasst, wenn sie anfallen. Im Rahmen eines Unternehmenszusammenschlusses identifizierbare Vermögenswerte, Schulden und Eventualverbindlichkeiten werden bei der Erstkonsolidierung mit ihren beizulegenden Zeitwerten im Erwerbszeitpunkt bewertet.

Bedingte Gegenleistungsverpflichtungen werden zum Erwerbszeitpunkt zum beizulegenden Zeitwert bewertet.

Tochterunternehmen sind vom Konzern beherrschte Unternehmen. Der Konzern beherrscht ein Unternehmen, wenn er schwankenden Renditen aus seinem Engagement bei dem Unternehmen ausgesetzt ist bzw. Anrechte auf diese besitzt und die Fähigkeit hat, diese Renditen mittels seiner Verfügungsgewalt über das Unternehmen zu beeinflussen.

Verliert der Konzern die Beherrschung über ein Tochterunternehmen, bucht er die Vermögenswerte und Schulden des Tochterunternehmens und alle zugehörigen, nicht beherrschenden Anteile und anderen Bestandteile am Eigenkapital aus. Jeder entstehende Gewinn oder Verlust wird im Gewinn oder Verlust erfasst.

Für jeden Unternehmenserwerb entscheidet der Konzern auf individueller Basis, ob die nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen zum beizulegenden Zeitwert oder anhand des proportionalen Anteils am Nettovermögen erfasst werden.

Als Geschäfts- oder Firmenwert wird der Wert angesetzt, der sich aus dem Überschuss der Anschaffungskosten des Erwerbs, dem Betrag der nicht beherrschenden Anteile am erworbenen Unternehmen sowie dem beizulegenden Zeitwert jeglicher vorher gehaltener Eigenkapitalanteile zum Erwerbsdatum über dem zum beizulegenden Zeitwert bewerteten Nettovermögen ergibt. Sind die Anschaffungskosten geringer als das zum beizulegenden Zeitwert bewertete Nettovermögen des erworbenen Tochterunternehmens, wird der Unterschiedsbetrag direkt nach erneuter Beurteilung in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

Der IFRS 3 „Business Combinations“ sowie der IAS 36 „Impairment of Assets“ sehen vor, Geschäfts- oder Firmenwerte nicht planmäßig, sondern nur dann abzuschreiben, wenn ein Wertminderungsbedarf festgestellt wird. Die nicht dem Mutterunternehmen zustehenden Anteile am Eigenkapital der Tochtergesellschaften werden innerhalb des Eigenkapitals als nicht beherrschende Anteile ausgewiesen.

Wechselseitige Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden gegeneinander aufgerechnet. Zwischenergebnisse aus konzerninternen Lieferungen und Leistungen werden eliminiert und latente Steuerbe- und -entlastungen aus ergebniswirksamen Konsolidierungen berücksichtigt. Konzerninterne Umsatzerlöse sind ebenso wie alle übrigen konzerninternen Erträge mit den entsprechenden Aufwendungen ohne Erfolgsauswirkung verrechnet.

Sonstige nahestehende Unternehmen zum DMG MORI-Konzern sind das oberste Mutterunternehmen DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), und seine Tochtergesellschaften und wesentlichen Beteiligungen außerhalb des DMG MORI-Konzerns, mit Ausnahme der Magnescale Co. Ltd. und deren Tochtergesellschaften, die als assoziierte Unternehmen berücksichtigt werden. Sofern nicht separat darauf hingewiesen wird, beziehen sich die Angaben zu sonstigen nahestehenden Unternehmen auf diesen Kreis von Unternehmen und die Angaben beinhalten auch die DMG MORI COMPANY LIMITED.

Die angewandten Konsolidierungsmethoden haben sich im Vergleich zum Vorjahr nicht geändert.

3. BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

Die Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, die sämtlich auf den Stichtag des Konzernabschlusses aufgestellt sind, werden nach konzern-einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen aufgestellt. Hierzu werden die nach landesspezifischen Vorschriften erstellten Abschlüsse an die konzern-einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT angepasst. Der Konzernabschluss ist auf Basis der historischen Anschaffungs- und Herstellungskosten erstellt mit der Ausnahme, dass bestimmte Finanzinstrumente zum Marktwert sowie die Pensionsverpflichtungen unter Anwendung der „Projected-Unit-Credit“-Methode bilanziert sind.

Die angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden entsprechen den im Vorjahr angewandten Methoden.

Änderungen von Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgrund neuer Standards

Der DMG MORI-Konzern hat folgende neue und überarbeitete IFRS und IFRIC ab dem 1. Januar 2019 angewandt, die eine Relevanz für den Konzernabschluss hatten: [→ D.08]

Im Folgenden werden die Auswirkungen dieser neuen Standards auf den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT erläutert. Insgesamt

D.08	
IFRS 16	Leasingverhältnisse
Änderungen zu IFRS 9	Vorfälligkeitsregelungen mit negativer Ausgleichsleistung
IFRIC 23	Unsicherheit bezüglich der ertragsteuerlichen Behandlung
Änderungen zu IAS 28	Langfristige Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen
Änderungen zu IAS 19	Planänderung, -kürzung oder -abgeltung
Verbesserungen zu IFRS 2015 – 2017	Änderungen an IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 und IAS 23

hat sich erwartungsgemäß gezeigt, dass insbesondere die Anwendung des neuen Standards IFRS 16 keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss bei DMG MORI hatte bzw. hat.

IFRS 16 – Leasingverhältnisse

Der DMG MORI-Konzern hat IFRS 16 erstmalig zum 1. Januar 2019 unter Anwendung der modifiziert retrospektiven Methode angewendet; der Ansatz des Nutzungsrechtes erfolgte in Höhe der Leasingverbindlichkeit. Vergleichsinformationen wurden nicht angepasst. Bei der erstmaligen Anwendung von IFRS 16 hat der Konzern grundsätzlich den Ansatz gewählt, die neuen Angabepflichten für die Vergleichsinformationen nicht anzupassen, sondern diese Angaben gemäß dem bisher anzuwendenden Standard IAS 17 und den damit verbundenen Interpretationen ermittelt. Die Einzelheiten zu den Änderungen der Rechnungslegungsmethoden sind nachstehend aufgeführt.

IFRS 16 führt ein einheitliches Rechnungslegungsmodell ein, wonach Leasingverhältnisse in der Bilanz des Leasingnehmers zu erfassen sind. Ein Leasingnehmer erfasst ein Nutzungsrecht (right-of-use asset), das sein Recht auf die Nutzung des zugrunde liegenden Vermögenswertes darstellt, sowie eine Schuld aus dem Leasingverhältnis, die seine Verpflichtung zu Leasingzahlungen darstellt. Es gibt Ausnahmeregelungen für kurzfristige Leasingverhältnisse und Leasingverhältnisse hinsichtlich geringwertiger Wirtschaftsgüter. Die Rechnungslegung beim Leasinggeber ist vergleichbar mit dem bisherigen Standard – das heißt, dass Leasinggeber Leasingverhältnisse weiterhin als Finanzierungs- oder Operating-Leasingverhältnisse einstufen.

IFRS 16 ersetzt die bestehenden Leitlinien zu Leasingverhältnissen, darunter IAS 17 „Leasingverhältnisse“, IFRIC 4 „Feststellung, ob eine Vereinbarung ein Leasingverhältnis enthält“, SIC-15 „Operating-Leasingverhältnisse – Anreize“ und SIC-27 „Beurteilung des wirtschaftlichen Gehalts von Transaktionen in der rechtlichen Form von Leasingverhältnissen“.

Es wurde die Vereinfachungsregelung bezüglich der Beibehaltung der Definition eines Leasingverhältnisses bei der Umstellung genutzt. Dies bedeutet, dass der

DMG MORI-Konzern IFRS 16 auf alle Verträge angewendet hat, die vor dem 1. Januar 2019 abgeschlossen worden sind und nach IAS 17 und IFRIC 4 als Leasingverhältnisse identifiziert worden sind.

Leasingverhältnisse, bei denen der DMG MORI-Konzern Leasingnehmer ist

Der DMG MORI-Konzern hat neue Vermögenswerte und Verbindlichkeiten für bisherige Operating-Leasingverhältnisse angesetzt. Die in den Sachanlagen ausgewiesenen Nutzungsrechte werden erstmalig zu Anschaffungskosten bewertet, die der erstmaligen Bewertung der Leasingverbindlichkeit entsprechen. Bei der Bewertung des Nutzungsrechts zum Zeitpunkt der erstmaligen Anwendung hat der DMG MORI-Konzern von der Erleichterungsvorschrift, die anfänglichen direkten Kosten unberücksichtigt zu lassen, Gebrauch gemacht.

Der erstmalige Ansatz der Leasingverbindlichkeiten bestimmt sich als Barwert der zu leistenden Leasingzahlungen. Diese werden mit dem dem Leasingverhältnis zugrundeliegenden Zinssatz oder, insofern dieser nicht ohne Weiteres bestimmt werden kann, mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz abgezinst. Der gewichtete durchschnittliche Grenzfremdkapitalzinssatz zum 1. Januar 2019 betrug 2,8%.

Für Leasingverhältnisse, deren Laufzeit innerhalb von 12 Monaten nach dem Zeitpunkt der erstmaligen Anwendung endet (kurzfristige Leasingverhältnisse) und Leasingverhältnisse, bei denen der zugrunde liegende Vermögenswert von geringem Wert ist, wird von der Anwendungserleichterung, auf die Erfassung eines Nutzungsrechts und einer Leasingverbindlichkeit zu verzichten, Gebrauch gemacht. Die diesbezüglichen Leasingzahlungen werden unverändert als Aufwand in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Nicht-leasing- und Leasingkomponenten werden grundsätzlich getrennt voneinander bilanziert.

Die Anwendung des IFRS 16 führt zu einer veränderten Art der Aufwendungen, da der Konzern nun Abschreibungen für Nutzungsrechte sowie Zinsaufwendungen aus den Leasingverbindlichkeiten ansetzt. Im Gegensatz zur bisherigen Vorgehensweise, nach der Aufwendungen für Operating-Leasingverhältnisse vollständig im Ergebnis

der betrieblichen Tätigkeit (EBIT) gezeigt wurden, werden die Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung der Leasingverbindlichkeit nach IFRS 16 nun im Finanzergebnis ausgewiesen.

In der Kapitalflussrechnung werden Tilgungszahlungen für Leasingverhältnisse im Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen während Zinszahlungen für Leasingverhältnisse im Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit gezeigt werden. Vorher wurden die gesamten Zahlungsmittelabflüsse für Operating-Leasingverhältnisse im Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit ausgewiesen.

Hinsichtlich bisheriger Finanzierungsleasingverhältnisse ergaben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den DMG MORI-Konzern.

Leasingverhältnisse, bei denen der DMG MORI-Konzern Leasinggeber ist

Die Bilanzierung beim Leasinggeber gemäß IAS 17 wurde nahezu identisch in IFRS 16 übernommen. Leasinggeber müssen auch weiterhin eine Klassifizierung in Finanzierungs- und Operating-Leasingverhältnisse vornehmen.

Auswirkung auf den Abschluss im Zeitpunkt des Übergangs

Im Rahmen der Umstellung auf IFRS 16 wurden zum 1. Januar 2019 Vermögenswerte für die Nutzungsrechte an Leasinggegenständen sowie Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 66.289 T€ erfasst.

Die Differenz zwischen den erwarteten künftigen Mindestleasingzahlungen für Operating-Leasingverhältnisse zum 31. Dezember 2018 in Höhe von 66.832 T€ und den in der Eröffnungsbilanz erfassten Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 66.289 T€ ergibt sich im Wesentlichen aus der Neubeurteilung der zu bilanzierenden Verpflichtungen nach den Vorgaben des IFRS 16 und der bei der Passivierung berücksichtigten Leasinglaufzeiten, der Nichtberücksichtigung der Leasingzahlungen für Nichtleasingkomponenten, kurzfristige und geringwertige Leasingverhältnisse sowie dem Effekt aus der Abzinsung in Höhe von 4.280 T€.

Die Werte in der Bilanz im Zusammenhang mit der Erstanzwendung zum 1. Januar 2019 teilen sich wie folgt auf die einzelnen Posten auf:

D.09 NUTZUNGSRECHTE	
in T€	01.01.2019
Grundstücke und Bauten	27.991
Technische Anlagen und Maschinen	12.580
Andere Anlagen, Betriebs-, und Geschäftsausstattung	25.718
Gesamt	66.289

D.10 LEASINGVERBINDLICHKEITEN	
in T€	01.01.2019
Grundstücke und Bauten	27.991
Technische Anlagen und Maschinen	12.580
Andere Anlagen, Betriebs-, und Geschäftsausstattung	25.718
Gesamt	66.289

Durch die Anwendung des IFRS 16 reduzierten sich im Geschäftsjahr 2019 die sonstigen betrieblichen Aufwendungen, während sich die Abschreibungen erhöhten. Es ergab sich ein Anstieg des EBITDA sowie eine leichte Verbesserung des EBIT. Details zu den einzelnen GuV-Positionen finden sich unter den Erläuterungen der Gewinn- und Verlustrechnung.

Änderungen zu IFRS 9 – Vorauszahlungsmerkmale mit negativer Ausgleichsleistung

Die Anpassungen betreffen eine begrenzte Anpassung der für die Klassifikation von finanziellen Vermögenswerten relevanten Beurteilungskriterien. Finanzielle Vermögenswerte mit einer negativen Vorfälligkeitsentschädigung („prepayment feature with negative compensation“) dürfen unter bestimmten Voraussetzungen zu fortgeführten Anschaffungskosten oder erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis anstatt erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bilanziert werden.

Es ergeben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT.

IFRIC 23 – Unsicherheit bezüglich der ertragsteuerlichen Behandlung

IFRIC 23 stellt die Anwendung von Ansatz und Bewertungsvorschriften des IAS 12, wenn Unsicherheit bzgl. der ertragsteuerlichen Behandlung besteht, klar. Für den Ansatz und die Bewertung sind Schätzungen und Annahmen zu treffen, z. B. ob eine Einschätzung gesondert oder zusammen mit anderen Unsicherheiten vorgenommen wird, ein wahrscheinlicher oder erwarteter Wert für die Unsicherheit herangezogen wird und ob Änderungen im Vergleich zur Vorperiode eingetreten sind. Das Entdeckungsrisiko ist für die Bilanzierung unsicherer Bilanzpositionen unbeachtlich. Die Bilanzierung erfolgt unter der Annahme, dass die Steuerbehörden den fraglichen Sachverhalt untersuchen und ihnen alle relevanten Informationen vorliegen.

Es ergeben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT.

Änderungen an IAS 28 – Langfristige Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen

Die Änderungen enthalten eine Klarstellung, dass IFRS 9 auf langfristige Anteile an assoziierten Unternehmen oder Gemeinschaftsunternehmen anzuwenden ist, deren Bilanzierung nicht nach der Equity-Methode erfolgt.

Die Änderungen haben keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT.

Änderungen an IAS 19 – Planänderung, -kürzung oder -abgeltung

Nach IAS 19 sind die Pensionsverpflichtungen bei Planänderungen, -kürzungen und Abgeltungen auf Basis aktualisierter Annahmen zu bewerten.

Die Änderung stellt klar, dass nach einem solchen Ereignis der Dienstzeitaufwand und die Nettozinsen für den Rest der Periode auf Basis aktualisierter Annahmen zu berücksichtigen sind.

Es ergeben sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT.

Verbesserungen zu IFRS 2015 – 2017:

Änderungen an IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 und IAS 23

Durch die „Annual Improvements to IFRSs“ (2015-2017) wurden vier IFRSs geändert.

In IFRS 3 wird klargestellt, dass ein Unternehmen bei Erlangung der Beherrschung über einen Geschäftsbetrieb, an dem es zuvor im Rahmen einer gemeinsamen Tätigkeit (joint operation) beteiligt war, die Grundsätze für sukzessive Unternehmenszusammenschlüsse anzuwenden hat. Der bislang vom Erwerber gehaltene Anteil ist neu zu bewerten.

In IFRS 11 wird festgelegt, dass eine Partei bei Erlangung einer gemeinschaftlichen Führung (joint control) an einem Geschäftsbetrieb, an dem er zuvor im Rahmen einer gemeinschaftlichen Tätigkeit (joint operation) beteiligt war, den bisher gehaltenen Anteil nicht neu bewertet.

IAS 12 wird dahingehend geändert, dass alle ertragsteuerlichen Konsequenzen von Dividendenzahlungen in gleicher Weise zu berücksichtigen sind, wie die Erträge, auf denen die Dividenden beruhen.

Zuletzt wird im IAS 23 festgelegt, dass bei der Bestimmung des Finanzierungskostensatzes, wenn ein Unternehmen allgemein Mittel für die Beschaffung von qualifizierenden Vermögenswerten aufgenommen hat, Kosten für Fremdkapital, das speziell im Zusammenhang mit der Beschaffung von qualifizierenden Vermögenswerten aufgenommen wurde, bis zu deren Fertigstellung nicht zu berücksichtigen sind.

Die Änderungen haben keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT.

a) EU Endorsement ist bereits erfolgt

D.11	
Änderungen zu IAS 1 und IAS 8	Definition von wesentlich
Rahmenkonzept	Änderungen der Verweise auf das Rahmenkonzept in den IFRS Standards

Änderungen an IAS 1 und IAS 8 –

Definition von wesentlich

Mit den Änderungen wird in den IFRS ein einheitlicher und genauer umrissener Definitionsbegriff der Wesentlichkeit von Abschlussinformationen geschaffen und durch begleitende Beispiele ergänzt. In diesem Zusammenhang findet eine Harmonisierung der Definitionen aus dem Rahmenkonzept, IAS 1, IAS 8 und dem IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements statt. Die Änderungen sind zum 1. Januar 2020 erstmalig anzuwenden. Eine frühere Anwendung ist erlaubt.

Der DMG MORI-Konzern geht derzeit davon aus, dass sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss ergeben werden.

Rahmenkonzept – Änderungen der Verweise auf das Rahmenkonzept in den IFRS-Standards

Das überarbeitete Rahmenkonzept besteht aus einem neuen übergeordneten Abschnitt Status and purpose of the conceptual framework sowie aus nunmehr acht vollständig erhaltenen Abschnitten.

Dabei sind jetzt Abschnitte zu „The reporting entity“ und „Presentation and disclosure“ enthalten; der Abschnitt „Recognition“ wurde um „Derecognition“ ergänzt.

Zudem wurden Inhalte geändert: So wurde beispielsweise die Unterscheidung von „income“ in „revenues“ einerseits und „gains“ andererseits aufgegeben.

Einhergehend mit dem geänderten Rahmenkonzept wurden Referenzen auf das Rahmenkonzept in diversen Standards angepasst.

Der DMG MORI-Konzern geht derzeit davon aus, dass sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss ergeben werden.

b) EU Endorsement ist noch ausstehend

Weiterhin wurden folgende Standards und Interpretationen vom IASB herausgegeben und noch nicht von der Europäischen Union anerkannt: [→ D.12]

D.12	
Änderungen zu IFRS 3	Definition eines Geschäftsbetriebs
IFRS 17	Versicherungsverträge
Änderungen zu IFRS 10 und IAS 28	Verkauf oder Einlage von Vermögenswerten zwischen einem Anleger und einem assoziierten Unternehmen
Änderungen zu IFRS 9, IAS 39 und IFRS 7	IBOR-Reform

Änderungen zu IFRS 3 – Definition eines Geschäftsbetriebs

Mit der Änderung stellt das IASB klar, dass ein Geschäftsbetrieb eine Gruppe von Tätigkeiten und Vermögenswerten umfasst, die mindestens einen Ressourceneinsatz (Input) und einen substanziellen Prozess beinhalten, die dann zusammen signifikant zur Fähigkeit beitragen, Leistungen (Output) zu produzieren. Weiterhin wird im Hinblick auf die Leistungen (Output) nun auf die Erbringung von Waren und Dienstleistungen an Kunden abgestellt; der Verweis auf Kostenreduktionen entfällt. Die neuen Vorschriften enthalten darüber hinaus auch einen optionalen „Konzentrationstest“, der eine vereinfachte Identifikation eines Geschäftsbetriebs ermöglichen soll. Die Änderungen sind – vorbehaltlich einer Übernahme in EU-Recht – auf Unternehmenszusammenschlüsse, bei denen der Erwerbszeitpunkt am oder nach dem 1. Januar 2020 liegt anzuwenden. Eine frühere Anwendung ist erlaubt.

Der DMG MORI-Konzern geht derzeit davon aus, dass sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss ergeben werden.

IFRS 17 – Versicherungsverträge

IFRS 17 ersetzt IFRS 4 und macht damit erstmals einheitliche Vorgaben für den Ansatz, die Bewertung, die Darstellung von und Anhangangaben zu Versicherungsverträgen, Rückversicherungsverträgen sowie Investmentverträgen mit ermessensabhängiger Überschussbeteiligung.

IFRS 17 hat keine Auswirkungen auf den DMG MORI-Konzernabschluss.

Änderungen zu IFRS 10 und IAS 28 – Verkauf oder Einlage von Vermögenswerten zwischen einem Anleger und einem assoziierten Unternehmen

Die Änderungen adressieren eine bekannte Inkonsistenz zwischen den Vorschriften des IFRS 10 und des IAS 28 (2011) für den Fall der Veräußerung von Vermögenswerten an ein assoziiertes Unternehmen oder ein Gemeinschaftsunternehmen bzw. der Einlage von Vermögenswerten in ein assoziiertes Unternehmen oder ein Gemeinschaftsunternehmen.

Nach IFRS 10 hat ein Mutterunternehmen den Gewinn oder Verlust aus der Veräußerung eines Tochterunternehmens bei Verlust der Beherrschungsmöglichkeit in voller Höhe in

der Gewinn- und Verlustrechnung zu erfassen. Demgegenüber verlangt der aktuell anzuwendende IAS 28.28, dass der Veräußerungserfolg bei Veräußerungstransaktionen zwischen einem Investor und einer at-equity bewerteten Beteiligung – sei es ein assoziiertes Unternehmen oder ein Gemeinschaftsunternehmen – lediglich in der Höhe des Anteils der anderen an diesem Unternehmen zu erfassen ist.

Künftig soll der gesamte Gewinn oder Verlust aus einer Transaktion nur dann erfasst werden, wenn die veräußerten oder eingebrachten Vermögenswerte einen Geschäftsbetrieb im Sinne des IFRS 3 darstellen. Dies gilt unabhängig davon, ob die Transaktion als share oder asset deal ausgestaltet ist. Bilden die Vermögenswerte dagegen keinen Geschäftsbetrieb, ist lediglich eine anteilige Erfolgserfassung zulässig.

Der Erstanwendungszeitpunkt der Änderungen wurde durch das IASB auf unbestimmte Zeit verschoben.

Änderung von IFRS 9, IAS 39 und IFRS 7 – IBOR-Reform

Die Änderungen begründen sich auf bestehende Unsicherheiten im Zusammenhang mit der IBOR-Reform. Nach den vorhandenen Regelungen zum Hedge-Accounting hätten die anstehenden Änderungen der Referenzzinssätze in vielen Fällen eine Beendigung von Sicherungsbeziehungen zur Folge. Nun ist für einen Übergangszeitraum die bilanzielle Fortführung bestehender Hedge-Accounting-Beziehungen möglich. Hierzu sehen die Änderungen punktuell verpflichtende Ausnahmen von den bisherigen Hedge-Accounting-Vorgaben, z. B. zur Beurteilung des highly probable-Kriteriums bei erwarteten Transaktionen im Rahmen von Cashflow-Hedges, vor.

Die Änderungen sind – vorbehaltlich einer Übernahme in EU-Recht – auf Berichtsperioden anzuwenden, die am oder nach dem 1. Januar 2020 beginnen. Eine vorzeitige Anwendung der Änderungen ist zulässig, setzt jedoch in der EU grundsätzlich ein Endorsement voraus.

Der DMG MORI-Konzern geht derzeit davon aus, dass sich keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss ergeben werden.

VERWENDUNG VON ERMESSENENTSCHEIDUNGEN UND SCHÄTZUNGEN

Die Aufstellung des Konzernabschlusses in Übereinstimmung mit den IFRS-Regelungen verlangt

Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen, die die Anwendung von Rechnungslegungsmethoden und die ausgewiesenen Beträge der Vermögenswerte, Schulden, Erträge und Aufwendungen betreffen. Tatsächliche Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen. Schätzungen und zugrunde liegende Annahmen werden laufend überprüft. Überarbeitungen von Schätzungen werden prospektiv erfasst.

Die Anwendung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden erfordern vom Vorstand folgende Ermessensentscheidungen und Schätzungen, die die Beträge im Abschluss wesentlich beeinflussen:

Wertminderung der Geschäfts- oder Firmenwerte

Der Konzern überprüft mindestens einmal jährlich, und wann immer es einen Anhaltspunkt gibt, ob die Geschäfts- oder Firmenwerte wertgemindert sind. Dies erfordert die Bildung von zahlungsmittelgenerierenden Einheiten und eine Zuordnung der Geschäfts- oder Firmenwerte zu den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten sowie dem höheren der beiden Werte aus beizulegendem Zeitwert abzüglich der Verkaufskosten und der Nutzungswerte der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten, denen der Geschäfts- oder Firmenwert zugeordnet ist. Zur Schätzung des Nutzungswerts muss die Unternehmensleitung die voraussichtlichen künftigen Cashflows der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten schätzen und darüber hinaus einen angemessenen Abzinsungssatz wählen, um den Barwert dieser Cashflows zu ermitteln. Zum 31. Dezember 2019 betrug der Buchwert der Geschäfts- oder Firmenwerte 138.082 T€ (Vorjahr: 139.399 T€). Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr resultiert aus einem Abgang und Währungseffekten. Weitere Informationen sind auf den Seiten 123 ff. zu finden.

Rückstellung für Pensionen

Die Höhe der Rückstellung und der Aufwand für leistungsorientierte Pläne werden anhand von versicherungsmathematischen Berechnungen ermittelt. Die versicherungsmathematische Bewertung erfolgt auf der Grundlage von Annahmen in Bezug auf die Diskontierungszinssätze, künftigen Lohn- und Gehaltssteigerungen, die Sterblichkeit und die künftigen Rentensteigerungen. Entsprechend der langfristigen Ausrichtung dieser Pläne unterliegen solche Schätzungen wesentlichen Unsicherheiten. Zum 31. Dezember 2019 betrug die Rückstellung für Pensionen 43.008 T€ (Vorjahr: 37.828 T€). Weitere Informationen sind auf den Seiten 131 ff. zu finden.

Aus der Entwicklung entstandene Immaterielle Vermögenswerte

Die aus der Entwicklung entstandenen Immateriellen Vermögenswerte werden entsprechend der auf den Seiten 104 f. dargestellten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

aktiviert. Zur Ermittlung der zu aktivierenden Beträge hat die Unternehmensleitung Annahmen über die Höhe der erwarteten künftigen Cashflows aus Vermögenswerten, über die anzuwendenden Zinssätze und über den Zeitraum des Zuflusses von erwarteten zukünftigen Cashflows, die die Vermögenswerte generieren, vorzunehmen. Zum 31. Dezember 2019 betrug der Buchwert der aus der Entwicklung entstandenen Immateriellen Vermögenswerte nach bestmöglicher Schätzung 14.620 T€ (Vorjahr: 16.938 T€).

Ermessensentscheidungen und Schätzungen sind zudem für Leasingverhältnisse (siehe Anhangangabe 35), Erlöse aus Verträgen mit Kunden (siehe Anhangangabe 6), Wertberichtigungen auf zweifelhafte Forderungen (siehe Anhangangabe 25) sowie für Eventualschulden (siehe Anhangangabe 36) und sonstige Rückstellungen (siehe Anhangangabe 31) erforderlich; ferner bei der Bestimmung des beizulegenden Werts langlebiger Sachanlagen (siehe Anhangangabe 20) und Immaterieller Vermögenswerte (siehe Anhangangabe 19), der Bestimmung des Nettoveräußerungswertes bei Vorräten (siehe Anhangangabe 24) sowie beim Ansatz latenter Steuern auf steuerliche Verlustvorträge (siehe Anhangangabe 28).

Die der jeweiligen Schätzung zugrunde liegenden wesentlichen Annahmen sind bei den einzelnen Posten der Gewinn- und Verlustrechnung sowie der Bilanz erläutert.

Die tatsächlichen Werte können in Einzelfällen von den getroffenen Annahmen und Schätzungen abweichen, sodass eine wesentliche Anpassung des Buchwertes der betroffenen Vermögenswerte bzw. Verbindlichkeiten erforderlich ist. Änderungen von Schätzungen werden nach IAS 8 „Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors“ zum Zeitpunkt einer besseren Kenntnis erfolgswirksam berücksichtigt. Vorjahresbeträge mussten nicht angepasst werden und sind vergleichbar.

BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

Die Anwendung spezieller IFRS ist den Erläuterungen zu den einzelnen Abschlussposten zu entnehmen. Grundsätzlich kommen die nachfolgenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden zur Anwendung:

Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen

D.13 | WIRTSCHAFTLICHE NUTZUNGSDAUER

Software und sonstige Immaterielle Vermögenswerte	1 bis 5 Jahre
Aus der Entwicklung entstandene Vermögenswerte	2 bis 10 Jahre
Geschäfts- und Fabrikgebäude	10 bis 50 Jahre
Technische Anlagen und Maschinen	2 bis 30 Jahre
Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	1 bis 23 Jahre

Immaterielle Vermögenswerte mit einer unbestimmten Nutzungsdauer – außer dem Geschäfts- oder Firmenwert – liegen nicht vor.

Entwicklungskosten, die direkt der Entwicklung identifizierbarer einzelner Werkzeugmaschinen, Dienstleistungen oder Softwarelösungen, die in der Verfügungsmacht des Konzerns stehen, zuzuordnen sind, wurden gemäß IAS 38 „Intangible Assets“ aktiviert, wenn es wahrscheinlich ist, dass mit der Nutzung des Vermögenswertes ein zukünftiger wirtschaftlicher Vorteil verbunden ist, die Fertigstellung technisch realisierbar ist und die Kosten des Vermögenswertes zuverlässig bestimmt werden können. Sie wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bilanziert zzgl. Fremdkapitalkosten, sofern es sich um einen qualifizierten Vermögenswert handelt, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen entsprechend ihrer Nutzungsdauer und kumulierte Wertminderungen. Die Herstellungskosten umfassen alle direkt und indirekt dem Entwicklungsprozess zurechenbaren Kosten sowie notwendige Teile der entwicklungsbezogenen Gemeinkosten. Aktivierte Entwicklungskosten werden ab dem Produktionsstart planmäßig nach der linearen Methode über den erwarteten Produktlebenszyklus abgeschrieben. Der Aufwand hieraus wird in der Position Abschreibungen ausgewiesen. Forschungskosten werden in der Periode als Aufwand erfasst, in der sie anfallen.

Geschäfts- oder Firmenwerte werden gemäß IFRS 3 „Business Combinations“ nicht planmäßig abgeschrieben, sondern jährlich und wann immer es einen Anhaltspunkt gibt, auf eine Wertminderung überprüft. Sofern ein Wertberichtigungsbedarf festgestellt wird, erfolgt eine Abschreibung.

Die Sachanlagen wurden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten vermindert um planmäßige Abschreibungen sowie kumulierte Wertminderungen bewertet. Fremdkapitalkosten werden als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt, wenn die Voraussetzungen des IAS 23 erfüllt sind (siehe Seite 114 „Fremdkapitalkosten“). Die Abschreibungen wurden entsprechend dem Nutzungsverlauf nach der linearen Methode vorgenommen. Eine Neubewertung des Sachanlagevermögens nach IAS 16 „Property, Plant and Equipment“ erfolgte nicht. Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien nach IAS 40 „Investment Property“ liegen nicht vor.

Die Herstellungskosten der selbst erstellten Anlagen umfassen alle direkt dem Herstellungsprozess zurechenbaren Kosten sowie notwendige Teile der produktionsbezogenen Gemeinkosten. Hierzu zählen die fertigungsbedingten Abschreibungen, anteilige Verwaltungskosten sowie die anteiligen Kosten des sozialen Bereiches. Fremdkapitalkosten werden als Teil der Anschaffungs- oder

Herstellungskosten angesetzt, wenn die Voraussetzungen des IAS 23 erfüllt sind. Reparaturkosten werden sofort als Aufwand erfasst.

Leasingverhältnisse

Bis zum 31. Dezember 2018 hat der Konzern gemäß IAS 17 „Leasingverhältnisse“ bilanziert und folgende Regeln angewendet.

Leasingverhältnisse, bei denen ein wesentlicher Anteil der Risiken und Chancen, die mit dem Eigentum am Leasingobjekt verbunden sind, beim Leasinggeber verbleibt, wurden nach IAS 17 als Operating-Leasingverhältnisse klassifiziert. Im Zusammenhang mit einem Operating-Leasingverhältnis geleistete Zahlungen wurden linear über die Dauer des Leasingverhältnisses in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

Der Konzern leaste bestimmtes Sachanlagevermögen (Leasingobjekte). Leasingverträge über Sachanlagevermögen, bei denen der Konzern die wesentlichen Risiken und den Nutzen aus dem Eigentum am Leasingobjekt trug, wurden nach IAS 17 als Finanzierungsleasing klassifiziert. Vermögenswerte aus Finanzierungsleasing wurden zu Beginn der Laufzeit des Leasingverhältnisses mit dem niedrigeren Wert aus beizulegendem Zeitwert des Leasingobjekts und Barwert der Mindestleasingzahlungen aktiviert. In gleicher Höhe wurde eine Leasingverbindlichkeit unter den langfristigen Verbindlichkeiten passiviert. Jede Leasingrate wurde in einen Zins- und einen Tilgungsanteil aufgeteilt. Der Zinsanteil der Leasingrate wurde aufwandswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Das unter einem Finanzierungsleasing gehaltene Sachanlagevermögen wurde über den kürzeren der beiden folgenden Zeiträume abgeschrieben: die wirtschaftliche Nutzungsdauer des Vermögenswertes oder die Laufzeit des Leasingverhältnisses. IAS 17 „Leasingverhältnisse“ und weitere Leitlinien zu Leasingverhältnissen wurde durch IFRS 16 ersetzt. DMG MORI wendet IFRS 16 erstmalig zum 1. Januar 2019 an. Details zu der Erstanwendung von IFRS 16 und die Auswirkungen für den DMG MORI-Konzern sind auf den Seiten 100 f. dargestellt.

Leasingverhältnisse, bei denen der DMG MORI-Konzern Leasingnehmer ist

Bei Vertragsbeginn beurteilt der DMG MORI-Konzern, ob der Vertrag ein Leasingverhältnis begründet oder beinhaltet. Dies ist der Fall, wenn der Vertrag dazu berechtigt, die Nutzung eines identifizierten Vermögenswertes gegen Zahlung eines Entgeltes für einen bestimmten Zeitraum zu kontrollieren. Um zu beurteilen, ob ein Vertrag das Recht zur Kontrolle eines identifizierten Vermögenswertes beinhaltet, legt der DMG MORI-Konzern die Definition eines Leasingverhältnisses nach IFRS 16 zugrunde.

Seit dem 1. Januar 2019 bilanziert der DMG MORI-Konzern grundsätzlich für alle Leasingverhältnisse Nutzungsrechte an den Leasinggegenständen und Verbindlichkeiten für die eingegangenen Zahlungsverpflichtungen in der Bilanz.

Das Nutzungsrecht wird erstmalig zu Anschaffungskosten bewertet, die der erstmaligen Bewertung der Leasingverbindlichkeit entsprechen, angepasst um am oder vor dem Bereitstellungsdatum geleistete Zahlungen, zuzüglich etwaiger anfänglicher direkter Kosten sowie der geschätzten Kosten zur Demontage oder Beseitigung des zugrunde liegenden Vermögenswertes oder zur Wiederherstellung des zugrunde liegenden Vermögenswertes bzw. des Standortes, an dem dieser sich befindet, abzüglich etwaiger erhaltener Leasinganreize.

Der erstmalige Ansatz der Leasingverbindlichkeiten bestimmt sich als Barwert der zu leistenden Leasingzahlungen. Diese werden mit dem dem Leasingverhältnis zugrundeliegenden Zinssatz oder, insofern dieser nicht ohne Weiteres bestimmt werden kann, mit dem Grenzfremdkapitalzinssatz abgezinst. Zur Ermittlung seines Grenzfremdkapitalzinssatzes erlangt der DMG MORI-Konzern Zinssätze von verschiedenen Finanzquellen und macht bestimmte Anpassungen, um die Leasingbedingungen zu berücksichtigen.

Die in die Bewertung der Leasingverbindlichkeit einbezogenen Leasingzahlungen umfassen:

- › feste Zahlungen, einschließlich de facto fester Zahlungen
- › variable Leasingzahlungen, die an einen Index oder (Zins-)Satz gekoppelt sind, erstmalig bewertet anhand des am Bereitstellungsdatum gültigen Indexes bzw. (Zins-)Satzes
- › Beträge, die aufgrund einer Restwertgarantie voraussichtlich zu zahlen sind, und
- › den Ausübungspreis einer Kaufoption, wenn der Konzern hinreichend sicher ist, diese auszuüben, Leasingzahlungen für eine Verlängerungsoption, wenn der Konzern hinreichend sicher ist, diese auszuüben, sowie Strafzahlungen für eine vorzeitige Kündigung des Leasingverhältnisses, es sei denn, der Konzern ist hinreichend sicher, nicht vorzeitig zu kündigen.

In der Folge wird das Nutzungsrecht vom Bereitstellungsdatum bis zum Ende des Leasingzeitraums linear abgeschrieben, es sei denn, das Eigentum an dem zugrunde liegenden Vermögenswert geht zum Ende der Laufzeit des Leasingverhältnisses auf den DMG MORI-Konzern über oder in den Kosten des Nutzungsrechtes ist berücksichtigt, dass der DMG MORI-Konzern eine Kaufoption wahrnehmen wird. In diesem Fall wird das Nutzungsrecht über die Nutzungsdauer des zugrunde liegenden Vermögenswertes abgeschrieben,

welche nach den Vorschriften für Sachanlagen ermittelt wird. Zusätzlich wird das Nutzungsrecht fortlaufend um Wertminderungen, sofern notwendig, berichtigt und um bestimmte Neubewertungen der Leasingverbindlichkeit angepasst.

Die Leasingverbindlichkeit wird zum fortgeführten Buchwert unter Nutzung der Effektivzinsmethode bewertet. Sie wird neu bewertet, wenn sich die künftigen Leasingzahlungen aufgrund einer Index- oder (Zins-)Satzänderung verändern, wenn der DMG MORI-Konzern seine Schätzung zu den voraussichtlichen Zahlungen im Rahmen einer Restwertgarantie anpasst, wenn der DMG MORI-Konzern seine Einschätzung über die Ausübung einer Kauf-, Verlängerungs- oder Kündigungsoption ändert oder sich eine de facto feste Leasingzahlung ändert. Bei einer solchen Neubewertung der Leasingverbindlichkeit wird eine entsprechende Anpassung des Buchwertes des Nutzungsrechtes vorgenommen.

Sale-and-Leaseback

Im Rahmen einer Sale-and-Leaseback-Transaktion ist zunächst anhand der Kriterien aus IFRS 15 zu prüfen, ob die Übertragung eines Vermögenswertes als Verkauf zu bilanzieren ist. Ist dies der Fall, werden die zurückgemieteten Vermögenswerte im Konzernabschluss nach den oben dargestellten Grundsätzen der Leasingnehmerbilanzierung abgebildet. Andernfalls wird der Vermögenswert weiterhin bilanziert und die erhaltenen Erlöse als finanzielle Verbindlichkeit gemäß IFRS 9 erfasst.

Leasingverhältnisse, bei denen der DMG MORI-Konzern Leasinggeber ist

Wenn der Konzern als Leasinggeber auftritt, stuft er bei Vertragsbeginn jedes Leasingverhältnis entweder als Finanzierungsleasing oder als Operating-Leasingverhältnis ein.

Zur Einstufung jedes Leasingverhältnisses nimmt der DMG MORI-Konzern eine Gesamteinschätzung vor, ob das Leasingverhältnis im Wesentlichen alle Risiken und Chancen, die mit dem Eigentum an dem zugrunde liegenden Vermögenswert verbunden sind, überträgt. Wenn dies der Fall ist, wird das Leasingverhältnis als Finanzierungsleasing eingestuft; wenn nicht, ist es ein Operating-Leasingverhältnis. Im Rahmen dieser Beurteilung berücksichtigt der DMG MORI-Konzern bestimmte Indikatoren, wie zum Beispiel, ob das Leasingverhältnis den überwiegenden Teil der wirtschaftlichen Nutzungsdauer des Vermögenswertes umfasst.

Der DMG MORI-Konzern bilanziert das Hauptleasingverhältnis und das Unterleasingverhältnis separat, wenn er als zwischengeschalteter Leasinggeber auftritt. Er stuft das Unterleasingverhältnis auf Grundlage seines Nutzungsrechtes aus dem Hauptleasingverhältnis und nicht auf Grundlage des zugrunde liegenden Vermögenswertes ein.

Wenn es sich bei dem Hauptleasingverhältnis um ein kurzfristiges Leasingverhältnis handelt, auf das der Konzern die oben beschriebene Ausnahme anwendet, stuft er das Unterleasingverhältnis als Operating-Leasingverhältnis ein.

Leasingzahlungen aus Operating-Leasingverhältnissen werden vom DMG MORI-Konzern über die Laufzeit des Leasingverhältnisses linear als Ertrag erfasst.

Impairment

Die Vermögenswerte des DMG MORI-Konzerns, mit Ausnahme der Vermögenswerte nach IAS 36.2, werden gemäß IAS 36 „Impairment of Assets“ zu jedem Bilanzstichtag daraufhin überprüft, ob Anzeichen für eine Wertminderung („Impairment“) vorliegen. Wenn solche Indikatoren vorliegen, wird der beizulegende Wert der Vermögenswerte geschätzt und gegebenenfalls eine Abwertung erfolgswirksam vorgenommen. Ein Impairment-Test für einzelne Vermögenswerte ist lediglich dann möglich, wenn dem einzelnen Vermögenswert erzielbare Beträge zugeordnet werden können. Ist dies nicht möglich, ist der erzielbare Betrag der Cash-Generating-Unit zu bestimmen, zu der der Vermögenswert gehört (Cash-Generating-Unit des Vermögenswertes).

Geschäfts- oder Firmenwerte sind gemäß IAS 36 „Impairment of Assets“ jährlich und wann immer es einen Anhaltspunkt gibt, auf ihre Wertminderung zu überprüfen. Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT hat den Impairment-Test zum 31. Dezember 2019 durchgeführt. Dabei wird der Buchwert einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit („Cash-Generating-Unit“) mit dem erzielbaren Betrag („Recoverable Amount“) verglichen. Der Recoverable Amount der Cash-Generating-Unit ist der höhere der beiden Beträge aus beizulegendem Zeitwert abzüglich der Verkaufskosten und des Nutzungswertes.

DMG MORI überprüft die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte gemäß dem Nutzungswert auf der Basis geschätzter zukünftiger Cashflows, die aus der von den zuständigen Gremien verabschiedeten Dreijahresplanung des DMG MORI-Konzerns abgeleitet werden. Die den wesentlichen Planungsparametern zugrundeliegenden Annahmen spiegeln die Erfahrungen der Vergangenheit wider. Die Berechnung des Barwertes der geschätzten zukünftigen Cashflows beruht im Wesentlichen auf Annahmen zu künftigen Absatzpreisen bzw. -mengen und Kosten. Die angenommene Entwicklung von Umsatzerlösen und Gesamtleistung wird maßgeblich auf Basis der erwarteten Auftragseingänge für Werkzeugmaschinen bestimmt (siehe Prognosebericht auf den Seiten 80 f.). Die Aufwendungen werden entsprechend den erwarteten Kostensteigerungen geplant. Der Planung liegt ein Detailplanungs-Zeitraum bis zum Geschäftsjahr 2023 zugrunde. Bei der Schätzung des Nutzungswertes wurden für das Jahr 2023 des Detail-Planungszeitraums leicht sinkende

Umsatzerlöse gegenüber dem Geschäftsjahr 2019 (ohne Berücksichtigung der Geschäftstätigkeit der Energy Solutions) angenommen. Für die EBIT-Marge wurde für das Jahr 2023 des Detail-Planungszeitraums von einer leicht steigenden EBIT Marge gegenüber dem Berichtsjahr 2019 (ohne Berücksichtigung der Geschäftstätigkeit der Energy Solutions) ausgegangen.

Für den Zeitraum nach dem Detail-Planungszeitraum wurde eine nachhaltige Wachstumsrate von 1% herangezogen, was einer allgemeinen Erwartung an die zukünftige Geschäftsentwicklung entspricht.

Für Zwecke des Impairment-Tests wurden der Cash-Generating-Unit „Werkzeugmaschinen“ Geschäfts- oder Firmenwerte in Höhe von 57.073 T€ (Vorjahr: 57.073 T€) und der Cash-Generating-Unit „Industrielle Dienstleistungen“ Geschäfts- oder Firmenwerte in Höhe von 81.009 T€ (Vorjahr: 82.326 T€) zugeordnet.

Die ermittelten Cashflows wurden mit gewichteten Kapitalkostensätzen (WACC) vor Steuern für die Cash-Generating-Unit „Werkzeugmaschinen“ in Höhe von 12,9% (Vorjahr: 13,0%) und „Industrielle Dienstleistungen“ in Höhe von 12,4% (Vorjahr: 12,5%) diskontiert. Der WACC wurde unter der Verwendung des „Capital Asset Pricing Model“ (CAPM) abgeleitet. Ist der erzielbare Betrag einer Cash-Generating-Unit geringer als sein Buchwert, wird in Höhe des Unterschiedsbetrages zunächst eine Wertminderung auf den ihr zugeordneten Geschäfts- oder Firmenwert vorgenommen. Im Geschäftsjahr 2019 ergab sich wie im Vorjahr kein Abwertungsbedarf. Im Rahmen der Wertminderungstests wurden Sensitivitätsanalysen der wesentlichen Annahmen vorgenommen. Im Ergebnis hätte keine vom Vorstand für möglich gehaltene Änderung einer wesentlichen Annahme zu einer Wertminderung geführt.

Anteile an Unternehmen, die nach der Equity Methode bilanziert werden

Die Anteile des Konzerns an nach der Equity-Methode bilanzierten Finanzanlagen, umfassen Anteile an assoziierten Unternehmen und an einem Gemeinschaftsunternehmen.

Assoziierte Unternehmen sind solche Unternehmen, auf die der Konzern maßgeblichen Einfluss nehmen kann, über die er aber keine Kontrolle ausüben kann. Maßgeblicher Einfluss wird grundsätzlich angenommen, wenn dem DMG MORI-Konzern direkt oder indirekt ein Stimmrechtsanteil von mindestens 20% bis zu 50% zusteht. Anteile an assoziierten Unternehmen werden unter Anwendung der Equity-Methode bilanziert und bei Erwerb mit ihren Anschaffungskosten angesetzt. Der Anteil des Konzerns an assoziierten Unternehmen beinhaltet den beim Erwerb entstandenen Goodwill.

Der Anteil des Konzerns an Gewinnen und Verlusten von assoziierten Unternehmen wird vom Zeitpunkt des Erwerbs an in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Veränderungen der Rücklagen sind anteilig in den Gewinnrücklagen zu erfassen. Die kumulierten Veränderungen nach Erwerb werden gegen den Beteiligungsbuchwert verrechnet. Wenn der Verlustanteil des Konzerns an einem assoziierten Unternehmen dem Anteil des Konzerns an diesem Unternehmen, inklusive anderer ungesicherter Forderungen, entspricht bzw. diesen übersteigt, erfasst der Konzern keine weiteren Verluste, es sei denn, er ist für das assoziierte Unternehmen Verpflichtungen eingegangen oder hat für das assoziierte Unternehmen Zahlungen geleistet.

Der Konzern überprüft zu jedem Bilanzstichtag, ob Anhaltspunkte vorliegen, dass hinsichtlich der Investition im assoziierten Unternehmen Wertminderungsaufwand berücksichtigt werden muss. In diesem Fall wird der Unterschied zwischen dem Buchwert und dem erzielbaren Betrag als Wertminderung erfasst und als Anteil am „Ergebnis aus at equity bewerteten Unternehmen“ in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

Nicht realisierte Gewinne aus Transaktionen zwischen Konzernunternehmen und assoziierten Unternehmen werden entsprechend dem Anteil des Konzerns an dem assoziierten Unternehmen eliminiert. Nicht realisierte Verluste werden ebenfalls eliminiert, es sei denn, die Transaktion deutet auf eine Wertminderung des übertragenen Vermögenswerts hin. Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden assoziierter Unternehmen wurden – sofern notwendig – geändert, um eine konzerneinheitliche Bilanzierung zu gewährleisten.

Gemeinschaftsunternehmen („Joint Ventures“) werden gemäß IFRS 11.24 ebenfalls nach der Equity-Methode bilanziert. Unrealisierte Zwischenergebnisse aus Transaktionen mit Joint Ventures werden im Rahmen der Konsolidierung anteilig eliminiert, soweit die zugrunde liegenden Sachverhalte wesentlich sind.

Beteiligungen

Als Beteiligungen werden Anteile an Unternehmen ausgewiesen, bei denen die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT keinen maßgeblichen Einfluss ausübt.

Ab dem 1. Januar 2018 werden Eigenkapitalinstrumente, die nicht zu Handelszwecken gehalten werden, zum Fair Value bewertet. Beim erstmaligen Ansatz kann das Unternehmen wählen, Folgeänderungen im beizulegenden Zeitwert des Investments im sonstigen Ergebnis zu zeigen. Dieses Wahlrecht wird einzelfallbezogen für jedes Investment getroffen. DMG MORI übt dieses Wahlrecht aus.

Vorräte

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zum niedrigeren Nettoveräußerungswert. Bestandteile der Herstellungskosten sind gemäß IAS 2 „Inventories“ neben dem Fertigungsmaterial und den Fertigungslöhnen anteilige Material- und Fertigungsgemeinkosten. Aufwendungen der Verwaltung und des sozialen Bereiches werden berücksichtigt, soweit sie der Produktion zuzurechnen sind. Die Gemeinkostenanteile sind auf Basis der Normalbeschäftigung ermittelt. Fremdkapitalkosten werden als Teil der Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt, sofern die Voraussetzungen des IAS 23 erfüllt sind (siehe Seite 114 „Fremdkapitalkosten“). Bestandsrisiken, die sich aus der Lagerdauer sowie geminderter Verwendbarkeit ergeben, wurden bei der Ermittlung des Nettoveräußerungswertes durch angemessene Wertabschläge berücksichtigt. Wenn die Gründe, die zu einer Abwertung geführt haben, nicht länger bestehen, wird eine Wertaufholung vorgenommen.

Niedrigere Werte am Abschlussstichtag aufgrund gesunkener Preise am Absatzmarkt wurden berücksichtigt. Die Vorräte wurden im Wesentlichen nach der Durchschnittsmethode bewertet.

Finanzinstrumente

Ein Finanzinstrument ist ein Vertrag, der gleichzeitig bei einem Unternehmen zur Entstehung eines finanziellen Vermögenswertes und bei einem anderen Unternehmen zur Entstehung einer finanziellen Verbindlichkeit oder eines Eigenkapitalinstruments führt. Finanzielle Vermögenswerte umfassen insbesondere Zahlungsmittel und -äquivalente, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige ausgereichte Ausleihungen und Forderungen sowie zu Handelszwecken gehaltene originäre und derivative Finanzinstrumente. Finanzielle Verbindlichkeiten begründen regelmäßig einen Rückgabeanpruch in Zahlungsmitteln oder anderen finanziellen Verbindlichkeiten. Darunter fallen insbesondere Schuldscheindarlehen und sonstige verbrieftete Verbindlichkeiten, Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen und sonstige originäre und derivative Finanzinstrumente.

Erstmaliger Ansatz und Bewertung

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden ab dem Zeitpunkt angesetzt, zu dem sie entstanden sind. Alle anderen finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden erstmals am Handelstag erfasst, wenn DMG MORI Vertragspartei nach den Vertragsbestimmungen des Finanzinstruments wird.

Ein finanzieller Vermögenswert (außer einer Forderung aus Lieferungen und Leistungen ohne wesentliche

Finanzierungskomponente) oder eine finanzielle Verbindlichkeit wird beim erstmaligen Ansatz zum beizulegenden Zeitwert (Fair Value (FV)) bewertet. Bei einem Posten, der nicht zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (Fair Value through profit and loss (FVTPL)) bewertet wird, kommen hierzu Transaktionskosten, die direkt seinem Erwerb oder seiner Ausgabe zurechenbar sind. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ohne wesentliche Finanzierungskomponente werden beim erstmaligen Ansatz zum Transaktionspreis (in der Regel entspricht dies den Anschaffungskosten) bewertet.

Klassifizierung und Folgebewertung

Bei der erstmaligen Erfassung wird ein finanzieller Vermögenswert wie folgt eingestuft und bewertet:

- › Zu fortgeführten Anschaffungskosten
- › Schuldinstrumente, die zum beizulegenden Zeitwert mit Änderungen im sonstigen Ergebnis bewertet werden (FVOCI-Schuldinstrumente)
- › Eigenkapitalinstrumente, die zum beizulegenden Zeitwert mit Änderungen im sonstigen Ergebnis bewertet werden (FVOCI-Eigenkapitalinstrumente)
- › zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen im Gewinn und Verlust (FVTPL)

Finanzielle Vermögenswerte werden nach der erstmaligen Erfassung nicht reklassifiziert, es sei denn, der DMG MORI-Konzern ändert sein Geschäftsmodell zur Steuerung der finanziellen Vermögenswerte. In diesem Fall werden alle betroffenen finanziellen Vermögenswerte am ersten Tag der Berichtsperiode reklassifiziert, die auf die Änderung des Geschäftsmodells folgt.

Ein finanzieller Vermögenswert wird zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, wenn beide der folgenden Bedingungen erfüllt sind und er nicht als FVTPL designiert wurde:

- › Er wird im Rahmen eines Geschäftsmodells gehalten, dessen Zielsetzung darin besteht, finanzielle Vermögenswerte zur Vereinnahmung der vertraglichen Zahlungsströme zu halten, und
- › die Vertragsbedingungen des finanziellen Vermögenswertes führen zu festgelegten Zeitpunkten zu Zahlungsströmen, die ausschließlich Tilgungs- und Zinszahlungen auf den ausstehenden Kapitalbetrag darstellen.

Ein Schuldinstrument wird zu FVOCI designiert, wenn beide der folgenden Bedingungen erfüllt sind und es nicht als FVTPL eingestuft wurde:

- › Es wird im Rahmen eines Geschäftsmodells gehalten, dessen Zielsetzung sowohl darin besteht, finanzielle Vermögenswerte zur Vereinnahmung der vertraglichen Zahlungsströme zu halten als auch in dem Verkauf finanzieller Vermögenswerte; und
- › seine Vertragsbedingungen führen zu festgelegten Zeitpunkten zu Zahlungsströmen, die ausschließlich Tilgungs- und Zinszahlungen auf den ausstehenden Kapitalbetrag darstellen.

Alle finanziellen Vermögenswerte, die nicht zu fortgeführten Anschaffungskosten oder FVOCI bewertet werden, werden ergebniswirksam zum beizulegenden Zeitwert (FVTPL) bewertet. Dies umfasst alle derivativen finanziellen Vermögenswerte (siehe Anhangangabe 37). Bei der erstmaligen Erfassung kann unwiderruflich entschieden werden, finanzielle Vermögenswerte, die ansonsten die Bedingungen für die Bewertung zu fortgeführten Anschaffungskosten oder zu FVOCI erfüllen, zu FVTPL zu designieren, wenn dies dazu führt, ansonsten auftretende Rechnungslegungsanomalien zu beseitigen oder signifikant zu verringern.

Einschätzung des Geschäftsmodells

DMG MORI trifft eine Einschätzung der Ziele des Geschäftsmodells, in dem der finanzielle Vermögenswert gehalten wird, auf einer Portfolio-Ebene, da dies am besten die Art, wie das Geschäft gesteuert wird und Informationen an das Management gegeben werden, widerspiegelt. Die zu berücksichtigenden Informationen schließen ein:

- › Die angegebenen Richtlinien und Ziele für das Portfolio und die Durchführung dieser Richtlinien in der Praxis; dies umfasst, ob die Strategie des Managements darauf ausgerichtet ist, die vertraglichen Zinserträge zu vereinnahmen, ein bestimmtes Zinssatzprofil beizubehalten, die Laufzeit eines finanziellen Vermögenswertes mit der Laufzeit einer damit verbundenen Verbindlichkeit oder den erwarteten Mittelabflüssen abzustimmen oder Zahlungsströme durch den Verkauf der Vermögenswerte zu realisieren.
- › Wie die Ergebnisse des Portfolios ausgewertet und an das Konzernmanagement berichtet werden
- › Die Risiken, die sich auf die Ergebnisse des Geschäftsmodells (und der nach diesem Geschäftsmodell gehaltenen finanziellen Vermögenswerten) auswirken und wie diese Risiken gesteuert werden
- › Wie die Manager vergütet werden – zum Beispiel, ob die Vergütung auf dem beizulegenden Zeitwert der verwalteten Vermögenswerte oder auf den vereinnahmten vertraglichen Zahlungsströmen basiert – und

- › Häufigkeit, Umfang und Zeitpunkt von Verkäufen finanzieller Vermögenswerte in vorherigen Perioden und die Erwartungen über zukünftige Verkaufsaktivitäten.

Übertragungen von finanziellen Vermögenswerten an fremde Dritte, die nicht zur Ausbuchung führen, werden vom Konzern weiterhin bilanziert und insofern nicht als Verkäufe behandelt.

Finanzielle Vermögenswerte, die zu Handelszwecken gehalten werden oder verwaltet werden und deren Wertentwicklung anhand des beizulegenden Zeitwertes beurteilt wird, werden zu FVTPL bewertet.

Einschätzung, ob die vertraglichen Zahlungsströme ausschließlich Tilgungs- und Zinszahlungen sind

Für Zwecke dieser Einschätzung ist der „Kapitalbetrag“ definiert als beizulegender Zeitwert des finanziellen Vermögenswertes beim erstmaligen Ansatz. „Zins“ ist definiert als Entgelt für den Zeitwert des Geldes und für das Ausfallrisiko, das mit dem über einen bestimmten Zeitraum ausstehenden Kapitalbetrag verbunden ist, sowie für andere grundlegende Kreditrisiken, Kosten (zum Beispiel Liquiditätsrisiko und Verwaltungskosten) und Gewinnmarge.

Bei der Einschätzung, ob die vertraglichen Zahlungsströme ausschließlich Zins- und Tilgungszahlungen auf den Kapitalbetrag sind, berücksichtigt der Konzern die vertraglichen Vereinbarungen des Instruments. Dies umfasst eine Einschätzung, ob der finanzielle Vermögenswert eine vertragliche Vereinbarung enthält, die den Zeitpunkt oder den Betrag der vertraglichen Zahlungsströme ändern könnte, sodass diese nicht mehr diese Bedingungen erfüllen. Bei der Beurteilung berücksichtigt der Konzern:

- › Bestimmte Ereignisse, die den Betrag oder den Zeitpunkt der Zahlungsströme ändern würden
- › Bedingungen, die den Zinssatz, inklusive variabler Zinssätze, anpassen würden
- › Vorzeitige Rückzahlungs- und Verlängerungsmöglichkeiten und
- › Bedingungen, die den Anspruch des Konzerns auf Zahlungsströme eines speziellen Vermögenswertes einschränken (zum Beispiel keine Rücktrittsbestimmungen).

Eine vorzeitige Rückzahlungsmöglichkeit steht im Einklang mit dem Kriterium der ausschließlichen Zins- und Tilgungszahlungen, wenn der Betrag der vorzeitigen Rückzahlung im Wesentlichen nicht geleistete Zins- und Tilgungszahlungen auf den ausstehenden Kapitalbetrag umfasst, wobei angemessenes zusätzliches Entgelt für die vorzeitige Beendigung des Vertrags enthalten sein kann.

Zusätzlich wird eine Bedingung für einen finanziellen Vermögenswert, der gegen einen Auf- oder Abschlag gegenüber dem vertraglichen Nennbetrag erworben worden ist, die es erlaubt oder erfordert, eine vorzeitige Rückzahlung zu einem Betrag der im Wesentlichen den vertraglichen Nennbetrag plus aufgelaufener (jedoch nicht gezahlter) Vertragszinsen darstellt, zu leisten, als im Einklang mit dem Kriterium behandelt, sofern der beizulegende Zeitwert der vorzeitigen Rückzahlungsmöglichkeit zu Beginn nicht signifikant ist.

Folgebewertung

Finanzielle Vermögenswerte zu FVTPL (Fair Value through profit and loss): Diese Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert folgebewertet. Nettogewinne und -verluste, einschließlich jeglicher Zins- oder Dividendenerträge, werden im Gewinn oder Verlust erfasst. Für Derivate, die als Sicherungsinstrumente designiert worden sind, siehe Anhangangabe 37.

Finanzielle Vermögenswerte zu fortgeführten Anschaffungskosten (at amortized cost): Diese Vermögenswerte werden zu fortgeführten Anschaffungskosten mittels der Effektivzinsmethode folgebewertet. Die fortgeführten Anschaffungskosten werden durch Wertminderungsaufwendungen gemindert. Zinserträge, Währungskursgewinne und -verluste sowie Wertminderungen werden im Gewinn oder Verlust erfasst. Ein Gewinn oder Verlust aus der Ausbuchung wird im Gewinn oder Verlust erfasst.

Schuldinstrumente zu FVOCI (Fair value through other comprehensive income): Diese Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert folgebewertet. Zinserträge, die mit der Effektivzinsmethode berechnet werden, Wechselkursgewinne und -verluste sowie Wertminderungen werden im Gewinn oder Verlust erfasst. Andere Nettogewinne oder -verluste werden im sonstigen Ergebnis erfasst. Bei der Ausbuchung wird das kumulierte sonstige Ergebnis in den Gewinn oder Verlust umgegliedert.

Eigenkapitalinvestments zu FVOCI (Fair value through other comprehensive income): Diese Vermögenswerte werden zum beizulegenden Zeitwert folgebewertet. Dividenden werden als Ertrag im Gewinn oder Verlust erfasst, es sei denn, die Dividende stellt offensichtlich eine Deckung eines Teils der Kosten des Investments dar. Andere Nettogewinne oder -verluste werden im sonstigen Ergebnis erfasst und nie in den Gewinn oder Verlust umgegliedert.

Im Geschäftsjahr 2019 und im Vorjahr wurden Konditionen finanzieller Vermögenswerte nicht neu verhandelt.

Im Rahmen von Factoring-Verträgen werden ausgewählte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen auf revolving-Basis an Banken verkauft. Factoring ist ein branchenübliches Finanzierungsinstrument und ein weiterer

Bestandteil des Finanzierungsmixes. Per 31. Dezember 2019 waren analog zum Vorjahr Factoringvereinbarungen mit einem Gesamtvolumen von 167,5 MIO € abgeschlossen. Zum Bilanzstichtag waren Forderungen mit einem Volumen von 120,0 MIO € verkauft (Vorjahr: 116,1 MIO €).

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Zeitpunkt des Verkaufs ausgebucht, da im Wesentlichen die Chancen und Risiken auf den Erwerber übertragen worden sind und die Durchleitung der mit diesem Verkauf verbundenen Cashflows an die Bank sichergestellt ist.

Wertminderungen

IFRS 9 ersetzt das Modell der „eingetretenen Verluste“ des IAS 39 durch ein zukunftsorientiertes Modell der „erwarteten Kreditausfälle“.

Die Bewertung nach dem Konzept der erwarteten Kreditausfälle über die Gesamtlaufzeit ist anzuwenden, wenn das Kreditrisiko eines finanziellen Vermögenswertes am Abschlussstichtag seit dem erstmaligen Ansatz signifikant gestiegen ist; ansonsten ist die Bewertung nach dem Konzept der 12-Monats-Kreditausfälle anzuwenden. Die Bewertung nach dem Konzept der erwarteten Kreditausfälle über die Gesamtlaufzeit ist jedoch immer für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und für vertragliche Vermögenswerte ohne wesentliche Finanzierungskomponente anzuwenden. Es besteht ein Wahlrecht diese Methode auch für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und vertragliche Vermögenswerte mit einer wesentlichen Finanzierungskomponente anzuwenden. DMG MORI hat beschlossen, das Konzept der erwarteten Kreditausfälle über die Gesamtlaufzeit für alle Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und vertragliche Vermögenswerte anzuwenden („simplified approach“).

Das neue Wertminderungsmodell ist auf finanzielle Vermögenswerte anzuwenden, die zu fortgeführten Anschaffungskosten oder zu FVOCI bewertet werden – mit Ausnahme von als Finanzanlagen gehaltenen Dividendenspapieren – sowie auf vertragliche Vermögenswerte. Nach IFRS 9 werden Kreditverluste früher als nach IAS 39 erfasst.

Die Wertminderungen in Form von Einzelwertberichtigungen tragen den erwarteten Ausfallrisiken angemessen Rechnung. Konkrete Ausfälle führen zur Ausbuchung der betreffenden Forderungen. Im Rahmen der Einzelwertberichtigungen werden Forderungen, für die ein potenzieller Abwertungsbedarf besteht, auf Wertminderungen untersucht und gegebenenfalls wertberichtigt. Die Ermittlung von individuellen Wertberichtigungen zweifelhafter Forderungen beruht in erheblichem Maß auf Einschätzungen und Beurteilungen einzelner Forderungen, bei denen neben Kreditwürdigkeit und Zahlungsverzug des jeweiligen Kunden, sowohl die

aktuellen Konjunktorentwicklungen als auch historische Ausfallerfahrungen berücksichtigt werden. Wertminderungen von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden teilweise unter Verwendung von Wertberichtigungskonten vorgenommen. Die Entscheidung, ob ein Ausfallrisiko mittels eines Wertberichtigungskontos oder über eine direkte Minderung der Forderungen berücksichtigt wird, hängt von der Verlässlichkeit der Beurteilung der Risikosituation ab.

Dies erfordert erhebliche Ermessensentscheidungen bezüglich der Frage, inwieweit die erwarteten Kreditausfälle durch Veränderungen bei den wirtschaftlichen Faktoren beeinflusst werden. Die berücksichtigten Kreditausfälle für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden auf Grundlage von Erfahrungen mit tatsächlichen Kreditausfällen der letzten drei Jahre berechnet. Kreditrisiken innerhalb jeder Gruppe werden anhand gemeinsamer Ausfallrisikoeigenschaften segmentiert. Diese sind für die Unternehmen etwa die Kreditrisikobewertung, z. B. anhand von Überfälligkeiten und die geografische Lage. Die zugrunde gelegten Ausfallquoten für DMG MORI in Abhängigkeit von der Fälligkeit (nicht überfällig und überfällig) und der regionalen Zuordnung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen liegen zwischen 0,01% und 4,67%.

Die Wertberichtigung auf sonstige Forderungen im Rahmen des „General Approach“ wurde auf der Grundlage von Ratings und Ausfallwahrscheinlichkeiten für einen Zeitraum von sechs Monaten berechnet und spiegelt die kurzen Laufzeiten wider.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente werden bei Banken oder Finanzinstituten hinterlegt, die mit Ratings von A-1 bis A-2 bei der Ratingagentur S&P bewertet wurden. Die Wertberichtigung auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente wurde auf der Grundlage erwarteter Verluste innerhalb von zwölf Monaten berechnet und spiegelt die kurzen Laufzeiten wider.

Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung von Risikopositionen aus Währungs- und Zinsschwankungen werden derivative Finanzinstrumente wie Devisentermingeschäfte eingesetzt. Durch die Sicherungsgeschäfte werden Finanzrisiken aus angesetzten Grundgeschäften und bei Währungsrisiken darüber hinaus auch Risiken aus schwebenden Liefer- und Leistungsgeschäften abgesichert.

Alle derivativen Finanzinstrumente werden bei ihrer erstmaligen Erfassung mit dem beizulegenden Zeitwert angesetzt. Die Folgebewertung erfolgt ebenfalls zum Fair Value. Sofern kein notierter Preis an einem aktiven Markt verfügbar ist, entspricht der beizulegende Zeitwert von Derivaten dem Barwert der geschätzten zukünftigen Zahlungsströme (Cashflows).

Wertänderungen von Finanzinstrumenten, die nicht als Sicherungsinstrument im Rahmen des Hedge Accounting bestimmt sind, werden unmittelbar in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Sofern ein Sicherungsinstrument die Voraussetzungen für ein Hedge Accounting erfüllt, wird es – abhängig von der jeweiligen Art des Sicherungszusammenhanges – wie folgt bewertet:

Fair Value Hedge

Die Änderungen des beizulegenden Zeitwertes von Sicherungsinstrumenten, die das Risiko aus Änderungen des beizulegenden Zeitwertes von bereits erfassten Vermögenswerten oder Schulden absichern, werden gemeinsam mit den Wertänderungen des abgesicherten Grundgeschäftes in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Fair Value Hedges wurden im Berichtsjahr nicht vorgenommen.

Cashflow Hedge

Die Änderungen des beizulegenden Zeitwertes von Sicherungsinstrumenten, die zur Absicherung von Cashflow-Schwankungen abgeschlossen werden, werden bezogen auf ihren effektiven Teil erfolgsneutral unter Berücksichtigung latenter Steuereffekte direkt im sonstigen Ergebnis eingestellt. Der ineffektive Teil der Wertänderungen wird in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Im Eigenkapital kumulierte Beträge werden erfolgswirksam berücksichtigt, sobald das abgesicherte Grundgeschäft erfolgswirksam wird.

Mit Devisentermingeschäften werden zukünftige Zahlungsströme aus erwarteten Zahlungseingängen auf Basis vorliegender Auftragseingänge abgesichert. Die Zahlungseingänge werden im Wesentlichen in einem Zeitraum von bis zu einem Jahr erwartet. Für Spekulationszwecke werden derivative Finanzinstrumente weder gehalten noch begeben. Derivate werden jedoch den zu Handelszwecken gehaltenen Finanzinstrumenten zugeordnet und erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet, falls kein Cashflow Hedge besteht.

Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte oder zur Veräußerung gehaltene Veräußerungsgruppen

Vermögenswerte oder zur Veräußerung gehaltene Gruppen von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten sind nach IFRS 5 als zur Veräußerung gehalten zu klassifizieren, wenn deren Buchwerte hauptsächlich durch Veräußerung und nicht durch die fortgesetzte Nutzung realisiert werden. Diese Vermögenswerte werden zum niedrigeren Wert aus Buchwert und Fair Value abzüglich Veräußerungskosten bewertet und in der Bilanz separat innerhalb der kurzfristigen Vermögenswerte beziehungsweise Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente beinhalten neben den flüssigen Mitteln im engeren Sinne,

also Schecks, Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten, auch kurzfristige Geldanlagen, die jederzeit in Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur unwesentlichen Wertschwankungen unterliegen. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sind mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Ertragsteuern

Die DMG MORI GmbH, eine 100 %-ige Tochtergesellschaft der DMG MORI COMPANY LIMITED, hat mit der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT einen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag gem. §§ 291ff. AktG abgeschlossen, der mit Eintrag in das Handelsregister am 24. August 2016 in Kraft getreten ist.

Durch den damit verbundenen Eintritt der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und der bisher zum Organkreis der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT gehörenden inländischen Gesellschaften in die ertragsteuerliche Organschaft der DMG MORI GmbH, erlosch die ertragsteuerliche Steuerschuldnerschaft der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT zum 31. Dezember 2016. Sämtliche Ergebnisse des inländischen Organkreises unterliegen nun rechtlich der Besteuerung bei der DMG MORI GmbH, die nicht in den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT einbezogen wird. Mit Wirkung zum 1. Januar 2017 wurde zwischen der DMG MORI GmbH und der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ein Steuerumlagevertrag abgeschlossen, der die Steuern verursachungsgerecht zuordnen soll.

Die Regelungen des IAS 12 enthalten keine expliziten Regelungen für die bilanzielle Berücksichtigung des Steueraufwands, der durch die zum DMG MORI-Konzern gehörenden inländischen Organgesellschaften verursacht wurde. Die Bilanzierung der latenten Steuern im Konzernabschluss erfolgt auf Basis der wirtschaftlichen Betrachtungsweise. Da ein Steuerumlagevertrag mit Wirkung zum 1. Januar 2017 vorliegt, wurde für die Ermittlung der latenten Steuern der sog. „Stand-alone taxpayer approach“ gewählt. Dieser Ansatz geht davon aus, dass die Steuerumlage auf Basis des steuerlichen Einkommens der Organgesellschaft DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und unabhängig von der tatsächlichen Zahllast der Organträgerin, der DMG MORI GmbH ermittelt wird.

Im Rahmen der Aufstellung des Konzernabschlusses der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wurden daher unabhängig von der tatsächlichen Steuerschuldnerschaft sämtliche Steueraufwendungen, der zum Konzern gehörenden inländischen Organgesellschaften, im Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT erfasst. Dementsprechend wurden alle Folgen der Besteuerung dieser Gesellschaften im Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT berücksichtigt. Dazu gehören neben der Erfassung der laufenden und latenten Steuern

auch die Berücksichtigung von Steuerrisiken und evtl. Nachzahlungen oder Erstattungen von Steuern für Vorperioden einschließlich der daraus resultierenden Folgen auf latente Steuerpositionen.

Die Ertragsteuern umfassen sowohl laufende als auch latente Steuern. Diese werden in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung erfasst, es sei denn, sie betreffen Posten, die direkt im Eigenkapital erfasst wurden; in diesem Fall werden auch die entsprechenden Steuern erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst.

Laufende Steuern sind die erwartete Steuerschuld oder Steuerforderung auf das für das Geschäftsjahr zu versteuernde Einkommen oder den steuerlichen Verlust, und zwar auf der Grundlage von Steuersätzen, die am Abschlussstichtag gelten sowie alle Anpassungen der Steuerschuld für frühere Jahre. Der Betrag der erwarteten Steuerschuld oder Steuerforderung spiegelt den Betrag wider, der unter Berücksichtigung steuerlicher Unsicherheiten, sofern vorhanden, die beste Schätzung darstellt. Laufende Steuerschulden beinhalten auch alle Steuerschulden, die als Folge der Festsetzung von Dividenden entstehen. Laufende Steueransprüche und -schulden werden nur unter bestimmten Bedingungen saldiert.

Der Ansatz der latenten Steuern erfolgt nach IAS 12 „Income Taxes“ gemäß dem Konzept der bilanzorientierten Verbindlichkeitsmethode („Liability Method“). Demnach wurden aktive und passive Steuerabgrenzungsposten grundsätzlich für sämtliche Bilanzierungs- und Bewertungsunterschiede zwischen den zeitlich abweichenden Wertansätzen in der Bilanz nach IFRS für Konzernzwecke und den steuerlichen Wertansätzen (temporäre Differenzen) sowie auf ergebniswirksame Konsolidierungsvorgänge gebildet. Weiterhin sind aktive latente Steuern für künftige Steuererminderungsansprüche aus steuerlichen Verlustvorträgen bilanziert worden. Aktive latente Steuern für alle abzugsfähigen temporären Differenzen sowie für steuerliche Verlustvorträge wurden jedoch nur in dem Umfang berücksichtigt, in dem es wahrscheinlich ist, dass zukünftiges zu versteuerndes Einkommen zur Verfügung stehen wird, gegen das die temporären Differenzen bzw. noch nicht genutzten steuerlichen Verluste verrechnet werden können. Die latenten Steuern wurden auf Basis der Ertragsteuersätze ermittelt, die gemäß IAS 12 „Income Taxes“ in den einzelnen Ländern zum Bewertungsstichtag nach der derzeitigen Rechtslage gelten bzw. schon beschlossen wurden. Eine Saldierung aktiver und passiver latenter Steuern wurde nur vorgenommen, soweit eine gesetzliche Aufrechnung möglich ist. Aktive und passive latente Steuern wurden entsprechend den Regelungen des IAS 12 „Income Taxes“ nicht abgezinst.

Im Jahr 2019 hat das IFRIC eine Klarstellung zum Bilanzausweis der Ertragsteuern veröffentlicht. Gemäß dieser

Klarstellung sind die bisherigen Steuerrückstellungen künftig als Steuerschulden zu zeigen. Aus diesem Grund wurden zum 31. Dezember 2018 ausgewiesene Steuerrückstellungen als Steuerschulden in der Bilanz gezeigt. Diese Änderung hat keine Auswirkung auf die Ertrags- und Finanzlage.

Die nach § 16 Körperschaftsteuergesetz durch die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT als Organgesellschaft zu versteuernde Ausgleichszahlung der DMG MORI GmbH an die Minderheitsaktionäre der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT führt zu Steuern. Diese sind für die Dauer des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags (BGAV) und die in diesem Zeitraum wahrscheinlich zu leistenden Ausgleichszahlungen zu schätzen und erfolgsneutral als nicht-finanzielle sonstige Verbindlichkeit unter Minderung der Kapitalrücklage zu erfassen. Im Geschäftsjahr 2017 wurde daher für die Dauer des BGAV ein Betrag in Höhe von 14.477 T€ als sonstige Rückstellung erfasst. Zum 31. Dezember 2019 beträgt der Wert der Rückstellung 7.231 T€ (Vorjahr: 10.854 T€).

Rückstellungen und Verbindlichkeiten

Die Ermittlung der Rückstellung für leistungsorientierte Pensionen erfolgt nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren („Projected Unit Credit Method“) gemäß IAS 19 (rev.2011) „Employee Benefits“. Bei diesem Verfahren werden nicht nur die am Bilanzstichtag bekannten Renten und erworbenen Anwartschaften, sondern auch künftig zu erwartende Steigerungen von Renten und Gehältern unter Einschätzung der relevanten Einflussgrößen berücksichtigt. Die Berechnung beruht auf versicherungsmathematischen Gutachten eines unabhängigen Sachverständigen unter Berücksichtigung demografischer und finanzieller Rechnungsgrundlagen. Die in der Bilanz angesetzte Rückstellung für leistungsorientierte Pläne entspricht dem Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung („defined benefit obligation“, DBO) am Bilanzstichtag abzüglich des beizulegenden Zeitwerts des Planvermögens.

Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste, die auf erfahrungsbedingten Anpassungen und Änderungen versicherungsmathematischer Annahmen basieren, werden in der Periode ihres Entstehens im sonstigen Ergebnis erfasst und im Eigenkapital kumuliert. Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand wird sofort erfolgswirksam erfasst.

Bei beitragsorientierten Plänen leistet der DMG MORI-Konzern aufgrund einer gesetzlichen oder vertraglichen Verpflichtung oder freiwillig Beiträge an öffentliche oder private Pensionspläne. Der DMG MORI-Konzern hat über die Zahlung der Beiträge hinaus keine weiteren Zahlungsverpflichtungen. Die Beiträge werden bei Fälligkeit im Personalaufwand erfasst. Geleistete Vorauszahlungen von Beiträgen werden in dem Umfang als Vermögenswert angesetzt, in dem ein Recht auf eine Rückzahlung oder eine Minderung künftiger Zahlungen besteht.

Gemäß IAS 37 „Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets“ wurden die übrigen Rückstellungen gebildet, wenn aus einem Ereignis der Vergangenheit eine gegenwärtige Verpflichtung gegenüber Dritten besteht, deren Inanspruchnahme wahrscheinlich und die voraussichtliche Höhe des notwendigen Rückstellungsbetrages zuverlässig schätzbar ist. Die Eintrittswahrscheinlichkeit muss in diesem Fall über 50 % liegen. Es wurde jeweils der wahrscheinlichste Erfüllungsbetrag eingestellt. Die Bewertung erfolgt mit dem Betrag, der am Bilanzstichtag nach bestmöglicher Schätzung zur Erfüllung der Verpflichtung erforderlich ist. Der Erfüllungsbetrag umfasst auch künftige Kostensteigerungen. Rückstellungen, deren Restlaufzeit länger als ein Jahr ist, werden mit einem Zinssatz vor Steuern abgezinst, der die für die Verpflichtung spezifischen Risiken widerspiegelt.

Die Ermittlung der Rückstellung für das „Long-Term-Incentive“ (LTI) als variable Vergütungskomponente für die Mitglieder des Vorstands erfolgte bis zum 31.12.2016 zunächst mit dem beizulegenden Zeitwert zum Zeitpunkt der Gewährung und mit einer Folgebewertung jeweils zum Bilanzstichtag. Die sich daraus ergebenden Aufwendungen bzw. Erträge werden über die jeweilige Laufzeit der Programme als Personalaufwand verteilt erfasst und als Rückstellung bilanziert. Aufgrund des in 2016 abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrages wurde im Jahr 2016 seitens des Aufsichtsrats der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ein Beschluss gefasst, um eine stabile Kalkulationsbasis für die LTI-Tranchen sicherzustellen. Für die bestehenden LTI-Tranchen 2015-2018 sowie 2016-2019 wurden für die bisher variablen Parameter Ergebnis nach Steuern (EAT) und Aktienkurs fixe kalkulatorische Werte festgelegt. Die Bewertung dieser Verpflichtungen erfolgt in Höhe der voraussichtlich anfallenden Aufwendungen.

Ausgewählte Lieferanten des DMG MORI-Konzerns finanzieren, aufgrund einer mit einzelnen Tochtergesellschaften und Factoringgesellschaften geschlossenen Reverse-Factoring-Vereinbarung, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen einzelne Tochtergesellschaften vor. Durch diese Vereinbarung werden den beteiligten Tochtergesellschaften grundsätzlich längere Zahlungsziele gewährt. Die Reverse-Factoring-Vereinbarung führt weder zivilrechtlich noch nach den Vorschriften der IFRS zu einer Umqualifizierung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in eine andere Art von Verbindlichkeiten, da unter anderem aufgrund der vertraglichen Ausgestaltung keine Novation im schuldrechtlichen Sinne vorliegt. Zum 31. Dezember 2019 waren insgesamt Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 12.367 T€ (Vorjahr: 17.717 T€) durch die jeweilige Factoringgesellschaft angekauft.

Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand werden zu ihrem beizulegenden Zeitwert erfasst, wenn mit großer Sicherheit davon auszugehen ist, dass die Zuwendung erfolgen wird und der Konzern die notwendigen Bedingungen für den Erhalt der Zuwendung erfüllt. Öffentliche Zuwendungen für Kosten werden über den Zeitraum erfasst, in dem die entsprechenden Kosten, für deren Kompensation sie gewährt wurden, anfallen. Öffentliche Zuwendungen für Investitionen werden als Abgrenzungsposten innerhalb der sonstigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Sie werden auf linearer Basis über die erwartete Nutzungsdauer der betreffenden Vermögenswerte in der Gewinn- und Verlustrechnung unter den sonstigen betrieblichen Erträgen erfolgswirksam aufgelöst.

Fremdkapitalkosten

Nach IAS 23.5 sind Fremdkapitalkosten zu aktivieren, wenn ein so genannter qualifizierter Vermögenswert, d.h. mit einem Anschaffungs- oder Herstellungsvorgang über einen beträchtlichen Zeitraum, vorliegt. Beim DMG MORI-Konzern wird ein Zeitraum von mehr als zwölf Monaten als beträchtlich eingestuft. Im Geschäftsjahr 2019 ergaben sich bei aus der Entwicklung entstandenen Vermögenswerten Fremdkapitalkosten in Höhe von 8 T€ (Vorjahr: 7 T€) und bei Sachanlagen Fremdkapitalkosten in Höhe von 0 T€ (Vorjahr: 0 T€), die direkt dem Erwerb, dem Bau oder der Herstellung eines qualifizierten Vermögenswertes zugeordnet werden können. Dabei wurde ein Fremdkapitalkostensatz von 1% analog zum Vorjahr herangezogen. Die übrigen Fremdkapitalkosten wurden direkt als Aufwand in der Periode erfasst.

Erlöse aus Verträgen mit Kunden

Der Konzern wendet IFRS 15 „Erlöse aus Verträgen mit Kunden“ ab dem 1. Januar 2018 an. Die Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Werkzeugmaschinen im DMG MORI-Konzern beinhalten regelmäßig Nebenleistungen. Die Zahlungsbedingungen beinhalten in der Regel eine Anzahlung nach Erhalt der Auftragsbestätigung, eine Zahlung nach Anlieferung der Maschine und eine Restzahlung nach Inbetriebnahme der Maschine.

DMG MORI macht von der praktischen Erleichterung des IFRS 15.63 Gebrauch und verzichtet darauf, die Höhe der zugesagten Gegenleistung um die Auswirkungen aus einer signifikanten Finanzierungskomponente anzupassen, wenn bei Vertragsbeginn erwartet wird, dass die Zeitspanne zwischen der Übertragung eines zugesagten Guts oder einer zugesagten Dienstleistung auf den Kunden und der Bezahlung dieses Guts oder dieser Dienstleistung durch den Kunden maximal ein Jahr beträgt. Daher ist in den Verträgen mit Kunden in der Regel keine Finanzierungskomponente enthalten.

Nach IFRS 15 werden Umsatzerlöse erfasst, sobald ein Kunde die Beherrschung über die Güter erlangt. Zudem hat das Unternehmen seine Leistungsverpflichtungen gemäß

IFRS 15 zu identifizieren. Dabei gilt: Ein Vertrag oder die Summe der zusammengefassten Verträge kann mehrere Leistungsverpflichtungen umfassen, die je eigenen Regelungen hinsichtlich des Realisationszeitpunktes unterliegen. Der DMG MORI-Konzern ist zu der Einschätzung gekommen, dass aus den Verträgen aus dem Verkauf von Werkzeugmaschinen mehrere Leistungsverpflichtungen (Verkauf der Werkzeugmaschine, Transport und Inbetriebnahme der Maschine sowie Schulungen) resultieren, die eigenen Regelungen hinsichtlich des Realisationsprinzips unterliegen. Dies führt dazu, dass Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Werkzeugmaschinen auf die einzelnen Leistungsverpflichtungen allokiert werden. Die Umsatzerlöse für diese Leistungsverpflichtungen sowie zugehörige Kosten werden nach Erbringung der Leistung erfasst.

Nach IFRS 15.94 erfasst DMG MORI zusätzliche Kosten einer Vertragsanbahnung bei ihrem Entstehen als Aufwand, wenn der Abschreibungszeitraum, den DMG MORI andernfalls erfasst hätte, nicht mehr als ein Jahr beträgt.

In den Umsatzerlösen werden die den Kunden berechneten Entgelte für Lieferungen und Leistungen – vermindert um Erlösschmälerungen, Konventionalstrafen und Skonti – ausgewiesen.

4. KONSOLIDIERUNGSKREIS

D.14 ANZAHL DER VOLLKONSOLIDIERTEN UNTERNEHMEN	31.12.2019	31.12.2018
Inland	30	32
Ausland	46	49
Gesamt	76	81

Der DMG MORI-Konzern umfasste zum Bilanzstichtag einschließlich der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT 85 Unternehmen (Vorjahr: 87). Zusätzlich zur DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wurden 75 (Vorjahr: 80) Tochterunternehmen im Rahmen der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen. Neun (Vorjahr: sechs) Unternehmen wurden at equity in den Konzernabschluss einbezogen. Bei den vollkonsolidierten Unternehmen steht der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT unmittelbar oder mittelbar die Mehrheit der Stimmrechte zu.

Gegenüber dem Ende des Geschäftsjahres 2018 sind die

- › Pragati Automation Pvt. Ltd., Bangalore (Indien),
- › DMG MORI Digital GmbH, Bielefeld,
- › Vershina Operation, LLC., Narimanov (Russland),

zum Konsolidierungskreis hinzugekommen.

Im September 2019 erwarb die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH 30 % an der Pragati Automation Pvt. Ltd., Bangalore (Indien), für einen Kaufpreis von 20.489 T€. Durch diese Beteiligung sichert sich DMG MORI einen langjährigen Partner als Qualitätslieferanten strategisch entscheidender Kernkomponenten für Werkzeugmagazine. Das Stammkapital der Gesellschaft beträgt 894 T€.

Im November 2019 hat die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH die DMG MORI Digital GmbH, Bielefeld, gegründet. DMG MORI hält 40 % der Anteile. Das Stammkapital der Gesellschaft beträgt 50 T€.

Mit Wirkung zum 6. Februar 2017 erwarb der Konzern 50,1 % der Anteile an der REALIZER GmbH, Borchen. In den Jahren 2018 bis 2020 sollten drei vertraglich vereinbarte fixe Zahlungen als Gegenleistung für den Erwerb der verbleibenden 49,9 % der Anteile erfolgen. Darüber hinaus waren variable Kaufpreiszahlungen vereinbart, die von der Erfüllung vertraglicher Bedingungen abhängig waren. Die bedingten Gegenleistungen waren von DMG MORI an die verkaufenden Anteilseigner innerhalb eines Zeitraums von vier Jahren zu zahlen, wenn definierte Ertragskennzahlen (Anzahl verkaufte Maschinen) und technische Ziele erfüllt werden.

Der berücksichtigte beizulegende Zeitwert der Gegenleistung (für 100 % der Anteile) zum Erwerbszeitpunkt betrug insgesamt 14.687 T€ und sollte in Zahlungsmitteln erbracht werden. Dieser setzte sich aus fest vereinbarten Gegenleistungen in Höhe von 10.113 T€ und bedingten Gegenleistungen in Höhe von 4.574 T€ zusammen. Zum 31. Dezember 2018 bestand eine Restverbindlichkeit aus den vereinbarten Gegenleistungen in Höhe von 7.995 T€.

Im Dezember 2019 wurde mit dem Verkäufer vereinbart, die Anteile an der REALIZER GmbH auf 100 % zu erhöhen. Ausstehende fixe Kaufpreiszahlungen in Höhe von 4.000 T€ und eine bedingte Kaufpreiszahlung in Höhe von 800 T€ wurden im Geschäftsjahr 2019 bezahlt. Zudem wurden mit dem Verkäufer Zahlungen in Höhe von 650 T€ für bedingte Gegenleistungen in Höhe von 2.650 T€ vereinbart, die in 2019 bezahlt wurden. Der beizulegende Zeitwert einer noch bestehenden bedingten Gegenleistung in Höhe von 500 T€ verminderte sich zum 31. Dezember 2019 auf 0 T€. Die Veränderungen der bedingten Gegenleistungen wurden in den sonstigen betrieblichen Erträgen berücksichtigt.

Im Geschäftsjahr 2019 wurde die DMG America Inc., Itasca (USA), liquidiert.

Die DMG MORI Global Service Milling GmbH, Pfronten, wurde rückwirkend zum 1. Januar 2019 auf die DMG MORI Global Service Turning GmbH, Bielefeld verschmolzen. Die DMG MORI Global Service Turning GmbH wurde in DMG MORI Global Service GmbH umbenannt.

Konzernabschluss**Konzernanhang**

Grundlagen
des Konzern-
abschlusses
Erläuterungen
zur Gewinn- und
Verlustrechnung

Die nachfolgend genannte Gesellschaft wurde analog zum Vorjahr gem. IFRS 11 als Gemeinschaftsunternehmen klassifiziert:

- > DMG MORI HEITEC GmbH, Erlangen.

Die nachfolgend genannten Gesellschaften wurden gem. IFRS 11 als assoziierte Unternehmen klassifiziert. Gemäß IFRS 11.24 wurden die Anteile ab dem Zeitpunkt ihres Erwerbs „at equity“ in den Konzernabschluss einbezogen:

- > Pragati Automation Pvt. Ltd., Bangalore (Indien),
- > DMG MORI Digital GmbH, Bielefeld,
- > INTECH DMLS PRIVATE LIMITED, Bangalore (Indien),
- > Magnescale Co. Ltd., Kanagawa (Japan),
- > Magnescale Europe GmbH, Wernau,
- > Magnescale Americas, Inc., Davis (USA),
- > DMG MORI Finance GmbH, Wernau,
- > Vershina Operation, LLC., Narimanov (Russland).

Veräußerung von Tochterunternehmen

Mit Wirkung zum 1. Juli 2019 wurden Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions an einen strategischen Investor veräußert. Der bei der Energy Solutions zu diesem Zeitpunkt vorhandene Auftragsbestand wurde im Wesentlichen im Berichtsjahr abgearbeitet und hat zu Umsatz geführt. Dabei wurden sämtliche gehaltene Anteile an der

- > GILDEMEISTER energy efficiency GmbH (80 %), Stuttgart,
- > GILDEMEISTER ENERGY SERVICES IBERICA, SOCIEDAD LIMITADA (100 %), Madrid (Spanien),
- > GILDEMEISTER ENERGY Services UK Ltd. (100 %), Manchester (Großbritannien)

und ausgewählte, vertraglich vereinbarte Vermögenswerte und Schulden an einen strategischen Investor übertragen (Share-deal und Asset-deal). Aufgrund der geringen Wesentlichkeit der einzelnen Gesellschaften und Beträge werden die Angaben in einer Summe dargestellt. Der Kaufpreis betrug insgesamt 13.499 T€. Die Anteile wurden seit dem Zeitpunkt der Übernahme bzw. Gründung vollkonsolidiert. Mit dem Verkauf der Anteile an den Gesellschaften wurden ebenfalls alle Vermögenswerte und Schulden aus dem Konzern entkonsolidiert. Insgesamt ist aus dem Abgang der Gesellschaften mit ihren Vermögenswerten und Schulden sowie durch den Abgang der ausgewählten Vermögenswerte und Schulden ein Veräußerungsgewinn in Höhe von 5.885 T€ entstanden. Es sind anteilige Firmenwerte in Höhe von 1.311 T€ abgegangen.

Der Ausweis des Veräußerungsgewinns erfolgt unter den sonstigen betrieblichen Erträgen.

Die erhaltene Gegenleistung, die aufgrund des Kontrollverlusts der abgegangenen Vermögenswerte und Schulden sowie das Veräußerungsergebnis sind in der folgenden Tabelle dargestellt.

D.15 in T€	2019
Immaterielle Vermögenswerte	5
Geschäfts- oder Firmenwert	1.311
Sachanlagen	4.236
Vorräte	545
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.762
Sonstige Vermögenswerte	3.771
Aktive latente Steuern	1
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.600
Veräußertes Vermögen	15.231
Rückstellungen	702
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.958
Sonstige Verbindlichkeiten	3.959
Latente Steuern	4
Veräußerte Schulden	7.623
Veräußertes Nettovermögen	7.608
Erhaltene Gegenleistung	13.499
Sonstiges Ergebnis	-6
Veräußerungsergebnis	5.885

Aus dem Abgang der Anteile ergab sich im Geschäftsjahr ein Zufluss von Zahlungsmitteln in Höhe von 812 T€.

Im Rahmen der Veräußerung von Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions an einen strategischen Investor sind auch sechzehn Projektgesellschaften in Spanien abgegangen, die im Geschäftsjahr 2018 aufgrund der Wesentlichkeit nicht vollkonsolidiert wurden.

Der Konsolidierungskreis hat sich gegenüber dem Vorjahr gemäß den oben dargestellten Erläuterungen geändert. Die Vergleichbarkeit mit dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2018 ist im Hinblick auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage darüber hinaus nicht wesentlich beeinträchtigt.

Eine Gesamtübersicht aller Unternehmen des DMG MORI-Konzerns ist auf den Seiten 155 ff. dargestellt.

5. WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Die Umrechnung aller in fremder Währung erstellten Jahresabschlüsse der ausländischen Konzerngesellschaften erfolgte nach dem Konzept der funktionalen Währung IAS 21 „The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates“. Da alle Tochtergesellschaften ihr Geschäft finanziell, wirtschaftlich und organisatorisch selbstständig betreiben, ist dies in der Regel die jeweilige Landeswährung. Die Vermögenswerte

D.16 | WÄHRUNGEN

	ISO-Code	Stichtagskurs = 1 €		Durchschnittskurs = 1 €	
		31.12.2019	31.12.2018	2019	2018
Australische Dollar	AUD	1,59950	1,62200	1,60897	1,57941
Kanadische Dollar	CAD	1,45980	1,56050	1,48823	1,53108
Schweizer Franken	CHF	1,08540	1,12690	1,11235	1,15292
Chinesische Renminbi	CNY	7,82050	7,87510	7,73531	7,81262
Tschechische Kronen	CZK	25,40800	25,72400	25,66377	25,67031
Britische Pfund	GBP	0,85080	0,89453	0,87730	0,88591
Indische Rupien	INR	80,18700	79,72980	78,84879	80,28468
Japanische Yen	JPY	121,94000	125,85000	122,25846	130,34692
Polnische Zloty	PLN	4,25680	4,30140	4,29917	4,26195
Russische Rubel	RUB	69,95630	79,71530	72,79492	73,78871
Singapur Dollar	SGD	1,51110	1,55910	1,52788	1,59062
US-Dollar	USD	1,12340	1,14500	1,12142	1,18034

Quelle: Europäische Zentralbank, Frankfurt/Main

und Schulden ausländischer Tochterunternehmen wurden zum Mittelkurs am Bilanzstichtag sowie die Aufwendungen und Erträge nach IAS 21.40 zum Transaktionskurs – soweit angemessen approximiert durch Jahresdurchschnittskurse – in Euro umgerechnet. Die Umrechnungsdifferenzen, die aus diesen abweichenden Umrechnungskursen in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung resultieren, wurden erfolgsneutral behandelt.

Umrechnungsdifferenzen aus zu erhaltenden bzw. zu zahlenden monetären Posten von/an einen ausländischen Geschäftsbetrieb, deren Erfüllung weder geplant noch wahrscheinlich ist und die deswegen Teil der Nettoinvestition in diesem ausländischen Geschäftsbetrieb sind, werden nicht erfolgswirksam in der Periode erfasst. Die Umrechnungsdifferenzen werden anfänglich im sonstigen Ergebnis erfasst und bei Veräußerung vom Eigenkapital in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert.

In den Einzelabschlüssen wurden monetäre Positionen (Flüssige Mittel, Forderungen und Verbindlichkeiten) in Fremdwährung mit dem Kurs am Stichtag bewertet. Nicht monetäre Positionen in fremder Währung sind mit den historischen Werten angesetzt worden. Die Differenzen aus der Umrechnung monetärer Positionen wurden erfolgswirksam verrechnet. Die Geschäfts- oder Firmenwerte, die aus dem Erwerb ausländischer Unternehmen resultieren, gelten als Vermögenswerte des ausländischen Geschäftsbetriebs und werden zum Stichtagskurs umgerechnet.

Eine Rechnungslegung gemäß den Regelungen des IAS 29 „Financial Reporting in Hyperinflationary Economies“ war nicht notwendig, da der DMG MORI-Konzern keine wesentlichen Tochtergesellschaften mit Sitz in einem Hochinflationland hat.

Die Wechselkurse wesentlicher Währungen haben sich wie folgt entwickelt: [t→ D.16](#)

ERLÄUTERUNGEN ZU EINZELNEN POSTEN DER GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

6. UMSATZERLÖSE

Unterteilt nach Absatzgebieten, das heißt nach dem Sitz des Kunden, ergibt sich folgende Zusammensetzung der Umsatzerlöse:

D.17		
in T€	2019	2018
Deutschland	769.203	821.500
EU (ohne Deutschland)	979.531	973.778
USA	20.603	25.735
Asien	637.080	614.081
Übrige Länder	295.072	220.034
	2.701.489	2.655.128

Eine Aufgliederung und weitere zusätzliche Erläuterungen der Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Gütern und der Erbringung von Dienstleistungen erfolgen in der Segmentberichterstattung auf den Seiten 96 f. und im Kapitel „Segmentbericht“ des Konzernlageberichtes auf den Seiten 60 ff.

Die Umsatzerlöse enthalten Erträge aus Sale-and-Lease-back Transaktionen in Höhe von 623 T€ sowie Erträge aus dem Unterleasing von Nutzungsrechten in Höhe von 2.223 T€.

Die folgende Tabelle enthält eine Überleitung der Umsätze 2019 nach Absatzgebieten sowie den wichtigsten Produkt- und Dienstleistungslinien auf die berichtspflichtigen Segmente. [t→ D.18 | D.19](#)

Das originäre Servicegeschäft umfasst im Wesentlichen die LifeCycle Services rund um unsere Maschinen (u. a. Ersatzteile, Wartung, Instandsetzung und Schulung).

Konzernabschluss

Konzernanhang
Erläuterungen
zur Gewinn- und
Verlustrechnung

D.18				
in T€	Werkzeugmaschinen 2019	Industrielle Dienstleistungen 2019	Corporate Services 2019	Konzern 2019
Absatzgebiete				
Deutschland	441.379	327.650	0	769.029
EU (ohne Deutschland)	468.576	510.955	0	979.531
USA	7.067	13.536	0	20.603
Asien	382.634	254.446	0	637.080
Übrige Länder	133.553	161.519	0	295.072
Summe	1.433.209	1.268.106	0	2.701.315
Wichtigste Produkt- / Dienstleistungslinien				
Verkauf von Werkzeugmaschinen	1.433.209	0	0	1.433.209
Handelsumsatz mit Produkten der DMG MORI CO. LTD.	0	518.079	0	518.079
Originäres Servicegeschäft	0	540.024	0	540.024
Sonstiges	0	210.003	0	210.003
Summe	1.433.209	1.268.106	0	2.701.315
Erlöse aus Verträgen mit Kunden	1.433.209	1.268.106	0	2.701.315
Sonstige Umsatzerlöse	0	0	174	174
Externe Umsatzerlöse	1.433.209	1.268.106	174	2.701.489

D.19				
in T€	Werkzeugmaschinen 2018	Industrielle Dienstleistungen 2018	Corporate Services 2018	Konzern 2018
Absatzgebiete				
Deutschland	467.695	353.614	0	821.309
EU (ohne Deutschland)	479.662	494.116	0	973.778
USA	18.463	7.272	0	25.735
Asien	365.798	248.283	0	614.081
Übrige Länder	122.562	97.472	0	220.034
Summe	1.454.180	1.200.757	0	2.654.937
Wichtigste Produkt- / Dienstleistungslinien				
Verkauf von Werkzeugmaschinen	1.454.180	0	0	1.454.180
Handelsumsatz mit Produkten der DMG MORI CO. LTD.	0	559.268	0	559.268
Originäres Servicegeschäft	0	539.413	0	539.413
Sonstiges	0	102.076	0	102.076
Summe	1.454.180	1.200.757	0	2.654.937
Erlöse aus Verträgen mit Kunden	1.454.180	1.200.757	0	2.654.937
Sonstige Umsatzerlöse	0	0	191	191
Externe Umsatzerlöse	1.454.180	1.200.757	191	2.655.128

Vertragssalden

Die folgende Tabelle gibt Auskunft über Vertragssalden aus Verträgen mit Kunden. (→ D.20)

Die erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen enthalten im Wesentlichen von Kunden erhaltene Anzahlungen für Maschinen. Die Vertragsverbindlichkeiten enthalten im Wesentlichen bereits berechnete, aber noch nicht erbrachte Inbetriebnahmen und Schulungsleistungen.

Bei der Vertraglichen Schuld aus Anzahlungsrechnungen handelt es sich im Wesentlichen um fällige noch nicht gezahlte Anzahlungsrechnungen für die ein unbedingter Anspruch auf die Zahlung besteht. Vertragsvermögenswerte bestehen nicht.

Der zu Beginn der Periode in den erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen, den Vertragsverbindlichkeiten und der Vertraglichen Schuld aus Anzahlungsrechnungen enthaltene Betrag in Höhe von insgesamt 399.257 T€ (Vorjahr: 313.174 T€) wurde im Geschäftsjahr 2019 in Höhe von 397.367 T€ (Vorjahr: 312.246 T€) als Umsatzerlöse erfasst.

Der Konzern erwartet, dass Leistungen in Höhe von 247.309 T€ (Vorjahr: 397.367 T€), die den zum Ende der Berichtsperiode nicht (oder teilweise nicht) erfüllten Leistungsverpflichtungen zugeordnet waren, im Geschäftsjahr 2020 erwartungsgemäß zu Umsatz führen werden. Der Konzern macht von der praktischen Erleichterung des IFRS 15.121 Gebrauch und führt diese Leistungen daher nicht separat auf.

D.20			
in T€	Anhangangabe	Buchwert zum 31. Dezember 2019	Buchwert zum 31. Dezember 2018
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen Dritte	25	212.644	228.252
Forderungen gegen at equity bewertete Unternehmen	25	12.472	21.244
Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen	25	461.550	480.705
Forderungen gegen Beteiligungsunternehmen	25	33	47
Kundenforderungen aus Anzahlungsrechnungen		9.060	33.260
Summe		695.759	763.508
Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen		214.551	342.575
Vertragsverbindlichkeiten		27.770	23.422
Vertragliche Schuld aus Anzahlungsrechnungen		9.060	33.260
Summe		251.381	399.257

Für Erlöse in Höhe von 4.072 T€ (Vorjahr: 1.890 T€) aus Schulungen, Inbetriebnahmen, verlängerten Gewährleistungszeiträumen, Werkzeugpaketen sowie Wartungsverträgen, erwartet der Konzern, dass diese in den Jahren 2021 bis 2023 zu Umsatz führen werden.

7. AKTIVIERTE EIGENLEISTUNGEN

Die aktivierten Eigenleistungen ergeben sich im Wesentlichen aus der Entwicklung entstandenen Immateriellen Vermögenswerten für Werkzeugmaschinenprojekte nach IAS 38 „Intangible Assets“. Die aktivierten Herstellungskosten umfassen alle direkt und indirekt dem Entwicklungsprozess zurechenbaren Kosten und notwendigen Teile der entwicklungsbezogenen Gemeinkosten sowie die Fremdkapitalkosten.

8. SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE

D.21 PERIODENFREMDE ERTRÄGE		
in T€	2019	2018
Auflösung von Rückstellungen	8.392	3.656
Gewinne aus Anlagenabgängen	1.576	2.185
Zahlungseingänge auf abgeschriebene Forderungen	1.307	84
Übrige periodenfremde Erträge	3.189	3.385
	14.464	9.310
ANDERE BETRIEBLICHE ERTRÄGE		
Kurs- und Währungsgewinne	37.379	35.308
Kostenerstattungen und Weiterbelastungen	9.491	14.017
Herabsetzung von Wertminderungen	3.006	2.754
Zulagen und Zuschüsse	509	511
Vermietung und Verpachtung	476	468
Schadenersatzleistungen	460	1.023
Übrige	17.244	10.791
	68.565	64.872
Gesamt	83.029	74.182

Im Geschäftsjahr 2019 entstand saldiert ein Kurs- und Währungsgewinn in Höhe von 3.833 T€ (Vorjahr: 3.539 T€).

Die Erträge aus Vermietung und Verpachtung enthalten i.H.v. 40 T€ Erträge aus dem Unterleasing von Nutzungsrechten.

9. MATERIALAUFWAND

Die bezogenen Leistungen betreffen überwiegend Aufwendungen für auswärtige Fertigung.

10. PERSONALAUFWAND

Für das Geschäftsjahr 2019 betragen die Gesamtbezüge des Vorstandes aus direkter und indirekter Vergütung 10.219 T€ (Vorjahr: 10.078 T€). Auf die direkte Vergütung der Mitglieder des Vorstandes entfielen insgesamt 9.381 T€ (Vorjahr: 9.278 T€); davon auf das Fixum 2.250 T€ (Vorjahr: 2.478 T€) und 2.758 T€ auf das STI (Vorjahr: 3.349 T€). Die individuelle Leistungsvergütung betrug 1.875 T€ (Vorjahr: 2.063 T€). Der Wert des LTI belief sich auf 2.391 T€ (Vorjahr: 1.283 T€). Die Sachbezüge betragen 107 T€ (Vorjahr: 105 T€). Neben der direkten Vergütung wurden als indirekte Vergütung 838 T€ (Vorjahr: 800 T€) für Pensionszusagen aufgewendet.

An ehemalige Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene wurden 1.287 T€ (Vorjahr: 1.271 T€) ausgezahlt. Für ehemalige Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene sind Pensionsrückstellungen in Höhe von 35.717 T€ (Vorjahr: 31.655 T€) gebildet worden.

Die Struktur des Vergütungssystems für den Vorstand und den Aufsichtsrat wird im Konzernlagebericht auf den Seiten 29 ff. erläutert. Die individualisierte und ausführliche Darstellung der Vorstandsvergütungen des Geschäftsjahres sind im Vergütungsbericht auf den Seiten 29 ff. zu finden.

Konzernabschluss**Konzernanhang**
Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

Vorschüsse und Kredite an Organmitglieder wurden nicht gewährt. Ebenso wurden keine Haftungsverhältnisse zugunsten dieses Personenkreises eingegangen. Auch wurden von Unternehmen des DMG MORI-Konzerns keine Vergütungen für persönlich erbrachte Leistungen, insbesondere Beratungs- und Vermittlungsleistungen, an Organmitglieder gezahlt.

Die Aufwendungen für Altersversorgung inklusive der Arbeitgeberbeiträge zur gesetzlichen Rentenversicherung beliefen sich für das Geschäftsjahr 2019 im Konzern auf 29.399 T€ (Vorjahr: 28.165 T€). Darin enthalten sind Arbeitgeberbeiträge zur gesetzlichen Rentenversicherung in Höhe von 27.408 T€ (Vorjahr: 26.247 T€).

Die Anzahl der Mitarbeiter hat sich gegenüber dem Vorjahr wie folgt entwickelt:

	Durchschnittliche Anzahl		Stand am Bilanzstichtag	
	2019	2018	31.12.2019	31.12.2018
Lohnempfänger	1.979	1.902	1.955	1.932
Gehaltsempfänger	5.007	5.031	4.943	5.175
Auszubildende	349	362	347	396

11. ABSCHREIBUNGEN UND WERTMINDERUNGEN

Eine Aufteilung der Abschreibungen auf Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen ist dem Anlagenpiegel auf den Seiten 92 f. zu entnehmen. Der Anstieg der Abschreibungen gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus Abschreibungen auf Nutzungsrechte in Höhe von 19.937 T€ im Rahmen der Einführung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 „Leasingverhältnisse“. Die folgende Tabelle zeigt die detaillierte Aufteilung:

D.23 ABSCHREIBUNGEN AUF NUTZUNGSRECHTE	
in T€	2019
Grundstücke und Bauten	3.778
Technische Anlagen und Maschinen	3.647
Andere Anlagen, Betriebs-, und Geschäftsausstattung	12.512
Summe	19.937

In den Abschreibungen sind außerdem Wertminderungen in Höhe von 5.275 T€ (Vorjahr: 5.654 T€) enthalten, die auf Sachanlagen entfallen.

12. SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN

Die Aufwendungen für Unternehmenskommunikation, Messen und sonstige Werbeaufwendungen sind im Vergleich zum Vorjahr gestiegen. Der wesentliche Anstieg im Geschäftsjahr 2019 resultiert aus den Kosten für die EMO in

Hannover. Daneben sind hier auch Aufwendungen für das Produktmarketing sowie unsere Marketingaktivitäten enthalten. (→ D.24)

Die Kurs- und Währungsverluste sind in Verbindung mit den Kurs- und Währungsgewinnen in den sonstigen betrieblichen Erträgen zu betrachten. Im Saldo ergab sich ein Kurs- und Währungsgewinn in Höhe von 3.833 T€ (Vorjahr: 3.539 T€).

Die Vertriebsprovisionen sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen und sind abhängig vom Umsatz sowie von Art, Höhe und Regionen, in der die Umsätze entstehen.

Der Rückgang der Aufwendungen für Mieten, Pachten und Leasing resultiert im Wesentlichen aus der Anwendung des neuen Rechnungslegungsstandards IFRS 16 und ist auf die damit zusammenhängende Aktivierung von Nutzungsrechten für Leasingverhältnisse zurückzuführen. Die verbleibenden Aufwendungen enthalten in Höhe von 5.532 T€ Aufwendungen für kurzfristige Leasingverhältnisse, in Höhe von 1.097 T€ Aufwendungen für Leasingverhältnisse über einen Vermögenswert von geringem Wert, ausgenommen kurzfristige Leasingverhältnisse über Vermögenswerte von geringem Wert sowie Aufwendungen für variable Leasingzahlungen in Höhe von 654 T€.

Die Verwaltungs- und Vertriebskosten sind anteilig in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen und den Personalaufwendungen enthalten.

Im Geschäftsjahr 2019 wurden für die Gesamtvergütung des Aufsichtsrates 899 T€ (Vorjahr: 1.091 T€) zurückgestellt; der Ausweis erfolgt unter den sonstigen fremden Dienstleistungen. Die individualisierte und ausführliche Darstellung der Aufsichtsratsvergütungen des Geschäftsjahres ist im Vergütungsbericht auf den Seiten 29 ff. zu finden.

13. FINANZERTRÄGE

Im DMG MORI-Konzern sind Zinserträge und sonstige Erträge in Höhe von 5.646 T€ (Vorjahr: 4.450 T€) entstanden. Hierin enthalten sind Zinserträge in Höhe von 3.700 T€ (Vorjahr: 2.457 T€) aus dem Darlehen an die DMG MORI GmbH.

14. FINANZAUFWENDUNGEN

Die Finanzaufwendungen von 10.766 T€ (Vorjahr: 10.185 T€) beinhalten Zinsaufwendungen und sonstige Finanzaufwendungen.

Die Zinsaufwendungen in Höhe von 9.538 T€ (Vorjahr: 8.969 T€) betreffen im Wesentlichen Zinsaufwendungen für Finanzschulden sowie Factoring des Konzerns. Aufgrund

D.24 PERIODENFREMDE AUFWENDUNGEN		
in T€	2019	2018
Verluste aus Anlagenabgängen	701	1.589
Sonstige Steuern	3.141	348
Übrige periodenfremde Aufwendungen	3.485	2.242
	7.327	4.179
ANDERE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN		
Ausgangsfrachten, Verpackungen	57.412	58.191
Reise- und Repräsentationsaufwendungen	41.741	40.348
Unternehmenskommunikation, Messen und sonstige Werbeaufwendungen	40.430	33.112
Sonstige fremde Dienstleistungen	34.538	35.451
Kurs- und Währungsverluste	33.546	31.769
Aufwendungen für Zeitarbeit und freie Mitarbeiter	26.752	29.515
Vertriebsprovisionen	18.133	17.933
Zuführungen zu Rückstellungen	14.485	12.969
Sonstige Personalaufwendungen	14.412	15.298
Mieten, Pachten und Leasing	13.922	30.117
Jahresabschluss-, Rechts- und Beratungsaufwendungen	13.888	14.124
Büromaterial, Post- und Telekommunikationskosten	8.653	8.767
Versicherungen	6.939	6.091
Wertminderungen von Forderungen	6.484	8.078
Sonstige Steuern	5.214	4.776
Lizenzen und Warenzeichen	2.802	2.596
Geldverkehr und Kapitalbeschaffung	1.261	2.121
Investor- und Public-Relations	837	992
Übrige	24.066	28.829
	365.515	381.077
Gesamt	372.842	385.256

der Erstanwendung des IFRS 16 sind hier auch Zinsen aus Leasing in Höhe von 979 T€ enthalten (Vorjahr: 61 T€) sowie außerdem Zinsaufwendungen in Höhe von 637 T€ (Vorjahr: 577 T€), die im Geschäftsjahr von der DMG MORI GmbH berechnet wurden.

Daneben ist in Höhe von 506 T€ (Vorjahr: 456 T€) der Zinsanteil aus der Zuführung zu den Pensionsrückstellungen enthalten.

In den sonstigen Finanzaufwendungen wird analog zum Vorjahr der Aufwand in Höhe von 633 T€ aus der planmäßigen Amortisation der Transaktionskosten für die im Geschäftsjahr 2016 neu abgeschlossene syndizierte Kreditlinie der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ausgewiesen. Daneben sind 84 T€ (Vorjahr: 91 T€) aus der Aufzinsung von langfristigen sonstigen Rückstellungen berücksichtigt.

15. ERGEBNIS AUS AT EQUITY BEWERTETEN UNTERNEHMEN

Das Ergebnis aus at equity bewerteten Unternehmen beträgt insgesamt 2.548 T€ (Vorjahr: 3.388 T€). Hier ist insbesondere der im Geschäftsjahr 2019 entstandene Ertrag aus dem anteiligen Ergebnis des Berichtsjahres der Magnescale Co. Ltd., Kanagawa (Japan), in Höhe von 1.771 T€ (Vorjahr:

2.950 T€) sowie der anteilige Ertrag aus der Beteiligung an der DMG MORI Finance GmbH in Höhe von 962 T€ (Vorjahr: 532 T€) enthalten. Die Ergebnisse werden in der Entwicklung des Konzernanlagevermögens unter "Sonstige Veränderungen" der Abschreibungen ausgewiesen.

16. ERTRAGSTEUERN

In dieser Position werden laufende und latente Steueraufwendungen und -erträge sowie Aufwendungen aus der Steuerumlage ausgewiesen, die sich wie folgt zusammensetzen:

D.25		
in T€	2019	2018
Laufende Steuern	69.554	71.665
Steueraufwendungen für das laufende Geschäftsjahr	64.049	71.379
Steuererträge für Vorjahre	-322	-697
Steueraufwendungen für Vorjahre	5.827	983
Latente Steuern	-4.830	-6.409
Verlustvorträge	1.864	-2.151
Temporäre Differenzen	-6.807	-4.321
Reduzierung des Steuersatzes	113	63
	64.724	65.256

Konzernabschluss**Konzernanhang**

Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung
Erläuterungen zur Bilanz

Unter den laufenden Steuern werden bei den Inlandsgesellschaften Körperschaft- und Gewerbesteuer (inkl. Solidaritätszuschlag) und bei den Auslandsgesellschaften vergleichbare ertragsabhängige Steuern ausgewiesen. Die Ermittlung erfolgte nach den für die einzelnen Gesellschaften maßgeblichen Steuervorschriften.

Die Steueraufwendungen für das laufende Geschäftsjahr enthalten die aufgrund der steuerlichen Organschaft von der DMG MORI GmbH, Bielefeld, belasteten laufenden Steuern in Höhe von 32.295 T€ (Vorjahr: 43.467 T€). Ein Betrag von 322 T€ (Vorjahr: 697 T€) resultierte aus laufenden Steuererträgen für Vorjahre. Daneben sind mit 5.827 T€ (Vorjahr: 983 T€) laufende Steueraufwendungen für Vorjahre enthalten.

Die latenten Steuern werden aufgrund der Steuersätze ermittelt, die nach der derzeitigen Rechtslage in den einzelnen Ländern zum Bewertungsstichtag gelten bzw. erwartet werden. Im Geschäftsjahr 2019 betrug im Inland der Körperschaftsteuersatz 15,0% zuzüglich des Solidaritätszuschlags in Höhe von 5,5%. Daraus resultiert ein effektiver Körperschaftsteuersatz von 15,8%. Unter Einbeziehung der Gewerbesteuer von 14,0% (Vorjahr: 14,0%) betrug der Gesamtsteuersatz 29,8% (Vorjahr: 29,8%). Hieraus ergibt sich für inländische Unternehmen der Steuersatz zur Bewertung latenter Steuern. Die wesentlichen Steuersätze im Ausland liegen zwischen 16% und 31%.

Durch Unternehmensverkäufe erhöhten sich im Geschäftsjahr im Saldo aktive latente Steuern in Höhe von 4 T€. Die Ertragsteuern auf das übrige Gesamtergebnis betragen saldiert 1.787 T€ (Vorjahr: -1.589 T€) und betreffen die im sonstigen Ergebnis enthaltenen Veränderungen der Marktwerte derivativer Finanzinstrumente, die Neubewertung leistungsorientierter Versorgungspläne sowie Währungskurseffekte.

Der Unterschied zwischen dem laufenden und erwarteten Ertragsteueraufwand ist auf folgende Ursachen zurückzuführen. [→ D.26]

Der ausgewiesene Ertragsteueraufwand im Geschäftsjahr 2019 in Höhe von 64.724 T€ (Vorjahr: 65.256 T€) ist um 587 T€ geringer (Vorjahr: 1.250 T€ höher) als der erwartete Ertragsteueraufwand von 65.311 T€ (Vorjahr: 64.006 T€), der sich theoretisch bei Anwendung des im Geschäftsjahr 2019 gültigen inländischen Steuersatzes von 29,8% (Vorjahr: 29,8%) auf Konzernebene ergeben würde.

Die Veränderung bei den steuerlichen Verlustvorträgen betrifft im Wesentlichen den Nichtansatz von aktiven latenten Steuern auf laufende Verluste in Höhe von 3.272 T€ (Vorjahr: 2.076 T€) sowie Korrekturen bei den aktiven latenten Steuern auf Verlustvorträge aus Vorjahren in Höhe von 1.036 T€ (Vorjahr: 0 T€). Dem gegenüber konnten bislang nicht berücksichtigte latente Steuern auf Verlustvorträge in Höhe von 3.351 T€ (Vorjahr: 2.533 T€) genutzt bzw. aktiviert werden.

17. AUF NICHT BEHERRSCHENDE ANTEILE ENTFALLENDEN JAHRESERGEBNIS

Auf die nicht beherrschenden Anteile entfällt ein anteiliges Jahresergebnis von 2.568 T€ (Vorjahr: 1.273 T€). In der Position ist im Wesentlichen das anteilige Ergebnis von nicht beherrschenden Anteilen an der GILDEMEISTER LSG Beteiligungs GmbH, Würzburg, und der DMG MORI Machine Tools Trading Co. Ltd., Shanghai (China) enthalten.

D.26 in T€	2019	2018
Ergebnis vor Steuern	219.166	214.786
Ertragsteuersatz der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT in Prozent	29,8	29,8
Erwarteter Steuerertrag/-aufwand	65.311	64.006
Steuerliche Auswirkungen folgender Effekte		
Anpassung aufgrund abweichenden Steuersatzes	-7.936	-5.436
Auswirkung aufgrund von Steuersatzänderungen	113	63
Steuerminderung aufgrund steuerfreier Erträge	-1.277	-1.010
Steuerliche Verlustvorträge	957	-457
Nichtansatz temporäre Differenzen/latente Steuern Vorjahre	433	1.080
Steuererhöhung aufgrund steuerlich nicht abzugsfähiger Aufwendungen	6.112	6.201
Steuererträge bzw. -aufwendungen für Vorjahre	5.505	286
Steuergutschriften	-5.067	0
Sonstige Anpassungen	573	523
Ertragsteuern	64.724	65.256

18. ERGEBNIS JE AKTIE

Nach IAS 33 „Earnings per Share“ ergibt sich das unverwässerte Ergebnis je Aktie („Basic Earnings per Share“) durch Division des Konzernergebnisses – ohne Ergebnisanteil anderer Gesellschafter – durch die durchschnittlich gewichtete Anzahl der im Umlauf befindlichen Stammaktien wie folgt:

D.27	2019	2018
Konzernergebnis ohne auf nicht beherrschende Anteile entfallender Jahresüberschuss	151.874 T€	148.257 T€
Durchschnittlich gewichtete Anzahl der Aktien (Stück)	78.817.994	78.817.994
Ergebnis je Aktie	1,93 €	1,88 €

Das Ergebnis resultiert ausschließlich aus fortgeführter Tätigkeit. Das Konzernergebnis nach Steuern in Höhe von 154.442 T€ wurde um das Ergebnis der nicht beherrschenden Anteile in Höhe von 2.568 T€ vermindert. Das Ergebnis je Aktie (unverwässert) betrug im Berichtsjahr 1,93 € (Vorjahr: 1,88 €). Verwässerungseffekte lagen wie im Vorjahr nicht vor.

ERLÄUTERUNGEN ZU EINZELNEN POSTEN DER BILANZ

19. IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE

Die Geschäfts- oder Firmenwerte betragen 138.082 T€ (Vorjahr: 139.399 T€).

Die Veränderungen ergeben sich aus der Umrechnung von Geschäfts- oder Firmenwerten um in Fremdwährung in die Konzernwährung Euro und einem anteiligen Abgang des Geschäfts- oder Firmenwertes im Rahmen der Veräußerung der wesentlichen Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions.

Die aus der Entwicklung entstandenen immateriellen Vermögenswerte betreffen neue Werkzeugmaschinenprojekte in den in- und ausländischen Produktionsgesellschaften, Dienstleistungsprodukte sowie spezifische Softwarelösungen. Die zum Ende des Geschäftsjahres ausgewiesenen, aus der Entwicklung entstandenen immateriellen Vermögenswerte betragen 14.620 T€ (Vorjahr: 16.938 T€). Die unmittelbar als Aufwand erfassten Forschungs- und Entwicklungskosten belaufen sich im Geschäftsjahr 2019 auf 52.743 T€ (Vorjahr: 53.425 T€).

In dem Wert für gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte sind unter anderem erworbene Patente, Rechte aus übernommenen Kundenbeziehungen, Gebrauchsmuster und Warenzeichen sowie EDV-Software enthalten.

Eine Zuschreibung auf die im Vorjahr vorgenommene Wertminderung in Höhe von 843 T€ musste nicht vorgenommen werden, da der erzielbare Betrag 0 € beträgt.

Die Entwicklung und Aufgliederung der Posten der immateriellen Vermögenswerte des Konzerns sind im Konzern-Anlagenspiegel dargestellt. Die Investitionen werden im Konzernlagebericht auf Seite 56 erläutert.

20. SACHANLAGEN

Die Entwicklung und Aufgliederung der Posten der Sachanlagen des Konzerns sind im Konzern-Anlagenspiegel dargestellt. Die Investitionen werden im Konzernlagebericht auf Seite 56 erläutert.

Im Geschäftsjahr wurden Wertminderungen in Höhe von 5.275 T€ (Vorjahr: 4.811 T€) in den Abschreibungen erfasst. Wertaufholungen auf die im Vorjahr vorgenommenen Wertminderungen ergaben sich nicht.

Für ein Gebäude mit dazugehörigen technischen Anlagen sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung wurde eine Wertminderung identifiziert, die sich aus einer geänderten Nutzungsabsicht des Gebäudes und Leerständen ergibt. Die Überprüfung des erzielbaren Betrages führte zu der Erfassung eines Wertminderungsaufwandes in Höhe von 4.215 T€ (Vorjahr: 3.362 T€), der dem Posten Abschreibungen und Wertminderungen zugeordnet wurde und im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ erfasst wurde. Der erzielbare Betrag zum Zeitpunkt der Wertberichtigung betrug 28.313 T€ (31. Dezember 2018: 33.397 T€). Im April 2019 wurde das Gebäude zu diesem Wert an einen Dritten veräußert. Durch das Rückleasing eines Gebäudeteils entstand ein Nutzungsrecht in Höhe von 5.372 T€. Da der Zugang dieses Nutzungsrechtes im Zusammenhang mit dem Abgang des Gebäudes steht, erfolgte die Erfassung ebenfalls in der Abgangsspalte im Konzern-Anlagenspiegel und wurde mit den Abgängen „Nutzungsrecht Grundstücke und Gebäude“ (-4.611 T€) verrechnet, so dass sich saldiert ein Wert von 761 T€ ergibt.

DMG MORI hat für eine Anlage zur Speicherung von Strom eine Wertminderung in Höhe von 836 T€ identifiziert, da die Anlage nicht weiter genutzt werden soll. Der Betrag wurde dem Posten Abschreibungen und Wertminderungen zugeordnet und im Segment „Corporate Services“ erfasst. Der erzielbare Betrag der Anlage lag bei 0 T€.

Im Vorjahr wurde ein Wertminderungsaufwand in Höhe von 1.449 T€ in den Abschreibungen berücksichtigt und im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ erfasst.

Der DMG MORI-Konzern mietet bestimmtes Sachanlagevermögen wie Grundstücke und Gebäude, technische Anlagen und Maschinen, Büroausstattung und PKWs. Gemäß der Anwendung von IFRS 16 weist der DMG MORI-Konzern zum 31. Dezember 2019 Nutzungsrechte in Höhe von 62.186 T€ unter den Sachanlagen aus. Die Zuführungen zu den Nutzungsrechten während des Geschäftsjahres 2019 betragen 13.325 T€. Analog wurden Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 61.355 T€ passiviert (s. Seiten 137 f.).

Folgende Posten wurden im Zusammenhang mit Leasingverhältnissen in der Bilanz ausgewiesen:

D.28 NUTZUNGSRECHTE	
in T€	31.12.2019
Grundstücke und Bauten	28.261
Technische Anlagen und Maschinen	11.659
Andere Anlagen, Betriebs-, und Geschäftsausstattung	22.266
Gesamt	62.186

Gemäß IAS 17 waren in den Sachanlagen im Vorjahr geleaste Vermögenswerte in Höhe von 592 T€ enthalten, die wegen der Gestaltung der zugrunde liegenden Leasingverträge der jeweiligen Konzerngesellschaft als wirtschaftliche Eigentümerin („Finance Lease“) zuzurechnen waren. Die Buchwerte der aktivierten Leasinggegenstände gliederten sich auf in 271 T€ für Technische Anlagen und Maschinen und 321 T€ für Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung.

21. BETEILIGUNGEN

Beteiligungen werden zum beizulegenden Zeitwert bilanziert und sind als FVOCI designiert. DMG MORI hat das Wahlrecht gem. IFRS 9.4.1 beim erstmaligen Ansatz ausgeübt, Folgeänderungen des beizulegenden Zeitwerts der Beteiligungen im sonstigen Ergebnis zu zeigen.

Im Geschäftsjahr 2019 haben sich weitere Partner an der strategischen Allianz der ADAMOS GmbH beteiligt. Die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH hat im Geschäftsjahr mit 1,0 MIO € an der Kapitalerhöhung bei ADAMOS teilgenommen. Der Anteil der GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH beträgt weiterhin 14,28%. DMG MORI übt keinen wesentlichen Einfluss auf die Geschäftstätigkeit der ADAMOS GmbH aus. Dividendenausschüttungen gab es im Geschäftsjahr nicht.

Im September 2019 hat die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH 15,02% an der TULIP Interfaces Inc., Somerville (USA), erworben. Durch die Kooperation mit dem US-amerikanischen Softwareanbieter TULIP vereinfacht DMG MORI seinen Kunden den Einstieg in die digitale Fertigung. DMG MORI übt keinen wesentlichen Einfluss auf die Geschäftstätigkeit der TULIP Interfaces Inc. aus. Dividendenausschüttungen gab es im Geschäftsjahr nicht.

Daneben sind die Anteile der GILDEMEISTER energy solutions GmbH an der Sonnenstromalpha GmbH & Co. KG, Hamburg, in Höhe von 40% enthalten sowie die Anteile der GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH in Höhe von 5% an der STBO GmbH, Bielefeld. Die Anteile an der Pro-Micron GmbH & Co. KG Modular System wurden im Geschäftsjahr veräußert. Der beizulegende Zeitwert zum Zeitpunkt des Verkaufs betrug 81 T€. Es entstand ein Veräußerungsverlust in Höhe von 41 T€, der im sonstigen Ergebnis erfasst wurde.

Auf alle diese Gesellschaften übt der DMG MORI-Konzern keinen maßgeblichen Einfluss aus.

Zum 31. Dezember 2019 betrug der beizulegende Zeitwert der Beteiligungen insgesamt 25.595 T€ (Vorjahr: 2.403 T€).

Im Berichtsjahr wurden wie im Vorjahr keine Wertminderungen auf Beteiligungen erfasst.

Eine Übersicht aller Unternehmen des DMG MORI-Konzerns sowie Angaben über Sitz, Eigenkapital und die Kapitalanteile des Geschäftsjahres 2019 findet sich auf den Seiten 155 ff.

22. ANTEILE AN AT EQUITY BEWERTETEN UNTERNEHMEN

Die folgenden Übersichten zeigen die zusammengefassten Eckdaten der Unternehmen, die at equity in den Konzernabschluss einbezogen wurden. Die Werte beziehen sich auf Kapitalanteile, Buchwerte und Angaben zur Bilanz sowie auf die Umsatzerlöse, sonstigen Erträge und Aufwendungen:

D.29	31.12.2019		31.12.2018	
	Kapital- anteil %	Buchwert T€	Kapital- anteil %	Buchwert T€
Summe zum Stichtag	84.202		58.851	
davon Gemeinschafts- unternehmen				
DMG MORI HEITEC GmbH	50,0	676	50,0	503
davon assoziierte Unternehmen				
DMG MORI Finance GmbH	42,6	11.612	42,6	10.650
Magnescape Co. Ltd.	44,1	42.506	44,1	39.790
INTECH DMLS PRIVATE LIMITED	30,0	7.498	30,0	7.908
Pragati Automation Pvt. Ltd.	30,0	20.784		
DMG MORI Digital GmbH	40,0	26		
Vershina Operation, LLC.	33,3	1.100		

Im Geschäftsjahr 2019 hat die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH an den Kapitalerhöhungen bei der DMG MORI HEITEC GmbH, Erlangen, gem. Gesellschaftsvertrag partizipiert. Die

GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH ist mit 50 % an dem Unternehmen beteiligt. Der Buchwert zum Bilanzstichtag beträgt 676 T€ (Vorjahr: 503 T€). Die DMG MORI HEITEC GmbH, Erlangen, wurde als Gemeinschaftsunternehmen klassifiziert und seit dem Zeitpunkt des Erwerbs der Anteile „at equity“ in den Konzernabschluss aufgenommen.

Die Kapitalanteile an den at equity bewerteten Unternehmen entsprechen den Stimmrechten. Details zum Ergebnis aus den at equity bewerteten Unternehmen sind in den Erläuterungen zu den einzelnen Posten der Gewinn- und Verlustrechnung unter „Ergebnis aus at equity bewerteten Unternehmen“ auf Seite 121 dargestellt. Die Magnescale Co. Ltd. und die DMG MORI Finance GmbH schätzen wir als wesentlich ein.

Die Beteiligung an der Magnescale Co. Ltd., Kanagawa (Japan), eine Tochtergesellschaft der DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), und Hersteller von hochpräzisen Positionsmesstechnologien, mit ihren 100 %-igen Tochtergesellschaften Magnescale Europe GmbH, Wernau, und Magnescale Americas, Inc., Davis (USA), in Höhe von 44,1 % schätzen wir als wesentlich ein. Die Überprüfung der Werthaltigkeit erfolgte anhand zukünftiger Cashflows, die aus der Planung der Gesellschaft abgeleitet wurden. Dabei wurde in der Planung von leicht steigenden Umsatzerlösen und EBIT-Margen ausgegangen. Die ermittelten Cashflows wurden mit einem WACC von 8,66 % diskontiert. Im Geschäftsjahr 2019 wurde ein Jahresergebnis von 4.014 T€ erzielt.

Die wesentlichen Positionen der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung sind für alle drei Gesellschaften zusammengefasst in der folgenden Tabelle dargestellt. (→ D.30)

Zusätzlich zum Jahresüberschuss wurde ein Währungseffekt in Höhe von 2.141 T€ (Vorjahr: 4.206 T€) anteilig im sonstigen Ergebnis erfasst. Es ergibt sich ein Gesamtergebnis von 6.155 T€ (anteilig 2.716 T€) (Vorjahr: 10.891 T€, anteilig 4.805 T€).

D.30 MAGNESCALE CO. LTD.		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Kurzfristige Vermögenswerte	44.883	46.228
Langfristige Vermögenswerte	51.214	51.784
Kurzfristige Verbindlichkeiten	9.734	14.970
Langfristige Verbindlichkeiten	6.715	9.549
Nettobuchwert	79.648	73.493
Umsatzerlöse	96.030	100.004
Jahresergebnis	4.014	6.685

Die Werte der DMG MORI Finance GmbH sind darüber hinaus in der folgenden Tabelle zusammengefasst.

D.31 DMG MORI FINANCE GMBH		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Kurzfristige Vermögenswerte	201.812	222.705
Langfristige Vermögenswerte	357.289	301.106
Kurzfristige Verbindlichkeiten	200.198	175.047
Langfristige Verbindlichkeiten	331.612	323.734
Nettobuchwert	27.291	25.030
Umsatzerlöse	168.991	137.031
Jahresergebnis	2.261	1.251

Die Überleitung der Buchwerte zum Stichtag ergibt sich wie folgt:

D.32 MAGNESCALE CO. LTD.		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Nettobuchwert zum 1.1.	73.493	62.602
Ergebnis nach Steuern	4.014	6.685
Sonstiges Ergebnis	2.141	4.206
Nettobuchwert zum 31.12.	79.648	73.493
Anteiliges Eigenkapital	35.141	32.425
Konsolidierung/Sonstiges	7.365	7.365
Buchwert des at equity-Ansatzes	42.506	39.790

D.33 DMG MORI FINANCE GMBH		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Nettobuchwert zum 1.1.	25.030	23.779
Ergebnis nach Steuern	2.261	1.251
Nettobuchwert zum 31.12.	27.291	25.030
Anteiliges Eigenkapital	11.612	10.650
Buchwert des at equity-Ansatzes	11.612	10.650

23. LANGFRISTIGE FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSWERTE

D.34		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	7	1.263
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	9.627	11.963
Sonstige langfristige Vermögenswerte	3.747	2.757
	13.381	15.983

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind den finanziellen Vermögenswerten zuzuordnen. In den langfristigen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind wie im Vorjahr keine Forderungen gegenüber Beteiligungsunternehmen enthalten.

Die sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerte beinhalten folgende Posten:

KonzernabschlussKonzernanhang
Erläuterungen
zur Bilanz

D.35 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Kautionen und sonstige Sicherheitsleistungen	653	1.826
Übrige Vermögenswerte	8.974	10.137
	9.627	11.963

In den übrigen finanziellen Vermögenswerten ist der beizulegende Zeitwert einer Erwerbsmöglichkeit für Anteile an einer Gesellschaft in Höhe von 2.911 T€ enthalten (Vorjahr: 3.233 T€). Im Geschäftsjahr wurde eine Abschreibung in Höhe von 322 T€ vorgenommen (Vorjahr: Zuschreibung 33 T€), die im sonstigen Ergebnis erfasst wurde.

Die sonstigen langfristigen Vermögenswerte beinhalten folgende Posten:

D.36 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Steuererstattungsansprüche	1.475	1.462
Übrige Vermögenswerte	2.272	1.295
	3.747	2.757

In den Steuererstattungsansprüchen sind keine Forderungen für Ertragsteuern enthalten.

24. VORRÄTE

Die Vorräte setzen sich im Detail wie folgt zusammen:

D.37 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	275.831	282.909
Unfertige Erzeugnisse	138.453	164.107
Fertige Erzeugnisse und Waren	197.526	167.357
Geleistete Anzahlungen	0	11.008
	611.810	625.381

In den fertigen Erzeugnissen und Waren sind Maschinen in Höhe von 62.639 T€ (Vorjahr: 54.528 T€) enthalten, die wir zu Handelszwecken von der DMG MORI COMPANY LIMITED

erworben haben. Von den am 31. Dezember 2019 bilanzierten Vorräten wurden 157.584 T€ (Vorjahr: 109.038 T€) zu ihren Nettoveräußerungswerten angesetzt. Im Geschäftsjahr wurden Wertminderungen auf Vorräte in Höhe von 31.992 T€ (Vorjahr: 23.430 T€) im Materialaufwand erfasst.

Es ergaben sich im Geschäftsjahr Wertaufholungen in Höhe von 2.584 T€ (Vorjahr: 3.423 T€), die im Wesentlichen aus dem Anstieg der Nettoveräußerungswerte resultieren; sie wurden ebenfalls im Materialaufwand erfasst.

25. KURZFRISTIGE FORDERUNGEN

In den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen sind Forderungen gegen die DMG MORI COMPANY LIMITED in Höhe von 79.154 T€ (Vorjahr: 91.314 T€) enthalten. Daneben sind wie im Vorjahr in den sonstigen Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen Forderungen gegen die DMG MORI GmbH aus der Darlehensvergabe in Höhe von 370.000 T€ sowie aus der Abgrenzung von Zinsen in Höhe von 617 T€ (Vorjahr: 370.644 T€) abzüglich der Wertminderung aus dem „general approach“ enthalten. Das Darlehen wird zu marktüblichen Konditionen verzinst. (→ D.38)

Im Berichtsjahr bestehen im DMG MORI-Konzern unverändert Forderungsverkaufsprogramme. Im Rahmen dieser Vereinbarungen können inländische Forderungen wie im Vorjahr mit einem Volumen von bis zu 90.000 T€ und ausländische Forderungen mit einem Volumen von bis zu 77.500 T€ verkauft werden. Am Bilanzstichtag waren deutsche Forderungen in Höhe von 67.750 T€ (Vorjahr: 65.999 T€) und ausländische Forderungen in Höhe von 52.250 T€ (Vorjahr: 50.140 T€) regresslos verkauft und sind insofern zum Stichtag nicht mehr im Forderungsbestand enthalten.

Die Bruttobuchwerte der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach geografischen Regionen, von denen Forderungen in Höhe von 316.360 T€ (Vorjahr: 358.552 T€) nicht einzelwertberichtet sind, teilen sich wie folgt auf:

D.38 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
gegen Dritte	212.637	226.989
gegen at equity bewertete Unternehmen	12.472	21.244
gegen sonstige nahestehende Unternehmen	90.978	110.070
gegen Beteiligungsunternehmen	33	47
Summe Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	316.120	358.350
Sonstige Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen	370.572	370.635
Gesamt	686.692	728.985

D.39 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Deutschland	74.013	94.629
Europa (ohne Deutschland)	146.272	139.020
Asien	24.822	33.823
Amerika	0	251
DMG MORI CO. Gruppe	91.527	110.676
Gesamt	336.634	378.399

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben sich wie folgt entwickelt:

D.40 in T€	2019	2018
Stand Wertberichtigungen zum 1. Januar	18.786	15.746
Ausbuchungen	-1.688	-2.285
Nettowert der Wertberichtigungen im Geschäftsjahr	3.478	5.325
Stand Wertberichtigungen zum 31. Dezember	20.576	18.786

Ein separater Ausweis der Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögenswerte gem. IAS 1.82 (ba) in der Gewinn- und Verlustrechnung erfolgte aufgrund der Unwesentlichkeit des Postens nicht.

Ausbuchungen von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden vorgenommen, wenn mit hoher Wahrscheinlichkeit davon ausgegangen werden kann, dass die Schuldner ihren Zahlungsverpflichtungen nicht in absehbarer Zeit nachkommen werden.

Zum Ende des Geschäftsjahres 2019 gab es ausgebuchte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen mit einem Vertragswert in Höhe von 515 T€ (Vorjahr: 3.759 T€), die aber derzeit noch einer Vollstreckungsmaßnahme unterliegen.

Die Aufwendungen aus Wertberichtigungen und Ausbuchungen von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen. Sie betreffen eine Vielzahl von Einzelfällen.

Details zur Ermittlung der Wertberichtigungen und zu Kreditrisiken sind unter Punkt 38 beschrieben.

26. SONSTIGE VERMÖGENSWERTE

Die sonstigen Vermögenswerte setzen sich wie folgt zusammen:

D.41 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	46.740	60.241
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	69.125	81.272
	115.865	141.513

Die sonstigen kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte beinhalten folgende Posten:

D.42 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Diskontierte Kundenwechsel	14.407	25.760
Kautionen und sonstige Sicherheitsleistungen	7.044	6.613
Forderungen aus Factoring	5.901	7.305
Debitorische Kreditoren	4.147	6.899
Marktwerte der derivativen Finanzinstrumente	2.551	1.964
Kaufpreisforderungen aus Veräußerungen	2.185	0
Forderungen an Mitarbeiter und ehemalige Mitarbeiter	648	754
Kredite an Fremde	52	11
Übrige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	9.805	10.935
	46.740	60.241

Im Geschäftsjahr wurden wie im Vorjahr keine finanziellen Vermögenswerte als Sicherheiten gestellt.

Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte beinhalten folgende Posten:

D.43 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Steuererstattungsansprüche	28.121	28.109
Vorauszahlungen	19.450	32.982
Übrige Vermögenswerte	21.554	20.181
	69.125	81.272

Die Steuererstattungsansprüche enthalten im Wesentlichen Forderungen aus Umsatzsteuer.

27. ZAHLUNGSMITTEL UND ZAHLUNGSMITTELÄQUIVALENTE

Zum Bilanzstichtag bestanden Guthaben bei Kreditinstituten in Höhe von 154.005 T€ (Vorjahr: 152.681 T€). Details zur Ermittlung und Berücksichtigung von Wertminderungen sind unter Punkt 38 zu finden.

Die Entwicklung der Zahlungsmittel und Zahlungsmittel-äquivalente, die den Finanzmittelfonds gemäß IAS 7 „Cash Flow Statements“ bilden, ist in der Kapitalflussrechnung auf Seite 87 dargestellt.

28. LATENTE STEUERN

Die aktiven und passiven latenten Steuern sowie der latente Steueraufwand sind den nachfolgenden Posten zuzuordnen:
[→ D.44 | D.45]

Die latenten Steuern werden aufgrund der Steuersätze ermittelt, die nach der derzeitigen Rechtslage in den einzelnen Ländern zum Bewertungsstichtag gelten bzw. erwartet werden. Unter Berücksichtigung der Gewerbeertragsteuer sowie der Körperschaftsteuer und des Solidaritätszuschlags ermittelt sich für inländische Unternehmen ein Steuersatz für latente Steuern von 29,8% (Vorjahr: 29,8%).

Ausschlaggebend für die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern ist die Einschätzung der Wahrscheinlichkeit eines ausreichenden zukünftigen steuerlichen Einkommens. Aufgrund der Erfahrung aus der Vergangenheit

und der zu erwartenden steuerlichen Einkommenssituation wird davon ausgegangen, dass die entsprechenden Vorteile aus den aktiven latenten Steuern realisiert werden können.

Die aktiven latenten Steuern auf Verlustvorträge belaufen sich zum 31. Dezember 2019 auf 3.289 T€ (Vorjahr: 5.153 T€) und verteilen sich wie folgt: Für den deutschen Organkreis bestanden wie im Vorjahr keine körperschaftsteuerlichen und gewerbsteuerlichen Verlustvorträge sowie Zinsvorträge aufgrund der Regelungen zur deutschen Zinsschranke. Auf ausländische Tochtergesellschaften entfallen aktive latente Steuern auf Verlustvorträge in Höhe von 3.289 T€ (Vorjahr: 4.117 T€). Im Berichtsjahr wurden 604 T€ (Vorjahr: 3.000 T€) aktive latente Steuern auf Verlustvorträge neu aktiviert, 1.432 T€ (Vorjahr: 849 T€) mit laufendem steuerlichen Einkommen verrechnet sowie 1.036 T€ aufgrund des Eintritts einer inländischen Gesellschaft in den deutschen Organkreis abgeschrieben. Die steuerlichen Verlustvorträge betragen insgesamt 86.035 T€ (Vorjahr: 102.501 T€), von denen 71.370 T€ (Vorjahr: 80.940 T€) nicht berücksichtigt wurden. Von den nicht berücksichtigten steuerlichen Verlustvorträgen sind 27.211 T€ (Vorjahr: 24.639 T€) zeitlich unbegrenzt nutzbar, während 40.039 T€ (Vorjahr: 43.463 T€) innerhalb der nächsten fünf Jahre zu verwenden

D.44	31.12.2019		31.12.2018	
	aktiv	passiv	aktiv	passiv
in T€				
Immaterielle Vermögenswerte	14.860	7.767	17.897	7.921
Sachanlagen	9.786	4.089	10.449	4.326
Finanzanlagen	109	0	296	0
Vorräte	15.783	1.647	12.622	2.030
Forderungen und Sonstige Vermögenswerte	17.359	2.225	10.991	2.391
Rückstellungen	16.827	8.273	12.337	7.004
Verbindlichkeiten	9.202	3.783	9.004	1.976
Steuerliche Verlustvorträge	3.289	-	5.153	-
	87.215	27.784	78.749	25.648
Saldierungen	-24.660	-24.660	-23.143	-23.143
Gesamt	62.555	3.124	55.606	2.505

D.45	2019	2018
	Latenter Steueraufwand / -ertrag	Latenter Steueraufwand / -ertrag
in T€		
Immaterielle Vermögenswerte	2.929	517
Sachanlagen	463	-1.179
Finanzanlagen	188	-254
Vorräte	-3.453	-1.407
Forderungen und Sonstige Vermögenswerte	-7.091	-4.016
Rückstellungen	-1.406	1.485
Verbindlichkeiten	1.676	596
Steuerliche Verlustvorträge	1.864	-2.151
Gesamt	-4.830	-6.409

sind. Darüber hinaus verfallen die restlichen nicht berücksichtigten Verlustvorträge in Höhe von 4.120 T€ (Vorjahr: 12.838 T€) in einem Zeitraum von 6 bis 10 Jahren.

In Bezug auf Tochtergesellschaften, die steuerliche Verluste im laufenden Jahr oder im Vorjahr hatten, wurde ein latenter Steueranspruch in Höhe von 35 T€ (Vorjahr: 1.419 T€) aktiviert, dessen Realisierung von künftigen zu versteuernden Ergebnissen abhängt, die höher sind als die Ergebniseffekte aus der Auflösung bestehender zu versteuernder Differenzen. Der DMG MORI-Konzern geht aufgrund substanzieller Hinweise davon aus, dass auf Basis der zukünftigen Geschäftstätigkeit, der Steuerplanungen sowie Steuergestaltungsmöglichkeiten ausreichend positives zu versteuerndes Einkommen für die Realisierung des aktivierten Steueranspruchs zur Verfügung stehen wird.

Für passive temporäre Differenzen im Zusammenhang mit Anteilen an Tochterunternehmen in Höhe von 19.163 T€ (Vorjahr: 18.506 T€) wurden keine latenten Steuern bilanziert, da die Voraussetzungen von IAS 12.39 erfüllt sind.

Die erfolgsneutral im Eigenkapital erfassten aktiven latenten Steuern erhöhten sich zum Bilanzstichtag um 1.787 T€ auf 10.838 T€ (Vorjahr: 9.051 T€). Diese setzen sich aus aktiven latenten Steuern in Höhe von 10.802 T€ (Vorjahr: 9.043 T€) auf die im Eigenkapital erfassten versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste sowie in Höhe von 36 T€ im Zusammenhang mit der erfolgsneutralen Bewertung von Finanzinstrumenten (Vorjahr: 8 T€) zusammen.

29. EIGENKAPITAL

Die Entwicklung der einzelnen Komponenten des Konzern-Eigenkapitals für die Geschäftsjahre 2019 und 2018 sind in der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung auf den Seiten 90 f. dargestellt. Unter den Transaktionen mit Eigentümern sind die Geschäftsvorfälle dargestellt, bei denen die Eigentümer in ihrer Eigenschaft als Eigentümer gehandelt haben.

Gezeichnetes Kapital

Das Grundkapital der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT beträgt insgesamt 204.926.784,40 € und ist voll eingezahlt.

Es ist eingeteilt in 78.817.994 auf den Inhaber lautende Stückaktien mit einem rechnerischen Nennwert von 2,60 € pro Stück. Jede Stückaktie gewährt eine Stimme.

Die folgenden Ausführungen sind im Wesentlichen der Satzung der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (Stand: Mai 2019) entnommen.

Der Vorstand ist ermächtigt, das Grundkapital in der Zeit bis zum 9. Mai 2024 mit Zustimmung des Aufsichtsrates um bis zu nominal 102.463.392,20 € durch Ausgabe von bis

zu 39.408.997 neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien gegen Bar- und /oder Sacheinlage zu erhöhen (genehmigtes Kapital). Die Ermächtigung kann einmalig oder in Teilbeträgen mehrmals ausgeübt werden.

Bei Bareinlagen können die neuen Aktien auch von einem oder mehreren durch den Vorstand bestimmten Kreditinstituten oder Unternehmen im Sinne von § 186 Abs. 5 Satz 1 AktG mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären zum Bezug anzubieten (mittelbares Bezugsrecht). Grundsätzlich ist den Aktionären ein Bezugsrecht einzuräumen. Der Vorstand ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Bezugsrecht der Aktionäre in folgenden Fällen auszuschließen:

- a) hinsichtlich eines anteiligen Betrags des Grundkapitals von bis zu € 5.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Arbeitnehmer der Gesellschaft oder mit der Gesellschaft im Sinne der §§ 15 AktG verbundener Unternehmen,
- b) bei Kapitalerhöhungen gegen Sacheinlage, um in geeigneten Fällen Unternehmen, Unternehmensteile oder Beteiligungen an Unternehmen oder sonstige Vermögensgegenstände gegen Gewährung von Aktien zu erwerben,
- c) bei Kapitalerhöhung gegen Bareinlage, wenn der Ausgabebetrag der neuen Aktien den Börsenpreis zum Zeitpunkt der endgültigen Festlegung des Ausgabebetrages durch den Vorstand, die möglichst zeitnah zur Platzierung der Aktien erfolgen soll, nicht wesentlich im Sinne der §§ 203 Abs. 1 und 2, 186 Abs. 3 Satz 4 AktG unterschreitet und der auf die neuen Aktien, für die das Bezugsrecht ausgeschlossen wird, insgesamt entfallende anteilige Betrag des Grundkapitals 10% des Grundkapitals weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung übersteigt. Auf die Höchstgrenze von 10% des Grundkapitals werden Aktien angerechnet, die während der Laufzeit des genehmigten Kapitals unter Ausschluss des Bezugsrechts der Aktionäre in direkter oder entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben oder veräußert werden,
- d) um etwaige Spitzenbeträge von dem Bezugsrecht auszunehmen.

Die insgesamt aufgrund der vorstehenden Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts gemäß lit. b) und lit. c) ausgegebenen Aktien dürfen 20% des Grundkapitals weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens der Ermächtigung noch im Zeitpunkt ihrer Ausnutzung überschreiten. Auf diese 20-Prozent-Grenze sind solche Aktien anzurechnen, die während der Laufzeit der vorstehenden Ermächtigung unter Bezugsrechtsausschluss aus einem etwaigen anderen genehmigten Kapital ausgegeben werden; ausgenommen von vorstehender Anrechnung sind Bezugsrechtsausschlüsse zum Ausgleich von Spitzenbeträgen oder zur Ausgabe von Aktien an Arbeitnehmer der Gesellschaft und mit der Gesellschaft verbundener Unternehmen.

Der Vorstand ist ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates die weiteren Einzelheiten der Kapitalerhöhung und ihrer Durchführung festzulegen. Der Aufsichtsrat ist ermächtigt, die Satzung entsprechend der jeweiligen Ausnutzung des genehmigten Kapitals anzupassen bzw., falls das genehmigte Kapital bis zum 9. Mai 2024 nicht oder nicht vollständig ausgenutzt sein sollte, dieses nach Fristablauf aufzuheben.

Kapitalrücklage

Die Kapitalrücklage zum 31. Dezember 2019 betrug unverändert zum Vorjahr 498.485.269 €. Sie enthält die Aufgelder aus der Ausgabe von Aktien der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT aus Vorjahren.

Die unmittelbar den Kapitalbeschaffungen direkt zurechenbaren Transaktionskosten, gemindert um die damit verbundenen Ertragsteuervorteile, sind jeweils von der Kapitalrücklage in Abzug gebracht worden.

GEWINNRÜCKLAGEN UND ANDERE RÜCKLAGEN

Gesetzliche Rücklage

Der Ausweis betrifft unverändert die gesetzliche Rücklage der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT in Höhe von 680.530 €.

Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen enthalten die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden. Des Weiteren erfolgten in den Gewinnrücklagen die Verrechnung passiver Unterschiedsbeträge aus der Kapitalkonsolidierung der vor dem 1. Januar 1995 konsolidierten Tochtergesellschaften sowie die erfolgsneutralen Anpassungen im Rahmen der erstmaligen Anwendung der IFRS. Daneben werden hier die Änderungen aus der Neubewertung von leistungsorientierten Versorgungsplänen ausgewiesen.

Andere Rücklagen

In den anderen Rücklagen sind die Differenzen aus der erfolgsneutralen Währungsumrechnung von Abschlüssen ausländischer Tochtergesellschaften und die Effekte aus der erfolgsneutralen Bewertung von Finanzinstrumenten nach Steuern enthalten. Die im Zusammenhang mit der erfolgsneutralen Bewertung von Finanzinstrumenten erfolgsneutral verrechneten latenten Steuern betragen 36 T€ zum 31. Dezember 2019 (Vorjahr: 8 T€).

Eine detaillierte Übersicht zur Zusammensetzung bzw. Veränderung der anderen Rücklagen im Geschäftsjahr 2019 sowie im Vorjahr ist in der Entwicklung des Eigenkapitals dargestellt.

Gewinnverwendung

Nach dem Aktiengesetz bildet der nach dem Handelsgesetzbuch (HGB) aufgestellte Jahresabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT die Basis für die Gewinnverwendung des Geschäftsjahres.

Zwischen der DMG MORI GmbH und der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag, dem die Hauptversammlung am 15. Juli 2016 zustimmte. Mit dem Eintrag ins Handelsregister am 24. August 2016 ist der Vertrag in Kraft getreten.

Das Geschäftsjahr 2019 der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT schließt mit einem Ergebnis vor Gewinnabführung von 95.741.985 € (Vorjahr: 99.325.615 €) ab. Das Ergebnis wird in voller Höhe an die DMG MORI GmbH abgeführt. Nach den Regeln der IFRS handelt es sich hierbei um eine Transaktion mit Eigenkapitalgebern.

Zum 31. Dezember 2019 weist die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT keinen handelsrechtlichen Bilanzgewinn aus.

Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital

Die nicht beherrschenden Anteile am Eigenkapital umfassen die Fremdanteile am konsolidierten Eigenkapital der einbezogenen Gesellschaften und belaufen sich zum 31. Dezember 2019 auf 14.335 T€ (Vorjahr: 4.453 T€). Die Veränderung gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus den Ergebnisanteilen nicht beherrschender Anteile sowie der Übertragung von 49% der Anteile an der DMG MORI Machine Tools Trading Co. Ltd., Shanghai (China), auf die DMG MORI COMPANY LIMITED im Juni 2019.

ANGABEN ZUM KAPITALMANAGEMENT

Eine starke Eigenkapitalausstattung ist für den DMG MORI-Konzern eine wichtige Voraussetzung, um den dauerhaften Fortbestand des Unternehmens zu sichern. Ziel des Vorstands ist es eine starke Kapitalbasis beizubehalten und die Eigenkapitalquote zu erhöhen, um das Vertrauen der Anleger, Gläubiger und der Märkte zu wahren und die nachhaltige Entwicklung des Unternehmens sicherzustellen. Das Kapital wird regelmäßig auf Basis verschiedener Kennzahlen überwacht. Das Verhältnis von Netto-Finanzschulden zum bilanziellen Eigenkapital (Gearing) und die Eigenkapitalquote sind hierbei wichtige Kennzahlen. Zum 31. Dezember 2019 gab es keine Inanspruchnahme der syndizierten Kreditlinie und keine Finanzschulden insgesamt. Die syndizierte Kreditlinie verpflichtet den Konzern zur Einhaltung eines marktüblichen Covenants, der eine definierte Finanzrelation vorgibt. Der Covenant wurde zum 31. Dezember 2019 eingehalten.

Aufgrund des Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags der DMG MORI GmbH mit der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT besteht für die Gesellschaft keine Möglichkeit mehr über eine Dividendenpolitik die Eigenkapitalausstattung des DMG MORI-Konzerns aktiv zu gestalten.

Der Finanzmittelüberschuss wird ermittelt als Summe der Finanzschulden abzüglich der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente.

D.46 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	154.005	152.681
Finanzschulden	0	0
Finanzmittelüberschuss	154.005	152.681
Summe Eigenkapital	1.281.449	1.197.688
Eigenkapitalquote	51,9 %	49,1 %
Gearing	-	-

Die Summe des Eigenkapitals ist absolut um 83.761 T€ gestiegen. Die Eigenkapitalquote stieg zum 31. Dezember 2019 auf 51,9 % (Vorjahr: 49,1%).

30. RÜCKSTELLUNGEN FÜR PENSIONEN

Die Rückstellungen für Pensionen werden für Verpflichtungen aus Anwartschaften und aus laufenden Leistungen an berechnete aktive und ehemalige Mitarbeiter von Gesellschaften des DMG MORI-Konzerns sowie deren Hinterbliebene gebildet. Je nach rechtlichen, wirtschaftlichen und steuerlichen Gegebenheiten des jeweiligen Landes bestehen unterschiedliche Formen der Alterssicherung, die u. a. auf Beschäftigungsdauer und Höhe des Entgeltes der Mitarbeiter basieren. Im Inland sind die Zusagen entgeltabhängig und werden als Rente gezahlt; es gibt keine Mindestgarantie.

Für die betriebliche Altersversorgung wird grundsätzlich zwischen beitrags- und leistungsorientierten Versorgungssystemen unterschieden.

Bei beitragsorientierten Versorgungsplänen („Defined Contribution Plans“) geht das jeweilige Unternehmen über die Entrichtung von Beitragszahlungen an zweckgebundene Fonds keine weiteren Verpflichtungen ein. Die Aufwendungen dafür betragen 1.991 T€ im Geschäftsjahr 2019 (Vorjahr: 1.918 T€).

Bei leistungsorientierten Versorgungsplänen besteht die Verpflichtung des Unternehmens darin, die zugesagten Leistungen an aktive und ehemalige Mitarbeiter zu erfüllen („Defined Benefit Plans“), wobei zwischen rückstellungs- und fondsfinanzierten Versorgungssystemen unterschieden wird. Im Regelfall werden die Renten in Höhe der zugesagten Leistungen geleistet.

Bei inländischen Tochtergesellschaften gibt es für neue Mitarbeiter, neben bestehenden Plänen, keine leistungsorientierten Versorgungspläne. Die Mitarbeiter bei Schweizer Tochtergesellschaften nehmen an leistungsorientierten

Versorgungsplänen teil. In der Schweiz ist der Arbeitgeber verpflichtet, sich mit einem Mindestbetrag an der Altersvorsorge der Mitarbeiter zu beteiligen. Darüber hinaus gibt es keine Mindestgarantien. Die Pläne belasten den Konzern mit allgemeinen versicherungsmathematischen Risiken, wie zum Beispiel Langlebighkeitsrisiko, Währungsrisiko, Zinsrisiko und Markt- (Anlage)Risiko.

Im DMG MORI-Konzern sind die Versorgungszusagen durch Dotierung von Rückstellungen sowie Planvermögen finanziert. Die Anlagestrategie der globalen Pensionsvermögen basiert auf dem Ziel der langfristigen Sicherung der Pensionszahlungen. In Deutschland besteht das Planvermögen aus Versicherungsverträgen oder aus Verträgen, das von einer rechtlich selbstständigen Einheit gehalten wird, die nur dem Zweck dient, Verpflichtungen gegenüber Arbeitnehmern abzusichern und zu finanzieren. In der Schweiz besteht externes Planvermögen, das bei einer landesüblichen Vorsorgeeinrichtung angelegt ist. Für das Planvermögen in der Schweiz bestehen die landesüblichen Mindestfinanzierungsanforderungen. Die Höhe der Pensionsverpflichtung (Anwartschaftsbarwert der Versorgungszusagen bzw. „Defined Benefit Obligation“) wurde nach versicherungsmathematischen Methoden unter Einschätzung der relevanten Einflussgrößen berechnet. Als biometrische Rechnungsgrundlagen wurden in Deutschland die „Richttafeln 2018G“ von Klaus Heubeck verwendet. In der Schweiz wurden für die Berechnungen die „technischen Grundlagen BVG 2015, Generationentafeln“ verwendet. Sie basieren auf den aktuellsten verfügbaren Beobachtungen der Sterblichkeit von mehrheitlich privatrechtlichen Pensionskassen und berücksichtigten die zukünftige Veränderung der Sterblichkeit im Zeitablauf.

Neben den Annahmen zur Lebenserwartung wurden die folgenden Prämissen bezüglich der anzusetzenden Parameter für die versicherungsmathematischen Berechnungen in den Gutachten getroffen:

D.47 in %	Deutschland	Rest der Welt	Deutschland	Rest der Welt
	2019	2019	2018	2018
Diskontierungszinssatz	0,68	0,27	1,51	0,78
Gehaltstrend	0,00	2,60	0,00	2,90
Rententrend	2,00	0,00	2,00	0,00

Der Diskontierungszinssatz für die Pensionsverpflichtungen an berechnete aktive und ehemalige Mitarbeiter wurde auf Grundlage der Renditen bestimmt, die am Bilanzstichtag für erstrangige festverzinsliche Industrieanleihen am Markt erzielt werden.

Der Gehaltstrend umfasst erwartete zukünftige Gehaltssteigerungen, die unter anderem in Abhängigkeit von der Inflation und der Dauer der Zugehörigkeit zum Unternehmen jährlich geschätzt werden. Für unsere

**Konzern-
abschluss**
Konzernanhang
 Erläuterungen
 zur Bilanz

D.48 in T€	31.12.2019		31.12.2018	
	Deutschland	Rest der Welt	Deutschland	Rest der Welt
Barwert der nicht fondsfinanzierten Versorgungszusagen	33.909	1.523	32.167	1.243
+ Barwert der fondsfinanzierten Versorgungszusagen	19.998	14.599	18.267	15.090
- Zeitwert des Planvermögens	-16.248	-10.773	-16.305	-12.634
= Nettowert der bilanzierten Beträge am Stichtag	37.659	5.349	34.129	3.699
davon Pensionen	43.008		37.828	
davon Vermögenswerte (-)	0		0	

D.49	2019		2018	
	in T€	in %	in T€	in %
Börsennotiert				
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	97	0,36	0	0,00
Aktien	2.706	10,02	0	0,00
Obligationen	4.352	16,11	0	0,00
Immobilien	2.776	10,27	0	0,00
Andere	842	3,11	0	0,00
Nicht börsennotiert				
qualifizierende Versicherungsverträge (Lebensversicherung)	16.248	60,13	16.305	56,34
Andere	0	0,00	12.634	43,66
Summe Planvermögen	27.021	100,00	28.939	100,00

D.50 in T€	Leistungsorientierte Verpflichtung		Beizulegender Zeitwert des Planvermögens		Nettoschuld (Nettovermögenswert) aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	
	2019	2019	2019	2019	2019	2019
	Deutschland	Rest der Welt	Deutschland	Rest der Welt	Deutschland	Rest der Welt
Stand zum 1. Januar	50.434	16.333	-16.305	-12.634	34.129	3.699
Erfasst im Gewinn oder Verlust						
Laufender Dienstzeitaufwand	0	997	0	0	0	997
Nachzuerrechnender Dienstzeitaufwand	294	0	0	0	294	0
Zinsaufwand (Zinserträge)	739	142	-242	-115	497	27
Währungsdifferenz	0	598	0	-486	0	112
	1.033	1.737	-242	-601	791	1.136
Erfasst im Sonstigen Ergebnis						
Verlust (Gewinn) aus Neubewertungen						
Versicherungsmathematischer Verlust (Gewinn) aus:						
- finanziellen Annahmen	5.160	2.123	0	0	5.160	2.123
- erfahrungsbedingter Berichtigung	331	-863	0	0	331	-863
Effekte aus Planvermögen ohne Zinserträge	0	0	-279	-308	-279	-308
	5.491	1.260	-279	-308	5.212	952
Sonstiges						
Vom Arbeitgeber gezahlte Beiträge	0	0	-2.308	-869	-2.308	-869
Geleistete Zahlungen	-3.051	-2.009	2.886	2.440	-165	431
Sonstiges (Ausbuchung Rentner-Deckungskapital)	0	-1.199	0	1.199	0	0
	-3.051	-3.208	578	2.770	-2.473	-438
Stand zum 31. Dezember	53.907	16.122	-16.248	-10.773	37.659	5.349

ausländischen Gesellschaften wurde eine zukünftige durchschnittliche Gehaltssteigerung von 2,60 % berücksichtigt. Da die abgeschlossenen Pensionszusagen bei den inländischen Tochtergesellschaften unabhängig von zukünftigen Gehaltssteigerungen sind, wurde für die Ermittlung der entsprechenden Pensionsrückstellungen kein Gehaltstrend berücksichtigt.

Aus Erhöhungen oder Verminderungen des Barwerts der leistungsorientierten Verpflichtungen können versicherungsmathematische Gewinne oder Verluste entstehen, deren Ursachen unter anderem Änderungen der Berechnungsparameter und Schätzungsänderungen bezüglich des Risikoverlaufs der Pensionsverpflichtungen sein können. Der Nettowert der Rückstellungen für Pensionen lässt sich wie folgt herleiten: [→ D.48]

Im Planvermögen sind einerseits Risikoleistungen, die vom versicherten Lohn abhängen berücksichtigt. Andererseits sind darin Altersleistungen enthalten, die von im Zeitpunkt der Pensionierung angesammelten Altersguthaben abhängig sind. Es setzt sich aus folgenden Werten zusammen: [→ D.49]

Die Ermittlung der typisierenden Verzinsung des Planvermögens erfolgt in Höhe des Diskontierungszinssatzes der Pensionsverpflichtungen zu Periodenbeginn. Die tatsächlichen Erträge aus dem Planvermögen betragen 945 T€ (Vorjahr: 1.472 T€).

Als erhaltene Leistungen werden Auszahlungen von Versicherungsunternehmen berücksichtigt, als gezahlte Leistungen werden die tatsächlich gewährten Leistungen ausgewiesen.

Für ehemalige Vorstandsmitglieder und deren Hinterbliebene sind Pensionsrückstellungen in Höhe von 35.717 T€ (Vorjahr: 31.655 T€) gebildet worden.

Die nachstehende Tabelle zeigen die Überleitung des Anfangsbestandes auf den Endbestand für die Nettoschuld (den Nettovermögenswert) aus leistungsorientierten Versorgungsplänen und deren Bestandteile. [→ D.50 | D.51]

In den zurückliegenden fünf Jahren hat sich der Finanzierungsstatus, bestehend aus dem Barwert aller Versorgungszusagen und dem Zeitwert des Planvermögens, wie folgt geändert. [→ D.52]

D.51	Leistungsorientierte Verpflichtung		Beizulegender Zeitwert des Planvermögens		Nettoschuld (Nettovermögenswert) aus leistungsorientierten Versorgungsplänen	
	2018		2018		2018	
	Deutschland	Rest der Welt	Deutschland	Rest der Welt	Deutschland	Rest der Welt
in T€						
Stand zum 1. Januar	54.941	18.249	-16.370	-12.240	38.571	6.009
Erfasst im Gewinn oder Verlust						
Laufender Dienstzeitaufwand	0	1.092	0	0	0	1.092
Nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand	547	0	0	0	547	0
Zinsaufwand (Zinserträge)	632	111	-191	-78	441	33
Währungsdifferenz	0	653	0	-472	0	181
	1.179	1.856	-191	-550	988	1.306
Erfasst im Sonstigen Ergebnis						
Verlust (Gewinn) aus Neubewertungen						
Versicherungsmathematischer Verlust (Gewinn) aus:						
- finanziellen Annahmen	-1.996	-899	0	0	-1.996	-899
- erfahrungsbedingter Berichtigung	-1.288	-1.035	0	0	-1.288	-1.035
- demografischer Berichtigung	663	-198	0	0	663	-198
Effekte aus Planvermögen ohne Zinserträge	0	0	-316	-887	-316	-887
	-2.621	-2.132	-316	-887	-2.937	-3.019
Sonstiges						
Vom Arbeitgeber gezahlte Beiträge	0	0	-2.341	-1.195	-2.341	-1.195
Geleistete Zahlungen	-3.065	-1.640	2.913	2.238	-152	598
	-3.065	-1.640	572	1.043	-2.493	-597
Stand zum 31. Dezember	50.434	16.333	-16.305	-12.634	34.129	3.699

D.52	2019	2018	2017	2016	2015
in T€					
Barwert aller Versorgungszusagen	70.029	66.767	73.190	85.104	75.412
Zeitwert des Planvermögens aller Fonds	-27.021	-28.939	-28.610	-36.232	-34.626
Finanzierungsstatus	43.008	37.828	44.580	48.872	40.786

Es wird erwartet, dass in 2020 die Zahlungen an Bezugsberechtigte durch nicht fondsfinanzierte Versorgungspläne 2.341 T€ (Vorjahr für 2019: 2.361 T€) betragen werden, während die Zahlungen an fondsfinanzierte Versorgungspläne im Geschäftsjahr 2020 voraussichtlich rund 345 T€ (Vorjahr für 2019: 521 T€) betragen werden.

Die durchschnittliche gewichtete Duration der Pensionsverpflichtung für Deutschland beträgt rund dreizehn Jahre und für die Schweiz zwischen einundzwanzig und dreiundzwanzig Jahren.

Für die wichtigsten Annahmen zur Berechnung der Verpflichtung wurden Sensitivitätsanalysen erstellt. Der Diskontierungsfaktor, die Annahme zur Lohnentwicklung und die Lebenserwartung wurden um einen festen %-Satz bzw. um 1 Jahr vermindert bzw. erhöht.

Bei Konstanzhaltung der anderen Annahmen hätten die bei vernünftiger Betrachtungsweise am Abschlussstichtag möglich gewesenen Veränderungen bei einer maßgeblichen versicherungsmathematischen Annahme die leistungsorientierte Verpflichtung mit den nachfolgenden Beträgen beeinflusst.

Die Auswirkungen auf den Anwartschaftsbarwert stellen sich wie folgt dar.

D.53	Auswirkung auf die Anwartschaften per 31.12.2019	
	in T€	in %
Anwartschaftsbarwert der Verpflichtungen	70.029	
bei:		
Verminderung des Diskontierungszinssatzes um 0,25 %-Punkte	72.387	3,37
Erhöhung des Diskontierungszinssatzes um 0,25 %-Punkte	67.770	-3,23
Verminderung des Rententrends um 0,25 %-Punkte	68.425	-2,29
Erhöhung des Rententrends um 0,25 %-Punkte	71.643	2,31
Lebenserwartung - 1 Jahr	66.821	-4,58
Lebenserwartung + 1 Jahr	73.256	4,61

D.54	31.12.2019		31.12.2018	
	gesamt	davon kurzfristig	gesamt	davon kurzfristig
in T€				
Verpflichtungen aus dem Personalbereich	112.211	85.908	112.599	83.233
Risiken aus Gewährleistungen und Nachrüstungen	58.033	47.863	52.097	43.406
Verpflichtungen aus dem Vertriebsbereich	55.762	54.906	40.826	39.626
Rechts-, Beratungs- und Jahresabschlusskosten	4.216	4.216	4.785	4.785
Übrige	52.575	38.515	57.118	38.195
Gesamt	282.797	231.408	267.425	209.245

Bei den dargestellten Sensitivitäten ist zu berücksichtigen, dass aufgrund finanzmathematischer Effekte die prozentuale Veränderung nicht linear verläuft, bzw. verlaufen muss. Daher reagieren die prozentualen Erhöhungen und Verminderungen nicht mit dem gleichen Absolutbetrag. Es ergaben sich keine demografischen Effekte.

31. SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Nachfolgend sind die wesentlichen Rückstellungsinhalte aufgeführt. (→ D.54)

In den Rückstellungen für Personalaufwendungen des Konzerns sind Verpflichtungen für Tantiemen und Prämien in Höhe von 46.981 T€ (Vorjahr: 49.369 T€), Altersteilzeit in Höhe von 5.914 T€ (Vorjahr: 4.592 T€), Urlaubslöhne und -gehälter in Höhe von 17.407 T€ (Vorjahr: 16.911 T€) sowie für Jubiläumzahlungen in Höhe von 12.734 T€ (Vorjahr: 10.893 T€) enthalten. Der überwiegende Teil der Rückstellung soll im kommenden Jahr beglichen werden. Die Rückstellungen für Jubiläen und für die Altersteilzeit werden abgezinst und mit ihrem Barwert passiviert. Altersteilzeitverpflichtungen werden im Rahmen eines doppelten Treuhandverhältnisses gegen eine mögliche Insolvenz gesichert. Zur Absicherung werden Zahlungsmittel auf einen Treuhandverein übertragen. Mitglieder des Treuhandvereins sind inländische Konzerngesellschaften. Die Vermögenswerte stellen gemäß IAS 19.7 „plan assets“ dar und werden mit der entsprechenden Rückstellung saldiert. Erträge aus dem Planvermögen werden mit den entsprechenden Aufwendungen saldiert. Zum 31. Dezember 2019 waren Zahlungsmittel in Höhe von 2.760 T€ (Vorjahr: 3.113 T€) auf den Treuhandverein übertragen.

Die Risiken aus Gewährleistungen und Nachrüstungen betreffen gegenwärtige Verpflichtungen gegenüber Dritten, deren Inanspruchnahme wahrscheinlich und deren voraussichtliche Höhe zuverlässig schätzbar ist. Die Rückstellungen wurden ausgehend von den Erfahrungswerten der Vergangenheit unter Berücksichtigung der Verhältnisse sowie möglicher Kostensteigerungen am Bilanzstichtag bewertet. In den Verpflichtungen aus dem Vertriebsbereich

sind Verpflichtungen für Provisionen, Vertragsstrafen und Sonstige enthalten. Der überwiegende Teil der Rückstellung soll im kommenden Jahr beglichen werden.

Die übrigen Rückstellungen enthalten im Wesentlichen Risiken aus Rechtsstreitigkeiten, Verpflichtungen für ausstehende Inbetriebnahmen sowie andere verschiedene Dienstleistungen, bei denen Unsicherheiten hinsichtlich des Zeitpunkts sowie der künftig erforderlichen Ausgaben bestehen und deren voraussichtliche Höhe zuverlässig schätzbar ist. Das Risiko, dass über diese Rückstellungen hinaus, weitere Abflüsse erfolgen, wird zum 31. Dezember 2019 als unwahrscheinlich eingeschätzt. Bei allen als kurzfristig klassifizierten Rückstellungen ist davon auszugehen, dass die wesentlichen Anteile der Verpflichtungen im Geschäftsjahr 2020 erfüllt werden.

Die Entwicklung der anderen Rückstellungen ist dem Rückstellungsspiegel zu entnehmen. (→ D.55)

Die sonstigen Veränderungen beinhalten Währungsanpassungen und Umbuchungen. In den Verpflichtungen aus dem Personalbereich sind die Rückstellungen für das „Long-Term-Incentive“, eine Vergütungskomponente mit langfristiger Anreizwirkung, in Höhe von insgesamt 3.352 T€ (Vorjahr: 4.855 T€) enthalten. Eine ausführliche Beschreibung des „Long-Term-Incentive“ finden Sie im Kapitel „Vergütungsbericht“ auf Seite 29 des Lageberichtes.

32. FINANZSCHULDEN

Per 31. Dezember 2019 hat die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT keine Finanzschulden.

Der kurz- und mittelfristige Betriebsmittelbedarf für die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und – im Rahmen des konzerninternen Cashmanagements – für den Großteil der inländischen Tochtergesellschaften wird aus dem operativen Cashflow sowie über die Aufnahme von kurz- und

langfristigen Finanzierungen gedeckt. Die Höhe der zugesagten Finanzierungslinien beträgt insgesamt 850,7 MIO € (Vorjahr: 802,4 MIO €). Wesentliche Bestandteile sind die syndizierte Kreditlinie in Höhe von 500,0 MIO € (Vorjahr: 500,0 MIO €), Avallinien in Höhe von 177,3 MIO € (Vorjahr: 129,0 MIO €) sowie als weiterer Bestandteil des Finanzierungsmixes Factoring-Vereinbarungen analog zum Vorjahr in Höhe von 167,5 MIO €.

Zusätzlich zu dem syndizierten Kredit gibt es noch einige kurzfristige bilaterale Finanzierungszusagen bei einzelnen Tochtergesellschaften analog zum Vorjahr mit einem Volumen von insgesamt 5,9 MIO €.

Die kurzfristigen Finanzierungszusagen wurden wie im Vorjahr zum Stichtag nicht in Anspruch genommen. Die durchschnittlichen Fremdkapitalkosten betragen wie im Vorjahr 1,0 %.

Der DMG MORI-Konzern verfügt per 31.12.2019 über eine syndizierte Kreditlinie mit einem Volumen von insgesamt 500,0 MIO € und einer Laufzeit bis Februar 2022. Diese besteht aus einer revolving nutzbarer Bartranche in Höhe von 200,0 MIO € und einer Avaltranche über 300,0 MIO €. Der syndizierte Kredit wurde mit einem Konsortium von internationalen Banken zu marktüblichen Konditionen abgeschlossen und wird abhängig von dem aktuellen Geldmarktzins (1- bis 6-Monats-EURIBOR) zuzüglich eines Aufschlags verzinst. Dieser Zinsaufschlag kann sich in Abhängigkeit von den Unternehmenskennzahlen verändern. Die syndizierte Kreditlinie verpflichtet den DMG MORI-Konzern zur Einhaltung eines marktüblichen Covenants, der eine definierte Finanzrelation vorgibt. Der Covenant wurde quartalsweise und zum 31. Dezember 2019 eingehalten. Der syndizierte Kredit wird als kurzfristig klassifiziert, da die Ziehungen maximal für sechs Monate erfolgen können. Zum 31. Dezember 2019 gab es wie im Vorjahr keine Ziehungen.

Bei der Finanzierung der syndizierten Kreditlinie haben die kreditgebenden Banken vollständig auf Besicherungen verzichtet. Die Gesellschaften DECKEL MAHO Pfronten GmbH,

D.55 in T€	Veränderung						31.12.2019
	01.01.2019	Zuführungen	Inanspruchnahmen	Auflösungen	Konsolidierungskreis	Sonstige Veränderungen	
Verpflichtungen aus dem Personalbereich	112.599	69.291	59.741	10.063	-56	181	112.211
Risiken aus Gewährleistungen und Nachrüstungen	52.097	35.692	26.113	3.975	0	332	58.033
Verpflichtungen aus dem Vertriebsbereich	40.826	33.089	12.462	6.175	0	484	55.762
Rechts-, Beratungs- und Jahresabschlusskosten	4.785	3.135	2.636	1.054	-6	-8	4.216
Übrige	57.118	34.612	22.534	16.194	0	-427	52.575
Gesamt	267.425	175.819	123.486	37.461	-62	562	282.797

DECKEL MAHO Seebach GmbH, GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH, DMG MORI Spare Parts GmbH, SAUER GmbH, GILDEMEISTER Partecipazioni S.r.l., FAMOT Pleszew Sp. z o.o., Graziano Tortona S.r.l. sowie GILDEMEISTER Italiana S.p.A. sind wesentliche Garanten für die Kreditlinie.

Die freien Kreditlinien zum Bilanzstichtag betragen 473,9 MIO € (Vorjahr: 415,1 MIO €). Sie teilen sich analog zum Vorjahr auf in freie Barlinien von 205,9 MIO € und weitere freie Linien (Avale und Factoring) von 268,0 MIO € (Vorjahr: 209,1 MIO €).

33. VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN UND SONSTIGE LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN

Die langfristigen Verbindlichkeiten stellen sich wie folgt dar:

D.56 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	157	8.205
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	2.444	2.649
	2.601	10.854

Die sonstigen langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten beinhalten folgende Positionen:

D.57 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Marktwerte derivativer Finanzinstrumente	0	7
Übrige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	157	8.198
	157	8.205

Im Vorjahr enthielten die übrigen langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten in Höhe von 7.995 T€ die noch nicht gezahlte Gegenleistung aus dem Kauf der Anteile an der REALIZER GmbH.

Bei den sonstigen langfristigen finanziellen Verbindlichkeiten entsprechen die Marktwerte der langfristigen Verbindlichkeiten den bilanzierten Werten.

D.58 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Abgrenzungsposten	2.233	2.400
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	211	249
	2.444	2.649

Die in den sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten berücksichtigten Abgrenzungsposten enthalten die aus den Mitteln der Gemeinschaftsaufgabe „Verbesserung der regionalen Wirtschaftsstruktur“ gewährten Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen gemäß Investitionszulagengesetz in Höhe von insgesamt 2.233 T€ (Vorjahr: 2.400 T€) in Anwendung von IAS 20 „Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance“.

Im Geschäftsjahr 2019 sind wie im Vorjahr keine Investitionszulagen gezahlt worden. Der Abgrenzungsposten wird entsprechend dem Abschreibungsverlauf der begünstigten Anlagegüter ertragswirksam aufgelöst.

34. VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN UND SONSTIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN

Die kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten stellen sich wie folgt dar:

D.59 in T€	31.12.2019	31.12.2018
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	207.368	195.393
Verbindlichkeiten gegenüber at equity bewerteten Unternehmen	7.401	2.266
Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen	234.038	236.613
Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligungsunternehmen	800	0
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	28.064	31.124
	477.671	465.396

Die Verbindlichkeiten gegenüber den sonstigen nahestehenden Unternehmen resultieren aus Lieferungen und Leistungen im Rahmen der Geschäftsbeziehungen zu der DMG MORI COMPANY LIMITED und den mit ihr verbundenen Unternehmen. Hierin enthalten sind Verbindlichkeiten gegenüber der DMG MORI COMPANY LIMITED in Höhe von 86.925 T€ (Vorjahr: 78.317 T€). Eine Verbindlichkeit in Höhe von 95.742 T€ (Vorjahr: 99.326 T€) resultiert aus der Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH.

Details und Erläuterungen zu den Vertragsverbindlichkeiten und der Vertraglichen Schuld aus Anzahlungsrechnungen sind im Kapitel Umsatzerlöse enthalten.

Die sonstigen kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten beinhalten folgende Positionen:

D.60		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Kreditorische Debitoren	8.951	8.882
Verbindlichkeiten aus Factoring	7.737	5.137
Marktwerte derivativer Finanzinstrumente	1.224	2.223
Übrige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	10.152	14.882
	28.064	31.124

Die Marktwerte derivativer Finanzinstrumente betreffen Marktwerte für Devisentermingeschäfte in Höhe von 1.224 T€ (Vorjahr: 2.223 T€) vor allem in USD, GBP und JPY. In den übrigen finanziellen Verbindlichkeiten sind Verbindlichkeiten aus Wechseln in Höhe von 6.103 T€ (Vorjahr: 11.880 T€) enthalten.

Im Vorjahr bestanden Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Verhältnissen in Höhe von 616 T€ und stellen den diskontierten Wert zukünftiger Zahlungen aus Finanzierungsleasing dar. Der Ausweis erfolgte in den übrigen kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten.

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Verhältnissen wurden ohne Berücksichtigung des zukünftigen Zinsaufwands ausgewiesen.

Im Vorjahr betrug die Summe aller in Zukunft zu leistenden Zahlungen aus Finanzierungsleasing-Verhältnissen 830 T€.

Die Mindestleasingzahlungen der betreffenden Leasingverträge ergaben sich gem. IAS 17 wie folgt:

D.61	
in T€	31.12.2018
SUMME DER KÜNFTIGEN MINDESTLEASINGZAHLUNGEN NACH IAS 17	
Fällig innerhalb eines Jahres	690
Fällig zwischen einem und fünf Jahren	140
Fällig nach mehr als fünf Jahren	0
	830
IN DEN KÜNFTIGEN MINDESTLEASINGZAHLUNGEN ENTHALTENER ZINSAnteil	
Fällig innerhalb eines Jahres	74
Fällig zwischen einem und fünf Jahren	2
Fällig nach mehr als fünf Jahren	0
	76
BARWERT DER KÜNFTIGEN MINDESTLEASINGZAHLUNGEN	
Fällig innerhalb eines Jahres	616
Fällig zwischen einem und fünf Jahren	138
Fällig nach mehr als fünf Jahren	0
	754

Im Vorjahr war der DMG MORI-Konzern gem. IAS 17 Leasinggeber im Rahmen von Finanzierungsleasing-Verträgen. Die Mindestleasingzahlungen für 2019 aus diesen Untermietverhältnissen betragen 175 T€. Die Verträge betreffen im Wesentlichen die Vermietung von Werkzeugmaschinen.

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten beinhalten folgende Positionen:

D.62		
in T€	31.12.2019	31.12.2018
Verbindlichkeiten aus Steuern	27.001	25.869
Abgrenzungsposten	6.120	5.255
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	5.760	5.473
Verbindlichkeiten aus Lohn- und Gehaltsverrechnung	3.453	3.338
Übrige Verbindlichkeiten	3.517	1.761
	45.851	41.696

Die Verbindlichkeiten aus Steuern betreffen im Wesentlichen Verbindlichkeiten aus Umsatzsteuer in Höhe von 10.766 T€ (Vorjahr: 10.112 T€) sowie Verbindlichkeiten aus Lohn- und Kirchensteuer in Höhe von 9.835 T€ (Vorjahr: 10.125 T€).

35. LEASING

Leasingverhältnisse als Leasingnehmer

Der DMG MORI-Konzern mietet bestimmtes Sachanlagevermögen wie Grundstücke und Gebäude, technische Anlagen und Maschinen, Büroausstattung und PKWs.

Zum 31. Dezember 2019 weist der DMG MORI-Konzern Nutzungsrechte in Höhe von 62.186 T€ unter den Sachanlagen aus. Die entsprechenden Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 61.355 T€ werden in der Bilanz gesondert dargestellt.

Bei der Bestimmung der Laufzeit von Leasingverhältnissen berücksichtigt der DMG MORI-Konzern sämtliche Tatsachen und Umstände, die einen wirtschaftlichen Anreiz zur Ausübung von Verlängerungsoptionen oder Nichtausübung von Kündigungsoptionen bieten. Sich aus der Ausübung von Verlängerungsoptionen oder Nichtausübung von Kündigungsoptionen ergebende Laufzeitänderungen werden nur dann in die Vertragslaufzeit einbezogen, wenn eine Verlängerung oder Nichtausübung einer Kündigungsoption hinreichend sicher ist. Kommen im Falle der Ausübung einer Kündigungsoption bzw. Nichtausübung einer Verlängerungsoption z. B. wesentliche Strafzahlungen auf den DMG MORI-Konzern zu, gilt es in der Regel als hinreichend sicher, dass der Konzern den Vertrag nicht kündigt bzw. verlängert wird. Darüber hinaus werden sonstige

wirtschaftliche Faktoren in Betracht gezogen, die maßgeblich für die Ausübung von Verlängerungsoptionen oder Nichtausübung von Kündigungsoptionen sind. Die Beurteilung wird überprüft, wenn ein wesentliches Ereignis oder eine wesentliche Änderung der Umstände eintritt, das bzw. die die bisherige Beurteilung beeinflussen kann – sofern dies in der Kontrolle des Leasingnehmers liegt.

Der Konzern schätzt, dass die potenziell zukünftigen Leasingzahlungen, sofern die Verlängerungsoptionen ausgeübt werden, zu einer Leasingverbindlichkeit in Höhe von 3.527 T€ führen würden.

Durch die Anwendung des IFRS 16 reduzierten sich im Geschäftsjahr 2019 die sonstigen betrieblichen Aufwendungen, während sich die Abschreibungen erhöhten. Es ergab sich ein Anstieg des EBITDA sowie eine leichte Verbesserung des EBIT.

Ergänzende Angaben im Zusammenhang mit der Leasingnehmerbilanzierung sind in den entsprechenden Erläuterungen zu einzelnen Posten der Gewinn- und Verlustrechnung sowie Bilanz enthalten.

Leasingverhältnisse als Leasinggeber

Finanzierungs-Leasingverhältnisse

Im Geschäftsjahr 2019 war der DMG MORI-Konzern Leasinggeber im Rahmen von Finanzierungsleasing-Verträgen, insbesondere bei Gebäuden.

Ein Veräußerungsgewinn im Zusammenhang mit diesen Leasingverhältnissen ist im Geschäftsjahr 2019 nicht angefallen.

In 2019 hat der DMG MORI-Konzern Zahlungen aus Unterleasingverhältnissen im Zusammenhang mit Finanzierungsleasingverhältnissen in Höhe von 175 T€ und Zinserträge auf Leasingforderungen in Höhe von 10 T€ erfasst.

Die folgende Tabelle stellt eine Fälligkeitsanalyse der Leasingforderungen dar und zeigt die nach dem Bilanzstichtag zu erhaltenden nicht diskontierten Leasingzahlungen.

D.63 in T€	31.12.2019
FINANZIERUNGSLEASINGVERHÄLTNISSE NACH IFRS 16	
Weniger als ein Jahr	413
Ein bis zwei Jahre	227
Zwei bis drei Jahre	227
Drei bis vier Jahre	227
Vier bis fünf Jahre	227
Mehr als fünf Jahre	4.836
Gesamt	6.157

Operating-Leasingverhältnisse

Im Geschäftsjahr 2019 war der DMG MORI-Konzern Leasinggeber im Rahmen von Operating-Leasing-Verträgen. Die Verträge betreffen im Wesentlichen die Vermietung von Werkzeugmaschinen. Der DMG MORI-Konzern hat diese Leasingverhältnisse als Operating-Leasingverhältnisse eingestuft, da diese nicht im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Risiken und Chancen übertragen.

Der DMG MORI-Konzern hat 2019 Leasingerträge aus Operating-Leasingverhältnissen inkl. Erträge aus Unterleasingverhältnissen in Höhe von 2.739 T€ erfasst. Leasingerträge, die im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit des DMG MORI-Konzerns angefallen sind, wurden in den Umsatzerlösen erfasst. Sonstige Leasingerträge wurden unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen.

Die folgende Tabelle stellt eine Fälligkeitsanalyse der nach dem Bilanzstichtag zu erhaltenden nicht diskontierten Leasingzahlungen dar:

D.64 in T€	31.12.2019
OPERATING-LEASINGVERHÄLTNISSE NACH IFRS 16	
Weniger als ein Jahr	2.277
Ein bis zwei Jahre	1.407
Zwei bis drei Jahre	917
Drei bis vier Jahre	533
Vier bis fünf Jahre	306
Mehr als fünf Jahre	127
Gesamt	5.567

36. EVENTUALVERBINDLICHKEITEN UND SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

Für folgende zu Nominalwerten angesetzten Eventualschulden wurden keine Rückstellungen gebildet, weil das Risiko der Inanspruchnahme als wenig wahrscheinlich eingeschätzt wird:

D.65 HAFTUNGSVERHÄLTNISSE in T€	31.12.2019	31.12.2018
Bürgschaften	1.563	50
Gewährleistungen	1.475	2.610
Sonstige Haftungsverhältnisse	4.250	3.382
	7.288	6.042

Die Bürgschaften beinhalten Anzahlungsbürgschaften bei ausländischen Konzerngesellschaften. In den sonstigen Haftungsverhältnissen sind insbesondere Garantien für Rahmenverträge sowie Vertragserfüllungsbürgschaften enthalten.

Im Laufe des Geschäftsjahres 2019 hat der DMG MORI-Konzern Verträge über den Kauf von Sachanlagevermögen in 2020 im Wert von 10,7 MIO € (Vorjahr für 2019: 33,7 MIO €) abgeschlossen.

Gemäß IAS 17 bestanden sonstige finanzielle Verpflichtungen insbesondere aus Leasing- und langfristigen Mietverträgen. Bei Operating-Leasing-Verträgen wurden die Leasinggegenstände wirtschaftlich dem Leasinggeber zugeordnet, das heißt, die wesentlichen Risiken und Chancen lagen beim Leasinggeber.

Die Summe der Mindestleasingzahlungen aus unkündbaren Miet- und Leasingverhältnissen setzte sich nach Fälligkeiten wie nachfolgend beschrieben zusammen. Die Verträge hatten Laufzeiten von zwei bis zu dreiunddreißig Jahren und beinhalteten zum Teil Verlängerungs- bzw. Kaufoptionen.

D.66 | NOMINALE SUMME DER KÜNFTIGEN MINDESTLEASING-ZAHLUNGEN NACH IAS 17

in T€	31.12.2018
Fällig innerhalb eines Jahres	23.804
Fällig zwischen einem und fünf Jahren	33.648
Fällig nach mehr als fünf Jahren	10.210
	67.662

Davon entfielen auf Operating-Leasing-Verhältnisse:

D.67 | NOMINALE SUMME DER KÜNFTIGEN MINDESTLEASING-ZAHLUNGEN NACH IAS 17

in T€	31.12.2018
Fällig innerhalb eines Jahres	23.114
Fällig zwischen einem und fünf Jahren	33.508
Fällig nach mehr als fünf Jahren	10.210
	66.832

Die Operating-Leasing-Verhältnisse nach IAS 17 bestanden u. a. im Zusammenhang mit der Finanzierung der Gebäude der DECKEL MAHO Pfronten GmbH sowie der FAMOT Pleszew Sp. z o. o., Pleszew (Polen). Operating-Leasing-Verträge über die Gebäude beinhalteten eine Kaufoption nach Ablauf der Grundmietzeit.

Weitere Operating-Leasing-Verträge bestanden bei verschiedenen Konzerngesellschaften insbesondere für Fuhrpark (23,5 MIO €), für Maschinen sowie andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung. Sie beinhalteten

teilweise Kaufoptionen nach Ablauf der Grundmietzeit. Die Operating-Leasing-Verhältnisse hatten eine Mindestlaufzeit zwischen zwei und fünfzehn Jahren. Es bestanden keine unkündbaren Untermietverhältnisse, die bei der Summe der künftigen Mindestleasingzahlungen zu berücksichtigen waren. Erfolgswirksam erfasste bedingte Mietzahlungen lagen nicht vor.

37. FINANZINSTRUMENTE

Im DMG MORI-Konzern wurden am Bilanzstichtag Devisentermingeschäfte im Wesentlichen in den Währungen USD, GBP, RUB und JPY gehalten. Die Nominal- und Marktwerte der am Bilanzstichtag bestehenden derivativen Finanzinstrumente stellen sich wie folgt dar. (→ D.68)

Die Nominalwerte entsprechen der Summe aller unsaldierten Kauf- und Verkaufsbeträge derivativer Finanzgeschäfte. Die ausgewiesenen Marktwerte entsprechen dem Preis, zu dem in der Regel Dritte die Rechte oder Pflichten aus den Finanzinstrumenten am Bilanzstichtag übernehmen würden. Es kann nicht pauschal davon ausgegangen werden, dass dieser ermittelte Wert auch tatsächlich bei Auflösung realisiert werden kann. Die Marktwerte sind die Tageswerte der derivativen Finanzinstrumente ohne Berücksichtigung gegenläufiger Wertentwicklungen aus den Grundgeschäften.

Die Marktwerte für die Devisentermingeschäfte sind in der Bilanz unter den sonstigen langfristigen und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten bzw. den sonstigen langfristigen und kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Seit dem 1. Januar 2018 wendet DMG MORI grundsätzlich IFRS 9 für die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften an. Im Wesentlichen können die Sicherungsbeziehungen im Hedge Accounting gem. IAS 39 unter IFRS 9 weitergeführt werden.

Der DMG MORI-Konzern wendet die „Spot-to-Spot-Methode“ an. Die Effekte aus der Forwardkomponente werden erfolgswirksam erfasst.

Der DMG MORI-Konzern hatte am Bilanzstichtag auch Devisentermingeschäfte, die zwar nicht die strengen Anforderungen des Hedge Accountings gemäß IFRS 9 erfüllen, jedoch gemäß den Grundsätzen des Risikomanagements effektiv zur Sicherung des finanziellen Risikos

D.68	31.12.2019				31.12.2018	
	Nominalwert	Vermögen	Schulden	Marktwerte Summe	Nominalwert	Marktwerte
in T€						
Devisentermingeschäfte als Cashflow Hedges	4.109	0	135	-135	27.668	-80
Devisentermingeschäfte zu Handelszwecken gehalten	227.082	2.551	1.089	1.462	215.134	-186
	231.191	2.551	1.224	1.327	242.802	-266

Konzernabschluss**Konzernanhang**
Erläuterungen zur Bilanz

beitragen. Zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken bilanzierter monetärer Vermögenswerte und Verbindlichkeiten wendet der DMG MORI-Konzern in diesen Fällen kein Hedge Accounting an, da die aus der Währungsumrechnung gemäß IAS 21 erfolgswirksam zu realisierenden Gewinne und Verluste der Grundgeschäfte in der Gewinn- und Verlustrechnung gleichzeitig mit den Gewinnen und Verlusten aus den als Sicherungsinstrumente eingesetzten Derivaten gezeigt werden.

Für den Fall, dass sämtliche Dritte ihren Verpflichtungen aus den Devisentermingeschäften nicht nachkommen, bestand zum Bilanzstichtag für den DMG MORI-Konzern ein Ausfallrisiko in Höhe von 2.551 T€ (Vorjahr: 1.964 T€).

Am Bilanzstichtag bestehende Devisentermingeschäfte in Cashflow Hedges mit einem Nominalvolumen von 4.109 T€ haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr (Vorjahr: 27.123 T€). Die Cashflows aus diesen Devisentermingeschäften werden voraussichtlich in den nächsten zwölf Monaten eintreten. Für den wesentlichen Teil ist davon auszugehen, dass diese in den nächsten zwölf Monaten ergebniswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst werden. Im Vorjahr hatten Devisentermingeschäfte in Cashflow Hedges mit einem Nominalvolumen von 545 T€ am Bilanzstichtag eine Restlaufzeit von über einem Jahr.

Im Geschäftsjahr 2019 wurden Aufwendungen aus der Marktbewertung von Finanzinstrumenten, die auf Cashflow Hedges entfallen, in Höhe von -49 T€ (Vorjahr: -377 T€) erfolgsneutral mit dem Eigenkapital verrechnet sowie ein Betrag von -46 T€ (Vorjahr: 585 T€) wurde aus dem Eigenkapital entnommen und in den Umsatzerlösen (Vorjahr: Aufwand) erfasst. Der Ausweis erfolgt für die

Devisentermingeschäfte in der Gewinn- und Verlustrechnung in den Kurs- und Währungsgewinnen bzw. in den Kurs- und Währungsverlusten. Im Geschäftsjahr ergaben sich bei den Devisentermingeschäften keine Ineffektivitäten (Vorjahr: 0 T€). Zur Messung der Ineffektivität wurden Grundgeschäfte in Höhe von 461 T€ (Vorjahr: 231 T€) herangezogen und zugehörige Sicherungsgeschäfte in Höhe von 461 T€ (Vorjahr: 231 T€).

D.69		
in T€		2019 2018
Stand zum 1. Januar 2019 (vor Steuern)	-27	-235
Im sonstigen Ergebnis erfasste Wertänderung der Devisentermingeschäfte	-49	-377
Betrag, der aus der Rücklage für Absicherung in den Gewinn oder Verlust umgliedert worden ist (Recycling)	-46	585
Stand zum 31. Dezember 2019 (vor Steuern)	-122	-27

Der Konzern schließt gemäß den Globalnettingvereinbarungen (Rahmenvertrag) der „International Swaps and Derivatives Association“ (ISDA) und anderen dementsprechenden nationalen Rahmenvereinbarungen Derivategeschäfte ab. Die Nettingvereinbarungen gewähren nur das Recht zur Saldierung im Falle künftiger Ereignisse wie dem Ausfall oder der Insolvenz des Konzerns oder der Kontrahenten. Die Nettingvereinbarungen erfüllen damit nicht die Saldierungskriterien des IAS 32.

Die folgende Tabelle gibt einen Überblick über finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten, die Nettingvereinbarungen oder ähnlichen Vereinbarungen unterliegen: (→ D.70 | D.71)

D.70	Bruttobeträge der Finanzinstrumente in der Bilanz		Potenzielles Saldierungsvermögen unter Global-Nettingvereinbarungen	Nettobetrag
in T€	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
Finanzielle Vermögenswerte				
Devisentermingeschäfte	2.551	1.222		1.329
Finanzielle Verbindlichkeiten				
Devisentermingeschäfte	1.224	1.222		2

D.71	Bruttobeträge der Finanzinstrumente in der Bilanz		Potenzielles Saldierungsvermögen unter Global-Nettingvereinbarungen	Nettobetrag
in T€	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018
Finanzielle Vermögenswerte				
Devisentermingeschäfte	1.964	1.711		253
Finanzielle Verbindlichkeiten				
Devisentermingeschäfte	2.230	1.711		519

38. RISIKEN AUS FINANZINSTRUMENTEN

Risiken aus Finanzinstrumenten

Preisschwankungen von Währungen und Zinsen können signifikante Gewinn- und Cashflow-Risiken zur Folge haben. Daher zentralisiert der DMG MORI-Konzern diese Risiken soweit wie möglich und steuert diese dann vorausschauend, auch durch Nutzung von derivativen Finanzinstrumenten. Die Steuerung der Risiken basiert auf konzernweit gültigen Richtlinien, in denen Ziele, Grundsätze, Verantwortlichkeiten und Kompetenzen festgelegt sind. Weitere Angaben zum Risikomanagementsystem sind im Lagebericht auf den Seiten 72 ff. im Chancen- und Risikobericht erläutert.

Währungsrisiken

Der DMG MORI-Konzern ist im Rahmen seiner globalen Geschäftstätigkeit Währungsrisiken ausgesetzt. Das Transaktionsrisiko entsteht durch Wertänderungen zukünftiger Fremdwährungszahlungen aufgrund von Wechselkurschwankungen im Einzelabschluss. Im DMG MORI-Konzern werden sowohl Einkäufe als auch Verkäufe in Fremdwährungen getätigt. Zur Absicherung von Währungsrisiken aus diesen Aktivitäten im DMG MORI-Konzern werden Devisentermingeschäfte eingesetzt. Abschluss und Abwicklung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgen nach internen Richtlinien, die den Handlungsrahmen, die Verantwortlichkeiten sowie die Berichterstattung und die Kontrollen verbindlich festlegen.

Der Konzern sichert mindestens 90 % seiner geschätzten Fremdwährungsrisiken aus kontrahierten Auftragseingängen, erwarteten Veräußerungs- und Erwerbsgeschäften überwiegend über die nächsten 12 Monate ab. Zur Sicherung des Fremdwährungsrisikos werden Devisentermingeschäfte meist unter einem Jahr ab dem Abschlussstichtag genutzt. Der Abschluss von Sicherungsgeschäften darf nur mit festgelegten Kontrahenten erfolgen.

DMG MORI bestimmt das Bestehen einer wirtschaftlichen Beziehung zwischen dem Sicherungsinstrument und dem gesicherten Grundgeschäft auf der Grundlage von Währung, Betrag und Zeitpunkt ihrer jeweiligen Zahlungsströme. Es wird mithilfe der hypothetischen Derivatmethode beurteilt, ob das in der Sicherungsbeziehung designierte Derivat in Bezug auf Änderungen der Zahlungsströme des Grundgeschäfts voraussichtlich effektiv sein wird oder effektiv war.

Hauptursachen für Ineffektivitäten bei diesen Sicherungsbeziehungen sind Ausfälle der Forderungen, Änderungen des Zeitpunkts der abgesicherten Grundgeschäfte oder Änderungen in den abgesicherten Zahlungsströmen.

Im Geschäftsjahr wurden folgende durchschnittliche Sicherungskurse unserer wesentlichen Währungen für Derivate im Hedge Accounting verwendet:

D.72		
in €	Durchschnittliche Sicherungskurse in 2019	Durchschnittliche Sicherungskurse in 2018
USD	1,38	1,19
JPY	120,26	128,50
GBP	0,89	0,89

Die Fremdwährungssensitivität ermittelt der DMG MORI-Konzern durch Aggregation aller Fremdwährungspositionen, die nicht in der funktionalen Währung der jeweiligen Gesellschaft abgebildet werden, und stellt diese den Sicherungsgeschäften gegenüber. Die Marktwerte der einbezogenen Grundpositionen und Sicherungsgeschäfte werden einmal zu Ist-Wechselkursen und einmal mit Sensitivitätskursen bewertet. Die Differenz zwischen beiden Bewertungen stellt die Auswirkungen auf Eigenkapital und Ergebnis dar.

Die folgende Tabelle zeigt das transaktionsbezogene Nettofremdwährungsrisiko in T€ für die wichtigsten Währungen zum 31. Dezember 2019 und 2018. (→ D.73)

In der folgenden Tabelle sind die für möglich gehaltenen Auswirkungen aus Finanzinstrumenten auf die Rücklage für Derivate bzw. die anderen Rücklagen im Eigenkapital sowie die Ergebnisauswirkung zum 31. Dezember 2019 bzw. 31. Dezember 2018 dargestellt. Für den Fall, dass der Euro gegenüber den wesentlichen Währungen USD, GBP, RUB und JPY jeweils um 10 % aufgewertet (abgewertet) gewesen wäre, wären die Rücklage für Derivate bzw. die anderen Rücklagen im Eigenkapital und der beizulegende Zeitwert der Devisentermingeschäfte mit Hedge-Beziehung insgesamt um 124 T€ niedriger (höher) gewesen (Vorjahr: 1.053 T€ höher (niedriger)). Das Ergebnis und der beizulegende Zeitwert der Devisentermingeschäfte ohne Hedge-Beziehung wäre um 3.305 T€ höher (niedriger) (Vorjahr: 4.135 T€ niedriger (höher)) gewesen. (→ D.74)

D.73 WÄHRUNG in T€	31.12.2019			31.12.2018		
	USD	JPY	GBP	USD	JPY	GBP
Fremdwährungsrisiko aus Bilanzpositionen	-739	-7.439	5.665	1.716	-6.172	4.021
Fremdwährungsrisiko aus schwebenden Geschäften	1.255	-572	4.186	9.084	-6.938	12.406
Transaktionsbezogene Fremdwährungspositionen	516	-8.011	9.851	10.800	-13.110	16.427
Wirtschaftlich durch Derivate abgesicherte Position	-145	7.692	-8.780	-10.819	10.892	-14.912
Offene Fremdwährungsposition	371	-319	1.071	-19	-2.218	1.515

D.74 in T€	Gewinn oder Verlust		Eigenkapital netto	
	Erhöhung	Verminderung	Erhöhung	Verminderung
31. Dezember 2019				
USD (10 %-ige Änderung)	-1.487	1.487	0	0
JPY (10 %-ige Änderung)	705	-705	-53	53
GBP (10 %-ige Änderung)	866	-866	23	-23
RUB (10 %-ige Änderung)	3.221	-3.221	-94	94
	3.305	-3.305	-124	124
31. Dezember 2018				
USD (10 %-ige Änderung)	-3.571	3.571	291	-291
JPY (10 %-ige Änderung)	2.031	-2.031	-236	236
GBP (10 %-ige Änderung)	-117	117	926	-926
RUB (10 %-ige Änderung)	-2.478	2.478	72	-72
	-4.135	4.135	1.053	-1.053

Zinsrisiken

Das Zinsrisiko umfasst jeglichen potenziell positiven oder negativen Einfluss von Veränderungen der Zinsen auf das Ergebnis, das Eigenkapital oder den Cashflow der aktuellen oder zukünftigen Berichtsperiode. Zinsrisiken stehen beim DMG MORI-Konzern im Wesentlichen im Zusammenhang mit Finanzaktiva und Finanzschulden. Ob Zinsänderungsrisiken mittels Zinssicherungsinstrumenten gesichert werden, wird im Einzelfall auf der Basis eines vom Finanzvorstand ausgearbeiteten Vorschlags durch den gesamten Vorstand entschieden.

Zum 31. Dezember 2019 hat der DMG MORI-Konzern keine Nettoverschuldung, so dass Zinserhöhungen eine Chance auf einen höheren Zinsertrag darstellen würden. Bei einer Erhöhung des Zinsniveaus um 1% auf den Bestand zum Bilanzstichtag würden sich die Zinserträge um 1,9 MIO € (Vorjahr: 2,4 MIO €) erhöhen. Da es sich im Wesentlichen um Zinsen auf Kontokorrentlinien handelt, erwarten wir keine wesentlichen Effekte bei einem weiteren Absinken des Zinsniveaus auf den Bestand zum Bilanzstichtag; die Zinserträge wären um 0 T€ (Vorjahr: 0 T€) gesunken, wenn der Zinssatz um 5 Basispunkte gesunken wäre. Auswirkungen auf das Eigenkapital würden analog zum Vorjahr nicht entstehen. In der folgenden Tabelle sind die Nominalvolumina der fest und variabel verzinslichen Finanzinstrumente dargestellt:

D.75 in T€	Nominalvolumen	
	31.12.2019	31.12.2018
Festverzinsliche Instrumente		
Finanzielle Vermögenswerte	8.007	8.587
Finanzielle Verbindlichkeiten	0	0
	8.007	8.587
Variabel verzinsliche Instrumente		
Finanzielle Vermögenswerte	515.991	514.094
Finanzielle Verbindlichkeiten	-120.000	-116.140
	395.991	397.954

Bei den verzinslichen Finanzschulden und Finanzforderungen sind überwiegend Festzinsen vereinbart.

Änderungen des Zinssatzes würden sich nur dann auswirken, wenn diese Finanzinstrumente zum Fair Value bilanziert wären. Da dies nicht der Fall ist, unterliegen die Finanzinstrumente mit fester Verzinsung keinen Zinsänderungsrisiken im Sinne von IFRS 7. Die beizulegenden Zeitwerte der Devisentermingeschäfte verändern sich durch die Zinsänderungen nicht wesentlich.

Die Zinssensitivitäten stellen sich wie folgt dar:

D.76 in T€	Gewinn oder Verlust	
	Anstieg um 100 Basispunkte	Rückgang um 5 Basispunkte
31. Dezember 2019		
Variabel verzinsliche Instrumente	1.926	0
Ergebnissensitivität (netto)	1.926	0
31. Dezember 2018		
Variabel verzinsliche Instrumente	2.352	0
Ergebnissensitivität (netto)	2.352	0

Liquiditätsrisiken

Das Liquiditätsrisiko ist das Risiko, dass der DMG MORI-Konzern seinen finanziellen Verpflichtungen nicht nachkommen kann. Mittelabflüsse resultieren im Wesentlichen aus der Finanzierung des Working Capital, der Investitionen und der Deckung des Finanzbedarfs zur Absatzfinanzierung. Das Management wird regelmäßig über Mittelzu- und -abflüsse sowie Finanzierungsquellen informiert. Das Liquiditätsrisiko wird durch Schaffung der notwendigen finanziellen Flexibilität im Rahmen der bestehenden Finanzierungen und durch effektives Cash-Management begrenzt. Das Liquiditätsrisiko wird beim DMG MORI-Konzern durch eine Finanzplanung über zwölf Monate gesteuert. Diese ermöglicht es, prognostizierbare Defizite unter normalen Marktbedingungen zu marktüblichen Konditionen zu finanzieren. Auf Basis der aktuellen Liquiditätsplanung sind Liquiditätsrisiken derzeit nicht erkennbar. Zur Liquiditätsvorsorge bestehen eine syndizierte Kreditfazilität in Höhe von 500,0 MIO € mit diversen Banken sowie bilaterale

Kreditzusagen analog zum Vorjahr in Höhe von 5,9 MIO €. Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit bis Februar 2022. Weder im Geschäftsjahr 2019 noch im Vorjahr sind Darlehensverbindlichkeiten ausgefallen.

Die Finanzierungsverträge im Rahmen des syndizierten Kredits verpflichten den DMG MORI-Konzern zur Einhaltung eines marktüblichen Covenants. Der Covenant wurde quartalsweise und zum 31. Dezember 2019 eingehalten.

Dem DMG MORI-Konzern stehen zum 31. Dezember 2019 Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente in Höhe von 154,0 MIO € (Vorjahr: 152,7 MIO €) sowie freie Barlinien in Höhe von 268,0 MIO € (Vorjahr: 209,1 MIO €) und weitere freie Linien (Avale und Factoring) in Höhe von 205,9 MIO € (Vorjahr: 205,9 MIO €) zur Verfügung

In der nachfolgenden Tabelle sind die vertraglich vereinbarten (undiskontierten) Zins- und Tilgungszahlungen der originären finanziellen Verbindlichkeiten sowie der derivativen Finanzinstrumente mit negativem beizulegendem Zeitwert dargestellt. (→ D.77)

Einbezogen wurden alle Instrumente, die am 31. Dezember 2019 bzw. am 31. Dezember 2018 im Bestand waren und für die bereits Zahlungen vertraglich vereinbart waren. Planzahlen für zukünftige neue Verbindlichkeiten gehen nicht ein. Fremdwährungsbeträge wurden jeweils zum Stichtagskurs umgerechnet. Die variablen Zinszahlungen aus den

Finanzinstrumenten wurden unter Zugrundelegung der zuletzt vor dem 31. Dezember 2019 bzw. 31. Dezember 2018 fixierten Zinssätze ermittelt. Jederzeit rückzahlbare finanzielle Verbindlichkeiten sind immer dem frühesten Zeitpunkt zugeordnet. Für den Teil der finanziellen Vermögenswerte aus Derivaten in Höhe von 0 T€ (Vorjahr: 238 T€) sowie den Teil der Verbindlichkeiten aus Derivaten in Höhe von 135 T€ (Vorjahr: 318 T€), die als Cashflow Hedges klassifiziert wurden, ist für den wesentlichen Teil davon auszugehen, dass diese in den nächsten zwölf Monaten ergebniswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst werden. (→ D.78)

Kreditrisiken

Ein Kreditrisiko ist der unerwartete Verlust an Zahlungsmitteln oder Erträgen. Das Kreditrisiko tritt ein, wenn der Kunde nicht in der Lage ist, seinen Verpflichtungen innerhalb der Fälligkeiten nachzukommen. Ziel ist es, diese Kreditrisiken zu minimieren bzw. zu vermeiden. Ein Forderungsmanagement mit weltweit gültigen Richtlinien sowie eine regelmäßige Analyse der Altersstruktur der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sorgen für eine permanente Überwachung und Begrenzung der Risiken und minimieren auf diese Weise die Forderungsverluste. Aufgrund der breit angelegten Geschäftsstruktur im DMG MORI-Konzern bestehen weder hinsichtlich der Kunden noch für einzelne Länder besondere Konzentrationen von Kreditrisiken. Grundsätzlich trägt der DMG MORI-Konzern Forderungsausfallrisiken, durch die es zu Wertberichtigungen oder in Einzelfällen sogar zum Ausfall von Forderungen kommen kann.

D.77	Buchwert 31.12.2019	Cashflows 2020		Cashflows 2021 – 2024		Cashflows 2025 ff.	
		Zinsen	Tilgung	Zinsen	Tilgung	Zinsen	Tilgung
		in T€					
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0	0	0	0	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	61.355	857	17.886	1.470	29.317	2.831	14.152
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	449.607	0	449.607	0	0	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	26.997	0	26.840	0	140	0	17
Zwischensumme	537.959	857	494.333	1.470	29.457	2.831	14.169
Verbindlichkeiten aus Derivaten	1.224	0	1.224	0	0	0	0
	539.183	857	495.557	1.470	29.457	2.831	14.169

D.78	Buchwert 31.12.2018	Cashflows 2019		Cashflows 2020 – 2023		Cashflows 2024 ff.	
		Zinsen	Tilgung	Zinsen	Tilgung	Zinsen	Tilgung
		in T€					
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	0	0	0	0	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	754	74	616	2	138	0	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	434.272	0	434.272	0	0	0	0
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	36.345	0	28.285	0	8.047	0	13
Zwischensumme	471.371	74	463.173	2	8.185	0	13
Verbindlichkeiten aus Derivaten	2.230	0	2.223	0	7	0	0
	473.601	74	465.396	2	8.192	0	13

Die berücksichtigten Kreditausfälle für Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden auf Grundlage von Erfahrungen mit tatsächlichen Kreditausfällen der letzten drei Jahre berechnet. Kreditrisiken innerhalb jeder Gruppe werden anhand gemeinsamer Ausfallrisikoeigenschaften segmentiert. Diese sind für die Unternehmen etwa die Kreditrisikobewertung, z.B. anhand von Überfälligkeiten und die geografische Lage.

Die tatsächlichen historischen Kreditausfälle wurden mit Hilfe von Skalierungsfaktoren angepasst, um die Unterschiede zwischen den wirtschaftlichen Bedingungen zum Zeitpunkt der Sammlung der historischen Daten, den derzeitigen Bedingungen und der Sicht des Konzerns auf die wirtschaftlichen Bedingungen über die erwartete Laufzeit der Forderungen widerzuspiegeln. Die Skalierungsfaktoren basieren auf aus der Historie zu erkennenden Trends sowie auf Vorhersagen des Bruttoinlandprodukts (BIP), Länderrisiken sowie Entwicklung des langfristigen Zinsniveaus/Leitzinsen.

Die zugrunde gelegten Ausfallquoten für DMG MORI in Abhängigkeit von der Fälligkeit (nicht überfällig und überfällig) der nicht einzelwertberechtigten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ohne beeinträchtigte Bonität für 2019 und 2018 sind den folgenden Tabellen zu entnehmen.

[→ D.79 | D.80]

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegen die DMG MORI CO. Gruppe werden in Bezug auf Wertminderungen separat betrachtet. Für die Ermittlung der Wertminderungen wird das Rating der DMG MORI COMPANY LIMITED sowie die Laufzeiten der Forderungen herangezogen.

Im Geschäftsjahr sind Aufwendungen für die vollständige Ausbuchung von Forderungen in Höhe von 1.688 T€ (Vorjahr: 2.285 T€) enthalten. Weitere Angaben zu der Einschätzung der finanzwirtschaftlichen Risiken stehen im „Chancen- und Risikobericht“ im Lagebericht auf Seite 72 ff.

Für die Bewertung der Wertminderungen der sonstigen finanziellen Vermögenswerte werden die erwarteten Kreditausfälle, die aufgrund möglicher Ausfallereignisse innerhalb von zwölf Monaten nach dem Abschlussstichtag auftreten können, herangezogen. In der Regel weisen die sonstigen finanziellen Vermögenswerte im DMG MORI-Konzern am Abschlussstichtag ein geringes Kreditrisiko auf.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente werden bei Banken oder Finanzinstituten hinterlegt, die mit Ratings von A-1 bis A-2 bei der Ratingagentur S&P bewertet wurden. Die Wertberichtigung auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente wurde auf der Grundlage erwarteter Verluste innerhalb von zwölf Monaten berechnet und spiegelt die kurzen Laufzeiten wider.

Zum 31. Dezember 2019 betrug die Wertminderung 690 € (Vorjahr: 581 €).

Geldanlagen werden im DMG MORI-Konzern zentral von der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT gesteuert und koordiniert. Finanzkontrakte werden nur mit Banken abgeschlossen, die wir sorgfältig ausgewählt haben. Es findet ein regelmäßiges Monitoring der Bonität (externes Rating) statt; die Geldanlagen werden bei verschiedenen Kreditinstituten, im Wesentlichen unseren Konsortialbanken, gestreut. Bei derivativen Finanzinstrumenten ist der DMG MORI-Konzern einem Kreditrisiko ausgesetzt, das durch die Nichterfüllung der vertraglichen Vereinbarungen seitens der Vertragspartner entsteht. Dieses Kreditrisiko wird dadurch minimiert, dass Geschäfte nur mit Vertragspartnern guter Bonität abgeschlossen werden.

Die Buchwerte der finanziellen Vermögenswerte stellen gemäß IFRS 7.36 das maximale Kreditrisiko dar.

Weder im Geschäftsjahr noch im Vorjahr existierten erhaltene Sicherheiten oder andere Kreditverbesserungen.

D.79	31.12.2019				
	in T€	Ausfallquote in %	Bruttobuchwert der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Wertberichtigung	Beeinträchtigte Bonität
Nicht überfällig		0,01 – 0,21	292.787	313	nein
Überfällig		0,01 – 4,67	23.573	290	nein
Summe			316.360	603	

D.80	31.12.2018				
	in T€	Ausfallquote in %	Bruttobuchwert der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Wertberichtigung	Beeinträchtigte Bonität
Nicht überfällig		0,01 – 0,10	330.911	164	nein
Überfällig		0,01 – 1,37	27.641	243	nein
Summe			358.552	407	

39. SONSTIGE ANGABEN ZU FINANZINSTRUMENTEN

In der folgenden Tabelle sind die Buchwerte und beizulegenden Zeitwerte finanzieller Vermögenswerte und Verbindlichkeiten dargestellt (→ D.81 | D.82).

Die Tabelle enthält keine Informationen zum beizulegenden Zeitwert für finanzielle Vermögenswerte und Schulden, die nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertet wurden, wenn der Buchwert einen angemessenen Näherungswert für den beizulegenden Zeitwert darstellt. Unter den Finanzanlagen sind dabei die Beteiligungen ausgewiesen, die gem. IFRS 9 in die Kategorie „bewertet zum beizulegenden Zeitwert mit Wertänderungen, die im sonstigen Ergebnis berücksichtigt werden (FVOCI)“ eingeordnet wurden. In den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sind sowohl die Forderungen gegen fremde Dritte, gegen sonstige nahestehende Unternehmen, Unternehmen, die at equity bewertet werden als auch gegen Beteiligungsunternehmen ausgewiesen.

Sonstige Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen sind separat dargestellt. Der analoge Ausweis gilt für die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (siehe Seite 136 f.). Details zu den sonstigen finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten sind in den Tabellen auf den Seiten 125 f. und 136 f. dargestellt.

Bei zum beizulegenden Zeitwert zu bilanzierenden Finanzinstrumenten werden die Zeitwerte grundsätzlich anhand von Börsenkursen ermittelt. Sofern keine Börsenkurse vorliegen, erfolgt eine Bewertung unter Anwendung der marktüblichen Verfahren (Bewertungsmethoden) unter Zugrundelegung instrumentenspezifischer Marktparameter.

Die Finanzanlagen sind zum beizulegenden Zeitwert bewertet. Der Fair Value der Eigenkapitalinstrumente beträgt 28,5 MIO € und setzt sich im Wesentlichen aus der Beteiligung an der TULIP Interfaces Inc., Somerville (USA), sowie weiteren einzelnen nicht wesentlichen Gesellschaften zusammen.

D.81		Einstufungen und beizulegende Zeitwerte nach IFRS 9				
in T€	Zu fortgeführten Anschaffungs- kosten (Amortized Cost)	Zum beizulegenden Zeitwert über das sonstige Ergebnis (FVOCI)	Zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (FVTPL)	Keiner Bewertungs- kategorie von IFRS 9 zugeordnet ²⁾	Gesamt	Beizulegender Zeitwert 31.12.2019
Aktiva						
Finanzanlagen ¹⁾		28.506			28.506	28.506
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	154.005				154.005	154.005
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	98.311	217.816			316.127	316.127
Kundenforderungen aus Anzahlungsrechnungen	9.060				9.060	9.060
Sonstige Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen	370.572				370.572	370.572
Forderungen aus Factoring	5.901				5.901	5.901
Sonstige finanzielle Vermögenswerte ³⁾	45.004				45.004	45.004
Derivative finanzielle Vermögenswerte			2.551		2.551	2.551
	682.853	246.322	2.551	0	931.726	931.726
Passiva						
Vertragsverbindlichkeiten				27.770	27.770	27.770
Vertragliche Schuld aus Anzahlungsrechnungen				9.060	9.060	9.060
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	321.303				321.303	321.303
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen	128.304				128.304	128.304
Bedingte Gegenleistung			0		0	0
Verbindlichkeiten aus Factoring	7.737				7.737	7.737
Leasingverbindlichkeiten				61.355	61.355	61.355
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	19.260				19.260	19.260
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten			1.089	135	1.224	1.224
	476.604	0	1.089	98.320	576.013	576.013

1) In der Bilanz erfolgt der Ausweis in Höhe von 25.595 T€ unter den Beteiligungen und in Höhe von 2.911 T€ unter den sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerten.

2) Hierin enthalten sind derivative Finanzinstrumente im Hedge Accounting, Leasingverbindlichkeiten sowie die Vertragsverbindlichkeiten und die vertragliche Schuld aus Anzahlungsrechnungen.

3) Eine Erläuterung der Zusammensetzung der sonstigen finanziellen Vermögenswerte ist auf den Seiten 125 f. und 127 zu finden

Konzernabschluss

Konzernanhang
Erläuterungen
zur Bilanz

D.82	Einstufungen und beizulegende Zeitwerte nach IFRS 9					Beizulegender Zeitwert 31.12.2018
	Zu fortgeführten Anschaffungs- kosten (Amortized Cost)	Zum beizulegenden Zeitwert über das sonstige Ergebnis (FVOCI)	Zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (FVTPL)	Keiner Bewertungs- kategorie von IFRS 9 zugeordnet ²⁾	Gesamt	
in T€						
Aktiva						
Finanzanlagen ¹⁾		5.636			5.636	5.636
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	152.681				152.681	152.681
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	94.467	265.146			359.613	359.613
Kundenforderungen aus Anzahlungsrechnungen	33.260				33.260	33.260
Sonstige Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen	370.635				370.635	370.635
Forderungen aus Factoring	7.305				7.305	7.305
Sonstige finanzielle Vermögenswerte ³⁾	59.702				59.702	59.702
Derivative finanzielle Vermögenswerte			1.726	238	1.964	1.964
	718.050	270.782	1.726	238	990.796	990.796
Passiva						
Vertragsverbindlichkeiten				23.422	23.422	23.422
Vertragliche Schuld aus Anzahlungsrechnungen				33.260	33.260	33.260
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	287.386				287.386	287.386
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen	146.886				146.886	146.886
Bedingte Gegenleistung			3.882		3.882	3.882
Verbindlichkeiten aus Factoring	5.137				5.137	5.137
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Verhältnissen				754	754	754
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	27.326				27.326	27.326
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten			1.912	318	2.230	2.230
	466.735	0	5.794	57.754	530.283	530.283

1) In der Bilanz erfolgt der Ausweis in Höhe von 2.403 T€ unter den Beteiligungen und in Höhe von 3.233 T€ unter den sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerten.

2) Hierin enthalten sind derivative Finanzinstrumente im Hedge Accounting, Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Verhältnissen sowie die Vertragsverbindlichkeiten und die vertragliche Schuld aus Anzahlungsrechnungen.

3) Eine Erläuterung der Zusammensetzung der sonstigen finanziellen Vermögenswerte ist auf den Seiten 125 f. und 127 zu finden.

Die Fair-Value-Ermittlung erfolgt mittels der Discounted-Cashflow-Methode anhand von geschätzten Cashflows, wobei die individuellen Bonitäten und sonstigen Marktgegebenheiten in Form von marktüblichen Bonitäts- bzw. Liquiditätsspreads bei der barwertigen Ermittlung berücksichtigt werden. Für eine Beteiligung, die im Geschäftsjahr 2019 erworben wurde, liegt noch kein Bewertungsmodell für die Fair-Value-Ermittlung zum 31. Dezember 2019 vor. Daher sind die Anschaffungskosten der Beteiligung die bestmögliche Schätzung des Fair Values zum 31. Dezember 2019.

In den sonstigen finanziellen Vermögenswerten ist der beizulegende Zeitwert einer Erwerbsmöglichkeit für Anteile an einer Gesellschaft, die einen Solarpark betreibt, enthalten. Das Bewertungsmodell berücksichtigt den Barwert der erwarteten Zahlungen, abgezinst mit einem risikobereinigten Abzinsungssatz (WACC). Die erwarteten Zahlungen

werden unter Berücksichtigung der möglichen Szenarien der geplanten Umsatzerlöse (in Abhängigkeit von den Marktpreisen für Strom) und des EBIT ermittelt. Die wesentlichen zur Ermittlung verwendeten, nicht beobachtbaren, Inputfaktoren in 2019 sind der risikobereinigte Abzinsungssatz von 5,32% (Vorjahr: 5,13%) und die jährlich erwarteten Umsatzerlöse (zwischen 972 T€ und 1.167 T€) in Abhängigkeit von Marktpreisen für Strom und Produktivität (Output). Der geschätzte beizulegende Zeitwert würde steigen (sinken), wenn die jährlichen Umsatzerlöse (in Abhängigkeit von Marktpreisen) steigen (sinken) würden; wenn der risikobereinigte Abzinsungssatz niedriger (höher) wäre; wenn die Degradation niedriger (höher) wäre.

Für Ausleihungen und Forderungen, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, gibt es keine liquiden Märkte. Für kurzfristige Ausleihungen und Forderungen wird

D.83 in T€	31.12.2019			31.12.2018		
	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3
Finanzielle Vermögenswerte						
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete						
Finanzanlagen (erfolgsneutral) ¹⁾			28.506			5.636
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Kategorie FVOCI ²⁾		217.534	282	263.979		1.436
Derivative Finanzinstrumente mit Hedge-Beziehung (erfolgsneutral)				238		
Derivative Finanzinstrumente ohne Hedge-Beziehung (erfolgswirksam)		2.551		1.726		
Finanzielle Verbindlichkeiten						
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete						
Bedingte Gegenleistung			0			3.882
Derivative Finanzinstrumente mit Hedge-Beziehung (erfolgsneutral)		135		318		
Derivative Finanzinstrumente ohne Hedge-Beziehung (erfolgswirksam)		1.089		1.912		

¹⁾ In der Bilanz erfolgt der Ausweis in Höhe von 25.595 T€ (Vorjahr: 2.403 T€) unter den Beteiligungen und in Höhe von 2.911 T€ (Vorjahr: 3.233 T€) unter den sonstigen finanziellen Vermögenswerten.
²⁾ Den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der Kategorie FVOCI, die in Stufe 3 eingestuft wurden, liegen individuelle Wertberichtigungen zugrunde.

angenommen, dass der Zeitwert dem Buchwert entspricht. Für alle anderen Ausleihungen und Forderungen wird der Zeitwert durch Abzinsung der zukünftig erwarteten Zahlungsströme ermittelt. Hierbei werden für Kredite Zinssätze verwendet, zu denen Kredite mit entsprechender Risikostruktur, Ursprungswährung und Laufzeit neu abgeschlossen würden.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie die sonstigen kurzfristigen finanziellen Verbindlichkeiten haben im Wesentlichen eine Restlaufzeit von unter einem Jahr, so dass der Buchwert näherungsweise dem beizulegenden Zeitwert entspricht.

Für die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und für sonstige langfristige Verbindlichkeiten werden die beizulegenden Zeitwerte als Barwerte der mit den Verbindlichkeiten verbundenen Zahlungen unter Zugrundelegung von marktüblichen Zinssätzen und Risikoaufschlägen ermittelt.

Fair-Value-Hierarchie

Zum 31. Dezember 2019 wurden die in der nachfolgenden Tabelle dargestellten finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, bewertet zum beizulegenden Zeitwert, gehalten. [→ D.83]

Die Bestimmung und der Ausweis der beizulegenden Zeitwerte der Finanzinstrumente orientieren sich an einer Fair-Value-Hierarchie, die die Bedeutung der für die Bewertung verwendeten Inputdaten berücksichtigt und sich wie folgt gliedert:

Stufe 1: auf aktiven Märkten notierte (unverändert übernommene) Preise für identische Vermögenswerte und Verbindlichkeiten;

Stufe 2: für den Vermögenswert oder die Verbindlichkeit entweder direkt (als Preise) oder indirekt (in Ableitung von Preisen) beobachtbare Inputdaten, die keinen notierten Preis nach Stufe 1 darstellen;

Stufe 3: herangezogene Inputdaten, die nicht auf beobachtbaren Marktdaten für die Bewertung des Vermögenswertes und der Verbindlichkeit basieren (nicht beobachtbare Inputdaten).

Im Geschäftsjahr gab es keine Umgliederungen zwischen Stufe 1 und 2 bei der Bewertung der beizulegenden Zeitwerte und es wurden keine Umgliederungen in oder aus Stufe 3 in Bezug auf die Bewertung der beizulegenden Zeitwerte vorgenommen. In den Finanzanlagen ist der beizulegende Zeitwert einer Erwerbsmöglichkeit für Anteile an einer Gesellschaft enthalten. Der Buchwert betrug 2.911 T€ (Vorjahr: 3.233 T€). Im Geschäftsjahr wurde eine Nettoveränderung des beizulegenden Zeitwerts in Höhe von 322 T€ (Vorjahr: 33 T€) im sonstigen Ergebnis berücksichtigt. Der Konzern hat die Erwerbsmöglichkeit für Anteile an einer Gesellschaft gem. IFRS 9 als FVOCI eingestuft und Stufe 3 zugeordnet (für Informationen zur Bewertungstechnik siehe Seite 145).

Die folgende Tabelle stellt die Zugänge der Finanzanlagen im Geschäftsjahr in Level 3 der Fair-Value-Hierarchie dar: [→ D.84]

D.84 BETEILIGUNGEN LEVEL 3	
in MIO €	2019
Anfangsbestand	5,63
Zugänge	23,28
Wertänderungen	-0,32
Abgänge	-0,08
Endbestand	28,51

Konzernabschluss

Konzernanhang
Erläuterungen
zur Bilanz
Erläuterungen
zur Kapitalfluss-
rechnung

Zum 31. Dezember 2019 bestand eine bedingte Gegenleistung mit einem beizulegenden Zeitwert von 0 T€ (Vorjahr: 3.882 T€). Eine Erhöhung / Minderung des risikobereinigten Abzinsungssatzes um 1% hätte zu keinem Gewinn/ Verlust geführt. Die Erfüllung der bedingten Gegenleistungen ist abhängig von definierten Ertragskennzahlen (Anzahl verkaufte Maschinen). Wenn die jeweilige vertragliche Bedingung erfüllt ist, erfolgt die Zahlung vollständig, wenn die Bedingung nicht erfüllt wird, erfolgt keine Zahlung.

Für die beizulegenden Zeitwerte der Erwerbsmöglichkeit für Anteile an einer Gesellschaft hätte eine für möglich gehaltene Änderung bei einem der wesentlichen, nicht beobachtbaren Inputfaktoren, unter Beibehaltung der anderen Inputfaktoren, die folgenden Auswirkungen:

D.85 GEWINN ODER VERLUST in T€	Erhöhung	Verminderung
31. Dezember 2019		
WACC (1,00 %-ige Änderung)	-399	472
Degradation (0,50 %-ige Änderung)	-244	253
Marktpreis für Strom (0,50 %-ige Änderung)	257	-239

D.86 GEWINN ODER VERLUST in T€	Erhöhung	Verminderung
31. Dezember 2018		
WACC (1,00 %-ige Änderung)	-469	557
Degradation (0,50 %-ige Änderung)	-292	303
Marktpreis für Strom (0,50 %-ige Änderung)	272	-252

Die Nettoergebnisse der Finanzinstrumente nach Bewertungskategorien gem. IFRS 9 stellen sich wie folgt dar. (→ **D.87 | D.88**)

Die Zinsen aus den Finanzinstrumenten werden im Zinsergebnis ausgewiesen.

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen. Das Zinsergebnis aus finanziellen Verbindlichkeiten der Bewertungskategorie „Verbindlichkeiten bewertet zu fortgeführten Anschaffungskosten“ resultiert im Wesentlichen aus Aufwand für Bürgschaftsprovisionen und Bereitstellungsgebühren.

ERLÄUTERUNGEN ZUR KAPITALFLUSSRECHNUNG

40. KAPITALFLUSSRECHNUNG

In der Kapitalflussrechnung nach IAS 7 „Cash Flow Statements“ werden Zahlungsströme eines Geschäftsjahres erfasst, um Informationen über die Bewegungen

der Zahlungsmittel des Unternehmens darzustellen. Die Zahlungsströme werden nach betrieblicher Tätigkeit sowie nach Investitions- und Finanzierungstätigkeit unterschieden.

Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente beinhalten neben den flüssigen Mitteln im engeren Sinne, also Schecks, Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten, auch kurzfristige Geldanlagen, die jederzeit in Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur unwesentlichen Wertschwankungen unterliegen. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sind mit den fortgeführten Anschaffungskosten bewertet.

Der Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit wurde nach der indirekten Methode durch Korrektur des Ergebnisses vor Steuern um Bestandsveränderungen der Vorräte, Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, zahlungsunwirksamen Posten sowie allen anderen Posten, die Cashflows in den Bereichen der Investition oder Finanzierung darstellen, ermittelt. Durch die Erstanwendung des IFRS 16 erfolgt der Ausweis der Tilgungszahlungen für Leasingverhältnisse im Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit. Die gesamten Zahlungsmittelabflüsse für passivierte Leasingverpflichtungen in 2019 betragen 20.567 T€, davon für Tilgung 19.588 T€ und für Zinsen 979 T€. Zahlungsmittelabflüsse für kurzfristige Leasingverhältnisse und Leasingverhältnisse über einen Vermögenswert von geringem Wert sind hier nicht enthalten.

Die geänderte Erfassung in der Kapitalflussrechnung führte im Geschäftsjahr 2019 zu einem Anstieg des Free Cashflow. Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit veränderte sich entsprechend.

Die Cashflows aus der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit wurden zahlungsbezogen ermittelt. Effekte aus der Währungsumrechnung sowie Änderungen des Konsolidierungskreises wurden dabei bereinigt.

In der folgenden Tabelle wird die Überleitung von der Veränderung der Verbindlichkeiten aus Finanzierungstätigkeiten zum Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit dargestellt. (→ **D.89**)

Die sonstigen Veränderungen der Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen resultieren im Wesentlichen aus der noch nicht gezahlten Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH für das Geschäftsjahr 2019 (95.742 T€) sowie der in 2019 an die DMG MORI GmbH gezahlten Steuerumlage für das Geschäftsjahr 2018 in Höhe von 43.467 T€ und aufgrund des Steuerumlagevertrages belasteten, aber noch nicht gezahlten Steuern der DMG MORI GmbH für das Geschäftsjahr 2019 (32.295 T€). Die übrige Veränderung (12.071 T€) entstand durch den Aufbau der Verbindlichkeiten gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen aus der operativen Tätigkeit.

D.87	aus Folgebewertung				2019
	aus Zinsen	zum beizulegenden Zeitwert	Währungs- umrechnung	Wertberichtigung	
in T€					
Vermögenswerte der Kategorie:					
Zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost)	5.362		23.966	1.149	30.477
Schuldinstrumente – Zum beizulegenden Zeitwert über das sonstige Ergebnis (FVOCI)			-2.599	641	-1.958
Eigenkapitalinstrumente – Zum beizulegenden Zeitwert über das sonstige Ergebnis (FVOCI)		-322			-322
Zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (FVTPL)		825			825
Verbindlichkeiten der Kategorie:					
Zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost)	-7.102		-19.182		-26.284
Zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (FVTPL)		3.327			3.327
Summe	-1.740	3.830	2.185	1.790	6.065

D.88	aus Folgebewertung				2018
	aus Zinsen	zum beizulegenden Zeitwert	Währungs- umrechnung	Wertberichtigung	
in T€					
Vermögenswerte der Kategorie:					
Zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost)	4.263		25.448	-418	29.293
Schuldinstrumente – Zum beizulegenden Zeitwert über das sonstige Ergebnis (FVOCI)			-2.292	-2.622	-4.914
Eigenkapitalinstrumente – Zum beizulegenden Zeitwert über das sonstige Ergebnis (FVOCI)		33			33
Zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (FVTPL)		1.115			1.115
Verbindlichkeiten der Kategorie:					
Zu fortgeführten Anschaffungskosten (Amortized Cost)	-6.592		-19.858		-26.450
Zum beizulegenden Zeitwert ergebniswirksam (FVTPL)		-183			-183
Summe	-2.329	965	3.298	-3.040	-1.106

D.89	Verbindlichkeiten gegenüber			Gesamt
	Kreditinstituten	Leasing- verbindlichkeiten	Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen	
in T€				
Stand 1. Januar 2019	0	66.289	236.613	302.902
Veränderungen des Cashflows aus Finanzierungstätigkeit				
Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH			-99.326	-99.326
Auszahlungen für die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten		-19.588		-19.588
Gesamtveränderungen des Cashflows aus Finanzierungstätigkeit	0	-19.588	-99.326	-118.914
Auswirkungen von Wechselkursänderungen		317	110	427
Sonstige Veränderungen		14.337	96.641	110.978
Stand 31. Dezember 2019	0	61.355	234.038	295.393

Konzernabschluss**Konzernanhang**

Erläuterungen zur Kapitalflussrechnung

Erläuterungen zur Segmentberichterstattung

Aus der Ergebnisabführung für das Geschäftsjahr 2018 an die DMG MORI GmbH ergab sich in 2019 ein Zahlungsmittelabfluss in Höhe von 99.326 T€, der im Cashflow aus Finanzierungstätigkeit ausgewiesen wird.

Die Ergebnisabführung an die DMG MORI GmbH für das Geschäftsjahr 2019 in Höhe von 95.742 T€ führte in 2019 noch nicht zu einem Zahlungsmittelabgang.

Im Januar 2018 hat DMG MORI die Beteiligung an der REALIZER GmbH auf 75,1% erhöht. Der Kaufpreis für die zusätzlichen Anteile betrug 1.500 T€ und wurde in 2018 bezahlt und wurde im Vorjahr im Cashflow aus der Investitionstätigkeit ausgewiesen.

In 2019 wurde die Beteiligung an der REALIZER GmbH auf 100% erhöht. Der Kaufpreis für die zusätzlichen Anteile betrug 5.450 T€.

Im Berichtsjahr hat DMG MORI die Anteile an der GILDEMEISTER ENERGY SERVICES IBERICA, S.L., der GILDEMEISTER ENERGY Services UK Ltd. sowie der GILDEMEISTER energy efficiency GmbH an einen strategischen Investor veräußert. Der Kaufpreis in Höhe von 2.659 T€ führte zu einem Zahlungsmittelzufluss in 2019. Es wurden Zahlungsmittel in Höhe von 1.847 T€ mit übertragen und im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen.

DMG MORI erwarb im Berichtsjahr 15,02% an der TULIP Interfaces, Inc. Der Kaufpreis führte zu einem Zahlungsmittelabfluss in 2019, der im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen wird.

Daneben wurde im Berichtsjahr der Kauf der Anteile an der Pragati Automation Pvt. Ltd., Bangalore (Indien), in Höhe von 30% zum Kaufpreis von 20.489 T€ als Auszahlung im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Auch der Kaufpreis in Höhe von 1.100 T€ für 33,34% der Vershina Operation, LLC. sowie der Kaufpreis in Höhe von 20 T€ für 40% der DMG MORI Digital GmbH wurden im Berichtsjahr als Auszahlung im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Im Geschäftsjahr 2019 hat die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH an den Kapitalerhöhungen bei dem Gemeinschaftsunternehmen DMG MORI HEITEC GmbH, Erlangen, gem. Gesellschaftsvertrag partizipiert. Die Auszahlungen in Höhe von 250 T€ (Vorjahr: 450 T€) wurden im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Die Einzahlungen aus Änderungen der Eigentumsanteile an Tochterunternehmen im Vorjahr betreffen den Verkauf von 49% der Anteile an der DMG MORI Machine Tools Trading Co., Ltd., Shanghai (China), an die DMG MORI COMPANY LIMITED, der im Geschäftsjahr 2019 erfolgt ist.

Daneben wurde im Vorjahr der Kauf der Anteile an der INTECH DMLS Pvt. Ltd., Bangalore (Indien), in Höhe von 30% zum Kaufpreis von 8.004 T€ als Auszahlung im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Im November 2018 erwarb die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH 5% an der STBO GmbH. Die Auszahlung in Höhe von 300 T€ wurde im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Im Berichtsjahr hat DMG MORI die Anteile an der promicron GmbH verkauft. Dies führte zu einem Zahlungseingang in Höhe von 40 T€, der im Cashflow aus Investitionstätigkeit ausgewiesen wurde.

Im Vorjahr ist für die Veräußerung der 19% Anteile an der DMG MORI Manufacturing USA, Inc., an die DMG MORI COMPANY LIMITED (Kaufpreis von 21.400 T€) ein Zahlungsmittelzufluss im Cashflow aus der Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Die Erhöhung des Darlehens von der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT an die DMG MORI GmbH um 250.000 T€ auf 370.000 T€ wurde in 2018 in voller Höhe ausgezahlt und im Cashflow aus der Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Die Gemeinschaftsunternehmen werden at equity in den Konzernabschluss einbezogen und haben nur einen Einfluss auf die Cashflows, wenn Dividenden gezahlt werden.

ERLÄUTERUNGEN ZUR SEGMENTBERICHTERSTATTUNG

41. ERLÄUTERUNG ZU DEN SEGMENTEN

Im Rahmen der Segmentberichterstattung werden die Geschäftsaktivitäten des DMG MORI-Konzerns gemäß den Regeln des IFRS 8 in die Geschäftssegmente „Werkzeugmaschinen“, „Industrielle Dienstleistungen“ und „Corporate Services“ abgegrenzt. Maßgeblich für die Abgrenzung der Geschäftssegmente sind dabei die Informationen, die dem so genannten „Hauptentscheidungsträger“ regelmäßig für Entscheidungszwecke über die Allokation von Ressourcen und der Bewertung seiner Ertragskraft zur Verfügung gestellt werden. Die Segmentierung folgt der internen Steuerung und Berichterstattung auf Basis unterschiedlicher Produkte und Dienstleistungen. Zentrale Größen für die Beurteilung der Ertragskraft der Geschäftssegmente sind die Umsatzerlöse und das EBIT.

Die Darstellung in tabellarischer Form als Bestandteil des Anhangs ist auf den Seiten 96 ff. zu finden.

Das Segment „Werkzeugmaschinen“ beinhaltet das Neumaschinengeschäft des Konzerns mit den Geschäfts-

bereichen Drehen, Fräsen, Advanced Technologies (Ultrasonic/Lasertec/Additive Manufacturing) sowie Digital Solutions (vorher Software Solutions). Die gestiegene Bedeutung und der Ausbau unserer digitalen Kompetenzen spiegeln sich in der Umbenennung dieses Geschäftsbereichs wider.

Zu den „Werkzeugmaschinen“ gehören die Drehmaschinen und Drehzentren der

- › GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH, Bielefeld,
- › GILDEMEISTER Italiana S.p.A., Brembate di Sopra (Bergamo), Italien,
- › GRAZIANO Tortona S.r.l., Tortona, Italien,
- › FAMOT Pleszew Sp. z o.o., Pleszew, Polen,
- › DECKEL MAHO GILDEMEISTER (Shanghai) Machine Tools Co., Ltd., Shanghai, China,
- › ULYANOVSK MACHINE TOOLS OOO, Ulyanovsk, Russland,

die Fräsmaschinen und Bearbeitungszentren der

- › DECKEL MAHO Pfronten GmbH, Pfronten,
- › DECKEL MAHO Seebach GmbH, Seebach,
- › FAMOT Pleszew Sp. z o.o., Pleszew, Polen,
- › DECKEL MAHO GILDEMEISTER (Shanghai) Machine Tools Co., Ltd., Shanghai, China,
- › ULYANOVSK MACHINE TOOLS OOO, Ulyanovsk, Russland,

die Ultrasonic- und Lasertec-Maschinen der Advanced Technologies

- › SAUER GmbH, Idar-Oberstein/Kempton,
- › REALIZER GmbH, Borchen

sowie die Produkte der

- › DMG MORI SOFTWARE SOLUTIONS GmbH, Pfronten,
- › ISTOS GmbH, Bielefeld,
- › WERKBLiQ GmbH, Bielefeld,
- › DMG MORI DIGITAL GmbH, Bielefeld.

Alle produzierten Maschinen sind den spanenden Werkzeugmaschinen zuzuordnen, so dass eine hohe Übereinstimmung zwischen den Geschäftsbereichen besteht. Daneben gehört auch die GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH, als Muttergesellschaft der Produktionswerke und die GILDEMEISTER Partecipazioni S.r.l., Brembate di Sopra (Italien), zu diesem Segment. Zusätzlich ist hier die konzern-einheitliche IT gebündelt.

Das Segment „Industrielle Dienstleistungen“ beinhaltet die Geschäftstätigkeit der Bereiche Services und Energy Solutions.

Der Bereich Services steht bereichsübergreifend mit seinen Produkten und Serviceleistungen im direkten Zusammenhang zu den Werkzeugmaschinen. Er beinhaltet die Geschäftstätigkeit der DMG MORI Vertriebs und Service GmbH, Bielefeld, und ihrer Tochtergesellschaften sowie die

DMG MORI Management GmbH, Bielefeld, die als operative Führungsgesellschaft der Vertriebs- und Servicestandorte des Konzerns tätig ist. Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT führt den Heimatmarkt Deutschland, die Region EMEA (Europe, Middle East, Africa) sowie die Märkte China und Indien. Die DMG MORI COMPANY LIMITED verantwortet ihren Heimatmarkt Japan, die USA sowie die restlichen Regionen in Asien und Amerika.

Im Bereich Services bündeln wir die Vermarktungsaktivitäten sowie die LifeCycle Services rund um unsere Maschinen sowie die der DMG MORI COMPANY LIMITED. Mithilfe der DMG MORI LifeCycle Services maximieren unsere Kunden die Produktivität ihrer Werkzeugmaschinen über den gesamten Lebenszyklus – von der Inbetriebnahme bis zur Inzahlungnahme als Gebrauchtmachine. Das vielfältige Angebot an Serviceverträgen, Instandsetzungs- und Trainingsdienstleistungen sichert unseren Kunden eine hohe Kosteneffizienz ihrer Werkzeugmaschinen. Hierzu zählen auch die Vermittlungs- und Beratungstätigkeiten. Ein weiterer Bereich ist das Key-Accounting zur Betreuung internationaler Großkunden, das gebiets- und produktübergreifend konzentriert ist.

Der Bereich Energy Solutions beinhaltet die Geschäftstätigkeit der GILDEMEISTER energy solutions GmbH und der für den Vertrieb und Service zuständigen Gesellschaft in Italien. Mit Wirkung zum 1. Juli 2019 wurden Geschäftsaktivitäten der Energy Solutions an einen strategischen Investor veräußert. Der bei der Energy Solutions zu diesem Zeitpunkt vorhandene Auftragsbestand wurde im Wesentlichen im Berichtsjahr abgearbeitet und hat zu Umsatz geführt.

Das Segment der „Corporate Services“ umfasst im Wesentlichen die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit ihren konzernübergreifenden Holdingfunktionen. In der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT sind zentrale Funktionen wie Konzernstrategie, Entwicklungs- und Einkaufskoordination, Steuerung übergreifender Projekte in den Bereichen Produktion und Logistik, Finanzierung, Konzerncontrolling und Konzernpersonalwesen angesiedelt. Aus den konzernübergreifenden Holdingfunktionen resultieren Aufwendungen und Umsatzerlöse.

42. ERLÄUTERUNG ZU DEN SEGMENTDATEN

Die Begriffsbestimmung der einzelnen Segmentdaten entspricht der Steuerungsbasis für die wertorientierte Unternehmensführung des DMG MORI-Konzerns. Es finden grundsätzlich dieselben Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden Anwendung, wie sie auch im Konzernabschluss zugrunde gelegt werden.

Das Segmentvermögen umfasst das betrieblich gebundene Vermögen einschließlich der Geschäfts- oder Firmenwerte

Konzernabschluss**Konzernanhang**

Erläuterungen zur Segmentberichterstattung
Sonstige Erläuterungen

und Abgrenzungsposten; es enthält keine Ertragsteueransprüche. Für die Beurteilung der Ertragskraft der Segmente werden anteilige Umsatzerlöse für die Vermittlungs- und Beratungstätigkeiten aus dem Verkauf von Werkzeugmaschinen von dem Segment „Werkzeugmaschinen“ in das Segment „Industrielle Dienstleistungen“ umgegliedert. Die Umsätze zwischen den Segmenten werden zu marktüblichen Verrechnungspreisen vorgenommen.

Gemäß IFRS 3 „Business Combinations“ wurden die bestehenden Geschäfts- oder Firmenwerte den Segmenten folgendermaßen zugeordnet: Auf das Segment „Werkzeugmaschinen“ entfallen Geschäfts- oder Firmenwerte in Höhe von 57.073 T€ (Vorjahr: 57.073 T€), auf das Segment „Industrielle Dienstleistungen“ entfallen 81.009 T€ (Vorjahr: 82.326 T€) und auf das Segment „Corporate Services“ analog zum Vorjahr 0 T€. Im Geschäftsjahr waren wie im Vorjahr keine Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte zu erfassen.

Bei den Investitionen handelt es sich um Zugänge zu den immateriellen Vermögenswerten, zum Sachanlagevermögen sowie um Zugänge in den Finanzanlagen.

Die Intersegment-Umsätze zeigen die Umsatzerlöse, die zwischen den Segmenten getätigt wurden. Die Verrechnungspreise für konzerninterne Umsatzerlöse werden marktorientiert festgelegt (Arm's-Length-Prinzip).

Die planmäßigen Abschreibungen beziehen sich auf das Segmentanlagevermögen.

Im EBT des Segments „Werkzeugmaschinen“ sind Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen in Höhe von 2.299 T€ im Geschäftsjahr (Vorjahr: 1.222 T€) enthalten. Im Vorjahr waren Wertminderungen in Höhe von 843 T€ berücksichtigt. Im EBT des Segments „Industrielle Dienstleistungen“ sind im Geschäftsjahr Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen in Höhe von 6.033 T€ (Vorjahr: 1.840 T€) enthalten. In den Abschreibungen sind in Höhe von 4.215 T€ (Vorjahr: 4.811 T€) Wertminderungen enthalten, die im Wesentlichen auf Gebäude entfallen. DMG MORI hat für eine Anlage zur Speicherung von Strom eine Wertminderung in Höhe von 836 T€ identifiziert, da die Anlage nicht weiter genutzt werden soll, die in den Abschreibungen im Segment „Corporate Services“ enthalten sind. Im Segment „Corporate Services“ sind Aufwendungen in Höhe von 633 T€ (Vorjahr: 633 T€) aus der planmäßigen Amortisation der Transaktionskosten für die syndizierte Kreditlinie der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ausgewiesen.

Im Geschäftsjahr 2019 und im Vorjahr wurden mit keinem Kunden mehr als 10 % der Umsatzerlöse des DMG MORI-Konzerns getätigt.

In der Spalte Überleitung ist die Eliminierung von konzerninternen Forderungen und Verbindlichkeiten, Erträgen und Aufwendungen sowie Ergebnissen aus Zwischengewinneliminierungen zwischen den Segmenten dargestellt.

Die Information über geografische Gebiete orientiert sich am Sitz der Konzernunternehmen und gliedert sich in die Regionen Deutschland, übriges Europa, Nordamerika, Asien und übrige Länder. Die Daten werden auf der Basis geografischer Teilkonzerne ermittelt.

Die langfristigen Vermögenswerte ergeben sich im Wesentlichen aus dem Anlagevermögen; sie enthalten keine Finanzinstrumente oder latenten Steueransprüche. In der Region „Übriges Europa“ sind zum 31. Dezember 2019 langfristige Vermögenswerte in Italien in Höhe von 121.260 T€ (Vorjahr: 116.354 T€), in Russland in Höhe von 82.422 T€ (Vorjahr: 75.528 T€) sowie in Polen in Höhe von 98.428 T€ (Vorjahr: 56.812 T€) enthalten. In der Region Europa sind in Italien Umsatzerlöse mit Dritten in Höhe von 232.573 T€ (Vorjahr: 257.682 T€), in Russland in Höhe von 221.588 T€ (Vorjahr: 129.988 T€) sowie in Polen in Höhe von 75.552 T€ (Vorjahr: 66.815 T€) entstanden.

SONSTIGE ERLÄUTERUNGEN

43. HONORARE UND DIENSTLEISTUNGEN DES ABSCHLUSSPRÜFERS

Der Abschlussprüfer, die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin, wurde mit der Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen beauftragt.

Die im Geschäftsjahr 2019 als Aufwand erfassten Honorare und Auslagen für die durch den Abschlussprüfer KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft erbrachten Dienstleistungen betreffen in Höhe von 1.724 T€ (Vorjahr: 1.750 T€) Abschlussprüfungsleistungen und mit 497 T€ (Vorjahr: 273 T€) andere Bestätigungsleistungen. Darüber hinaus sind Steuerberatungsleistungen in Höhe von 141 T€ (Vorjahr: 175 T€) sowie mit 169 T€ (Vorjahr: 253 T€) sonstige Leistungen enthalten.

Es wurden ausschließlich Leistungen erbracht, die mit der Tätigkeit als Abschlussprüfer des Jahres- und Konzernabschlusses der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT vereinbar sind.

Die Abschlussprüfungsleistungen bezogen sich vor allem auf die Prüfungen des Jahres- und Konzernabschlusses der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT sowie

verschiedene Jahresabschlussprüfungen und Prüfungen von IFRS Reporting-Packages ihrer Tochterunternehmen zur Einbeziehung in den DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT Konzernabschluss, einschließlich gesetzlicher Auftragsweiterungen und mit dem Aufsichtsrat vereinbarter Prüfungsschwerpunkte.

Prüfungsbegleitend erfolgten prüferische Durchsichten von Quartals- und Halbjahresabschlüssen und projektbegleitende rechnungslegungsbezogene IKS- und IT-Prüfungen. Die anderen Bestätigungsleistungen betreffen die Prüfung des Compliance Managementsystems sowie gesetzlich oder vertraglich vorgesehene Prüfungen, wie z. B. die Bestätigung zur Einhaltung von Covenants oder die EMIR-Prüfung nach § 20 WpHG. Die Steuerberatungsleistungen umfassen Unterstützungsleistungen im Zusammenhang mit Fragen zum Verrechnungspreissystem und die umsatzsteuerliche Beratung zu Einzelsachverhalten. Die Sonstigen Leistungen betreffen Schulungen zu aktuellen Entwicklungen in der Rechnungslegung, Beratungsleistungen mit der Ersteinführung neuer Rechnungslegungsgrundsätze sowie qualitätssichernde Unterstützungsleistungen. Projektbegleitende qualitätssichernde Unterstützungsleistungen erfolgten insbesondere auch im Zusammenhang mit dem Compliance System.

44. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Wesentliches Ereignis nach dem Bilanzstichtag war die zunehmend weltweite Ausbreitung des Corona-Virus, die eine dreitägige Betriebsunterbrechung am Standort Pfronten zur Folge hatte. Weitere Ereignisse lagen bis zum Tag der Freigabe zur Veröffentlichung durch den Vorstand am 9. März 2020 nicht vor.

45. ANGABEN ÜBER BEZIEHUNGEN ZU NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN UND PERSONEN

Als nahestehende Unternehmen und Personen im Sinne von IAS 24 „Related Party Disclosures“ kommen grundsätzlich Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats, deren nahe Familienangehörige sowie nicht vollkonsolidierte Tochtergesellschaften in Betracht. Diese nahestehenden Personen waren, über die Vergütungen und die Versorgungspläne hinaus, an keinen wesentlichen oder in ihrer Art oder Beschaffenheit unüblichen Transaktionen mit Gesellschaften des DMG MORI-Konzerns beteiligt. Alle Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen sind zu marktüblichen Bedingungen, wie unter fremden Dritten, abgeschlossen worden.

Die DMG MORI Finance GmbH und die Magnescale Co. Ltd. werden als assoziierte Unternehmen berücksichtigt. Das Wirtschaftsjahr der Magnescale Co. Ltd. und ihrer Tochtergesellschaften ist, wie bei den wesentlichen anderen Unternehmen des Konsolidierungskreises der DMG MORI COMPANY LIMITED, analog der Berichtsperiode des DMG MORI-Konzerns (31. Dezember).

Sonstige nahestehende Unternehmen zum DMG MORI-Konzern sind das oberste Mutterunternehmen DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), und ihre Tochtergesellschaften und wesentlichen Beteiligungen außerhalb des DMG MORI-Konzerns, mit Ausnahme der Magnescale Co. Ltd. und deren Tochtergesellschaften. Sofern nicht separat darauf hingewiesen wird, beziehen sich die Angaben zu sonstigen nahestehenden Unternehmen auf diesen Kreis von Unternehmen und die Angaben beinhalten auch die DMG MORI COMPANY LIMITED.

Die DMG MORI HEITEC GmbH wird als Gemeinschaftsunternehmen berücksichtigt.

Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT hat der DMG MORI GmbH ein Darlehen in Höhe von 370.000 T€ gewährt, das im Vorjahr in voller Höhe ausgezahlt wurde. Es wird zu einem marktgerechten Zinssatz von 1,00 % verzinst.

Zwischen der DMG MORI GmbH, Bielefeld, einer 100 %-igen Tochtergesellschaft der DMG MORI COMPANY LIMITED, und der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT besteht ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag, der am 24. August 2016 in Kraft getreten ist. Außerdem wurde mit Wirkung zum 1. Januar 2017 zwischen der DMG MORI GmbH und der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ein Steuerumlagevertrag abgeschlossen. Die Gewinnabführung an die DMG MORI GmbH für das Geschäftsjahr 2019 betrug 95.742 T€ (Vorjahr: 99.326 T€). Die aufgrund des Steuerumlagevertrages belasteten laufenden Steuern der DMG MORI GmbH betragen 32.295 T€ (Vorjahr: 43.467 T€).

Im Juni 2019 hat DMG MORI 49 % ihrer Anteile an der DMG MORI Machine Tools Trading Co. Ltd., Shanghai (China), auf die DMG MORI COMPANY LIMITED übertragen. DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und DMG MORI COMPANY LIMITED hatten vor Jahren vereinbart, den Vertrieb in der Volksrepublik China künftig nur noch über die Tochtergesellschaft der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT, die DMG MORI Machine Tools Trading Co. Ltd. abzuwickeln. Die Vertriebsgesellschaft der DMG MORI COMPANY LIMITED in China wurde entsprechend in 2018 liquidiert und 4,1 MIO € als Kaufpreis für 49 % der Anteile an der DMG MORI Machine Tools Trading Co. Ltd. in 2018 an DMG MORI gezahlt. Die erhaltenen Zahlungsmittel wurden im Konzernabschluss zum 31.12.2018 als Verbindlichkeiten

Konzernabschluss**Konzernanhang**

Sonstige Erläuterungen
DMG MORI-Konzerngesellschaften

gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen ausgewiesen. Nach behördlicher Genehmigung konnte das Eigenkapital der DMG MORI Machine Tools Trading Co. Ltd. erst im Jahr 2019 erhöht und die Anteile übertragen werden. Im Konzernabschluss 2019 wird daher der 49%-Anteil in Höhe des anteiligen Reinvermögens der Gesellschaft abgebildet. Die Differenz zur Verbindlichkeit gegenüber sonstigen nahestehenden Unternehmen von 3,2 Mio €, die aus der Veränderung des Reinvermögens im Zeitablauf zwischen Vereinbarung und finalem Übertrag der Anteile resultiert, wird in den Gewinnrücklagen erfasst.

Im Vorjahr ist für die Veräußerung der 19% Anteile an der DMG MORI Manufacturing USA, Inc., an die DMG MORI COMPANY LIMITED (Kaufpreis von 21.400 T€) ein Zahlungsmittelzufluss im Cashflow aus der Investitionstätigkeit ausgewiesen.

Wertberichtigungen bzw. Rückstellungen für zweifelhafte Forderungen im Zusammenhang mit ausstehenden Salden gegen sonstige nahestehende Unternehmen sind im Berichtsjahr in Höhe 540 T€ (Vorjahr: 615 T€) gebildet worden. Im Geschäftsjahr 2019 wurden keine Aufwendungen für uneinbringliche oder zweifelhafte Forderungen gegen sonstige nahestehende Unternehmen und Personen (Vorjahr: 8 T€) und gegen assoziierte Unternehmen erfasst. Es wurden keine Aufwendungen für uneinbringliche oder zweifelhafte Forderungen gegenüber Gemeinschaftsunternehmen erfasst.

Im Berichtsjahr wurden analog zum Vorjahr keine Lizenzen von sonstigen nahestehenden Unternehmen erworben.

Die folgenden Geschäfte wurden insgesamt mit nahestehenden Unternehmen getätigt:

D.90 ERBRACHTE LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN AN		
in T€	2019	2018
Assoziierte Unternehmen	110.733	116.402
Gemeinschaftsunternehmen	1	0
DMG MORI COMPANY LIMITED	286.783	315.313
Sonstige nahestehende Unternehmen (ohne DMG MORI COMPANY LIMITED)	36.429	25.925

D.91 EMPFANGENE LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN VON		
in T€	2019	2018
Assoziierten Unternehmen	12.337	10.319
Gemeinschaftsunternehmen	2.072	0
DMG MORI COMPANY LIMITED	322.798	310.184
Sonstigen nahestehenden Unternehmen (ohne DMG MORI COMPANY LIMITED)	84.938	86.886

Die erbrachten und empfangenen Lieferungen und Leistungen mit nahestehenden Unternehmen resultieren im Wesentlichen aus dem Kauf und Verkauf von Werkzeugmaschinen sowie sonstigen Dienstleistungen. Der Ausweis der Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen ist unter den entsprechenden Erläuterungen zu den Bilanzpositionen dargestellt. Die Salden werden in der Regel innerhalb von drei Monaten ausgeglichen. Es wurden keine Bürgschaften und Sicherheiten für bzw. gegenüber nahestehenden Unternehmen gewährt sowie von nahestehenden Unternehmen erhalten.

Detaillierte Angaben zur Vergütung der Vorstands- und Aufsichtsratsmitglieder sind im Vergütungsbericht auf den Seiten 29 ff. des Lageberichts zu finden. Das Management in Schlüsselpositionen umfasst die Mitglieder des Vorstands und Aufsichtsrates.

Die Vergütung ist im Abschnitt Personalaufwand (Seite 119) erläutert, wobei die indirekte Vergütung, Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, das LTI, andere langfristig fällige und alle anderen Vergütungsbestandteile kurzfristig fällige Leistungen beinhalten.

46. PFLICHTMITTEILUNG NACH § 26 WPHG

Die Pflichtmitteilungen nach § 26 WpHG sind im Jahresabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT angegeben.

47. CORPORATE GOVERNANCE

Die Entsprechenserklärung nach § 161 AktG und der Corporate Governance Bericht wurden im November 2019 abgegeben und sind auf unserer Website dauerhaft zugänglich gemacht → de.dmgmori-ag.com/corporate-communications/corporate-governance/

48. AKTIONÄRSSTRUKTUR

Die DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara (Japan), hielt entsprechend ihrer letzten Stimmrechtsmeldung vom 6. April 2016 mittelbar einen Stimmrechtsanteil von 76,03% am Grundkapital der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT. Darüber hinaus hielt Paul Singer durch verbundene Unternehmen 9,53% am Grundkapital gemäß der letzten Stimmrechtsmitteilung vom 26. November 2019.

DMG MORI-Konzerngesellschaften

D.92 PRODUKTIONSSTÄTTEN, VERTRIEBS- UND SERVICEGESELLSCHAFTEN		Eigenkapital ¹⁾		Beteiligungsquote in %
		Landes- währung	in T€	
Vollkonsolidierte Unternehmen (Verbundene Unternehmen)				
GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH, Bielefeld ^{2/3/4)}			273.866	100,0
DECKEL MAHO Pfronten GmbH, Pfronten ^{3/5/6)}			83.427	100,0
SAUER GmbH, Stipshausen/Idar-Oberstein ^{3/4/7/8)}			12.455	100,0
Alpenhotel Krone GmbH & Co. KG, Pfronten ^{3/7)}			2.629	100,0
Alpenhotel Krone Beteiligungsgesellschaft mbH, Pfronten ^{3/7)}			29	100,0
GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH, Bielefeld ^{3/5/6)}			24.000	100,0
GILDEMEISTER Partecipazioni S.r.l., Brembate di Sopra (Bergamo), Italien ⁵⁾			92.220	100,0
GILDEMEISTER Italiana S.p.A., Brembate di Sopra (Bergamo), Italien ⁹⁾			37.266	100,0
GRAZIANO Tortona S.r.l., Tortona, Italien ⁹⁾			38.754	100,0
DMG MORI Global Service Turning S.r.l., Brembate di Sopra (Bergamo), Italien ⁹⁾			2.525	100,0
CARLINO FTV 3.2 S.R.L., Bozen, Italien ⁹⁾			10.171	100,0
DECKEL MAHO Seebach GmbH, Seebach ^{3/5/6)}			43.000	100,0
DMG MORI Software Solutions GmbH, Pfronten ^{3/4/5/6)}			1.100	100,0
DMG MORI Spare Parts GmbH, Geretsried ^{3/4/5/6)}			25.000	100,0
ISTOS GmbH, Bielefeld ^{3/5/6)}			1.000	85,0
Ulyanovsk Machine Tools ooo, Ulyanovsk, Russland ⁵⁾		T RUB	8.054.015	115.129
Realizer GmbH, Borchen ^{5/6/24)}			-261	100,0
WERKBLiQ GmbH, Bielefeld ^{3/5/6)}			-1.180	100,0
MITIS Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Bielefeld KG, Bielefeld ³⁾			372	100,0
MITIS Grundstücks-Vermietungsgesellschaft mbH, Bielefeld ³⁾			190	100,0
DMG MORI Vertriebs und Service GmbH, Bielefeld ^{2/3)}			398.646	100,0
DMG MORI Management GmbH, Bielefeld ^{3/4/10/11)}			24	100,0
DMG MORI Deutschland GmbH, Leonberg ^{3/4/10/11)}			63.968	100,0
DMG MORI München GmbH, München ^{3/4/12/13)}			5.000	100,0
DMG MORI Hilden GmbH, Hilden ^{3/4/12/13)}			4.200	100,0
DMG MORI Bielefeld GmbH, Bielefeld ^{3/4/12/13)}			2.800	100,0
DMG MORI Berlin Hamburg GmbH, Bielefeld ^{3/4/12/13)}			5.500	100,0
DMG MORI Frankfurt GmbH, Bad Homburg ^{3/4/12/13)}			2.700	100,0
DMG MORI Stuttgart GmbH, Leonberg ^{3/4/12/13)}			7.000	100,0
DMG MORI Services GmbH, Bielefeld ^{3/10/11)}			29.635	100,0
DMG MORI Global Service GmbH, Bielefeld ^{3/4/14/15)}			5.200	100,0
DMG MORI Academy GmbH, Bielefeld ^{3/4/14/15)}			4.000	100,0
DMG MORI Used Machines GmbH, Geretsried ^{3/4/14/15)}			17.517	100,0
DMG MORI Netherlands Holding B.V., Veenendaal, Niederlande ¹⁰⁾			567.265	100,0
antiquitas Verwaltungsgesellschaft mbH, Klaus, Österreich ¹⁶⁾			5.590	100,0
DMG MORI Sales and Service Holding AG, Winterthur, Schweiz ¹⁶⁾		T CHF	551.574	508.176
DMG MORI Europe AG, Winterthur, Schweiz ¹⁷⁾			116.715	100,0
DMG MORI Schweiz AG, Winterthur, Schweiz ¹⁸⁾		T CHF	36.718	33.829
DMG MORI Balkan GmbH, Klaus, Österreich ¹⁷⁾			2.150	100,0
DMG MORI Austria GmbH, Klaus, Österreich ¹⁹⁾			19.241	100,0

Konzern-
abschluss

Konzernanhang

DMG MORI-
Konzerngesell-
schaften

D.92 PRODUKTIONSSTÄTTEN, VERTRIEBS- UND SERVICEGESELLSCHAFTEN		Eigenkapital ¹⁾		Beteiligungsquote in %
		in T€		
Vollkonsolidierte Unternehmen (Verbundene Unternehmen)		Landes- währung		
DMG MORI Netherlands B.V., Veenendaal, Niederlande ¹⁷⁾			8.075	100,0
DMG MORI BeLux BVBA - SPRL., Zaventem, Belgien ¹⁷⁾			4.696	100,0
DMG MORI Czech s.r.o., Brno, Tschechische Republik ¹⁷⁾		T CZK	343.299	13.511
DMG MORI DENMARK ApS, Kopenhagen, Dänemark ¹⁷⁾		T DKK	23.991	3.211
DMG MORI FRANCE SAS, Paris, Frankreich ¹⁷⁾			19.674	100,0
DMG MORI Hungary Kft., Budapest, Ungarn ¹⁷⁾			8.896	100,0
DMG MORI IBERICA S.L., Ripollet, Spanien ¹⁷⁾			13.968	100,0
DMG MORI Italia S.r.l., Mailand, Italien ¹⁷⁾			48.502	100,0
DMG MORI MIDDLE EAST FZE, Dubai, Vereinigte Arabische Emirate ¹⁷⁾			3.007	100,0
DMG MORI Israel Ltd., Tel Aviv, Israel ¹⁷⁾		T ILS	0	0
DMG MORI POLSKA Sp. z o.o., Pleszew, Polen ¹⁷⁾		T PLN	66.026	15.511
DMG/MORI GREECE M.E.P.E., Thessaloniki, Griechenland ¹⁷⁾			1.032	100,0
DMG MORI Sweden AB, Göteborg, Schweden ¹⁷⁾		T SEK	114.249	10.936
DMG MORI NORWAY AS, Langhus, Norwegen ¹⁷⁾		T NOK	12.987	1.317
DMG MORI Finland Oy Ab, Tampere, Finnland ¹⁷⁾			3.129	100,0
DMG MORI UK Limited, Luton, Großbritannien ¹⁷⁾		T GBP	26.403	31.033
DMG MORI ROMANIA S.R.L., Bukarest, Rumänien ¹⁷⁾		T RON	27.789	5.810
DMG MORI BULGARIA EOOD, Sofia, Bulgarien ¹⁷⁾		T BGN	1.211	619
DMG MORI ISTANBUL MAKINE TICARET VE SERVIS LIMITED SIRKETI, Istanbul, Türkei ¹⁷⁾		T TRY	20.888	3.125
DMG MORI Rus ooo, Moskau, Russland ¹⁷⁾		T RUB	3.917.606	56.001
DMG Egypt for Trading in Machines Manufactured LLC, Kairo, Ägypten ¹⁷⁾		T EGP	200	11
Mori Seiki Egypt for Trading in Machines & Equipments LLC, Kairo, Ägypten ¹⁷⁾		T EGP	200	11
DMG MORI Africa for Trading in Machines & Service (S.A.E.), Kairo, Ägypten ²⁰⁾		T EGP	15.450	857
DMG MORI Asia Pte. Ltd., Singapur ¹⁷⁾			27.524	100,0
DMG MORI Machine Tools Spare Parts (Shanghai) Ltd., Shanghai, China ¹⁷⁾		T CNY	31.784	4.064
DMG MORI India Private Limited, Bangalore, Indien ¹⁷⁾		T INR	485.790	6.058
DECKEL MAHO GILDEMEISTER (Shanghai) Machine Tools Co., Ltd., Shanghai, China ¹⁷⁾		T CNY	83.160	10.634
FAMOT Pleszew Sp. z o.o., Pleszew, Polen ¹⁷⁾		T PLN	599.847	140.915
DMG MORI Machine Tools Trading Co., Ltd., Shanghai, China ¹⁰⁾		T CNY	107.300	13.720

D.92 PRODUKTIONSSTÄTTEN, VERTRIEBS- UND SERVICEGESELLSCHAFTEN		Eigenkapital ¹⁾		Beteiligungsquote in %	
		Landes- währung	in T€		
Vollkonsolidierte Unternehmen (Verbundene Unternehmen)					
GILDEMEISTER energy solutions GmbH, Würzburg ^{3/4/10/11)}			9.100	100,0	
GILDEMEISTER TURKEY SOLAR ENERJI ANONIM SIRKETI, Istanbul, Türkei ²¹⁾		T TRY	-284	-42	100,0
GILDEMEISTER LSG Beteiligungs GmbH, Würzburg ²¹⁾			4.165	51,0	
GILDEMEISTER LSG Solar Australia Pty Ltd., Brisbane, Australien ²²⁾		T AUD	4.120	2.576	100,0
GILDEMEISTER LSG Solar RUS 000, Moskau, Russland ²²⁾		T RUB	153.531	2.195	100,0
GILDEMEISTER ENERGY SERVICES ITALIA S.R.L., Mailand, Italien ²¹⁾			2.426	100,0	
Gemeinschaftsunternehmen					
DMG MORI HEITEC GmbH, Erlangen ⁵⁾			1.738	50,0	
Assoziierte Unternehmen					
Magnescale Co. Ltd., Kanagawa, Japan		T JPY	8.806.000	72.216	44,1
Magnescale Europe GmbH, Wernau ²³⁾			2.966	44,1	
Magnescale Americas, Inc., Davis, USA ²³⁾		T USD	1.192	1.061	44,1
DMG MORI Finance GmbH, Wernau			25.139	42,6	
DMG MORI Digital GmbH, Bielefeld ⁵⁾			64	40,0	
Vershina Operation, LLC., Narimanov, Russland ²²⁾		T RUB	16.191	231	33,3
INTECH DMLS Pvt. Ltd., Bangalore, Indien ⁵⁾		T INR	375.688	4.685	30,0
Pragati Automation Pvt. Ltd., Bangalore, Indien ⁵⁾		T INR	929.528	11.592	30,0

1) Die Werte entsprechen den nach landesspezifischen Vorschriften aufgestellten Abschlüssen und zeigen nicht den Beitrag der Gesellschaften zum Konzernabschluss.

Die Umrechnung der Auslandswerte erfolgt für das Eigenkapital mit dem Stichtagskurs.

2) mit Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag zur DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT

3) Die inländische Tochtergesellschaft hat die gemäß § 264 Abs. 3 HGB erforderlichen Bedingungen für die Inanspruchnahme der Befreiungsvorschrift erfüllt und verzichtet deshalb auf die Offenlegung ihrer Jahresabschlussunterlagen.

4) Die inländische Tochtergesellschaft hat die gemäß § 264 Abs. 3 HGB erforderlichen Bedingungen für die Inanspruchnahme der Befreiungsvorschrift erfüllt und verzichtet deshalb auf die Aufstellung eines Lageberichts.

5) Beteiligung der GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH

6) mit Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag zur GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH

7) Beteiligung der DECKEL MAHO Pfronten GmbH

8) mit Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag zur DECKEL MAHO Pfronten GmbH

9) Beteiligung der GILDEMEISTER Partecipazioni S.r.l.

10) Beteiligung der DMG MORI Vertriebs und Service GmbH

11) mit Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag zur DMG MORI Vertriebs und Service GmbH

12) Beteiligung der DMG MORI Deutschland GmbH

13) mit Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag zur DMG MORI Deutschland GmbH

14) Beteiligung der DMG MORI Services GmbH

15) mit Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrag zur DMG MORI Services GmbH

16) Beteiligung der DMG MORI Netherlands Holding B.V.

17) Beteiligung der DMG MORI Sales and Service Holding AG

18) Beteiligung der DMG MORI Europe AG

19) Beteiligung der DMG MORI Balkan GmbH

20) Beteiligung der DMG Egypt for Trading in Machines Manufactured LLC (51 %), der DMG MORI Sales and Service Holding AG (47,7%) und der Mori Seiki Egypt for Trading in Machines & Equipments LLC (1,3%)

21) Beteiligung der GILDEMEISTER energy solutions GmbH

22) Beteiligung der GILDEMEISTER LSG Beteiligungs GmbH

23) Tochtergesellschaft der Magnescale Co. Ltd.

24) Die inländische Tochtergesellschaft hat die gemäß § 264 Abs. 3 HGB erforderlichen Bedingungen für die Inanspruchnahme der Befreiungsvorschrift erfüllt und nimmt die Befreiung in Anspruch.

Organe der Gesellschaft

Aufsichtsrat

Dr.-Ing. Masahiko Mori

Nara, geboren 1961
Vorsitzender
Präsident der DMG MORI
COMPANY LIMITED, Nara

Mario Krainhöfner

(Arbeitnehmersvertreter)
Pfronten, geboren 1964
1. stv. Vorsitzender
Leiter Ideenmanagement der
DECKEL MAHO Pfronten GmbH

Ulrich Hocker

Düsseldorf, geboren 1950
stv. Vorsitzender
Rechtsanwalt und Präsident der Deutschen
Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e. V.,
▶ FERI AG, Bad Homburg,
stv. Vorsitzender des Aufsichtsrates
• Phoenix Mecano AG, Stein am Rhein,
Schweiz, Mitglied des Verwaltungsrates,
Independent Lead Director

Stefan Stetter

(Arbeitnehmersvertreter)
Durach, geboren 1968
stv. Vorsitzender
Leiter Controlling der
DECKEL MAHO Pfronten GmbH
Vertreter der leitenden Angestellten

Irene Bader

Feldafing, geboren 1979
Director Global Marketing der
DMG MORI Global Marketing GmbH, München,
Geschäftsführerin der
DMG MORI Sport Marketing SAS,
Roissy-en-France,
Executive Officer der
DMG MORI COMPANY LIMITED, Nara

Prof. Dr.-Ing. Berend Denkena

Wedemark, geboren 1959
Geschäftsführender Leiter Institut für
Fertigungstechnik und Werkzeugmaschinen
Leibniz Universität Hannover

Tanja Fondel

(Arbeitnehmersvertreterin)
Frankfurt am Main, geboren 1976
Gewerkschaftssekretärin, IG Metall
Vorstand, Frankfurt am Main
▶ GRAMMER AG, Amberg,
Mitglied des Aufsichtsrates
(bis 15.09.2019)

Dietmar Jansen

(Arbeitnehmersvertreter)
Memmingen, geboren 1965
1. Bevollmächtigter (Geschäftsführer) und
Kassierer IG Metall Geschäftsstelle Allgäu
• AGCO GmbH, Marktoberdorf,
stv. Aufsichtsratsvorsitzender
▶ ENGIE Deutschland AG, Berlin,
Mitglied des Aufsichtsrates

Prof. Dr. Annette G. Köhler, M.A.

Düsseldorf, geboren 1967
Professorin und Inhaberin des Lehrstuhls
für Rechnungswesen, Wirtschaftsprüfung &
Controlling an der Universität Duisburg-Essen
▶ UniCredit Bank AG, München,
Mitglied des Aufsichtsrates
▶ Villeroy & Boch AG, Mettlach,
Mitglied des Aufsichtsrates
(bis 29.02.2020)
• DKSH Holding AG, Zürich,
Mitglied des Verwaltungsrates

James Victor Nudo

Illinois (USA), geboren 1954
Präsident der DMG MORI USA INC., Chicago
Executive Officer der
DMG MORI COMPANY LIMITED, Tokio

Larissa Schikowski

(Arbeitnehmersvertreterin)
Pfronten, geboren 1969
Mitglied des Betriebsrats der
DMG MORI Global Service GmbH,
Mitarbeiterin Service Development der
DMG MORI Global Service GmbH

Michaela Schroll

(Arbeitnehmersvertreterin)
Bielefeld, geboren 1976
Mitglied des Betriebsrats der
GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH,
Elektrikerin in der Montage der
GILDEMEISTER Drehmaschinen GmbH

▶ Aufsichtsmandate gemäß § 100 AktG

• Mitgliedschaft in vergleichbaren in- und ausländischen
Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen

Vorstand

Dipl.-Kfm. Christian Thönes
Bielefeld
Vorsitzender

Dipl.-Kfm. Björn Biermann
Bielefeld

Michael Horn, M.B.A.
Bielefeld

Dipl.-Kfm. Dr. Maurice Eschweiler
Bielefeld, Vorstandsmitglied bis 31. März 2019

Versicherung der gesetzlichen Vertreter (Bilanzzeit)

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses

und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Bielefeld, 9. März 2020
DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT
Der Vorstand



Dipl.-Kfm. Christian Thönes



Dipl.-Kfm. Björn Biermann



Michael Horn, M.B.A.

Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT, Bielefeld

Vermerk über die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Prüfungsurteile

Wir haben den Konzernabschluss der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT, Bielefeld, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2019, der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung und der Konzern-Kapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT, Bielefeld, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 geprüft. Die im Abschnitt „Sonstige Informationen“ unseres Bestätigungsvermerks genannten Bestandteile des Konzernlageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- › entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2019 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 und
- › vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der im Abschnitt „Sonstige Informationen“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

Grundlage für die Prüfungsurteile

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Konzernabschlusses

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

› Die Periodenabgrenzung der Umsatzerlöse

Zu den angewandten Bilanzierungsgrundlagen verweisen wir auf die Angaben im Konzernanhang Abschnitt 3 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sowie Abschnitt 6 Umsatzerlöse.

Das Risiko für den Abschluss

Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT weist in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung Umsatzerlöse von EUR 2.701,5 Mio aus. Die Umsatzerlöse stellen eine wesentliche Finanz- und Steuerungskennzahl dar. Die Umsatzerlöse werden aus dem Verkauf von Gütern sowie aus der Erbringung von Dienstleistungen generiert.

Im DMG MORI AG Konzern werden Umsätze erfasst, wenn sie durch Übertragung eines zugesagten Vermögenswerts auf einen Kunden eine Leistungsverpflichtung erfüllen. Als übertragen gilt ein Vermögenswert dann, wenn der Kunde die Verfügungsgewalt über diesen Vermögenswert erlangt. Entsprechend der Übertragung der Verfügungsgewalt sind Umsatzerlöse entweder zeitpunktbezogen oder zeitraumbezogen mit dem Betrag zu erfassen, auf den die DMG MORI AG erwartungsgemäß Anspruch hat.

Die DMG MORI AG hat auf Basis der folgenden Indikatoren bestimmt, dass die Leistungsverpflichtung zum Zeitpunkt der Übertragung der Güter auf den Kunden erfüllt wird und die Umsatzrealisation daher zeitpunktbezogen erfolgt:

- › Die DMG MORI AG hat einen gegenwärtigen Anspruch auf Erhalt einer Zahlung für den Vermögenswert
- › Der Kunde hat ein Eigentumsrecht an dem Vermögenswert
- › Die DMG MORI AG hat den physischen Besitz des Vermögenswerts übertragen
- › Die mit dem Eigentum an dem Vermögenswert verbundenen signifikanten Risiken und Chancen wurden auf den Kunden übertragen
- › Der Kunde hat den Vermögenswert abgenommen

Die wesentlichen Märkte des Konzerns befinden sich in Deutschland und Europa.

Für die weltweiten Lieferungen der Güter werden durch die Konzerngesellschaften unterschiedliche Vereinbarungen mit dem Kunden getroffen, die zum Teil komplexe vertragliche Regelungen enthalten.

Aufgrund der Nutzung von verschiedenen vertraglichen Vereinbarungen in den unterschiedlichen Märkten und den Ermessensspielräumen bei der Ermittlung und Würdigung der Indikatoren zur Beurteilung des Zeitpunktes der Übertragung der Verfügungsgewalt besteht das Risiko für den Abschluss, dass die Umsatzerlöse zum Stichtag falsch abgegrenzt werden.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Zur Prüfung der periodengerechten Umsatzlegung haben wir Ausgestaltung, Einrichtung und Wirksamkeit der internen Kontrollen in Bezug auf die Auftragsannahme, den Wareneingang und die Faktura sowie insbesondere die Festlegung und Überprüfung des korrekten bzw. tatsächlichen Übergangs der Verfügungsgewalt beurteilt.

Aufgrund der Anwendung von IFRS 15 haben wir einen Schwerpunkt unserer Prüfung auf die Würdigung der von den gesetzlichen Vertretern vorgenommenen Auslegung und Gewichtung der Indikatoren zur Beurteilung des Zeitpunktes der Übertragung der Verfügungsgewalt gelegt. Wir haben hierfür die Anforderungen der konzernweiten Bilanzierungsrichtlinie gewürdigt. Auf der Basis repräsentativ ausgewählter Stichproben von Verträgen sowie anhand von risikoorientiert ausgewählten Verträgen haben wir die sachgerechte Umsetzung der Bilanzierungsrichtlinie beurteilt.

Darüber hinaus haben wir die periodengerechte Erfassung der Umsatzerlöse kontrollbasiert und aussagebezogen u. a. durch den Abgleich der Rechnungen mit den zugehörigen Bestellungen, externen Liefer- oder Leistungsnachweisen und Zahlungseingängen gewürdigt. Zusätzlich haben wir für einen festgelegten Zeitraum vor dem Abschlussstichtag Umsatzbuchungen untersucht, die auf kritischen internationalen Handelsklauseln beruhen und daher ein höheres

Konzernabschluss

Konzernanhang
Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

Risiko bei der Periodenabgrenzung aufweisen. Grundlage für die Untersuchungshandlungen waren auf Basis eines mathematisch-statistischen Verfahrens, zufallsimitierend oder nach Risikogesichtspunkten ausgewählte Umsätze, die im Zeitraum vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019 sowie für einen bestimmten Zeitraum nach dem Bilanzstichtag erfasst wurden.

Die periodengerechte Erfassung der Umsatzerlöse wurde auch durch Einholen von Drittbestätigungen beurteilt. Grundlage dafür waren auf Basis eines mathematisch-statistischen Verfahrens, zufallsimitierend oder nach Risikogesichtspunkten ausgewählte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zum 31. Dezember 2019 und damit auch die zugehörigen Umsätze für das Geschäftsjahr 2019.

Unsere Schlussfolgerungen

Die Vorgehensweise des DMG MORI Konzerns bei der Periodenabgrenzung der Umsatzerlöse ist sachgerecht.

› Die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte

Zu den angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundlagen sowie den verwendeten Annahmen verweisen wir auf den Konzernanhang Abschnitt 3. Angaben zur Höhe der Geschäfts- oder Firmenwerte finden sich im Konzernanhang unter Abschnitt 19 und Angaben zur wirtschaftlichen Entwicklung der Geschäftssegmente Werkzeugmaschinen sowie Industrielle Dienstleistungen finden sich im Konzernlagebericht auf Seite 60 ff.

Das Risiko für den Abschluss

Die Geschäfts- oder Firmenwerte betragen zum 31. Dezember 2019 insgesamt EUR 138,1 Mio und haben mit 11 % des Konzerneigenkapitals eine nicht unerhebliche Bedeutung für die Vermögenslage.

Die Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte wird jährlich auf Ebene der Geschäftssegmente Werkzeugmaschinen und Industrielle Dienstleistungen überprüft. Dazu wird der Buchwert des Geschäfts- oder Firmenwerts des jeweiligen Geschäftssegments mit dem erzielbaren Betrag des jeweiligen Geschäftssegments verglichen. Liegt der Buchwert des jeweiligen Geschäfts- oder Firmenwerts über dem erzielbaren Betrag, ergibt sich ein Abwertungsbedarf. Der erzielbare Betrag ist der höhere Wert aus beizulegendem Zeitwert abzüglich Kosten der Veräußerung und Nutzungswert des Geschäftssegments. Stichtag für die Werthaltigkeitsprüfung ist der 31. Dezember 2019.

Die Werthaltigkeitsprüfung der Geschäfts- und Firmenwerte ist komplex und beruht auf einer Reihe ermessensbehafteter Annahmen. Hierzu zählen unter anderem die erwartete Geschäfts- und Ergebnisentwicklung der Geschäftssegmente für die nächsten vier Jahre, die unterstellten langfristigen Wachstumsraten und der verwendete Abzinsungssatz.

Der weltweite Werkzeugmaschinen-Verbrauch sank nach vorläufigen Angaben des Vereins Deutscher Werkzeugmaschinenfabriken (VDW) und des britischen Wirtschaftsforschungsinstituts Oxford Economics von Februar 2020 in 2019 erstmals seit drei Jahren um -2,8 % auf EUR 72,1 Mrd. Auch in 2020 soll der weltweite Werkzeugmaschinenmarkt mit -0,6 % rückläufig sein.

Die DMG MORI AG hat als Ergebnis der durchgeführten Werthaltigkeitsprüfungen keinen Wertminderungsbedarf festgestellt. Die Sensitivitätsberechnungen der Gesellschaft ergaben, dass eine für möglich gehaltene Änderung des Abzinsungssatzes, der Ergebnisentwicklung oder der langfristigen Wachstumsrate in keinem Geschäftssegment eine Abwertung verursachen würde, da auch in den jeweiligen Szenarioanalysen der Buchwert des jeweiligen Geschäfts- oder Firmenwertes unterhalb des jeweiligen erzielbaren Betrages liegt.

Es besteht das Risiko für den Konzernabschluss, dass eine zum Abschlussstichtag bestehende Wertminderung nicht erkannt wurde. Außerdem besteht das Risiko, dass die damit zusammenhängenden Anhangangaben zu IAS 36 nicht sachgerecht sind.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Unter Einbezug unserer Bewertungsspezialisten haben wir unter anderem die Angemessenheit der wesentlichen Annahmen sowie der Berechnungsmethode der Gesellschaft beurteilt. Dazu haben wir die erwartete Geschäfts- und Ergebnisentwicklung sowie die unterstellten langfristigen Wachstumsraten mit den Planungsverantwortlichen erörtert. Außerdem haben wir Abstimmungen mit anderen intern verfügbaren Prognosen und dem von den gesetzlichen Vertretern erstellten und vom Aufsichtsrat genehmigten Budget vorgenommen. Darüber hinaus haben wir die Konsistenz der Annahmen mit externen Markteinschätzungen beurteilt.

Ferner haben wir uns von der bisherigen Prognosegüte der Gesellschaft überzeugt, indem wir Planungen früherer Geschäftsjahre mit den tatsächlich realisierten Ergebnissen verglichen und Abweichungen analysiert haben. Wir haben die dem Abzinsungssatz zugrunde liegenden Annahmen und Parameter, insbesondere den risikofreien Zinssatz, die Marktrisikoprämie und den Betafaktor, mit eigenen Annahmen und öffentlich verfügbaren Daten verglichen.

Zur Sicherstellung der rechnerischen Richtigkeit des verwendeten Bewertungsmodells haben wir die Berechnungen der Gesellschaft auf Basis risikoorientiert ausgewählter Elemente nachvollzogen.

Um der bestehenden Prognoseunsicherheit Rechnung zu tragen, haben wir die Auswirkungen möglicher Veränderungen des Abzinsungssatzes, der Ergebnisentwicklung sowie der langfristigen Wachstumsrate auf den erzielbaren Betrag untersucht, indem wir alternative Szenarien berechnet und mit den von der Gesellschaft ermittelten Werten verglichen haben (Sensitivitätsanalyse).

Schließlich haben wir beurteilt, ob die Anhangangaben zur Werthaltigkeit der Geschäfts- oder Firmenwerte sachgerecht sind.

Unsere Schlussfolgerungen

Die der Werthaltigkeitsprüfung der Geschäfts- oder Firmenwerte zugrunde liegende Berechnungsmethode ist sachgerecht und steht im Einklang mit den anzuwendenden Bewertungsgrundsätzen.

Die der Bewertung zugrunde liegenden Annahmen und Parameter der Gesellschaft sind angemessen.

Die damit zusammenhängenden Anhangangaben sind sachgerecht.

› Die Werthaltigkeit der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe

Zu den angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden verweisen wir auf die Angaben im Konzernanhang Abschnitt 3. Darüber hinaus verweisen wir auf die Anhangangabe Nr. 24 zu den Wertminderungen auf die Vorräte.

Das Risiko für den Abschluss

In der Konzernbilanz der DMG MORI AG zum 31. Dezember 2019 sind Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe mit Anschaffungskosten in Höhe von EUR 324,2 Mio und Wertminderungen in Höhe von EUR 48,3 Mio enthalten, so dass sich ein Restbuchwert der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe in Höhe von EUR 275,9 Mio ergibt.

Die zunächst zu Anschaffungskosten bewerteten Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sind im Wert zu mindern, wenn sie beschädigt, ganz oder teilweise veraltet sind oder wenn ihre voraussichtlichen Nettoveräußerungswerte die Anschaffungskosten nicht mehr decken. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, die für Herstellung von Vorräten bestimmt sind, werden nicht auf einen unter ihren Anschaffungs- oder

Herstellungskosten liegenden Wert abgewertet, wenn die Fertigerzeugnisse, in die sie eingehen, voraussichtlich zu den Herstellungskosten oder darüber verkauft werden können.

Die Ermittlung der Nettoveräußerungswerte der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe – unter Berücksichtigung der Herstellungskosten und Nettoveräußerungswerte der fertigen Erzeugnisse, in welche die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe in der Herstellung eingehen – als Wertobergrenze ist ermessensbehaftet und erfordert zukunftsorientierte Schätzungen bezüglich der Beträge, die beim Verkauf der fertigen Erzeugnisse, voraussichtlich realisiert werden können. Das Alter der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und ihre technische Nutzbarkeit sowie ihr geplanter Einsatz in der Produktion von Fertigerzeugnissen und die aktuellen konjunkturellen Entwicklungen der Werkzeugmaschinenindustrie spielen hierbei eine bedeutsame Rolle. Es besteht das Risiko, dass Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe aufgrund eines eventuell nicht erkannten Wertminderungsbedarf überbewertet sind.

Unsere Vorgehensweise in der Prüfung

Wir haben auf Basis unseres erlangten Prozessverständnisses die Einrichtung und Ausgestaltung von internen Kontrollen bezüglich der Ermittlung der erwarteten Nettoveräußerungswerte für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, unter Berücksichtigung der voraussichtlichen Herstellungskosten der Fertigerzeugnisse, in welche die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe eingehen, sowie hinsichtlich der Ermittlung der Reichweiten- und Gängigkeitsabschläge für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe beurteilt.

Wir haben die Maßnahmen der gesetzlichen Vertreter zur Ermittlung von Wertminderungen der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe (wie beispielsweise Reichweiten- und Gängigkeitsanalysen) beurteilt sowie unter Berücksichtigung ihres geplanten Einsatzes zur Herstellung von fertigen Erzeugnissen zum Bilanzstichtag dahingehend gewürdigt, ob die zum 31. Dezember 2019 erfassten Wertminderungen für die Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe angemessen sind.

Die rechnerische Richtigkeit der Berechnungen zur Ermittlung des Wertminderungsbedarfs haben wir für risikoorientiert ausgewählte Gegenstände der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe nachvollzogen.

Unsere Schlussfolgerungen

Die der Ermittlung des Nettoveräußerungswerts der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe zugrunde gelegten Annahmen und das ausgeübte Ermessen der gesetzlichen Vertreter sind angemessen.

Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die folgenden nicht inhaltlich geprüften Bestandteile des Konzernlageberichts:

- > der nichtfinanzielle Konzernbericht, auf den im Konzernlagebericht Bezug genommen wird,
- > die Konzernerkklärung zur Unternehmensführung, die auf Seite 26 ff. des Konzernlageberichts enthalten ist,
- > die im Konzernlagebericht enthaltenen lageberichtsfremden und als ungeprüft gekennzeichneten Angaben.

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die übrigen Teile des Geschäftsberichts.

Die sonstigen Informationen umfassen nicht den Konzernabschluss, die inhaltlich geprüften Konzernlageberichtsangaben sowie unseren dazugehörigen Bestätigungsvermerk.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- > wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, zu den inhaltlich geprüften Konzernlageberichtsangaben oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- > anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Konzernabschluss und den Konzernlagebericht

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie

als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, es sei denn, es besteht die Absicht den Konzern zu liquidieren oder der Einstellung des Geschäftsbetriebs oder es besteht keine realistische Alternative dazu.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- › identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- › gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- › beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- › ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- › beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und der ergänzend nach § 315e Abs. 1 HGB anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- › holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- › beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- › führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Konzernabschluss**Konzernanhang**

Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

Weitere Informationen

Mehrjahresübersichten

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und die hierzu getroffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Konzernabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 10. Mai 2019 als Konzernabschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 27. November 2019 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind unter Beachtung der Übergangsvorschrift des Art. 41 Abs. 1 EU-APrVO ununterbrochen seit mehr als 25 Jahren als Konzernabschlussprüfer der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Art. 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

Verantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Hendrik Koch.

Bielefeld, 9. März 2020

KPMG AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Koch
Wirtschaftsprüfer

Dübeler
Wirtschaftsprüfer

Mehrjahresübersichten

D.93 DMG MORI-KONZERN		IFRS							Veränderung gegenüber Vorjahr in %
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
Umsatz	T€	2.054.219	2.229.013	2.304.721	2.265.709	2.348.451	2.655.128	2.701.489	2
Inland	T€	676.483	779.218	762.079	737.069	712.094	821.499	769.203	-6
Ausland	T€	1.377.736	1.449.795	1.542.642	1.528.640	1.636.357	1.833.629	1.932.286	5
% Ausland	%	67	65	67	67	70	69	72	
Gesamtleistung	T€	2.060.978	2.262.302	2.351.957	2.262.352	2.367.881	2.667.935	2.706.063	1
Materialaufwand	T€	1.086.677	1.190.026	1.211.417	1.157.498	1.263.576	1.480.102	1.524.043	3
Personalaufwand	T€	465.232	506.145	545.457	571.971	550.655	595.897	592.365	-1
Abschreibungen	T€	46.345	49.883	57.181	65.720	72.833	63.729	78.104	23
Finanzergebnis	T€	-13.449	-7.892	30.763	-10.507	-5.248	-5.735	-5.120	11
Ergebnis vor Steuern	T€	135.014	175.313	217.261	94.120	176.382	214.786	219.166	2
Ergebnis nach Steuern	T€	93.205	121.065	159.585	47.484	118.363	149.530	154.442	3
Ergebnisgrößen									
EBITDA	T€	193.944	232.512	243.039	169.666	252.978	280.862	299.842	7
EBIT	T€	147.599	182.629	185.858	103.946	180.145	217.133	221.738	2
EBT	T€	135.014	175.313	217.261	94.120	176.382	214.786	219.166	2
Ergebnisanteil der Aktionäre der DMG MORI AG	T€	85.077	110.575	149.396	44.820	117.442	148.257	151.874	2
Anlagevermögen	T€	718.447	810.927	742.773	749.526	677.948	686.506	815.922	19
Immaterielle Vermögenswerte	T€	192.817	213.981	209.911	195.276	190.681	190.372	199.546	
Sachanlagen	T€	317.341	395.232	463.733	486.370	440.005	434.880	506.579	
Finanzanlagen	T€	208.289	201.714	69.129	67.880	47.262	61.254	109.797	
Umlaufvermögen inkl. latenter Steuern + RAP	T€	1.291.598	1.418.882	1.541.102	1.589.652	1.563.350	1.753.993	1.653.644	-6
Vorräte	T€	483.840	495.297	522.259	505.041	547.662	625.381	611.810	
Forderungen inkl. latenter Steuern + RAP + WP des UV	T€	436.609	490.589	466.716	687.886	652.283	975.931	887.829	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	T€	371.149	432.996	552.127	396.725	363.405	152.681	154.005	
Eigenkapital	T€	1.164.441	1.266.151	1.357.474	1.187.663	1.164.618	1.197.688	1.281.449	7
Gezeichnetes Kapital	T€	200.234	204.927	204.927	204.927	204.927	204.927	204.927	
Kapitalrücklage	T€	480.383	498.485	498.485	498.485	498.485	498.485	498.485	
Gewinnrücklagen und andere Rücklagen	T€	389.442	427.982	507.487	444.346	458.095	489.823	563.702	
Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital	T€	94.382	134.757	146.575	39.905	3.111	4.453	14.335	
Fremdkapital	T€	845.604	963.658	926.401	1.151.515	1.076.680	1.242.811	1.188.117	-4
Rückstellungen	T€	258.984	276.644	293.830	305.122	286.199	305.253	325.805	
Verbindlichkeiten inkl. latenter Steuern + RAP	T€	586.620	687.014	632.571	846.393	790.481	937.558	862.312	
Bilanzsumme	T€	2.010.045	2.229.809	2.283.875	2.339.178	2.241.298	2.440.499	2.469.566	1
Mitarbeiter (Jahresdurchschnitt)		6.410	6.815	7.034	7.102	6.637	6.933	6.986	
Mitarbeiter (31.12.)		6.497	6.918	7.142	6.964	6.742	7.107	6.898	
Auszubildende		225	248	320	318	359	396	347	
Mitarbeiter gesamt		6.722	7.166	7.462	7.282	7.101	7.503	7.245	

04

Weitere Informationen

Mehrjahresübersichten

Grafik- und Tabellenverzeichnis
Zukunftsbezogene Aussagen

D.93 | DMG MORI-KONZERN

IFRS

		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Veränderung gegenüber Vorjahr in %
Kennzahlen zur Rentabilität									
Umsatzrendite (EBIT) = EBIT/Umsatz	%	7,2	8,2	8,1	4,6	7,7	8,2	8,2	0
Umsatzrendite (EBT) = EBT/Umsatz	%	6,6	7,9	9,4	4,2	7,5	8,1	8,1	0
Umsatzrendite (Ergebnis nach Steuern) = Ergebnis nach Steuern/Umsatz	%	4,5	5,4	6,9	2,1	5,0	5,6	5,7	2
Eigenkapitalrendite = Ergebnis nach Steuern/EK (zum 01.01.)	%	12,0	10,4	12,6	3,5	9,8	12,8	12,9	1
Gesamtkapitalrendite = EBT + Zinsen für Fremdkapital/ durchschnittliches Gesamtkapital	%	8,1	8,8	10,1	4,6	8,1	9,6	9,4	-2
ROI – Return on Investment = EBT/durchschnittliches Gesamtkapital	%	7,4	8,3	9,6	4,1	7,7	9,2	8,9	-3
Umsatz je Mitarbeiter = Umsatz/durchschnittliche Anzahl Mitarbeiter (o. Auszubildende)	T€	320,5	327,1	327,7	319,0	353,8	383,0	386,7	1
EBIT je Mitarbeiter = EBIT/durchschnittliche Anzahl Mitarbeiter (o. Auszubildende)	T€	23,0	26,8	26,4	14,6	27,1	31,3	31,7	1
ROCE – Return on capital employed = EBIT/Capital Employed	%	13,8	15,7	16,1	9,0	15,9	16,1	15,3	-5
Bilanzkennzahlen									
Anlagenintensität des Anlagevermögens = Anlagevermögen/Gesamtvermögen	%	35,7	36,4	32,5	32,0	30,2	28,1	33,0	17
Arbeitsintensität des Umlaufvermögens = Umlaufvermögen/Gesamtvermögen	%	61,3	60,8	64,6	65,0	66,9	68,9	63,7	-8
Eigenkapitalquote = Eigenkapital/Gesamtkapital	%	57,9	56,8	59,4	50,8	52,0	49,1	51,9	6
Fremdkapitalquote = Fremdkapital/Gesamtkapital	%	42,1	43,2	40,6	49,2	48,0	50,9	48,1	-6
Vermögensstruktur = Anlagevermögen/Umlaufvermögen	%	58,4	59,8	50,3	49,3	45,2	40,8	51,8	27
Kapitalstruktur = Eigenkapital/Fremdkapital	%	137,7	131,4	146,5	103,1	108,2	96,4	107,9	12

D.93 | DMG MORI-KONZERN

IFRS

		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Veränderung gegenüber Vorjahr in %
Kennzahlen zur Finanzlage									
Liquidität 1. Grades = Flüssige Mittel (aus Bilanz)/kurzfristige Verbindlichkeiten (bis 1 Jahr)	%	60,2	62,5	83,4	45,9	56,0	28,3	19,9	-30
Liquidität 2. Grades = (Flüssige Mittel + kurzfristige Forderungen)/kurzfristige Verbindlichkeiten (bis 1 Jahr)	%	121,2	124,4	144,1	117,5	146,9	189,8	123,0	-35
Liquidität 3. Grades = (Flüssige Mittel + kurzfristige Forderungen + Vorräte)/kurzfristige Verbindlichkeiten (bis 1 Jahr)	%	175,7	175,9	202,9	157,6	186,6	242,3	174,2	-28
Nettofinanzschulden = Bankverbindlichkeiten – liquide Mittel	MIO €	-356,4	-380,8	-500,3	-342,1	-316,9	-152,7	-154,0	1
Gearing = Nettofinanzschulden/Eigenkapital	%	-	-	-	-	-	-	-	
Working Capital = Umlaufvermögen (ohne Finanzverrechnung) – kurzfristiges Fremdkapital (ohne Finanzverrechnung)	MIO €	466,6	525,5	681,1	574,3	540,3	326,5	291,4	-11
Net Working Capital ¹⁾ = Vorräte + geleistete Anzahlungen – erhaltene Anzahlungen + Forderungen L&L (ohne Finanzverrechnung) – Verbindlichkeiten L&L (ohne Finanzverrechnung) – Wechselverbindlichkeiten	MIO €	196,8	189,5	261,6	270,0	317,1	343,2	386,0	12
Capital Employed = Eigenkapital + Rückstellungen + Nettofinanzschulden	MIO €	1.067,0	1.161,9	1.151,0	1.150,7	1.133,9	1.350,2	1.453,2	8
Kennzahlen zur Strukturanalyse									
Umschlagshäufigkeit der RHB = Aufwendungen an RHB/durchschn. Lagerbestand an RHB		4,8	5,5	5,5	5,1	5,4	5,2	4,6	-12
Umschlagshäufigkeit der Vorräte = Umsatz/Vorräte		4,2	4,5	4,4	4,5	4,3	4,2	4,4	5
Umschlagshäufigkeit der Forderungen = Umsatzerlöse (inkl. 19% MwSt. auf Inlandsenerlöse)/durchschn. Forderungen aus L&L (ohne Finanzverrechnung)		10,1	10,3	9,8	10,0	8,8	8,3	8,4	1
Umschlagshäufigkeit des Kapitals = Umsatzerlöse/Gesamtkapital (inkl. Latenter Steuern + RAP)	%	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,1	1,1	0
Kundenziel = durchschn. Forderungen aus L&L (ohne Finanzverrechnung)/(Umsatzerlöse (inkl. 19% MwSt. auf Inlandsenerlöse)) × 365	%	36,1	35,6	37,4	36,7	41,3	44,1	43,3	-2
Kennzahlen zur Produktivität									
Materialintensität = Materialaufwand/Gesamtleistung	%	52,7	52,6	51,5	51,2	53,4	55,5	56,3	1
Personalintensität = Personalaufwand/Gesamtleistung	%	22,6	22,4	23,2	25,3	23,3	22,3	21,9	-2

1) Seit 01.01.2012 inkl. Wechselverbindlichkeiten

Konzern-
abschlussWeitere
Informationen

Mehrfjahres-
übersichten
Grafik- und
Tabellenverzeichnis

D.93 | DMG MORI-KONZERN

IFRS

		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Veränderung gegenüber Vorjahr in %
Cashflow & Investitionen									
Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit	MIO €	171,1	170,6	142,7	124,0	171,7	230,4	234,1	2
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	MIO €	-160,1	-145,3	18,9	-198,3	-9,7	-315,1	-114,2	64
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	MIO €	189,5	39,0	-44,3	-52,5	-190,7	-123,5	-118,9	4
Free Cashflow = Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit + Cashflow aus Investitionstätigkeit (ohne Cashflow aus Finanzinvestitionen und Auszahlungen in Sachanlagen die über Darlehen finanziert sind)	MIO €	67,3	86,1	32,0	42,5	142,4	154,2	168,8	9
Investitionen	MIO €	213,5	159,0	130,6	88,1	41,8	90,7	155,1	71
Aktie & Bewertung									
Marktkapitalisierung	MIO €	1.824,6	1.852,2	3.001,4	3.401,8	3.627,2	3.397,1	3.337,9	-2
Unternehmenswert = Marktkapitalisierung + Bankverbindlichkeiten + Wechsel + Sonstige Verbindlichkeiten + Pensionsrückstellungen - liquide Mittel	MIO €	1.585,0	1.597,5	2.624,0	3.187,4	3.414,9	3.370,1	3.301,2	-2
Ergebnis je Aktie = Ergebnis nach Anteilen anderer Gesellschafter/Anzahl Aktien	€	1,33	1,41	1,90	0,57	1,49	1,88	1,93	3
Kurs-Gewinn-Verhältnis (KGV) = Marktkapitalisierung/EBT		13,5	10,6	13,8	36,1	20,6	15,8	15,2	-4
Unternehmenswert- EBITDA-Verhältnis = Unternehmenswert/EBITDA		8,2	6,9	10,8	18,8	13,5	12,0	11,0	-8
Unternehmenswert- EBIT-Verhältnis = Unternehmenswert/EBIT		10,7	8,7	14,1	30,7	19,0	15,5	14,9	-4
Unternehmenswert- Umsatz-Verhältnis = Unternehmenswert/Umsatz		0,8	0,7	1,1	1,4	1,5	1,3	1,2	-4

Grafik- und Tabellenverzeichnis

KONZERNLAGEBERICHT DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT

A.	GRUNDLAGEN DES KONZERNS	Seite
A.01	Segmente von DMG MORI	17
A.02	Wesentliche Finanz- und Steuerungskennzahlen	19
A.03	Kennzahlen zur Aktie der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ISIN: DE0005878003	22
A.04	DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT-Aktie im Vergleich zum SDAX® – Januar bis Dezember 2019	23
A.05	Vergütung des Aufsichtsrats	31
A.06	Gewährte Zuwendungen	32
A.07	Zufluss für das Geschäftsjahr	33
A.08	Mehrperiodenübersicht Forschung und Entwicklung	36
B.	WIRTSCHAFTSBERICHT	
B.01	Auftragseingang nach Segmenten	50
B.02	Auftragseingang nach Regionen	50
B.03	Umsatz nach Segmenten	51
B.04	Umsatz nach Regionen	51
B.05	Gewinn- und Verlustrechnung	52
B.06	Cashflow	53
B.07	Free Cashflow	54
B.08	Bilanz von DMG MORI	55
B.09	Gewinn- und Verlustrechnung der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (HGB)	57
B.10	Bilanz der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT (HGB)	57
B.11	Segment-Kennzahlen DMG MORI	60
B.12	Zahlen zum Geschäftsverlauf Segment „Werkzeugmaschinen“	61
B.13	Zahlen zum Geschäftsverlauf Segment „Industrielle Dienstleistungen“	62
B.14	Zahlen zum Geschäftsverlauf Segment „Corporate Services“	63
C.	CHANCEN- UND RISIKOBERICHT	
C.01	Eintrittswahrscheinlichkeit	74
C.02	Mögliche finanzielle Auswirkung	74
C.03	Übersicht der wesentlichen Risikofelder	75
KONZERNABSCHLUSS DER DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT		
D.	KONZERNABSCHLUSS	
D.01	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	85
D.02	Konzern-Gesamtergebnisrechnung	86
D.03	Konzern-Kapitalflussrechnung	87
D.04	Konzernbilanz	88
D.05	Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung	90
D.06	Entwicklung des Konzernanlagevermögens	92
D.07	Segmentberichterstattung	96
UMSCHLAG		
01	Zahlen zum Geschäftsverlauf	
02	Auftragseingang	
03	Umsatz	
04	EBIT	
05	Mitarbeiter	

Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Bericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements über künftige Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen beruhen auf den heutigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Managements. Sie unterliegen Risiken, Ungewissheiten und anderen Faktoren, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Verhältnisse einschließlich der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT wesentlich von denjenigen abweichen oder negativer ausfallen als diejenigen, die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden. Die Geschäftstätigkeit der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT unterliegt einer Reihe von Risiken und Unsicherheiten, die auch dazu führen können, dass eine zukunftsgerichtete Aussage, Einschätzung oder Vorhersage unzutreffend wird.

Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ist insbesondere stark von Änderungen der allgemeinen wirtschaftlichen und geschäftlichen Lage (einschließlich Margenentwicklungen in den wichtigsten Geschäftsbereichen sowie Folgen einer Rezession) betroffen, da diese einen direkten Einfluss auf Prozesse, Lieferanten und Kunden haben. Aufgrund ihrer Unterschiedlichkeit sind nicht alle Geschäftsbereiche gleichermaßen von Veränderungen des wirtschaftlichen Umfelds betroffen; erhebliche Unterschiede bestehen hinsichtlich des Zeitpunkts und des Ausmaßes der Auswirkungen solcher Veränderungen. Dieser Effekt wird durch die Tatsache verstärkt, dass die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT als globales Unternehmen in verschiedenen Märkten mit konjunkturell sehr unterschiedlichen Wachstumsraten aktiv ist. Unsicherheiten ergeben sich unter anderem aus der Gefahr, dass es bei Kunden zu Verzögerungen oder Stornierungen bei Aufträgen oder Insolvenzen kommt oder dass die Preise durch das anhaltend ungünstige Marktumfeld weiter gedrückt werden, als wir derzeit erwarten; Entwicklung der Finanzmärkte, einschließlich Schwankungen bei Zinssätzen und Währungskursen, der Rohstoffpreise, der Fremd- und Eigenkapitalmargen sowie der Finanzanlagen im Allgemeinen; zunehmender

Volatilität und weiteren Verfalls der Kapitalmärkte und Verschlechterung der Rahmenbedingungen für das Kreditgeschäft sowie des zukünftigen wirtschaftlichen Erfolgs der Kerngeschäftsfelder, in denen wir tätig sind; Herausforderungen der Integration wichtiger Akquisitionen und der Implementierung von Joint Ventures und Realisierung der erwarteten Synergieeffekte und anderer wesentlicher Portfoliomaßnahmen; Einführung konkurrierender Produkte oder Technologien durch andere Unternehmen oder den Markteintritt neuer Wettbewerber; Veränderung der Wettbewerbsdynamik (vor allem an sich entwickelnden Märkten); fehlender Akzeptanz neuer Produkte und Dienstleistungen in Kundenzielgruppen von DMG MORI; Änderungen in der Geschäftsstrategie; Unterbrechung der Versorgungskette, einschließlich der Unfähigkeit Dritter, beispielsweise aufgrund von Naturkatastrophen, Bauteile, Komponenten oder Dienstleistungen fristgerecht zu liefern; des Ausgangs von offenen Ermittlungen und anhängigen Rechtsstreitigkeiten sowie sonstiger Maßnahmen staatlicher Stellen; den potenziellen Auswirkungen dieser Untersuchungen und Verfahren auf das Geschäft der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und verschiedene andere Faktoren.

Sollten einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, sich als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen als erwartet, antizipiert, beabsichtigt, geplant, angestrebt, geschätzt oder projiziert genannten Ergebnissen abweichen. Es ist von der DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT weder beabsichtigt, noch übernimmt die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Ende des Berichtszeitraumes anzupassen. Zukunftsbezogene Aussagen sind nicht als Garant oder Zusicherungen der darin genannten zukünftigen Entwicklungen oder Ereignisse zu verstehen.

Es gibt zwei Unternehmen die unter „DMG MORI“ firmieren: die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT mit Sitz in Bielefeld, Deutschland und die DMG MORI COMPANY LIMITED mit Sitz in Nara, Japan. Die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT ist (mittelbar) von der DMG MORI COMPANY LIMITED beherrscht. Dieser Bericht bezieht sich ausschließlich auf die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT. Ist in diesem Bericht von „DMG MORI“ die Rede, meint dies ausschließlich die DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT und die von ihr i.S.d. § 17 AktG abhängigen Unternehmen. Ist von der „Global One Company“ die Rede, steht dies für die gemeinsamen Aktivitäten der DMG MORI COMPANY LIMITED und DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT inklusive sämtlicher Tochtergesellschaften.

Finanzkalender

10.03.2020	Bilanz-Pressekonferenz Veröffentlichung Geschäftsbericht 2019 Analystenkonferenz
28.04.2020	Mitteilung zum 1. Quartal 2020 (1. Januar bis 31. März)
15.05.2020	118. Hauptversammlung
04.08.2020	Bericht zum 1. Halbjahr 2020 (1. Januar bis 30. Juni)
29.10.2020	Mitteilung zum 3. Quartal 2020 (1. Januar bis 30. September)
07.05.2021	119. Hauptversammlung

Änderungen vorbehalten

IHR KONTAKT ZU DMG MORI

DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT
Gildemeisterstraße 60
D-33689 Bielefeld
Amtsgericht Bielefeld HRB 7144
Telefon: +49 (0) 52 05 / 74 - 0
Telefax: +49 (0) 52 05 / 74 - 3273
E-Mail: info@dmgmori.com
www.dmgmori.com
ISIN: DE0005878003

Sprachen Dieser Bericht liegt in deutscher und
 englischer Sprache vor.
Download www.dmgmori-ag.com
Bestellungen Weitere Exemplare sowie zusätzliches
 Informationsmaterial über DMG MORI schicken
 wir Ihnen auf Anfrage gerne kostenlos zu.
Aktuelle
Informationen Twitter-Account @DMGMORIEU

Investor Relations // Financial Communications

Tanja Figge
Telefon: +49 (0) 52 05 / 74 - 3001
Telefax: +49 (0) 52 05 / 74 - 45 3001
E-Mail: ir@dmgmori.com

Ressourcenschonung

Das verwendete Recyclingpapier (RecyStar Polar) wurde klimaneutral und ohne Zusatz von optischen Aufhellern und Chlorbleiche aus 100 % Altpapier hergestellt.

Das FSC®-Kennzeichen auf diesem Produkt sichert einen verantwortungsvollen Umgang mit den weltweiten Wäldern.



FIRST QUALITY

SERVICE-EXZELLEZ

MITARBEITER

NACHHALTIGKEIT

GLOBE - GLOBAL ONE BUSINESS EXCELLENCE

DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT

Gildemeisterstraße 60

D-33689 Bielefeld

Amtsgericht Bielefeld HRB 7144

Telefon: +49 (0) 52 05 / 74 - 0

Telefax: +49 (0) 52 05 / 74 - 3273

E-Mail: info@dmgmori.com

www.dmgmori.com