

# GESCHÄFTSBERICHT 2021

Tierisch lecker,  
auch ohne Fleisch.



FROSTA  
REINHEITS-  
GEBOT



FROSTA ist für alle da.



ist für alle da.

# DIE WICHTIGSTEN KENNZAHLEN

## Die wichtigsten Kennzahlen

Geschäftsjahr		2020	2021
Mitarbeiter (Durchschnitt)	Anzahl	1.778	1.757
Umsatz	mEUR	552	527
EBITDA	mEUR	55,6	57,0
in% vom Umsatz		10,1%	10,8%
Konzernjahresüberschuss	mEUR	25,1	28,6
Investitionen	mEUR	15,2	15,0
Dividende je Aktie	EUR	1,60	1,60 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

## FINANZKALENDER

### Finanzkalender

Termin	Datum
Virtuelle Bilanz-Pressekonferenz	Donnerstag, 24. Februar 2022
Virtuelle Hauptversammlung	Mittwoch, 27. April 2022
Veröffentlichung Halbjahresfinanzbericht 2022	Freitag, 15. Juli 2022

## IMPRESSUM

**Herausgeber:**  
FRoSTA Aktiengesellschaft  
Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven

Telefon: +49 471 9736-0  
Telefax: +49 471 75163  
E-Mail: info@frosta.com  
www.frosta-ag.com

# INHALT

<b>BRIEF AN DIE AKTIONÄRE</b>	<b>5</b>
<b>MISSION: LEIDENSCHAFT FÜR NATÜRLICHKEIT</b>	<b>6</b>
<b>ÜBER DIE FRoSTA AG</b>	<b>7</b>
<b>UNSER GESCHÄFT</b>	<b>8</b>
<b>ORGANE</b>	<b>9</b>
<b>PRODUKTNEUHEITEN</b>	<b>10</b>
<b>KONZERNLAGEBERICHT</b>	<b>20</b>
GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS	20
WIRTSCHAFTSBERICHT	21
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	26
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	26
PROGNOSEBERICHT	29
<b>JAHRESABSCHLUSS FRoSTA KONZERN</b>	<b>30</b>
KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	31
KONZERN-BILANZ FRoSTA AG	32
KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG	34
KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG	35
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS	36
<b>KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021</b>	<b>38</b>
<b>LAGEBERICHT FRoSTA AG</b>	<b>58</b>
GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG	58
WIRTSCHAFTSBERICHT	58
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	62
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	62
NACHTRAGSBERICHT	65
PROGNOSEBERICHT	65
<b>JAHRESABSCHLUSS FRoSTA AG</b>	<b>66</b>
GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	67
BILANZ FRoSTA AG	68
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	70
<b>ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021</b>	<b>72</b>
<b>10-JAHRES-ÜBERSICHT KONZERN</b>	<b>86</b>
<b>BERICHT DES AUFSICHTSRATS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021</b>	<b>88</b>
<b>KONZERNSTRUKTUR UND ADRESSEN</b>	<b>92</b>

# Vegan jetzt mit ohne Zusatzstoffe!

Die ersten veganen  
Pfannengerichte mit  
pflanzlicher Fleischalternative  
**100% ohne Zusatzstoffe.**



Mehr erfahren  
auf [FRoSTA.de](https://www.frosta.de)

**Wir verzichten auf vieles. Nur nicht auf Qualität.**

Seit 2003 gibt es das FRoSTA Reinheitsgebot. Seitdem sind unsere Produkte zu 100% frei von zugesetzten Zusatzstoffen wie Geschmacksverstärkern, Farbstoffen, Aromen – auch denen, die laut Gesetz nicht deklariert werden müssen.

**FRoSTA ist für alle da.**



## BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre,

der vom russischem Präsidenten Putin begonnene Krieg gegen die Ukraine bewegt uns zutiefst. Unsere Anteilnahme gilt den Menschen in der Ukraine und besonders den vielen ukrainischen Mitarbeiter in unserem polnischen Werk Bydgoszcz. Wir unterstützen und helfen ihnen, wo wir können. Die geschäftlichen Auswirkungen sind heute, am 3. März 2022, nicht absehbar.

In 2021, dem zweiten Corona-Jahr, konnten wir nochmals über 7 % mit unserer Marke FRoSTA wachsen. Über alle Geschäftsbereiche, inklusive der Lieferung an die Gastronomie, ist unser Umsatz allerdings um 4,4 % gesunken. Tatsächlich hatten wir mit Lieferausfällen und Verspätungen bei vielen Rohwaren noch mehr zu kämpfen als im Vorjahr. Für das Gesamtjahr sind wir angesichts dieser Engpässe mit unserem Ergebnis zufrieden. Einen wesentlichen positiven Beitrag hat dabei auch unser Geschäft in Italien geliefert, wo wir unsere Marke aufbauen und sich die Anfangsinvestitionen jetzt zunehmend auszahlen.

In einer Situation mit vielen Unsicherheiten und täglichen Veränderungen haben unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in allen Ländern eine hervorragende Arbeit geleistet. Ihnen möchten wir an dieser Stelle besonders danken.

Der Schutz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Produktion hat höchste Priorität, denn unsere Gerichte lassen sich im Homeoffice nicht herstellen.

Innovationen waren auch 2021 ein Grund für unseren Erfolg: Wir haben unsere „Klassiker“ wie Bami Goreng, Paella und Hühnerfrikassee als vegane Version, also mit rein pflanzlichen Zutaten, eingeführt. Im Gegensatz zu vielen anderen Fleischersatzprodukten haben wir dies mit unserem Reinheitsgebot frei von allen Zusatzstoffen und Aromazusätzen geschafft. Die Gerichte schmeckten nicht nur sehr gut, sondern liefern auch einen Beitrag für gesunde Ernährung und eine bessere Klimabilanz.

Mitte letzten Jahres haben wir außerdem unsere Nachhaltigkeitsziele vorgestellt, die hier nachlesbar sind: [GESCHÄFTS- UND NACHHALTIGKEITSBERICHTE ALS ePAPER – FRoSTA AG \(FRoSTA-AG.COM\)](#)

Wir haben uns bis 2023 viele konkrete Ziele gesetzt: die Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emission um 6 % und des Wasserverbrauchs um 5 %.

Im laufenden Jahr 2022 erwarten wir viele Herausforderungen, die sich durch den Krieg in der Ukraine noch erhöhen, denn Russland und die Ukraine liefern weltweit viele Rohwaren im Lebensmittelbereich. Noch nie gab es ein Jahr, in dem alle Rohwaren so schnell teuer geworden sind. Gleiches gilt für Energie- und Logistikkosten. Die Kostensteigerungen müssen wir zeitgerecht weitergeben und gleichzeitig unsere Effizienzen verbessern. Unseren konsequenten Verzicht auf alle Zusatzstoffe werden wir auch in einem Jahr extremer Kostensteigerungen durchhalten. Denn die Qualität der Produkte bleibt der Garant für unseren zukünftigen Erfolg.

Ihr Vorstand

Felix Ahlers

Maik Busse

Hinnerk Ehlers

# MISSION: LEIDENSCHAFT FÜR NATÜRLICHKEIT

MIT UNSERER LEIDENSCHAFT FÜR NATÜRLICHKEIT BIETEN WIR VERBRAUCHERINNEN UND VERBRAUCHERN IN EUROPA BESSERE LEBENSMITTEL.



Wir fördern und fordern **Innovationen** in allen Bereichen unseres Unternehmens.



Dabei ist es unser Ziel, die **Qualität** unserer Produkte und Dienstleistungen auf jeder Ebene zu verbessern.



Im Interesse unserer Kunden denken und handeln wir stets **unternehmerisch**.



Eine enge **Kooperation** mit unseren Kunden und innerhalb unserer gesamten Organisation ist uns besonders wichtig.



**Einfache** Arbeitsabläufe und Fokussierung auf das Wesentliche steigern unsere Effizienz.

# ÜBER DIE FRoSTA AG

Mehr als 1.700 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind für die FRoSTA AG in sechs Ländern im Einsatz. Produziert wird in drei Werken in Deutschland und einem in Polen.



**1.757 MITARBEITENDE IN 7 LÄNDERN**

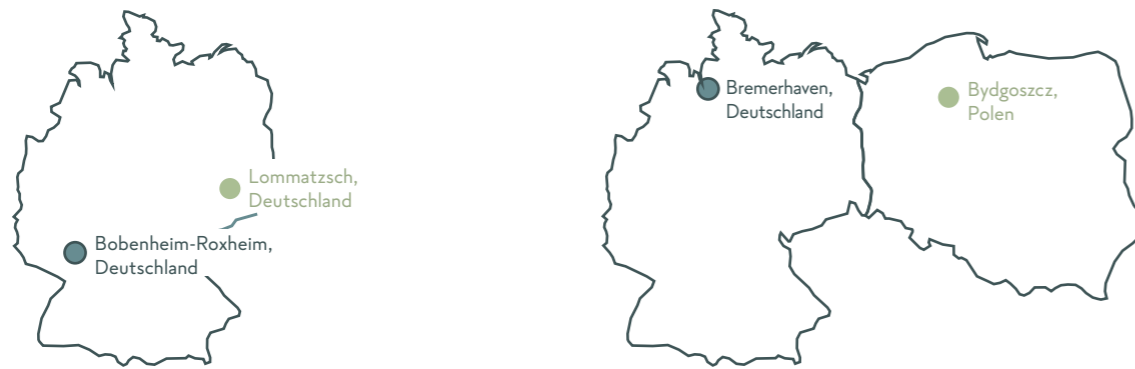
Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfish und Tiefkühlgemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland, Polen, Österreich, Italien und Osteuropa erfolgreich. Mit dem Reinheitsgebot verzichtet FRoSTA in allen Markenprodukten auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben Gerichtklassikern wie Nasi Goreng und Paella auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015

auch auf den Produktverpackungen. Daneben ist die FRoSTA AG als Produktionspartner auf die Entwicklung und Herstellung von hochwertigen Kundenmarken für den europäischen Einzel- und Großhandel spezialisiert.

→ [HIER FINDEN SIE WEITERE INFORMATIONEN.](#)



# UNSER GESCHÄFT



## GEMÜSE, OBST UND KRÄUTER AUS EIGENEM UND VERTRAGSANBAU



Gemüse



Obst



Kräuter

## FISCH, GERICHTE UND GEMÜSE



Fisch



Gerichte



Gemüse

## MARKENGESCHÄFT



Marke FROSTA mit Reinheitsgebot



Marke La Valle degli Orti – Gemüse

## PRIVATE LABEL / PRODUCTION PARTNERING / OUT-OF-HOME



Produktionspartner nach Kundenvorgaben



Marke Elbtal – Gemüse



Marke tiko – Fisch und Gerichte



# ORGANE

## AUFSICHTSRAT

### Volker Kuhn

London/Großbritannien

Kaufmann

Vorsitzender

### Dirk Ahlers

Hamburg

Kaufmann

Stellv. Vorsitzender

### Torsten Richter

Lommatzsch

Industriemeister Elektrotechnik

## VORSTAND

### Felix Ahlers

Hamburg

Vorsitzender

### Maik Busse

Bremerhaven

### Hinnerk Ehlers

Hamburg

# MOIN MOIN, WIR SIND DIE NEUEN!

## FRoSTA PRODUKTNEUHEITEN 2021

Selbstverständlich gilt auch für unsere neuen Produkte des Jahres 2021 das strenge FRoSTA Reinheitsgebot. Konsequenterweise verzichten wir seit 2003 auf alle Zusatzstoffe, Aromen und sonstige Zusätze. Seit 2015 geben wir außerdem die Herkunftsländer aller Zutaten auf der Verpackung an.



### FRoSTA PFANNENGERICHTE GO VEGAN



Im Dezember 2021 haben wir die ersten veganen FRoSTA Pfannengerichte mit einer pflanzlichen Fleischalternative herausgebracht. Dazu haben wir unsere Top-seller – Hühner Frikassee, Bami Goreng, Bratkartoffel Hähnchen Pfanne und Hähnchen Paella – genommen und daraus vegane Versionen aus rein pflanzlichen Zutaten kreiert. Das Besondere daran: Gemäß unseres Reinheitsgebots sind alle unsere veganen Gerichte frei von Zusatzstoffen und Aromazusätzen. Das gilt auch für unsere Fleischalternative, die aus Erbsenprotein, Erbsenfasern, Kartoffelstärke, Wasser, Salz und Sonnenblumenöl besteht. Zusammen mit unserem Partner haben wir viele Monate getüftelt, bis wir eine Fleischalternative herstellen konnten, die unsere Erwartungen an Geschmack, Konsistenz und Aussehen erfüllt und dabei ganz ohne Zusatzstoffe und Aromatisierung auskommt.

- BAMI GORENG
- HÜHNER FRIKASSEE
- HÄHNCHEN PAELLA
- HÄHNCHEN BRATKARTOFFEL PFANNE



## GERICHTE

### UNSERE PASTA FÜR DEN OFEN – LASAGNE UND MACARONI & CHEESE

Die drei beliebtesten Pasta Gerichte Lasagne Bolognese, Lasagne Grillgemüse und Macaroni & Cheese erweitern unser Sortiment seit September 2021. Sie können ganz einfach im Ofen oder in der Mikrowelle zubereitet werden. Perfekt für eine entspannte Mittagspause, ein gemütliches Dinner oder einen Snack beim Zocken. Die hohe Qualität der Zutaten sorgt für den besonders authentischen und guten Geschmack.

Die beiden italienischen Pasta Klassiker Lasagne Bolognese und Lasagne Grillgemüse werden in Italien nach dem FRoSTA Reinheitsgebot hergestellt. Die Basis unserer Lasagne sind der frische Nudelteig und eine cremige Béchamelsauce.

Das amerikanische Pendant zu den italienischen Pasta Klassikern ist unser Macaroni & Cheese mit Käsefäden-Garantie und einem Knusper-Topping aus Semmelbröseln – natürlich auch nach dem FRoSTA Reinheitsgebot.

- MACARONI & CHEESE
- LASAGNE BOLOGNESE
- LASAGNE GRILLGEMÜSE



### BANDNUDELN IN CHAMPIGNON-STEINPILZ SAUCE

Pasta und FRoSTA – das passt zusammen. Mit unseren Bandnudeln in Champignon-Steinpilz Sauce haben wir unsere erfolgreiche Pasta Familie erweitert. Das vegetarische Gericht besteht aus leckeren Bandnudeln aus FRoSTA eigener Herstellung und einer cremigen Pilz-Sauce.

- BANDNUDELN IN CHAMPIGNON-STEINPILZ SAUCE

### FRoSTA LOW CARB WIRD ZU FRoSTA HIGH PROTEIN

Von der Faltschachtel in den Beutel: Im Frühjahr 2021 wurden aus unseren Low Carb Produkten in der Faltschachtel die neuen „FRoSTA High Protein“ Gerichte in den Sorten Hähnchen & Blumenkohlreis, Wildlachs & Erbsenpasta und Gemüse-Linsencurry.

- WILDLACHS & ERBSEN PASTA
- HÄHNCHEN & BLUMENKOHLEIS
- GEMÜSE-LINSENCURRY



## GEMÜSE

### GEMÜSE BEILAGEN

Seit Januar 2021 gibt es unsere neuen Gemüse Beilagen in sechs Varianten. Vom Königsgemüse in Rahm mit selbstgemachter Mehlschwitze bis hin zu beliebten Gemüsemischungen mit Spargel oder Süßkartoffeln mit selbst hergestellten Kräuterbutter ist für jeden Geschmack etwas dabei.



- [GEMÜSE BEILAGE BUTTERGEMÜSE](#)
- [GEMÜSEBEILAGE KÖNIGSGEMÜSE IN RAHM](#)
- [GEMÜSE BEILAGE LEIPZIGER ALLERLEI](#)
- [GEMÜSEBEILAGE MIT BUNTEN KAROTTEN & ERBSEN IN RAHM](#)
- [GEMÜSEBEILAGE MIT GELBEN KAROTTEN & GRÜNEM SPARGEL](#)
- [GEMÜSEBEILAGE MIT GELBEN KAROTTEN & SÜSSKARTOFFELN](#)

### GEMÜSE PFANNE KARTOFFEL CHAMPIGNON

Passend zur Jahreszeit kam im September 2021 diese neue Gemüse Pfanne mit zartem Rosenkohl und Kartoffelspalten, Brechbohnen, Karottenstiften und Champignons in die Läden. Und weil wir Butter, Petersilie und Bärlauch lieben, runden genau diese Zutaten die Gemüse Pfanne ab. Eine Besonderheit dieser Gemüse Pfanne ist, dass sie sich im Ofen zubereitet lässt und so noch leckerer wird.

- [GEMÜSE PFANNE KARTOFFEL CHAMPIGNON](#)

### GEMÜSE PFANNE WOK MIX

Die neue Gemüse Pfanne ist mit bunten Karotten, saftigen Paprikastreifen, Blattspinat und Mu-Err Pilzen in einer fein pikanten Ingwer-Soja Sauce und bietet schnell und bequem die optimale Grundlage für asiatische Gerichte.

- [GEMÜSE PFANNE WOK MIX](#)



### RAHMSPINAT

Was macht unseren Rahmspinat einzigartig? Richtig, der kommt ohne Zusatzstoffe und Aromen und vor allem ohne jegliche Zuckerzusätze aus. Das ist etwas ganz Besonderes!

- [RAHMSPINAT](#)



## FISCH

### MARINIERTE FISCHFILETS

Drei leckere Fischgerichte unserer italienischen Kollegen haben wir nun auch in Deutschland auf den Markt gebracht.

#### MARINIERTE FISCHFILETS MIT ZUCCHINI UND AUBERGINE

Alaska Seelachs-Filets, lecker und saftig, treffen auf knackige Zucchini und Aubergine. Besonders gut schmeckt diese fein abgeschmeckte Sorte mit Pasta – perfekt für alle, die etwas Neues ausprobieren wollen.

- [MARINIERTE FISCHFILETS MIT ZUCCHINI UND AUBERGINE](#)



#### MARINIERTE FISCHFILETS MIT TOMATE UND SPINAT

Unsere leckeren, saftigen Alaska Seelachs-Filets mit sonnengereiften Tomaten und Blattspinat, verfeinert mit Olivenöl und Petersilie, schmecken besonders gut zu frischem Ciabatta – oder einfach so.

- [MARINIERTE FISCHFILETS MIT TOMATE UND SPINAT](#)



#### MARINIERTE FISCHFILETS MIT GELBER PAPRIKA UND TOMATE

Unsere saftigen Alaska Seelachs-Filets, mariniert in Olivenöl und Rosmarin mit gelber Paprika und sonnengereiften Tomaten, sind die perfekte Ergänzung zu einem leichten Salat. Wir finden, dass sie einfach richtig gut schmecken.

- [MARINIERTE FISCHFILETS MIT GELBER PAPRIKA UND TOMATE](#)



## NATURFILETS & SHRIMPS

### LACHS FILETS

Unsere leckeren, zarten Lachs Filets sind besonders pur ein Genuss. Sie lassen sich aber auch mediterran mit Olivenöl, Salz und frischem Zitronensaft verfeinern. Die ASC-zertifizierten Lachs Filets stammen aus einer antibiotikafreien Aufzucht mit Futtermittel ohne Gentechnik.



- [LACHSFILETS](#)

### WILDLACHS FILETS

Die FROSTA Wildlachs Filets haben ein festes, fein-aromatisches Fleisch mit geringem Fettanteil. Sie sind vielseitig kombinierbar zum Beispiel auf Salat oder klassisch mit Beilagen. Die FROSTA Wildlachs Filets sind MSC-zertifiziert und rückverfolgbar bis zum Anlandehafen.



- [WILDLACHS FILETS](#)

### WHITE TIGER PRAWNS

Die knackigen, im Geschmack leicht süßlichen White Tiger Prawns sind der perfekte Partner für Salate und Pasta. Sie kommen aus verantwortungsvoller Aquakultur und sind mit Futtermittel ohne Gentechnik aufgewachsen.

- [WHITE TIGER PRAWNS](#)



# NEUPRODUKTE ITALIEN

## BENESSERE & GUSTO

Benessere & Gusto – das ist unsere Vorstellung von Wohlbefinden: eine neue Linie leichter und ausgewogener Gerichte mit ernährungsphysiologischen Eigenschaften, die zu einer gesunden und schmackhaften Ernährung beitragen und dank des recycelbaren Ökobeutels auch die Umwelt schonen.



→ ERBSEN PASTA MIT LACHS UND GEMÜSE



→ BLUMENKOHLSREIS MIT HÄHNCHEN UND GEMÜSE

→ QUINOA MIT SEEHECHT UND GEMÜSE

## I TORTINI

Unter unserer beliebten Marke La Valle degli Orti haben wir Mini-Burger in drei Varianten eingeführt, mit Zutaten, die reich an ungesättigten Fettsäuren und Ballaststoffen sind. Perfekt für alle, die einen gesunden Lebensstil verfolgen, aber nicht auf echten Geschmack verzichten möchten.



→ I TORTINI



## GEMÜSE

### BEILAGEN

#### GEMÜSEBEILAGE «MANGIARSANO»

Eine unwiderstehliche Beilage aus Brokkoli, Blumenkohl und Rosenkohl.

→ GEMÜSEBEILAGE MANGIARSANO



#### CHAMPIGNONS UND KARTOFFELN

Eine traditionelle italienische Beilage... die bisher nicht in der TK-Truhe erhältlich war! Unser Reinheitsgebot und die innovative Verpackung im Papierbeutel machen den Erfolg dieses Produktes aus.

→ CHAMPIGNONS UND KARTOFFELN



## FISCH

### KABELJAU UND LACHS BURGER

Als Erweiterung unseres FRoSTA Fisch-Sortiments bieten wir unpanierte Fisch Burger in einer naturbelassenen Rezeptur an – auch hier ist das FRoSTA Reinheitsgebot mit 100 % natürlichem Geschmack für uns selbstverständlich.

→ LACHS BURGER

→ KABELJAU BURGER



### GLUTENFREIE LACHSSTÄBCHEN

Unser neuer Star im Fischstäbchen-Sortiment: Lachsstäbchen mit glutenfreier Panade

→ GLUTENFREIE LACHSSTÄBCHEN

### WÜRZIGES SCHLEMMERFILET

Schlemmerfilets werden auch in Italien immer beliebter. Unsere neueste Innovation bietet ein einmaliges würzig-scharfes Geschmackserlebnis mit 100 % natürlichem Geschmack.

→ WÜRZIGES SCHLEMMERFILET



### SEEHECHT NATURFILETS AUS SÜDAFRIKA

2021 haben wir unsere Naturfilets um neue Sorten wie Seelachs und Kabeljau erweitert. Ganz neu sind einzeln gefrorene Seehecht Naturfilets aus Südafrika: besonders, unverwechselbar und nachhaltig!

→ SEEHECHT NATURFILETS AUS SÜDAFRIKA





## NEUPRODUKTE POLEN

### FISCH

#### FISCH FAMILIENPACKUNGEN

Seit 2021 gibt es unsere beliebtesten Fisch Produkte auch in XXL-Verpackungen. Die neuen Varianten haben die gleichen Rezepturen wie die bekannten Produkte – nur die Beutel sind größer.



- FISCH NUGGETS
- FISCH STEAKS
- FISCHSNACK MIT SPINAT UND RICOTTA

#### FISCHSTÄBCHEN

Unsere „Golden Fish Fingers“ sind schon unbestrittener Bestseller in Polen, und jetzt kommen noch vier weitere Varianten dazu. Ab sofort bieten wir noch mehr Auswahl an leckeren und knusprigen FRoSTA Fischprodukten aus neuen Fischarten wie Lachs und Kabeljau. Auch Fischstäbchen in orientalischer Panade und glutenfreie Fischstäbchen gehören dazu.



- GLUTENFREIE FISCHSTÄBCHEN
- FISCHSTÄBCHEN IN ORIENTALISCHER PANADE
- FISCHSTÄBCHEN MIT KABELJAU
- FISCHSTÄBCHEN MIT LACHS

### GERICHTE

Wir haben unsere Fertiggerichte überarbeitet – das Ergebnis sind einige neue und auch traditionelle Rezepte im 450 g Beutel:

- ASIATISCHER REIS MIT HÄHNCHEN
- ASIATISCHER WOK MIT HÄHNCHEN
- GYROS HUHN
- HÄHNCHEN PAELLA
- KARTOFFELN UND HÄHNCHEN



#### NEUE PREMIUM-FERTIGGERICHTE

Unsere Innovationen im Premium-Segment: Orientalische Garnelen und Nudeln mit Lachs erweitern nun unser Premium-Portfolio mit perfektem, 100% natürlichem Geschmack.

- ORIENTALISCHE GARNELEN
- NUDELN MIT LACHS

### PASTA

Zwei neue Pasta Gerichte erweitern unser Sortiment:

- TAGLIATELLE MIT SPINATSAUCE
- NUDELN MIT GEMÜSE UND SAHNE SAUCE





# KONZERNLAGEBERICHT 2021

## ÜBERBLICK

<b>GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS</b>	<b>20</b>
GESCHÄFTSMODELL	20
ZWEIGNIEDERLASSUNGEN	20
STEUERUNGSSYSTEM	20
<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>	<b>21</b>
RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE	21
GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE	22
BERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE GESCHÄFTSBEREICHE	23
MITARBEITENDE & ORGANISATION	24
ERGEBNISVERWENDUNG	25
DIE FRoSTA AKTIE	25
<b>NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG</b>	<b>26</b>
<b>CHANCEN- &amp; RISIKOBERICHT</b>	<b>26</b>
INTERNES KONTROLLSYSTEM	26
RISIKOMANAGEMENT	26
RISIKEN & CHANCEN	27
<b>NACHTRAGSBERICHT</b>	<b>28</b>
<b>PROGNOSEBERICHT</b>	<b>29</b>

# KONZERNLAGEBERICHT DER FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2021

## GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS

### GESCHÄFTSMODELL

Die 1.757 Mitarbeitenden des FRoSTA Konzerns sind in 6 Ländern aktiv, produzieren schockgefrostete Produkte in unseren drei Werken in Deutschland und einem Werk in Polen. Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfleisch, -gemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland, Italien, Polen, Österreich, und Osteuropa erfolgreich tätig. In Italien wird Gemüse unter der Marke „La Valle degli Orti“ vermarktet.

Mit unserem Reinheitsgebot verzichten wir seit 2003 bei der Herstellung aller Markenprodukten grundsätzlich auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben den Gerichtklassikern wie Bami Goreng, Hühnerfrikassee und Paella sowohl vegetarische und vegane Gerichte als auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter an. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015 auch auf den Produktverpackungen. Seit Herbst 2020 wird unter der Marke „Fisch vom Feld“ eine pflanzliche Alternative zu Fisch angeboten.

Der FRoSTA Konzern entwickelt und produziert außerdem hochwertige Handelsmarken für den

Lebensmitteleinzel- und -großhandel. Dafür werden in erster Linie die Marken unserer Handelspartner genutzt. Bei Bedarf werden auch die Zweitmarken Tiko (für Fisch und Gerichte) sowie Elbtal (für Gemüse) angeboten. Als Produktionspartner für die Industrie sowie für unsere Out-of-Home Kunden (Belieferung von Gastronomie-Ketten und -Großhandel) werden ebenfalls unterschiedlichste Tiefkühlprodukte hergestellt.

Das Geschäft des FRoSTA Konzerns verteilt sich zu 59 % auf den deutschen Markt und zu 41 % auf das Ausland.

### ZWEIGNIEDERLASSUNGEN

Die Produktion an den deutschen Standorten ist über Zweigniederlassungen organisiert:

- FRoSTA AG Werk Bremerhaven
- FRoSTA AG Werk Bobenheim-Roxheim
- FRoSTA AG Werk Lommatzsch

### STEUERUNGSSYSTEM

Der FRoSTA Konzern steuert den Geschäftsbetrieb über die finanziellen Leistungsindikatoren Umsatz und Jahresergebnis.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE

#### KONJUNKTURELLE SITUATION

Die weltwirtschaftliche Lage ist maßgeblich von der Corona-Pandemie beeinflusst. Die Knappheit bei Rohstoffen und Vorprodukten verursachte weltweit vermehrt Produktionsstillstände und führte zu Lieferengpässen bei Fertigprodukten. In Verbindung mit einer gestiegenen Nachfrage steigen die Weltmarktpreise stark an.

Die wirtschaftliche Lage in Deutschland ist von diesen Rahmenbedingungen ebenfalls deutlich beeinflusst. Die Inflationsrate hat bis zuletzt weiter angezogen. Die Knappheit von Rohstoffen und Vorprodukten macht sich auch hier zunehmend bemerkbar. Ob sich dieser Trend im Jahr 2022 fortsetzt – wenn Sonderfaktoren wie die temporäre Senkung der Umsatzsteuer, der starke Anstieg der Weltmarktpreise für Rohstoffe sowie die Verteuerung von Energie im Rahmen des Klimapakets wieder aus dem Vorjahresvergleich herausfallen – bleibt ungewiss.

Die deutsche Wirtschaft zeigt jedoch nach dem Verlust in 2020 wieder Wachstum und legte im dritten Quartal 2021 1,8% zu, nach einem Plus von 1,9% im zweiten Vierteljahr (Quelle: BMWi – Die wirtschaftliche Lage in Deutschland im November 2021<sup>1</sup>).

Das statistische Bundesamt berichtet auf Basis der Monate Januar bis Oktober 2021 eine preisbereinigte Entwicklung im Lebensmitteleinzelhandel von -0,7% im Vergleich zum wachstumsstarken Corona-Vorjahr (Quelle: Einzelhandelsumsatz im Oktober 2021 um 0,3 % niedriger als im Vormonat – Statistisches Bundesamt (destatis.de)).

### HERAUSFORDERNDE RAHMENBEDINGUNGEN

Die globale pandemische Lage mit allen direkten und indirekten Auswirkungen machte das Jahr 2021 für FRoSTA erneut sehr herausfordernd.

Höchste Priorität galt erneut dem Schutz der Mitarbeitenden. Flächendeckende Tests, intensive

Desinfektionsmaßnahmen, räumliche Distanzierung in den Fabriken, das Angebot von „Remote Work“ und die aktive Unterstützung beim Impfen konnten den Betrieb gewährleisten.

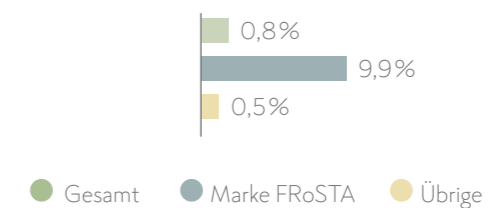
Die mangelnde Verfügbarkeit von Rohmaterialien, Verpackung und Logistik machte die Planbarkeit besonders schwierig und führte zeitweise – trotz deutlicher Erhöhung der Lagerbestände – zu kurzfristigen Produktionsausfällen.

Parallel dazu führte die starke Nachfrage nach diesen oft knappen Gütern zu einer hohen Dynamik in den Einkaufspreisen.

### DER MARKT FÜR TIEFKÜHLKOST IN 2021

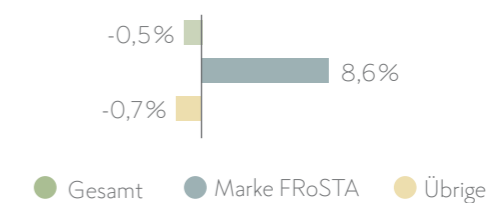
Die Marke FRoSTA wächst in 2021 mit 9,9% erneut deutlich stärker als der Gesamtmarkt für Tiefkühlkost ohne Eis in Deutschland. Auch nach dem überproportionalen Wachstum von 23,3% im ersten Corona-Jahr 2020 ist es gelungen, noch mehr Käuferhaushalte für FRoSTA Produkte zu gewinnen.

#### LEH TK Deutschland\* YTD Nov 2021 Wert % vs. Vorjahr



\*Nielsen YTD Nov 2021 total TK ohne Eis

#### LEH TK Italien\* YTD Nov 2021 Wert % vs. Vorjahr



\*IRI YTD Nov 2021 TK Fisch/Gemüse/Gerichte

Im italienischen Markt setzt sich der Erfolg des FRoSTA Markengeschäftes ebenfalls fort. Während der Gesamtmarkt um -0,5% gegenüber dem Vorjahr verliert, wächst das Markengeschäft von FRoSTA mit 8,6% deutlich stärker als der Wettbewerb.

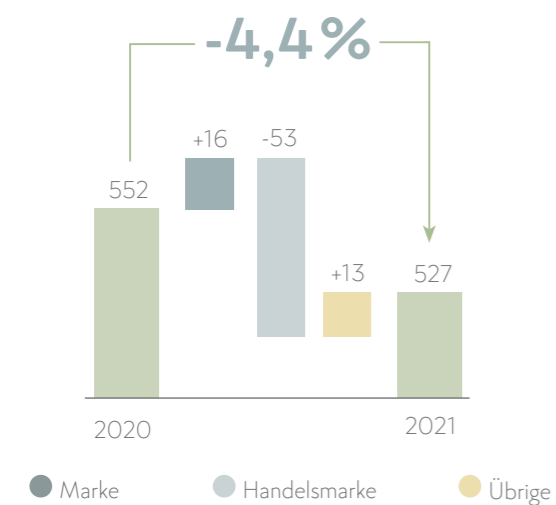
Für unsere osteuropäischen Märkte erwerben wir keineregelmäßigen Marktdaten, sehen aber anhand unserer internen Daten ebenfalls eine gesunde Entwicklung.

**GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE**

**UMSATZENTWICKLUNG**

Der Konzernumsatz der FRoSTA AG ist im Jahr 2021 um 24,5 mEUR gesunken. Der Markenumsatz mit dem Handel ist nach dem Rekordwachstum des vorigen Jahres erneut um 7,3% gewachsen. Das Out-of-Home Geschäft mit seinen Gastronomie- und Großhandelskunden sowie das Heimdienst- und Industriegeschäft haben sich ebenfalls sehr positiv entwickelt.

**Konzernumsatz (mEUR)**



Infolge der globalen Versorgungskrise haben sich die Herstellkosten und damit auch die Abgabepreise an den Handel erhöht. Einige Handelspartner haben sich infolgedessen dazu entschlossen, ihr Handelsmarkenvolumen nicht mehr bei uns produzieren zu lassen. Wir bedauern diesen Umsatzverlust von 53 mEUR sehr,

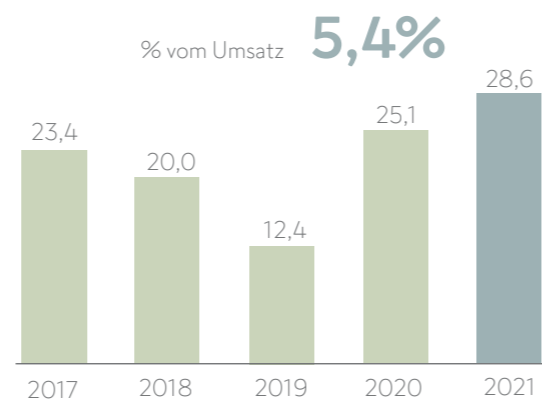
sind uns jedoch auch unserer Verantwortung gegenüber unseren Partnern, Mitarbeitenden und Aktionären bewusst, eine gesunde und nachhaltige Unternehmensentwicklung sicherzustellen.

**ERTRAGSENTWICKLUNG**

Insgesamt ist es gelungen, den Konzernjahresüberschuss auf 28,6 mEUR auszubauen und damit die Prognose zu bestätigen. Das Jahr war durch sehr hohen Aufwand für Corona-Prävention sowie für den Aufbau deutlich höherer Materialbestände geprägt, um den Herausforderungen in den Lieferketten zu begegnen. Gleichzeitig galt es, die Werbung für die Marke, die digitale Transformation sowie die Entwicklung der Mitarbeitenden weiter voranzubringen. Konsequentes Kostenmanagement und ein positiver Margen-Mix zwischen den Segmenten waren die Haupttreiber für die Ergebnisverbesserung.

Die Nutzung des neuen Wahlrechts zur steuerlichen Sofortabschreibung von bestehenden Hard- und Software-Restwerten haben die Steuerlast einmalig reduziert und das Ergebnis um 1,6 mEUR verbessert.

**Konzernjahresüberschuss (mEUR)**



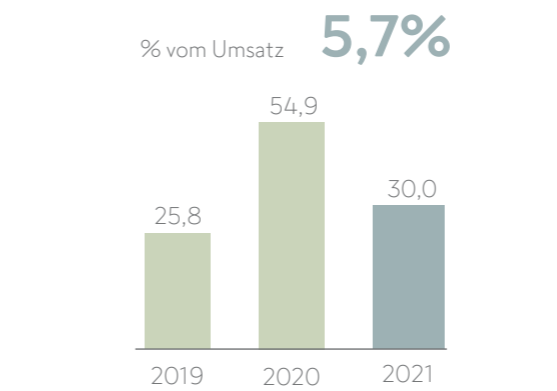
**VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION**

Der im Vergleich zum Vorjahr niedrigere Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit erklärt sich aus Steuerrückerstattungen in 2020 für das Jahr 2019 und dem gezielten Aufbau von Lagerbeständen, um auf die Herausforderungen in der globalen Supply Chain besser vorbereitet zu sein. Grundsätzlich war der Konzern in der Lage, alle finanziellen Verpflichtungen jederzeit zu erfüllen.

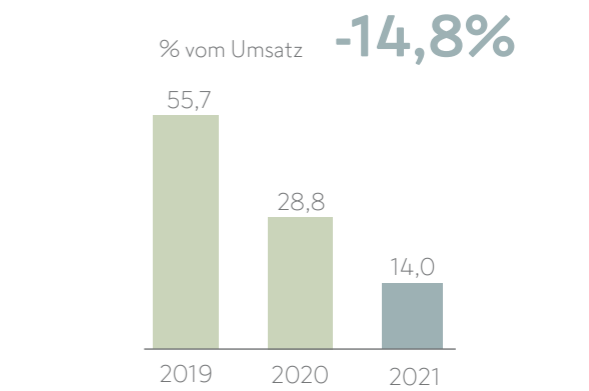
Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten wurden weiter reduziert. Das Asset-Backed-Security-Programm wurde beendet und durch eine flexible Betriebsmittelline ersetzt, um bei besseren Konditionen noch mehr Flexibilität zu bekommen. Wir beobachten den Finanzierungsmarkt, um aus Risikoaspekten bei guten Konditionen

gegebenfalls auch langfristige Kredite nutzen zu können. Die erhöhte Eigenkapitalquote wird sich dabei positiv auswirken und stärkt gleichzeitig die Unabhängigkeit des Konzerns. Die Investitionen des Geschäftsjahres in Höhe von 15 mEUR sind maßgeblich für Effizienzsteigerungsmaßnahmen und Digitalisierung genutzt worden.

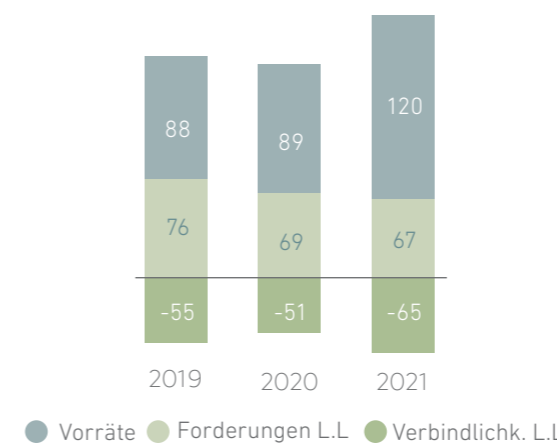
**Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit (mEUR)**



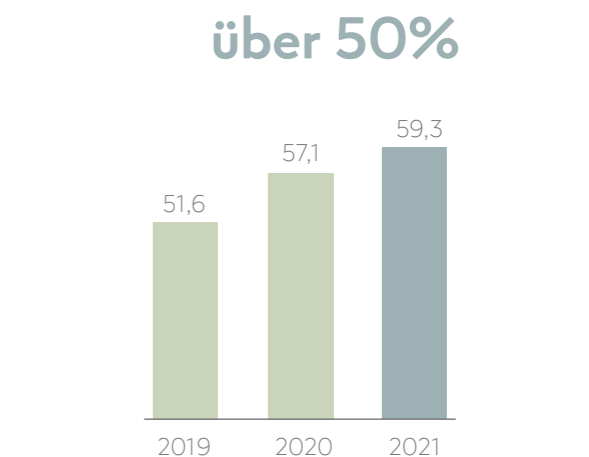
**Verbindlichkeiten bei Kreditinstituten (mEUR)**



**Working Capital (mEUR)**



**Eigenkapitalquote (% der Bilanzsumme)**



**BERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE GESCHÄFTSBEREICHE**

**GESCHÄFTSSEGMENT FRoSTA**

Das Geschäftssegment FRoSTA enthält das Marken-, das Out-of-Home-, das Heimdienst- sowie das Industriegeschäft in Europa. Über alle Länder und Kategorien hat das Segment Umsatzerlöse von 335,7 mEUR erzielt und ist mit

9,4% zum Vorjahr deutlich gewachsen. Der Out-of-Home-Bereich und die Heimdienste konnten zum Vorjahr 11% zulegen, während das Markengeschäft gegenüber dem enorm starken Vorjahr (+27%) erneut um 7,3% gewachsen ist. Dieses Umsatzwachstum hat es ermöglicht, das Jahresergebnis – bei deutlich mehr Aufwand für Markenwerbung – absolut und prozentual zum Umsatz gegenüber dem Vorjahr zu steigern.

## GESCHÄFTSSEGMENT COPACK

Das Geschäftssegment COPACK umfasst das Handelsmarkengeschäft in Europa und weist in 2021 einen Umsatz von 192 mEUR aus. Die Umsatzverluste von 53 mEUR zum Vorjahr sind entstanden, weil nicht alle Handelspartner bereit waren, ihre Lieferverträge mit notwendigen Preiserhöhungen zu verlängern. Drohende Verluste im Copack-Segment konnten so vermieden werden.

## MITARBEITENDE UND ORGANISATION

### BESCHÄFTIGUNGSNIVEAU

Im Jahr 2021 hatte der FRoSTA Konzern durchschnittlich 1.757 Beschäftigte. Hauptursache für den Rückgang von 21 Personen war die geringere Handelsmarkenproduktion, wodurch 42 Arbeitsplätze in der Produktion abgebaut worden sind. In Verwaltung und Vertrieb wurden zur Gestaltung von weiterem profitablen Wachstum 21 neue Arbeitsplätze geschaffen. Insgesamt ist es gelungen, die notwendige Reduktion in den Fabriken über die Beendigung von befristeten Beschäftigungsverträgen zu steuern und sogar 24 neue unbefristete Arbeitsplätze zu schaffen.

#### Anzahl der Beschäftigten im Jahresmittel

	2020	2021	Abw.
<b>Gesamtbeschäftigte</b>	<b>1.778</b>	<b>1.757</b>	<b>-21</b>
davon unbefristet	1.463	1.487	24
davon befristet	315	270	-45
<b>FRoSTA Administration</b>	<b>440</b>	<b>461</b>	<b>21</b>
davon Verwaltung	271	289	18
davon Vertrieb	169	172	3
<b>FRoSTA Produktionsbetriebe</b>	<b>1.338</b>	<b>1.296</b>	<b>-42</b>
davon Bremerhaven	521	489	-32
davon Bydgoszcz	463	459	-4
davon Lommatzsch	192	193	1
davon Bobenheim-Roxheim	162	155	-7
<b>Gesamt Konzern</b>	<b>1.778</b>	<b>1.757</b>	<b>-21</b>

## FRAUEN IN FÜHRUNGSPPOSITIONEN

**54%**  
Angestellten  
Frauenanteil

Wir glauben an die Gleichberechtigung von Männern und Frauen. Deshalb arbeiten wir daran, den Anteil der Frauen auf allen Ebenen auf ein ausgeglichenes Geschlechterverhältnis zu bringen. Um dieses Ziel auch im Aufsichtsrat und Vorstand zu erreichen, wollen wir den Nachwuchs entwickeln. Im Bereich der Angestellten ist bereits heute ein hoher Anteil von 54 % Frauen beschäftigt. In der ersten Managementebene unter dem Vorstand sehen wir eine deutliche Steigerung, sind jedoch erst bei 31 % (2020: 22 %) und in der zweiten Managementebene auch erst bei 42 % (2020: 38 %). Über unser Management Trainee Programm haben wir in 2021 drei weitere weibliche Nachwuchskräfte für uns gewinnen können.

## GESUNDHEIT UND CORONA-PRÄVENTION

Unsere Mitarbeitenden tragen maßgeblich zum Erfolg von FRoSTA bei. Wir fördern daher ganz selbstverständlich ihre Gesundheit. In der aktuellen Corona-Pandemie hatte der Schutz der Gesundheit höchste Priorität. Dafür haben wir erneut 2,7 mEUR für Präventionsmaßnahmen aufgewendet. Hervorzuheben ist hierbei die gute Arbeit unseres Krisenmanagement Teams und des Werksarztzentrums in Bremerhaven. Gemeinsam haben sie über gute Information, Beratung, pragmatische Handlungsanweisungen sowie gezielte Impfkampagnen alle unsere Standorte sicher durch diese kritische Zeit gebracht.

## DIGITALISIERUNG UND PERSONALENTWICKLUNG

Die konsequente Digitalisierung von Abläufen hat uns geholfen, unseren Beschäftigten in der Verwaltung die Möglichkeit von Remote Work anzubieten. In 2021 haben wir einen großen Fokus auf die Weiterentwicklung gelegt. Die Entwicklungsgespräche mit unseren Mitarbeitenden wurden digital dokumentiert und die Ziele über das Jahr verfolgt. Das virtuelle Trainingsangebot wurde erweitert und steht der gesamten Belegschaft jederzeit zur Verfügung. Wir sind überzeugt, dass gute Führung und konstruktives Feedback wichtig sind. Deshalb wurde das komplette

Management vom Vorstand bis zum Team-Leitenden erneut mit dem Schwerpunkt Feedbackkultur geschult.

## BELEGSCHAFTS-AKTIENPROGRAMM

Wir haben unseren Mitarbeitenden erneut die Möglichkeit gegeben, FRoSTA Aktien – die wir am Markt erworben haben – zu vergünstigten Konditionen zu kaufen. Wir freuen uns, dass insgesamt 536 Beschäftigte (2020: 450) daran teilgenommen haben. Es wurden zwei Angebote zum Kauf von Aktien gemacht. Angebot I sollte mit einem Ausgabepreis von 21,50 EUR (limitiert auf 50 Aktien) möglichst viele Personen ansprechen und zu Anteilseignern machen. Es wurden insgesamt 23.309 (2020: 19.127) Aktien erworben. Beim Angebot II (limitiert auf maximal 950 Aktien je nach Betriebszugehörigkeit) wurden 9.120 weitere Aktien (2020: 6.713) zu einem Angebotspreis von 64,50 EUR (2020: 48,75 EUR) erworben. Die Kosten für das Programm betragen 1.912 kEUR (2020: 994 kEUR) und werden im Personalaufwand gezeigt.

Wir sind stolz, dass immer mehr Anteilseigner bei FRoSTA mitarbeiten.

An dieser Stelle möchten wir der gesamten Belegschaft wie auch dem Betriebsrat für ihr unermüdliches Engagement ganz herzlich danken.

## ERGEBNISVERWENDUNG

Der Vorstand wird der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende in Höhe von 1,60 EUR je Aktie auszuschütten und den verbleibenden Betrag den Rücklagen zuzuführen. Bei einer Anzahl von 6.812.598 Aktien, ergibt dies eine Dividendensumme von 10,9 mEUR.

## DIE FRoSTA AKTIE

Die FRoSTA Aktie wird seit März 2017 im Freiverkehr der Börse Frankfurt gehandelt. (WKN 606900; ISIN DE0006069008; Nennwert: 2,56 EUR) Der Aktienkurs stand im Dezember 2021 bei 86,20 EUR, und wir freuen uns, dass er erneut eine zweistellige Steigerung von 18,7% gegenüber dem Stichtag im Vorjahr erreicht hat.

## Kennzahlen zur FRoSTA Aktie (mEUR)

	2020	2021	Abw. %
Grundkapital	17,4	17,4	0,0%
Anzahl Aktien in 1.000	6.813	6.813	0,0%
Eigenkapital Konzern	175,9	193,0	9,8%
<b>Eigenkapital / Aktie EUR</b>	<b>25,81</b>	<b>28,34</b>	<b>9,8%</b>
Börsenkurs zum Jahresende EUR	72,60	86,20	18,7%
Jahreshoch EUR	74,80	96,20	28,6%
Jahrestief EUR	48,80	69,20	41,8%
Anzahl gehandelte Aktien in 1.000	576,5	184,1	-68,1%
Jahresüberschuss	25,1	28,6	14,1%
KGV (Kurs Jahresende/Jahresüberschuss je Aktie)	19,72	20,51	4,0%
<b>Jahresüberschuss Aktie/EUR</b>	<b>3,68</b>	<b>4,20</b>	<b>14,1%</b>
<b>Dividendenvorschlag (Ausschüttung/Aktie EUR)</b>	<b>1,60</b>	<b>1,60</b>	<b>0,0%</b>
% Dividende vom Konzernjahresüberschuss	43,5%	38,1%	

## NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG

Nachhaltiges Handeln ist uns wichtig. Sie finden unseren aktuellen Nachhaltigkeitsbericht 2020 unter folgendem Link:

[GESCHÄFTS- UND NACHHALTIGKEITSBERICHTE  
ALS ePAPER – FRoSTA AG \(FRoSTA-AG.COM\)](https://www.frosta.com/als-e-paper)



## CHANCEN- & RISIKOBERICHT

### INTERNES KONTROLLSYSTEM

Das interne Steuerungs- und Überwachungssystem der FRoSTA AG wird durch das Controlling in Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen umgesetzt.

Die wichtigsten finanziellen Leistungsindikatoren sind Umsatzwachstum und Profitabilität. Diese Kennzahlen und die damit verbundenen Treiber werden in täglichen, wöchentlichen und monatlichen Zyklen über Controlling-Berichte aufgearbeitet, analysiert und mit den Fachabteilungen durchgesprochen.

Zielsetzung ist es, kontinuierlich an der Verbesserung der Ergebnisse zu arbeiten und gleichzeitig frühe Gegensteuerungsmaßnahmen für Fehlentwicklungen zu gewährleisten.

Im Rahmen des monatlichen „Sales & Operational-Planning“ wird anhand einer rollierenden Planung auf zukünftige Marktveränderungen reagiert.

Die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung wird durch Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch und das einheitliche Berichtssystem in SAP gewährleistet, das in allen relevanten Konzerngesellschaften Gültigkeit hat.

Die Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch regeln auch die materiellen und formellen Anforderungen an die Abschlusserstellung. Dennoch können Risiken beispielsweise beim Abschluss außergewöhnlicher Geschäfte auftreten.

Über interne Audits unserer Qualitätsmanagement-Bauftragten und interne Revisionsprojekte unterstützen wir die Einhaltung bzw. Anpassung unserer Prozesse.

Die Trennung von Ausführungs-, Abrechnungs- und Genehmigungsfunktionen reduziert das Risiko missbräuchlichen Handelns.

### RISIKOMANAGEMENT

Im Rahmen des FRoSTA Risikomanagements soll sichergestellt werden, dass Risiken schnell erkannt und bewertet werden können.

Die Risiko-Management-Verantwortlichen der unterschiedlichen Fachbereiche schätzen die Risiken – auch unter Einbeziehung externer Beratung – laufend neu ein und initiieren geeignete Maßnahmen zur Gegensteuerung.

Unternehmerische Risiken des Marktes werden vom Unternehmen getragen. Hierzu gehören beispielsweise Risiken aus der Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte, die Absatzentwicklung in den Vertriebskanälen und das Qualitätsniveau unserer Produkte.

Qualität und Produktionssicherheit haben für uns höchste Priorität. Wir sind stets bestrebt, die Lebensmittelsicherheit und unsere Lebensmittelsicherheitskultur kontinuierlich zu verbessern.

Die Qualität der Rohwaren wird durch Auditierungen unserer Lieferanten vor Ort und Eingangskontrollen in unseren Werken geprüft. Die Qualitätskontrollen können

aber nicht eine 100%ige Sicherheit für die einwandfreie Qualität der Rohwaren garantieren, da die Nachweisgrenzen für Fremdstoffe immer niedriger werden und es sich bei den Kontrollen nur um Stichproben handelt.

Wir kaufen Rohwaren auch aus BSCI (Business Social Compliance Initiative)-Risikoländern. Damit tragen wir auch Verantwortung für die Arbeitsbedingungen bei unseren Lieferanten sowie für die Einhaltung der Menschenrechte. Seit 2020 verpflichten wir alle Produzenten aus BSCI-Risikoländern, nach einem international anerkannten Social Standard (SA 8000, SMETA o. ä.) zertifiziert zu sein.

Unsere internen Prozesse in der Wertschöpfungskette werden ebenfalls regelmäßig nach IFS (International Food Standard)- und BRC (British Retail Consortium)-Standards zertifiziert. Alle unsere Fabriken haben die Audits in 2021 mit gehobenem Niveau abgeschlossen.

FRoSTA praktiziert einen Verhaltens-Kodex für alle Mitarbeitenden, um damit für einen verantwortungsvollen Umgang untereinander, gegenüber Geschäftspartnern, im Zusammenhang mit Daten, aber auch gegenüber unserer Umwelt zu sensibilisieren.

„Cyber-Risiken“ begegnen wir über eine moderne IT-Architektur in Verbindung mit regelmäßigen internen und externen Audits und Penetrationstests, um uns immer wieder neu zu hinterfragen.

Alle nicht zu den unmittelbaren Tätigkeitsfeldern des Unternehmens gehörenden Risiken, wie beispielsweise Haftpflicht- oder Sachschadenrisiken, übertragen wir soweit sinnvoll auf Dritte.

Unser Risikomanagementsystem wird kontinuierlich weiterentwickelt.

### RISIKEN & CHANCEN

#### BESCHAFFUNGSMARKT

Die Produktion von Tiefkühlkost bedingt den Einsatz einer Vielzahl von nachwachsenden Rohwaren aus über

30 Ländern, deren Beschaffung unterschiedlichsten Schwankungen unterliegen kann. Bei der Versorgung mit Fischrohwaren kommt es beispielsweise durch die zunehmende Nachfrage bei begrenzter Verfügbarkeit immer wieder zu Versorgungsengpässen. Gleiches gilt für klimatisch bedingte Ernteausfälle bei der Beschaffung von Gemüse und Obst. Damit verbunden kann es immer wieder zu deutlichen Veränderungen der Rohwarenpreise kommen, die je nach Wettbewerbs- und Kontrakt-situation nicht immer unmittelbar an die Kunden weitergegeben werden können.

Durch die Kooperation mit strategischen Lieferanten wird versucht, diese Schwankungen zu glätten und Abhängigkeiten zu vermeiden. Unsere eigene Gemüseproduktion hilft uns auch, unabhängig zu sein und gleichzeitig wichtiges Agrarwissen aufzubauen.

Da eine langfristige Eindeckung mit Lagerbeständen oft nicht möglich ist, unterliegt die Abgabepreisgestaltung grundsätzlichen Risiken und Chancen. Preisvereinbarungen mit Kunden über einen Zeitraum von mehr als sechs Monaten erhöhen die Unsicherheit. Deshalb wird versucht, Kundenliefervereinbarungen über diesen Zeitraum hinaus zu vermeiden. Alternativ können Preisgleitklauseln für bestimmte Rohmaterialien in die Abgabepreisvereinbarungen einfließen. Beides ist, je nach Wettbewerbssituation, nicht immer möglich.

#### WÄHRUNGSSITUATION

Währungsbedingte Preisschwankungen bei Rohwaren haben einen maßgeblichen Einfluss auf die Herstellkosten der Produkte. Währungskursschwankungen können daher die Rohertragsmargen und das Jahresergebnis negativ beeinflussen.

Einen großen Teil der Rohwaren bezieht FRoSTA aus internationalen Märkten. Sie werden größtenteils in US-Dollar fakturiert. Zur Absicherung des Wechselkurses bedienen wir uns marktüblicher Termingeschäfte. Ziel der Währungssicherungsgeschäfte ist es, konkrete Kontrakte bzw. verhandelte Jahresgespräche für den entsprechenden Zeitraum abzusichern. Darüber hinaus glättet ein pauschaler rollierender Sicherungsmechanismus kurzfristige

Schwankungen. Grundsätzlich kann die Absicherung nur im begrenzten Umfang das Risiko von anhaltend steigenden US-Dollar-Kursen kompensieren. Chancen können sich entsprechend aus fallenden US-Dollar-Kursen ergeben.

### ABSATZMARKT

Die zunehmende Konzentration des Handels führt zu Risiken durch den möglichen Wegfall von Großkontrakten. Die breite Kundenstruktur des Unternehmens mit den eigenen Marken, Handelsmarken sowie die Belieferung von Heimdiensten, Großverbrauchern und Industriekunden unterstützt die Absicherung von Schwankungen bei einzelnen Kunden. In der Regel beinhalten unsere Kundenverträge keine festen Mengen, sondern lediglich Listungs- und Preisvereinbarungen. Insofern liegen die Risiken und Chancen eines schwankenden Konsums durch die Endverbraucher bei FRoSTA.

Das Risiko des Forderungsausfalls begrenzen wir durch Kreditversicherungen mit den üblichen Selbstbeteiligungen, durch ein konsequentes Mahnwesen und durch interne Kreditlimits.

Politischen und protektionistischen Risiken begegnen wir, indem wir die Risiken und Chancen eines Marktes abschätzen und ggfs. Distributions- bzw. Produktionspartner einbeziehen.

Grundsätzlich unterliegt der Markt für Tiefkühlkost ständigen Veränderungen. Wettbewerber können Produktrends schneller aufgreifen oder technologisch einen Vorsprung erlangen. Durch intensive Marktforschung zum Erkennen von Markttrends können wir mit innovativen Produktkonzepten auf Veränderungen reagieren bzw. Veränderungen am Markt selbst herbeiführen.

Die Marke FRoSTA bietet die Chance auf weiteres nachhaltiges Wachstum auf Basis des Reinheitsgebotes, eines innovativen Portfolios und ihres positiven Images. Es gilt daher, allen Ereignissen, die sich negativ auf das Ansehen der Marke und damit die Geschäftsentwicklung auswirken können, besonders vorausschauend zu begegnen.

### FINANZIERUNG

Unsere Finanzierungsfähigkeit basiert auf unserer Kreditwürdigkeit. Über die kontinuierliche Verbesserung unserer Ergebnis- und Bilanzstruktur wollen wir einen Fokus auf die Eigenfinanzierung setzen. Parallel eröffnen wir uns damit am Markt zusätzliches Fremdfinanzierungspotenzial, das aufgrund von langjährigen Bankpartnerschaften sehr kurzfristig zur Verfügung steht. Durch die Ausnutzung von Kreditlinien schaffen wir zusätzliche Flexibilität in der kurzfristigen Finanzierung. Durch den Einsatz langfristiger Kredite für langfristige Finanzierungen begrenzen wir das Zinsrisiko. Insgesamt unterliegen wir grundsätzlich dem Zinsänderungsrisiko des Kapitalmarktes, das aktuell als eher gering eingeschätzt werden kann.

### RECHTLICHE RISIKEN

Rechtliche Risiken bestehen nicht.

### KRITISCHE WÜRDIGUNG VON RISIKEN UND CHANCEN

Die Chancen und Risiken für FRoSTA am Beschaffungsmarkt und aus der Währungssituation werden am intensivsten überwacht, da sie das Jahresergebnis maßgeblich beeinflussen können und insbesondere bei negativer Entwicklung nur mit Zeitverzug über die Erhöhung der Abgabepreise an den Handel weitergegeben werden können.

In der Gesamtbeurteilung der Risikosituation des FRoSTA Konzerns lässt sich auf Grundlage der heute bekannten Informationen feststellen, dass aktuell und in der absehbaren Zukunft keine Risiken erkennbar sind, die den Fortbestand des Konzerns gefährden könnten.

### NACHTRAGSBERICHT

Ereignisse nach dem Abschlussstichtag mit Rückwirkung auf das abgelaufene Geschäftsjahr haben sich nicht ergeben.

### PROGNOSEBERICHT

Die Rahmenbedingungen für das neue Geschäftsjahr bleiben herausfordernd. Die globalen Märkte zeigen zum Jahresbeginn keine Entspannung. Die Zahl der weltpolitischen Konflikte nimmt ebenfalls nicht ab, und die Auswirkungen des Klimawandels bleiben ebenso unberechenbar. Die Fangquoten für Alaska-Seelachs in der Beringsee sind aktuell um 19 % reduziert worden. Die Einkaufspreise für Fisch, Energie, Logistik und viele andere Rohmaterialien bleiben schwer prognostizierbar, und es ist nicht sicher, ob die zu Beginn des Jahres umgesetzten Abgabepreiserhöhungen ausreichen, um die Kostensteigerungen zu decken. Aus aktueller Sicht erwarten wir, für das Jahr 2022 ein Umsatzwachstum und einen Konzernjahresüberschuss zu erzielen, der sich im mittleren einstelligen Prozentbereich vom Umsatz bewegt.

Es gilt in diesem Jahr mehr denn je, den Markt gut zu beobachten, mögliche Effekte permanent zu simulieren und Gegensteuerungsmaßnahmen schnell und wirksam umzusetzen. Wir vertrauen dabei auf die gewohnt gute Unterstützung unserer Mitarbeitenden, Kunden und Lieferanten. Grundsätzlich bauen wir auf die kontinuierliche Verbesserung der Qualität unserer Produkte, um das Vertrauen der Konsumenten immer wieder aufs Neue zu gewinnen.

Wir sehen uns für das neue Geschäftsjahr gut aufgestellt und freuen uns darauf, es erfolgreich zu gestalten.

Bremerhaven, im Februar 2022

Der Vorstand

### ÜBERSICHT ERTRAGS- / VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

in mEUR	31.12.2020	31.12.2021	Veränderung
<b>Umsatz</b>	<b>551,7</b>	<b>527,2</b>	<b>-4,4%</b>
Jahresüberschuss in % vom Umsatz	25,1 4,5%	28,6 5,4%	+14,2% +0,9% pkt
<b>Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>54,9</b>	<b>30,0</b>	<b>-24,9</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>308</b>	<b>326</b>	<b>18</b>
davon Vorräte	89	120	31
davon Forderungen	69	67	-3
davon liquide Mittel	17	7	-10
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>57,1%</b>	<b>59,3%</b>	<b>+2,2% pkt</b>

# JAHRESABSCHLUSS FRoSTA KONZERN

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	31
KONZERN-BILANZ FRoSTA AG	32
KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG	34
KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG	35
ENTWICKLUNG DES KONZERNANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	36
KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021	38
GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG	38
KONSOLIDIERUNG	39
ERLÄUTERUNG DER BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN	40
ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-BILANZ	46
ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN-UND- VERLUSTRECHNUNG	49
SONSTIGE ANGABEN	50
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	52

## KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2021 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2021

### Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung FRoSTA AG (in kEUR)

	2020	2021	Ergebnis- auswirkung
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>551.749</b>	<b>527.201</b>	<b>-4,4%</b>
2. Verminderung/Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	4.384	11.669	166,2%
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	128	0	-100,0%
4. Sonstige betriebliche Erträge	9.323	8.953	-4,0%
5. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-320.308	-298.092	6,9%
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-11.796	-11.753	0,4%
	<b>-332.104</b>	<b>-309.845</b>	<b>6,7%</b>
<b>Rohergebnis</b>	<b>233.480</b>	<b>237.978</b>	<b>1,9%</b>
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-66.667	-66.306	0,5%
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-12.290	-12.694	-3,3%
	<b>-78.957</b>	<b>-79.000</b>	<b>-0,1%</b>
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-18.495	-18.446	0,3%
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-98.943	-101.958	-3,0%
<b>9. Betriebsergebnis</b>	<b>37.085</b>	<b>38.574</b>	<b>4,0%</b>
10. Erträge aus Beteiligungen	115	0	-100,0%
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	51	23	-54,9%
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-563	-438	22,2%
<b>13. Finanzergebnis</b>	<b>-397</b>	<b>-415</b>	<b>-4,5%</b>
<b>14. Ergebnis der Geschäftstätigkeit</b>	<b>36.688</b>	<b>38.159</b>	<b>-4,0%</b>
15. Laufende Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-11.219	-9.122	18,7%
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>25.469</b>	<b>29.037</b>	<b>14,0%</b>
17. Sonstige Steuern	-385	-403	-4,7%
<b>18. Jahresüberschuss/Bilanzgewinn</b>	<b>25.084</b>	<b>28.634</b>	<b>14,2%</b>



**KONZERN-BILANZ FRoSTA AG – AKTIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2021

**Konzern-Bilanz FRoSTA AG – Aktiva (in kEUR)**

	2020	2021	Veränderung
<b>A. Anlagevermögen</b>			
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>			
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	11.334	11.496	1,4%
<b>II. Sachanlagen</b>			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	34.278	33.543	-2,1%
2. Technische Anlagen und Maschinen	59.856	56.847	-5,0%
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	15.457	16.983	9,9%
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	4.347	2.573	-40,8%
	<b>113.938</b>	<b>109.946</b>	<b>-3,5%</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	152	180	18,4%
2. Beteiligungen	18	0	-100,0%
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	6	0,0%
	<b>176</b>	<b>186</b>	<b>5,7%</b>
	<b>125.448</b>	<b>121.628</b>	<b>-3,0%</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
<b>I. Vorräte</b>			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	37.311	52.401	40,4%
2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	20.732	24.855	19,9%
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	31.065	42.770	37,7%
	<b>89.108</b>	<b>120.026</b>	<b>34,7%</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	69.349	66.676	-3,9%
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	1	1	0,0%
3. Sonstige Vermögensgegenstände	6.111	8.643	41,4%
	<b>75.461</b>	<b>75.320</b>	<b>-0,2%</b>
<b>III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>	<b>17.018</b>	<b>7.208</b>	<b>-57,6%</b>
	<b>181.587</b>	<b>202.554</b>	<b>11,5%</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>755</b>	<b>1.327</b>	<b>75,8%</b>
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>88</b>	<b>124</b>	<b>40,9%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>307.878</b>	<b>325.633</b>	<b>5,8%</b>

**KONZERN-BILANZ FRoSTA AG – PASSIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2021

**Konzern-Bilanz FRoSTA AG – Passiva (in kEUR)**

	2020	2021	Veränderung
<b>A. Eigenkapital</b>			
<b>I. Ausgegebenes Kapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	17.440	17.440	0,0%
2. Eigene Anteile	0	0	
	<b>17.440</b>	<b>17.440</b>	<b>0,0%</b>
<b>II. Kapitalrücklage</b>	<b>11.447</b>	<b>11.447</b>	<b>0,0%</b>
<b>III. Gewinnrücklagen</b>			
1. Differenz aus der Währungsumrechnung	-4.375	-4.921	12,5%
2. Gesetzliche Rücklage	235	235	0,0%
3. Andere Gewinnrücklagen	126.030	140.214	11,3%
	<b>121.890</b>	<b>135.528</b>	<b>11,2%</b>
<b>IV. Konzernbilanzgewinn</b>	<b>25.084</b>	<b>28.634</b>	<b>14,2%</b>
	<b>175.861</b>	<b>193.049</b>	<b>9,8%</b>
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	868	975	12,3%
2. Steuerrückstellungen	4.377	4.065	-7,1%
3. Sonstige Rückstellungen	39.374	39.802	1,1%
	<b>44.619</b>	<b>44.842</b>	<b>0,5%</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	28.790	14.049	-51,2%
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	50.866	64.894	27,6%
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	0	0	
4. Sonstige Verbindlichkeiten	7.742	8.569	10,7%
	<b>87.398</b>	<b>87.512</b>	<b>0,1%</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>E. Latente Steuern</b>	<b>0</b>	<b>230</b>	
<b>Bilanzsumme</b>	<b>307.878</b>	<b>325.633</b>	<b>5,8%</b>

**KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG**

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2021 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2021

**Konzern-Kapitalflussrechnung FRoSTA AG (in kEUR)**

	2020	2021	Veränderung
Konzernjahresüberschuss	25.084	28.634	+3.550
Ertragsteuern	11.219	9.122	-2.097
Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	18.495	18.446	-49
Ergebnis aus dem Abgang von Vermögenswerten des Anlagevermögens	-84	-21	+63
Zinserträge	-51	-23	+28
Zinsaufwendungen	563	438	-125
Gezahlte Zinsen	-520	-291	+229
Erhaltene Zinsen	-	-	+0
Ergebnis aus zahlungsunwirksamen Zinserträgen und -aufwendungen	-8	245	+253
Gezahlte Ertragsteuern	-10.150	-11.417	-1.267
Erhaltene Ertragsteuern	5.082	78	-5.004
Abnahme/Zunahme der langfristigen Rückstellungen	593	253	-340
Abnahme/Zunahme der kurzfristigen Rückstellungen	937	-696	-1.633
Veränderung sonstiger Positionen aus lfd Geschäftstätigkeit	2.601	-467	-3.068
<b>Cashflow vor Veränderung Working Capital</b>	<b>53.769</b>	<b>44.056</b>	<b>-9.713</b>
Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.402	-28.145	-33.547
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-4.329	14.029	+18.358
<b>Veränderung Working Capital</b>	<b>1.073</b>	<b>-14.116</b>	<b>-15.189</b>
<b>Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>54.842</b>	<b>29.940</b>	<b>-24.902</b>
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Anlagevermögens	10	5	-5
Einzahlungen aus Abgängen von Vermögenswerten des Finanzanlagevermögens	-	808	+808
Einzahlungen von Fördermitteln	-	106	+106
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-13.896	-12.999	+897
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-1.238	-1.974	-736
Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-10	-28	-18
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-15.134</b>	<b>-14.082</b>	<b>+1.052</b>
Auszahlungen aus dem Erwerb eigener Aktien	-996	-3.388	-2.392
Einzahlungen aus dem Verkauf eigener Aktien	1.632	3.388	+1.756
Ausschüttungen an die Gesellschafter	-10.867	-10.900	-33
Einzahlungen aus der Aufnahme von Bankdarlehen	-	-	+0
Auszahlungen für die Tilgung von Bankdarlehen	-6.873	-6.412	+461
Abnahme der sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten	-20.035	-8.330	+11.705
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-37.139</b>	<b>-25.642</b>	<b>+11.497</b>
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	14.666	17.018	+2.352
Wechselkursbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	-217	-26	+191
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	2.569	-9.784	-12.353
<b>Finanzmittelfonds am Ende der Periode</b>	<b>17.018</b>	<b>7.208</b>	<b>-9.810</b>

**KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG****Konzerner Eigenkapitalveränderungsrechnung FRoSTA AG (in kEUR)**

	Gezeichn. Kapital	Eigene Anteile	Kapital-Rücklage	Sonstige Gewinnrücklagen		Konzernbilanz-gewinn	Eigenkapital
				Eigenkapitaldiff. aus Währungsrechnung	Gesetzl. Rücklage		
<b>Stand am 1. Januar 2020</b>	<b>17.440</b>	<b>-27</b>	<b>11.447</b>	<b>-300</b>	<b>235</b>	<b>118.172</b>	<b>165.077</b>
Gezahlte Dividenden							-10.867
Erwerb eigener Anteile		-39				-968	-1.006
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm		66				1.582	1.649
Einstellung in / Entnahme aus Gewinnrücklagen					0	7.243	-7.243
Währungsänderung				-4.075			-4.075
Ergebnisänderung							0
Konzernjahresüberschuss							25.084
<b>Stand am 31. Dezember 2020</b>	<b>17.440</b>	<b>0</b>	<b>11.447</b>	<b>-4.375</b>	<b>235</b>	<b>126.030</b>	<b>175.861</b>
<b>Stand am 1. Januar 2021</b>	<b>17.440</b>	<b>0</b>	<b>11.447</b>	<b>-4.375</b>	<b>235</b>	<b>126.030</b>	<b>175.861</b>
Gezahlte Dividenden							-10.900
Erwerb eigener Anteile		-94				-3.294	-3.388
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm		94				3.294	3.388
Einstellung in / Entnahme aus Gewinnrücklagen					0	14.184	-14.184
Währungsänderung				-546			-546
Ergebnisänderung							0
Konzernjahresüberschuss							28.634
<b>Stand am 31. Dezember 2021</b>	<b>17.440</b>	<b>0</b>	<b>11.447</b>	<b>-4.921</b>	<b>235</b>	<b>140.214</b>	<b>193.049</b>

## ENTWICKLUNG DES KONZERNANLAGEVERMÖGENS 2020/2021

### Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2020 FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffung- und Herstellungskosten					Stand 31.12.2020
	Stand 01.01.2020	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	
<b>I. Immaterielle Vermögenswerte</b>						
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	27.439	-23	1.238	0	372	29.026
	<b>27.439</b>	<b>-23</b>	<b>1.238</b>	<b>0</b>	<b>372</b>	<b>29.026</b>
<b>II. Sachanlagen</b>						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	101.746	-1.161	1.345	278	242	101.894
2. Technische Anlagen und Maschinen	211.449	-2.265	4.912	876	775	213.995
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	59.525	-227	3.513	2.540	1.157	61.428
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.808	-41	4.126	0	-2.546	4.347
	<b>375.528</b>	<b>-3.694</b>	<b>13.896</b>	<b>3.694</b>	<b>-372</b>	<b>381.664</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	354	0	11	0	0	365
2. Beteiligungen	194	0	0	0	0	194
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	28	0	0	0	0	28
	<b>576</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587</b>
	<b>403.543</b>	<b>-3.717</b>	<b>15.145</b>	<b>3.694</b>	<b>0</b>	<b>411.277</b>

### Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2021 FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffung- und Herstellungskosten					Stand 31.12.2021
	Stand 01.01.2021	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	
<b>I. Immaterielle Vermögenswerte</b>						
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	29.026	-3	1.974	0	700	31.697
	<b>29.026</b>	<b>-3</b>	<b>1.974</b>	<b>0</b>	<b>700</b>	<b>31.697</b>
<b>II. Sachanlagen</b>						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	101.894	-139	1.496	10	355	103.596
2. Technische Anlagen und Maschinen	213.995	-280	5.366	521	1.786	220.346
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	61.428	-23	3.539	564	1.415	65.795
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	4.347	-10	2.492	0	-4.256	2.573
	<b>381.664</b>	<b>-452</b>	<b>12.893</b>	<b>1.095</b>	<b>-700</b>	<b>392.310</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	365	0	28	0	0	393
2. Beteiligungen	194	0	0	18	0	176
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	28	0	0	0	0	28
	<b>587</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>597</b>
	<b>411.277</b>	<b>-455</b>	<b>14.895</b>	<b>1.113</b>	<b>0</b>	<b>424.604</b>

Stand 01.01.2020	Kumulierte Abschreibungen			Stand 31.12.2020	Restbuchwerte	
	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang		Stand 31.12.2020	Stand 31.12.2019
15.205	-16	2.503	0	17.692	11.334	12.234
<b>15.205</b>	<b>-16</b>	<b>2.503</b>	<b>0</b>	<b>17.692</b>	<b>11.334</b>	<b>12.234</b>
65.439	-366	2.737	194	67.616	34.278	36.307
146.184	-1.244	10.071	872	154.139	59.856	65.265
45.432	-113	3.184	2.532	45.971	15.457	14.093
0	0	0	0	0	4.347	2.808
<b>257.055</b>	<b>-1.723</b>	<b>15.992</b>	<b>3.598</b>	<b>267.726</b>	<b>113.938</b>	<b>118.473</b>
213	0	0	0	213	152	141
176	0	0	0	176	18	18
22	0	0	0	22	6	6
<b>411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>411</b>	<b>176</b>	<b>165</b>
<b>272.671</b>	<b>-1.739</b>	<b>18.495</b>	<b>3.598</b>	<b>285.829</b>	<b>125.448</b>	<b>130.872</b>
Stand 01.01.2021	Kumulierte Abschreibungen			Stand 31.12.2021	Restbuchwerte	
Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2021		Stand 31.12.2021	Stand 31.12.2020
17.692	-2	2.511	0	20.201	11.496	11.334
<b>17.692</b>	<b>-2</b>	<b>2.511</b>	<b>0</b>	<b>20.201</b>	<b>11.496</b>	<b>11.334</b>
67.616	-48	2.495	10	70.053	33.543	34.278
154.139	-170	10.044	514	163.499	56.847	59.856
45.971	-11	3.396	544	48.812	16.983	15.457
0	0	0	0	0	2.573	4.347
<b>267.726</b>	<b>-229</b>	<b>15.935</b>	<b>1.068</b>	<b>282.364</b>	<b>109.946</b>	<b>113.938</b>
213	0	0	0	213	180	152
176	0	0	0	176	0	18
22	0	0	0	22	6	6
<b>411</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>411</b>	<b>186</b>	<b>176</b>
<b>285.829</b>	<b>-231</b>	<b>18.446</b>	<b>1.068</b>	<b>302.976</b>	<b>121.628</b>	<b>125.448</b>

# KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN  
REGISTRIERT IM HANDELSREGISTER DES AMTSGERICHTS BREMEN, REGISTER-NR.: HRB 1100 BHV

Die FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) ist eine an der Frankfurter Wertpapierbörse im Freiverkehr geführte Aktiengesellschaft nach deutschem Recht. Die FRoSTA AG als Mutterunternehmen und ihre Tochtergesellschaften entwickeln, produzieren und vertreiben Tiefkühlkost in Deutschland und im europäischen Ausland. Die Erzeugnisse werden unter den Eigenmarken „FRoSTA“, „Elbtal“ und „TIKO“ sowie als Handelsmarken vertrieben. Der Konzern hat seinen Sitz in 27572 Bremerhaven (Deutschland), Am Lunedeich 116.

## (1) GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG

Der Konzernabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) zum 31. Dezember 2021 wurde nach den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und unter Beachtung ergänzender Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt.

Der Konzernabschluss wurde unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt. Zu allen Posten des Abschlusses werden Vergleichszahlen des Vorjahres angegeben.

Die Abschlüsse der FRoSTA AG und ihrer Tochterunternehmen werden unter Beachtung der einheitlich für den Konzern geltenden Ansatz- und Bewertungsmethoden in den Konzernabschluss einbezogen.

Die Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert. Dabei werden die im Geschäftsjahr angefallenen Kosten nach Kostenarten unterteilt und die in den Vorräten sowie die in den immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen aktivierten Kosten gesondert als Bestandsveränderungen bzw. aktivierte Eigenleistungen ausgewiesen.

Der Konzernabschluss wurde in Euro aufgestellt. Sofern nicht anderweitig angegeben, sind alle Beträge in Tausend Euro (kEUR) ausgewiesen.

Die Nutzungsdauer der in den Immateriellen Vermögensgegenständen ausgewiesenen erworbenen Markenrechte haben wir nach unserer Schätzung in den Vorjahren als unbegrenzt angenommen. Aufgrund des geplanten sukzessiven Ersatzes der erworbenen Marken durch die Marke „FRoSTA“ gehen wir nunmehr von einer begrenzten Nutzungsdauer über eine Restnutzungsdauer von 10 Jahren aus. Die Markenrechte wurden daher im Berichtsjahr erstmals planmäßig abgeschrieben.

Die Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit schwimmender Ware (unterwegs befindliche Rohware) in Höhe von kEUR 4.718 wurden im Berichtsjahr erstmals unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ausgewiesen. Die Vergleichswerte des Vorjahres in Höhe von kEUR 649 sind in den sonstigen Rückstellungen ausgewiesen. Der Vorjahresausweis wurde nicht angepasst.

## KONSOLIDIERUNG

### (2) KONSOLIDIERUNGSSTICHTAG

Der Konzernabschlussstichtag (31. Dezember) entspricht dem Stichtag des Jahresabschlusses des Mutterunternehmens und aller einbezogenen Gesellschaften.

### KONSOLIDIERUNGSGRUNDSÄTZE

Die Abschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Rechnungslegungsgrundsätzen erstellt. Soweit Abschlüsse von Gesellschaften des Konsolidierungskreises von den einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden abweichen, erfolgen die Anpassungen in einer Handelsbilanz II.

Bei erstmaliger Konsolidierung von Tochterunternehmen werden die Anschaffungswerte der Beteiligungen dem Konzernanteil am Buchwert des Eigenkapitals der jeweiligen Gesellschaft gegenübergestellt.

Die Differenz zwischen den Anschaffungskosten und dem anteiligen Eigenkapital wird grundsätzlich zunächst

entsprechend der Beteiligungsquote des Konzerns den Vermögenswerten und Schulden des Tochterunternehmens zugeordnet, wenn deren beizulegende Zeitwerte von den Buchwerten abweichen. Danach verbleibende Unterschiedsbeträge sind in der Konzernbilanz als Geschäfts- oder Firmenwert zu aktivieren.

Aufwendungen und Erträge sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen konsolidierten Unternehmen werden eliminiert. Zwischengewinne und -verluste aus konzerninternen Transaktionen werden erfolgswirksam eliminiert.

Die Konsolidierungsmethoden wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert beibehalten.

### KONSOLIDIERUNGSKREIS

Alle Tochterunternehmen, die unter der rechtlichen und/oder faktischen Kontrolle der FRoSTA AG stehen, sind in den Konzernabschluss einbezogen. Der Konsolidierungskreis ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert.

(3)

### Voll konsolidierte Tochtergesellschaften

Name der Gesellschaft	Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital 2020 (%)	Anteil am Kapital 2021 (%)
Copack Tiefkühlkost-Produktions GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
Copack France S.a.r.l.	Boulogne-Billancourt/Frankreich	100,00	100,00
FRoSTA Tiefkühlkost GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA Foodservice GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA CR s.r.o.	Prag/Tschechische Republik	100,00	100,00
FRoSTA Sp. z o.o.	Bydgoszcz/Polen	100,00	100,00
Tiko Vertriebsgesellschaft mbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA S.r.l.	Rom/Italien	100,00	100,00
Copack S.r.l.	Rom/Italien	100,00	100,00

In den Konzernabschluss wurden im Geschäftsjahr folgende Unternehmen nicht einbezogen, die in ihrer

Gesamtheit für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind:

#### Nicht in den Konzernabschluss einbezogene Unternehmen

Name der Gesellschaft	Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital 2020 (%)	Anteil am Kapital 2021 (%)	Eigenkapital (kEUR)	Jahresergebnis 2021 (kEUR)
FRoSTA Romania S.R.L.	Bukarest/Rumänien	100,00	100,00	18	0
NORDSTERN America Inc.	Seattle/USA	100,00	100,00	1	1
OOO FRoSTA	Moskau/Russland	100,00	100,00	-277	-9
FRoSTA Hungary Kft.	Esztergom/Ungarn	100,00	100,00	89	10
Copack Sp. z o.o.	Bydgoszcz/Polen	100,00	100,00	1	0

<sup>1</sup> Die Gesellschaft ist nicht mehr geschäftstätig, es liegen keine Daten vor.

Die Beteiligung an der Columbus Spedition GmbH, Bremerhaven, wurde im Geschäftsjahr veräußert.

## ERLÄUTERUNG DER BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

### (4) GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Als Umsätze werden nur die aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit des Unternehmens resultierenden Produktverkäufe ausgewiesen. FRoSTA realisiert die Umsätze für Produktverkäufe mit Übergabe an den Spediteur oder alternativ bei Nachweis, dass die Lieferung erfolgt ist und die Gefahren auf den Kunden übergegangen sind.

FRoSTA realisiert ausschließlich Umsatzerlöse aus Festpreisverträgen mit Kunden. Die Umsatzrealisierung erfolgt ausschließlich zeitpunktbezogen.

Werbekostenzuschüsse werden aufgrund ihres Abzugs vom vereinbarten Leistungsentgelt durch den Kunden und des Fehlens einer gesonderten Leistungspflicht als Erlösschmälerung ausgewiesen.

Betriebliche Aufwendungen werden mit Inanspruchnahme der Leistung bzw. zum Zeitpunkt ihrer Verursachung ergebniswirksam. Aufwendungen und Erträge des Geschäftsjahrs sind unabhängig von den Zeitpunkten der

entsprechenden Zahlungen im Jahresabschluss berücksichtigt. Alle vorhersehbaren Risiken und Verluste, die bis zum Abschlussstichtag entstanden sind, werden berücksichtigt. Gewinne werden nur berücksichtigt, wenn sie am Abschlussstichtag realisiert sind.

Aufwandsbezogene Zuwendungen werden in dem Geschäftsjahr als Ertrag erfasst, in dem die entsprechenden Aufwendungen, die sie kompensieren sollen, angefallen sind.

### BILANZ

#### IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Die immateriellen Vermögensgegenstände werden im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen bzw. rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungskosten aktiviert und grundsätzlich planmäßig über die voraussichtliche Nutzungsdauer und ggf. außerplanmäßig abgeschrieben.

Ab dem Geschäftsjahr 2021 werden die Markenrechte für La Valle degli Orti planmäßig über die voraussichtlich verbleibende Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben.

### SACHANLAGEN

Das Sachanlagevermögen wird im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen und rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich, soweit abnutzbar, nutzungsbedingter planmäßiger linearer und ggf. außerplanmäßiger Abschreibungen angesetzt.

Zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten zählen neben dem Kaufpreis alle direkt zurechenbaren Kosten, um den Vermögenswert zu dem Standort und in den erforderlichen, betriebsbereiten Zustand zu bringen.

Die Kosten selbsterstellter Sachanlagen umfassen alle Einzelkosten sowie angemessene Teile der Materialgemeinkosten, der Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Die Gesellschaft nimmt das Wahlrecht nach § 255 Abs. 3 S. 2 HGB nicht in Anspruch und aktiviert keine Fremdkapitalzinsen.

Die planmäßigen Abschreibungen erfolgen konzerneinheitlich über die folgenden wirtschaftlichen Nutzungsdauern.

#### Abschreibungszeitraum von Sachanlagen

	Nutzungsdauer in Jahren
Gebäude	25 – 40
Andere Baulichkeiten	10 – 19
Technische Anlagen und Maschinen	7 – 15
EDV-Ausstattung	3 – 7
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	5 – 13

Für voraussichtlich dauerhafte Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen. Entfallen die Gründe der Wertminderungen in den Folgejahren, so erfolgt eine Zuschreibung bis maximal zur Höhe der fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Geringwertige Anlagegüter mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten bis EUR 800 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben und ihr Abgang unterstellt.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert.

Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen werden erfasst, wenn hinreichende Sicherheit dafür besteht, dass diese Zuwendungen gewährt und die damit verbundenen Bedingungen erfüllt werden. Sie mindern die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten der geförderten Anlagegegenstände.

Kosten für die Reparatur von Sachanlagen werden grundsätzlich als Aufwand behandelt. Eine Aktivierung erfolgt nur dann, wenn die Kosten zu einer Erweiterung oder wesentlichen Verbesserung des Vermögenswertes führen.

Gewinne oder Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens werden in den sonstigen betrieblichen Erträgen oder Aufwendungen ausgewiesen.

### FINANZANLAGEN

Die Finanzanlagen werden im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen bzw. rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungskosten angesetzt und bei voraussichtlich dauernder Wertminderung mit dem niedrigeren beizulegenden Wert am Abschlussstichtag bewertet.

### (5) AUSSERPLANMÄSSIGE ABSCHREIBUNGEN AUF IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE, SACH- UND FINANZANLAGEN

Die FRoSTA AG überprüft die Vermögensgegenstände des Anlagevermögens auf die Notwendigkeit außerplanmäßiger Abschreibungen, sobald Ereignisse oder veränderte Umstände darauf hindeuten, dass dauerhafte Wertminderungen vorliegen.

Bei immateriellen Vermögensgegenständen mit unbestimmter Nutzungsdauer wird ein Wertminderungstest mindestens jährlich und bei Anhaltspunkten einer Wertminderung durchgeführt.

Eine außerplanmäßige Abschreibung wird vorgenommen, falls der beizulegende Wert kleiner ist als der jeweilige Buchwert des Vermögensgegenstandes. Der beizulegende Wert wird auf Basis der zukünftig erwarteten Zahlungsströme aus der Nutzung des Vermögensgegenstandes mit Hilfe des Discounted-Cashflow-Verfahrens

ermittelt. Die außerplanmäßigen Abschreibungen werden sofort erfolgswirksam erfasst.

Bei Wegfall der Gründe für eine außerplanmäßige Abschreibung erfolgt eine Zuschreibung maximal auf die fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

## (6) VORRÄTE

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet. Abschreibungen auf den niederen beizulegenden Wert werden vorgenommen, wenn der Marktpreis niedriger ist als die ursprünglichen Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die Anschaffungskosten der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren ergeben sich aus den Einkaufspreisen zuzüglich Anschaffungsnebenkosten, abzüglich Anschaffungspreisminderungen.

In die Herstellungskosten für fertige und unfertige Erzeugnisse werden neben den direkt zurechenbaren Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten einbezogen.

Darüber hinaus wird der Werteverzehr des Anlagevermögens, sofern dieser durch die Fertigung veranlasst ist, in den Herstellungskosten berücksichtigt.

Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebes, für freiwillige soziale Leistungen und für betriebliche Altersversorgung werden nicht in die Herstellungskosten einbezogen.

Abschläge für verlustfreie Bewertung und für Bestandsrisiken durch überhöhte Lagerdauer oder verminderte Verwertbarkeit werden vorgenommen. Die Wertberichtigungen zum Stichtag betragen für Fertigerzeugnisse kEUR 744 (2020: kEUR 1.148) sowie kEUR 1.743 (2020: kEUR 510) für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und unfertige Erzeugnisse.

## (7) FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nennwert

angesetzt. Erkennbare Einzelrisiken bei zweifelhaften Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen berücksichtigt. Dem allgemeinen Kredit-, Zins- und Ausfallrisiko bei den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird durch Pauschalwertberichtigungen Rechnung getragen. Für die Berechnung der Pauschalwertberichtigung wird ein Prozentsatz von 1,0 zugrunde gelegt.

Bei der Bemessung der Wertberichtigungen wird berücksichtigt, dass die Forderungen größtenteils durch Warenkreditversicherungen abgesichert sind.

## LIQUIDE MITTEL

Die Kassenbestände und die Guthaben bei Kreditinstituten werden jeweils zum Nennwert angesetzt.

## AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten betreffen Ausgaben vor dem Abschlussstichtag, die Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

## LATENTE STEUERN

Die Berechnung der latenten Steuern beruht auf den temporären Differenzen zwischen den Bilanzposten aus handelsrechtlicher und steuerrechtlicher Betrachtungsweise nach § 274 HGB. Das Wahlrecht, nur den passivischen Überhang latenter Steuern zu bilanzieren, wird grundsätzlich in Anspruch genommen. Zur Berechnung werden die zum Bilanzstichtag zukünftig geltenden Steuersätze angewendet.

## AKTIVER UNTERSCHIEDSBETRAG AUS DER VERMÖGENSVERRECHNUNG

Die Verpflichtungen aus Altersteilzeit sind durch Rückdeckungsversicherungsansprüche abgesichert. Diese Vermögenswerte sind dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen und dienen ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit. Entsprechend werden sie mit dem Erfüllungsbetrag der abgesicherten Verpflichtung verrechnet. Übersteigt der beizulegende Zeitwert der Vermögensgegenstände (Deckungsvermögen) den Betrag der Verpflichtungen, wird der übersteigende

Betrag in der Bilanz gesondert als „Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung“ ausgewiesen. Entsprechend werden auch die Zinserträge aus dem

Deckungsvermögen mit den Zinsaufwendungen aus der Aufzinsung der Altersteilzeitrückstellung verrechnet.

## Fälligkeiten der Zinssicherungsinstrumente (in kEUR)

	31.12.2020	31.12.2021
Erfüllungsbetrag der Verpflichtung aus Altersteilzeit	341	285
Beizulegender Zeitwert des Deckungsvermögens	376	382
Überschuss des Vermögens über die Verpflichtungen aus Altersteilzeit	35	97
Anschaffungskosten des Deckungsvermögens	376	380
Verrechnete Aufwendungen	4	3
Verrechnete Erträge	4	2

Da das Deckungsvermögen pro Altersteilzeitverpflichtung zugeordnet ist, kommt es wegen des Einzelbewertungsgrundsatzes sowohl zu einer Rückstellung für

Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von kEUR 27 (2020: kEUR 53) als auch zu einem Überhang des Vermögens in Höhe von kEUR 124 (2020: kEUR 88).

## (12) PENSIONSVERPFLICHTUNGEN

Die Ermittlung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den Grundsätzen der Projected-Unit-Credit-Methode. Der Rückstellungsbetrag ist definiert als der versicherungsmathematische Barwert der Pensionsverpflichtung, der von den Mitarbeitenden bis zu diesem Zeitpunkt gemäß Rentenformel und Unverfallbarkeitsregelung aufgrund ihrer in der Vergangenheit abgeleisteten Dienstzeiten verdient worden ist. Als biometrische Rechnungsgrundlage werden die Richttafeln 2018 G von Klaus Heubeck in der Fassung vom Oktober 2018 (Heubeck Richttafeln 2018 G) verwendet. Als Abzinsungsbetrag wird der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen 10 Jahre in Höhe von 1,87 % p.a. angesetzt, der sich bei einer pauschal angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren ergibt. Als Gehaltstrend werden 2 % und als Rententrend 1,00 % p.a. angesetzt. Für die Berücksichtigung der Fluktuation werden alters- und geschlechtsabhängige branchenindividuelle Fluktuationswahrscheinlichkeiten angesetzt.

Der Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 unter Verwendung des 10-Jahres-Durchschnittszinssatzes in Höhe von 1,87 % (2020: 2,31 %) beträgt im Geschäftsjahr

kEUR 975 (2020: kEUR 868). Unter Verwendung des 7-Jahres-Durchschnittszinssatzes gemäß § 253 Abs. 6 in Höhe von 1,35 % (2020: 1,60 %) hätte sich im Geschäftsjahr ein Wertansatz in Höhe von kEUR 978 (2020: kEUR 863) ergeben.

Aus der Abzinsung mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen 10 Jahre ergibt sich im Vergleich zur Abzinsung mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen 7 Jahre ein gemäß § 253 Abs. 6 HGB ausschüttungsgesperrter Unterschiedsbetrag in Höhe von kEUR 3 (2020: kEUR 3).

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren rechtlichen und faktischen Verpflichtungen des Konzerns gegenüber Dritten, deren Erfüllung wahrscheinlich ist und deren Höhe zuverlässig eingeschätzt werden kann. Die Rückstellungen werden in Höhe des aufgrund vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrages passiviert. Bei Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden künftige Preis- und Kostensteigerungen in Höhe der allgemeinen Inflationsrate berücksichtigt und eine Abzinsung auf den

(13)

Bilanzstichtag vorgenommen. Als Abzinsungssatz werden die den Restlaufzeiten der Rückstellungen entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssätze der vergangenen 7 Geschäftsjahre verwendet, wie sie von der Deutschen Bundesbank gemäß Rückstellungsabzinsungsverordnung monatlich ermittelt und bekannt gegeben werden.

Zu den langfristig fälligen Leistungen an Arbeitnehmer zählen die Jubiläumsgelder und Altersteilzeitverpflichtungen.

Die Bewertung der Jubiläumsleistungen erfolgt nach den Grundsätzen der Projected-Unit-Credit-Methode (PUC-Methode). Der Rückstellungsbetrag gemäß der PUC-Methode ist definiert als der versicherungsmathematische Barwert der bis zum Stichtag zeitanteilig erdienten Jubiläumsleistungen. Der Rückstellungsbetrag ist unter Einbeziehung von Trendannahmen hinsichtlich der zukünftigen Anwartschaftsentwicklung sowie evtl. Fluktuationswahrscheinlichkeiten zu ermitteln. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Der Erfüllungsbetrag der Jubiläumsrückstellungen beträgt unter Berücksichtigung eines Rechnungszinssatzes von 1,35 % p.a. und eines Gehaltstrends von 2,00 % p.a. zum 31. Dezember 2021 kEUR 3.359.

Rückstellungen zur Altersteilzeit umfassen Aufwendungen für Lohn- und Gehaltszahlungen an Mitarbeitende in der Freistellungsphase sowie Aufstockungsleistungen. In die Rückstellungen werden im laufenden Geschäftsjahr potentielle Anspruchsberechtigte einbezogen. Die Bewertung erfolgt nach den Regelungen der IDW-Stellungnahme IDW-RS HFA 3 vom 19. Juni 2013.

Sofern biometrische Einflussfaktoren zu berücksichtigen sind, werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet.

Folgende weitere Annahmen liegen der Bewertung zugrunde:

Rechnungszinssatz p.a.:	1,35%
Gehaltstrend p.a.:	2,00%

Der Erfüllungsbetrag der Altersteilzeitrückstellungen beträgt kEUR 285. Er wird mit den Vermögensgegenständen im Wert von kEUR 382 verrechnet, die ausschließlich der Sicherung der Altersteilzeitverpflichtungen dienen (Deckungsvermögen). Die Anschaffungskosten des Deckungsvermögens betragen kEUR 380. Diesbezüglich wurden in der Gewinn- und Verlustrechnung Erträge aus dem Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 mit Aufwendungen aus der Aufzinsung der Altersteilzeitrückstellungen in Höhe von kEUR 3 verrechnet.

Rückstellungen für Restrukturierungen werden nur berücksichtigt, sofern zum Bilanzstichtag eine hinreichende Konkretisierung der beabsichtigten Maßnahmen erfolgt ist und diese Maßnahmen kommuniziert worden sind.

#### VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten werden mit ihrem Erfüllungsbetrag am Bilanzstichtag angesetzt.

#### DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

##### Devisentermin- und -optionsgeschäfte sowie Zinsswaps (15)

An derivativen Finanzinstrumenten können Devisentermin- und -optionsgeschäfte sowie Zinsswaps und Zinsswaps genutzt werden. Diese werden nur mit bonitätsmäßig einwandfreien Banken abgeschlossen. Der Einsatz dieser Geschäfte erfolgt strikt nach Maßgabe einer FRoSTA internen Verfahrensweisung und unterliegt strengen internen Kontrollen. Diese Geschäfte werden nur abgeschlossen zur Absicherung des operativen Geschäfts und der damit verbundenen Finanzierungsvorgänge. Abgesichert werden im Wesentlichen USD-Bedarfe, die sich dadurch ergeben, dass FRoSTA einen Teil seiner benötigten Rohwaren in dieser Währung einkauft, ohne dass USD-Einnahmen dem gegenüberstehen.

Die Zinssicherungsinstrumente werden nach Bedarf zur Absicherung mittelfristiger und langfristiger variabler Finanzierungen genutzt.

Die Bilanzierung der derivativen Finanzinstrumente erfolgt bei Abschluss mit ihren Anschaffungskosten. Zu

späteren Zeitpunkten werden sie zu ihren beizulegenden Zeitwerten angesetzt. Die Ermittlung der Zeitwerte wird von den Banken vorgenommen und erfolgt anhand von Marktnotierungen.

Alle derivativen Finanzinstrumente werden als eigenständige Derivate behandelt, d. h., alle entstehenden Gewinne und Verluste, die sich aus der Entwicklung der Zeitwerte ergeben, werden sofort ergebniswirksam berücksichtigt.

#### (16) Umfang und Marktwert der Derivate (in kEUR)

Finanzinstrument	Art	31.12.2020		31.12.2021	
		Nennbetrag	Zeitwert	Nennbetrag	Zeitwert
Devisentermingeschäfte	Kauf kUSD	38.799	-975	19.926	-66

Der Marktwert entspricht dem Betrag, der zum Stichtag bei der unterstellten Auflösung der Sicherungsgeschäfte zu bezahlen oder zu bekommen wäre. Da es sich bei den Sicherungsgeschäften zum Zeitpunkt der Anschaffung um Geschäfte handelt, die zu marktüblichen Konditionen abgeschlossen wurden, wird der Zeitwert anhand von Marktnotierungen ermittelt. Es wird kein Hedge Accounting angewendet.

Der positive Marktwert der Finanzinstrumente wird unter den sonstigen Vermögenswerten und der negative Marktwert unter sonstigen Rückstellungen gezeigt. Da die zugrunde liegenden Kontrakte mit bonitätsmäßig einwandfreien Banken abgeschlossen wurden, existieren keine Kreditrisiken für diese Finanzinstrumente.

#### (17) WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Der Konzernabschluss wird in Euro, der Darstellungswährung des Konzerns, aufgestellt. Jedes Unternehmen innerhalb des Konzerns legt seine eigene funktionale Währung fest. Die im Abschluss des jeweiligen Unternehmens enthaltenen Posten werden unter Verwendung dieser funktionalen Währung bewertet. Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in die funktionale Währung umgerechnet.

Am Bilanzstichtag werden Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und gegenüber verbundenen Unternehmen mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr in fremder Währung grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs bewertet. Sowohl unrealisierte Gewinne als auch Verluste werden bilanziert. Die Bilanzierung von

derivativen Finanzinstrumenten erfolgt dagegen imparitätlich, das heißt, für negative Werte werden Rückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht abgesetzt.

Am Bilanzstichtag werden die Vermögenswerte und Schulden der ausländischen Tochterunternehmen zum geltenden Währungskurs in Euro umgerechnet. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen erfolgt zu monatlichen Durchschnittskursen, da dies aufgrund geringer Kursschwankungen im Berichtszeitraum eine angemessene Annäherung an die Umrechnungskurse an den Tagen der Geschäftsvorfälle darstellt. Die hieraus resultierenden Währungsdifferenzen werden erfolgsneutral als Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung erfasst.

Währungsumrechnungsdifferenzen bei der Schuldenkonsolidierung und der Zwischenergebniseliminierung werden erfolgsneutral gesondert in dem Posten „Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung“ im Konzerneigenkapital erfasst.

Die folgenden Wechselkurse wurden bei der Erstellung der Konzern-Bilanz und Konzern-Gewinn-und-Verlustrechnung berücksichtigt (Gegenwert für EUR 1).

#### Entwicklung wesentlicher Wechselkurse

	Durchschnittskurs		Stichtagskurs	
	2020	2021	2020	2021
Polnischer Zloty	4,4429	4,5837	4,5566	4,5944
Tschech. Krone	26,453	25,7417	26,242	24,81

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERNBILANZ

### (18) ANLAGEVERMÖGEN

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens sowie die Entwicklung der Abschreibungen im Geschäftsjahr können dem Anlagenspiegel entnommen werden.

Der Anteil der ausländischen Tochterunternehmen am Restbuchwert der immateriellen Vermögensgegenstände zum 31. Dezember 2021 beträgt kEUR 613 (2020: kEUR 697).

Der Anteil der Sachanlagen am Restbuchwert zum 31. Dezember 2021, die außerhalb von Deutschland und im Wesentlichen in Polen gelegen sind, beträgt kEUR 24.375 (2020: kEUR 27.175).

Im Geschäftsjahr mindern erhaltene Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen die Restbuchwerte um kEUR 1.291 (2020: kEUR 1.313).

Die Auflösung der Investitionszulagen und -zuschüsse von kEUR 120 (2020: kEUR 153) mindert direkt die Bruttoabschreibungen.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert in Höhe von kEUR 871 (2020: kEUR 421).

Im Berichtsjahr wurden keine Fremdkapitalkosten aktiviert.

### VORRÄTE

Die in der Bilanz ausgewiesenen Vorräte setzen sich wie folgt zusammen:

Vorräte (in kEUR)	31.12.2020	31.12.2021
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	37.311	52.401
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	20.732	24.855
Fertige Erzeugnisse und Waren	31.065	42.770
<b>Vorräte</b>	<b>89.108</b>	<b>120.026</b>

(19)

### (20) FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

#### Forderungen aus Lieferungen und Vermögensgegenständen (in kEUR)

	31.12.2021	davon Restlaufzeit mehr als 1 Jahr
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (im Vorjahr)	66.676 (69.349)	0 (0)
Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (im Vorjahr)	8.644 (6.112)	193 (155)
<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (im Vorjahr)</b>	<b>75.320 (75.461)</b>	<b>193 (155)</b>

Zum 31. Dezember 2021 wurden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von kEUR 0 (2020: kEUR

15.014) im Rahmen von Asset-Backed-Security-Geschäften verkauft. Im Berichtsjahr wurde der Vertrag gekündigt.

### (21) AKTIVE LATENTE STEUERN / PASSIVE LATENTE STEUERN

Nach § 274 Abs. 1 HGB sind latente Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten

zu bilden. Die latenten Steuern ergeben sich unter Anwendung eines für das Geschäftsjahr geltenden kombinierten Steuersatzes aus Körperschaftsteuer zzgl. Solidaritätszuschlag und Gewerbesteuer von 30,66 % (2020: 30,66 %). Die Posten nach § 306 HGB werden mit den Posten nach § 274 HGB zusammengefasst.

#### Aktive und passive latente Steuern (in kEUR)

	31.12.2020		31.12.2021	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögensgegenstände	5	77	5	1.541
Sachanlagevermögen	301	100	347	337
Vorräte	0	8	22	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	12	0	26	0
Rückstellungen für Pensionen	208	0	207	0
Sonstige Rückstellungen	591	0	484	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0	14	0	11
Übrige Verbindlichkeiten	503	0	568	0
<b>Summe</b>	<b>1.620</b>	<b>199</b>	<b>1.659</b>	<b>1.889</b>
Saldierung	-199	-199	-1.659	-1.659
<b>Saldo</b>	<b>1.421</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>230</b>

Eine sich rechnerisch ergebende Steuerentlastung wird nach dem Wahlrecht des § 274 HGB nicht aktiviert.

### (22) EIGENKAPITAL

Die Veränderung des Konzerneigenkapitals ist in der Eigenkapitalveränderungsrechnung dargestellt.

Es wird eine Eigenkapitalquote angestrebt, die dem Unternehmen die wirtschaftliche Unabhängigkeit sichert. Die Erreichung soll durch Eigenfinanzierung erfolgen.

Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft zum 31. Dezember 2021 beträgt EUR 17.440.250,88. Es ist eingeteilt in 6.812.598 auf den Inhaber lautende Stückaktien mit einem rechnerischen Wert von je EUR 2,56.

Gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 26. Mai 2021 wurde aus dem ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von EUR 29.999.471,98 ein Betrag in Höhe von EUR 19.099.315,18 in andere Gewinnrücklagen eingestellt. Die Gewinnrücklagen umfassen die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden. Zusätzlich wird in den Gewinnrücklagen der den Nennbetrag übersteigende Anteil der Anschaffungskosten der im Rahmen des Aktienrückkaufs erworbenen Aktien im Zuge einer Kürzung dargestellt (Veränderung: kEUR 0).



Im Eigenkapital werden zum Bilanzstichtag keine eigenen Inhabersstückaktien ausgewiesen.

Dies resultiert aus folgenden An- und Verkaufsvorgängen:

Im Rahmen eines Aktienrückkaufs im Zeitraum zwischen dem 01. Juni 2021 und dem 19. Oktober 2021 hat die FRoSTA AG 36.806 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal EUR 94.223,36 beziehungsweise 0,54 % des Grundkapitals. Hierfür wurden EUR 3.387.660,20 aufgewendet; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von EUR 92,04 je Aktie.

Danach hat die FRoSTA AG im Rahmen eines Mitarbeiteraktienprogrammes 32.429 eigene Inhabersstückaktien veräußert. Dies entspricht einem Nominalbetrag von EUR 83.018,24 beziehungsweise 0,48 % des am 31. Dezember 2021 maßgeblichen Grundkapitals. Hierfür sind insgesamt EUR 1.089.383,50 vereinnahmt worden, die die FRoSTA AG zur freien Verwendung erhalten hat. Im Rahmen eines Tantiememodells hat die Gesellschaft an Mitarbeitende der Führungsebene 4.377 Aktien ausgegeben.

Zusätzlich besteht ein noch nicht ausgenutztes, bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 1.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Mitarbeitende der Gesellschaft oder der mit ihr verbundenen Unternehmen sowie ein bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 5.000.000,00 zur Kapitalerhöhung gegen Geldeinlagen.

## (24) VERBINDLICHKEITEN

### Verbindlichkeiten (in kEUR)

	Gesamtbetrag	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	14.049	7.530	6.519	0
(im Vorjahr)	(28.790)	(18.371)	(10.419)	(626)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	64.894	64.894	0	0
(im Vorjahr)	(50.866)	(50.866)	(0)	(0)
Übrige Verbindlichkeiten	8.569	8.569	0	0
(im Vorjahr)	(7.742)	(7.742)	(0)	(0)

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

(23)

Die sonstigen Rückstellungen setzen sich wie folgt zusammen:

Sonstige Rückstellungen (in kEUR)	31.12.2021
Rückstellung für Jubiläumszuwendungen	3.359
Rückstellung für Altersteilzeitverpflichtungen	27
Rückstellung für Restrukturierung	899
Rückstellung für Tantieme	3.701
Rückstellung für Resturlaub	1.972
Rückstellung für Gleitzeit, Jahresarbeitszeit und Schichtfreizeit	2.338
Rückstellung für Gewinnbeteiligung	489
Rückstellung für ausstehende Rechnungen	8.141
Rückstellung für Zahlungsdifferenzen	635
Rückstellung für Verpflichtungen aus umsatzabhängigen Konditionsvereinbarungen	15.932
Rückstellung für Inkassoprovisionen	1.223
Rückstellung für Steuerberatung	181
Rückstellung für Jahresabschlusskosten	141
Rückstellung für Aufsichtsratsvergütung	150
Rückstellung für drohende Verluste aus Ein- und Verkaufskontrakten	117
Übrige Rückstellungen	497
<b>Summe</b>	<b>39.802</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch Grundpfandrechte in Höhe von kEUR 3.594 (2020: kEUR 5.223) und durch ähnliche Rechte in Höhe von kEUR 0 (2020: kEUR 167) besichert.

Für die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen handelsübliche Eigentumsvorbehalte.

## ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

### (25) UMSATZERLÖSE

Die Umsatzerlöse betreffen den Verkauf von Waren und setzen sich wie folgt zusammen:

#### Umsatzerlöse nach Regionen (in kEUR)

	2020		2021		Veränderung %
	2020	2021	2020	2021	
Inland	319.407	310.588	310.588	310.588	-2,8
Ausland	232.342	216.613	216.613	216.613	-6,8
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>551.749</b>	<b>527.201</b>	<b>527.201</b>	<b>527.201</b>	<b>-4,4</b>

#### Umsatzerlöse nach Produktgruppen (in kEUR)

	2020		2021		Veränderung %
	2020	2021	2020	2021	
Fisch	253.763	243.870	243.870	243.870	-3,9
Gemüse und Obst	150.479	136.833	136.833	136.833	-9,1
Fertiggerichte und übrige Produkte	147.507	146.498	146.498	146.498	-0,7
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>551.749</b>	<b>527.201</b>	<b>527.201</b>	<b>527.201</b>	<b>-4,4</b>

### (26) ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN VON AUSSERGEWÖHNLICHER GRÖSSENORDNUNG ODER AUSSERGEWÖHNLICHER BEDEUTUNG

Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind Aufwendungen von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung in Höhe von kEUR 2.062 angefallen. Die

außergewöhnlichen Aufwendungen resultieren aus Restrukturierungen und Pönalen. Erträge von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung resultieren in Höhe von kEUR 791 aus dem Verkauf der Beteiligung an der Columbus Spedition GmbH.

### SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE (27)

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind periodenfremde Erträge in Höhe von kEUR 1.750 (2020: kEUR 1.294) sowie Erträge aus der Währungsumrechnung in Höhe von kEUR 3.741 (2020: kEUR 5.670) enthalten. Die periodenfremden Erträge resultieren im Wesentlichen aus der Auflösung von Personalrückstellungen und sonstigen Rückstellungen.

### PERSONALAUFWAND (28)

#### Personalaufwand (in kEUR)

	2020		2021	
	2020	2021	2020	2021
Löhne und Gehälter	65.673	64.394	64.394	64.394
Soziale Abgaben	12.251	12.682	12.682	12.682
Aufwendungen für Altersversorgung	39	12	12	12
Aufwendungen für anteilsbasierte Vergütungen	994	1.912	1.912	1.912
<b>Personalaufwand</b>	<b>78.957</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>	<b>79.000</b>

Der in den Pensionsaufwendungen enthaltene Zinsanteil wird im Finanzergebnis ausgewiesen.

### SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN (29)

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind periodenfremde Aufwendungen in Höhe von kEUR 808 (2020: kEUR 877) sowie Aufwendungen aus der Währungsumrechnung in Höhe von kEUR 2.949 (2020: kEUR 6.015) enthalten. Die periodenfremden Aufwendungen stammen im Wesentlichen aus der Ausgabe von Longterm-Incentive-Aktien an die Mitarbeitenden der Führungsebene.

**(30) ZINSEN UND ÄHNLICHE AUFWENDUNGEN**

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung von Pensions- und Jubiläumsrückstellungen belaufen sich im Geschäftsjahr auf kEUR 4,3 (2020: kEUR 4,1). Erträge aus dem Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 (2020: kEUR 4) wurden mit Zinsaufwendungen aus der Altersteilzeitverpflichtung in Höhe von kEUR 3 (2020: kEUR 4) verrechnet.

**(31) STEUERN VOM EINKOMMEN UND VOM ERTRAG UND LATENTE STEUERN**

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag setzen sich aus Gewerbe- und Körperschaftsteuer, Solidaritätszuschlag und den jeweiligen ausländischen Steuern zusammen.

Steueraufwand nach Herkunft (in kEUR)		
	2020	2021
Laufende Steuern Inland	7.718	5.099
Laufende Steuern Ausland	3.326	3.930
<b>Laufende Steuern Geschäftsjahr</b>	<b>11.044</b>	<b>9.029</b>
Steuern für Vorjahre	175	-137
<b>Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>	<b>11.219</b>	<b>8.892</b>
Latente Steuern Inland	0	1.543
Latente Steuern Ausland	0	-1.313
<b>Latente Steuern</b>	<b>0</b>	<b>230</b>
<b>Steueraufwand</b>	<b>11.219</b>	<b>9.122</b>

**FINANZMITTEL**

Der Finanzmittelfonds besteht aus den liquiden Mitteln des Konzerns.

**(32) SONSTIGE ANGABEN****ANGABEN ZU DEN ORGANEN**

Während des Geschäftsjahres wurden die Geschäfte des Unternehmens durch folgende Personen geführt:

- Felix Ahlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstandsvorsitzender
- Hinnerk Ehlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstand Marketing, Vertrieb & Personal
- Maik Busse, Kaufmann, Bremerhaven, Vorstand Finanzen, Controlling, IT, SCM & Operations

Während des Geschäftsjahres waren folgende Personen Mitglieder des Aufsichtsrats:

- Volker Kuhn, Kaufmann, London, Aufsichtsratsvorsitzender, Chief Transformation Officer, Reckitt Benckiser
- Dirk Ahlers, Kaufmann, Hamburg, stellvertretender Vorsitzender, ehemaliger Vorstand der Gesellschaft
- Torsten Richter, Lommatzsch, Mitarbeiter der FRoSTA AG

**GESAMTBEZÜGE FÜR ORGANMITGLIEDER (§285 NR. 9 HGB)**

Die Mitglieder des Vorstands erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung
- einer variablen Vergütung zum Kauf von FRoSTA Aktien
- einer variablen Vergütung in Abhängigkeit vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern
- einer langfristigen Tantiemekomponente, die sich an dem 3-Jahres-Durchschnitt der Kapitalverzinsung (Return on Investment/ROI) der FRoSTA AG orientiert

Die Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betragen im Geschäftsjahr kEUR 2.802 (2020: kEUR 3.195). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 807 (2020: kEUR 804) und variable Vergütungen kEUR 1.995 (2020: kEUR 2.391).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung, die einmal jährlich ausgezahlt wird
- einer Erfolgsprämie, die von der Höhe des Gewinns je Aktie abhängig ist und ebenfalls einmal jährlich ausgezahlt wird.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betragen kEUR 150 (2020: kEUR 168), die variable Bezüge in Höhe von kEUR 60 (2020: kEUR 78) und fixe Bezüge in Höhe von kEUR 90 (2020: kEUR 90) betrafen.

**(33)****(34) ANZAHL DER MITARBEITENDEN**

Anzahl der Mitarbeitenden (Jahresdurchschnitt)		
	2020	2021
Gewerbliche	1.180	1.145
Angestellte	570	587
davon Trainees	7	5
<b>Beschäftigtenzahl nach § 314 Abs. 1 Nr. 4 HGB</b>	<b>1.750</b>	<b>1.732</b>
Auszubildende	28	25
<b>Anzahl der Mitarbeitenden</b>	<b>1.778</b>	<b>1.757</b>

**(35) SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN**

Nicht in der Bilanz ausgewiesene sonstige finanzielle Verpflichtungen bestehen wie folgt:

Sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)		
	31.12.2020	31.12.2021
Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen	2.101	1.356
Verpflichtungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.432	4.259
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	6.131	6.744
Konsignationsvereinbarungen	2.150	2.829
<b>Sonstige finanzielle Verpflichtungen</b>	<b>13.814</b>	<b>15.188</b>

Die Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen betreffen überwiegend Leasinggeschäfte über PKW und Flurförderzeuge und werden ausschließlich über Operating-Leasing-Verträge abgewickelt. Die Verpflichtungen aus laufenden Mietverträgen betreffen die Mieten für Büroräume, Software und Kommunikationssysteme.

Am Bilanzstichtag bestehen folgende Fälligkeiten für die sonstigen finanziellen Verpflichtungen:

**Fälligkeiten für sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)**

	< 1 Jahr	1 – 5 Jahre	> 5 Jahre
Künftige Zahlungen aus laufenden Leasingverträgen	877	479	0
Künftige Zahlungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.285	808	166
<b>Summe</b>	<b>4.162</b>	<b>1.287</b>	<b>166</b>

Die Gesamtaufwendungen aus den Leasing- und Mietverträgen betragen im Geschäftsjahr kEUR 4.632 (2020: kEUR 4.599).

**HAFTUNGSVERHÄLTNISSE**

Haftungsverhältnisse bestehen aus Sicht des FRoSTA Konzerns nicht.

**GESCHÄFTE MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN (36)**

Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen zu nicht marktüblichen Konditionen lagen im Geschäftsjahr nicht vor.

**HONORAR DES KONZERNABSCHLUSSPRÜFERS (37)****Honorar des Abschlussprüfers (in kEUR)**

Abschlussprüfungsleistungen	95
Andere Bestätigungsleistungen	13
<b>Summe</b>	<b>108</b>

**EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG**

Besondere Sachverhalte nach dem Bilanzstichtag mit wesentlicher Wirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2021 haben sich nicht ergeben.

### (38) ERGEBNISVERWENDUNG DER MUTTERGESELLSCHAFT

Da die Muttergesellschaft zum 31. Dezember 2021 keine eigenen Inhaberstückaktien hält, ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.812.598.

Wir werden der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem zum 31. Dezember 2021 ausgewiesenen Jahresüberschuss von EUR 42.014.445,65 eine Dividende in Höhe von EUR 1,60 je Aktie entsprechend einer Dividendensumme von EUR 10.900.156,80 zu zahlen und den verbleibenden Betrag in Höhe von EUR 31.114.288,85 in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Bremerhaven, 18. Februar 2022

Der Vorstand



Felix Ahlers



Maik Busse



Hinnerk Ehlers

## BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT,  
BREMERHAVEN

### PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben den Konzernabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft, Bremerhaven, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) — bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2021, der Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis zum 31. Dezember 2021 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden — geprüft.

Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der FRoSTA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis zum 31. Dezember 2021 geprüft.

Die unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2021 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis zum 31. Dezember 2021 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat.

### GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt.

Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES KONZERNABSCHLUSSES UND DES KONZERNLAGEBERICHTS“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben.

Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

### SONSTIGE INFORMATIONEN

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich.

Die sonstigen Informationen umfassen die Konzernklärung zur Unternehmensführung nach § 315d HGB und die nichtfinanzielle Konzernklärung nach § 315b HGB sowie den Querverweis auf den auf der Website der Konzernmuttergesellschaft ([www.frosta-ag.com](http://www.frosta-ag.com)) veröffentlichten Nachhaltigkeitsbericht.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Konzernabschlussprüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, Konzernlagebericht
- oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### VERANTWORTUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER UND DES AUFSICHTSRATS FÜR DEN KONZERNABSCHLUSS UND DEN KONZERNLAGEBERICHT

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen — beabsichtigten oder unbeabsichtigten — falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung,

Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

## VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES KONZERNABSCHLUSSES UND DES KONZERNLAGEBERICHTS

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen — beabsichtigten oder unbeabsichtigten — falschen Darstellungen ist, und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher — beabsichtigter oder unbeabsichtigter — falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeits, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- holen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns ein, um Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis

ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bremen, 23. Februar 2022

BDO AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Sabath  
Wirtschaftsprüfer

gez. Renken  
Wirtschaftsprüfer



# LAGEBERICHT FRoSTA AG 2021

## ÜBERBLICK

<b>GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG</b>	<b>58</b>
GESCHÄFTSMODELL	58
ZWEIGNIEDERLASSUNGEN	58
STEUERUNGSSYSTEM	58
<b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>	<b>58</b>
RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE	58
GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE	59
MITARBEITENDE & ORGANISATION	61
ERGEBNISVERWENDUNG	62
DIE FRoSTA AKTIE	62
<b>NACHHALTIGKEIT, UMWELT &amp; SOZIALE VERANTWORTUNG</b>	<b>62</b>
<b>CHANCEN- &amp; RISIKOBERICHT</b>	<b>62</b>
INTERNES KONTROLLSYSTEM	62
RISIKOMANAGEMENT	63
RISIKEN & CHANCEN	63
<b>NACHTRAGSBERICHT</b>	<b>65</b>
<b>PROGNOSEBERICHT</b>	<b>65</b>

# LAGEBERICHT DER FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2021

## GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG

### GESCHÄFTSMODELL

Die 1.088 Mitarbeitenden der FRoSTA AG produzieren schockgefrostete Produkte in unseren drei Werken in Deutschland. Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfleisch, -gemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland und Österreich erfolgreich tätig. Mit unserem Reinheitsgebot verzichten wir seit 2003 bei der Herstellung aller Markenprodukten grundsätzlich auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben den Gerichtklassikern wie Bami Goreng, Hühnerfrikassee und Paella sowohl vegetarische und vegane Gerichte als auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter an. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015 auch auf den Produktverpackungen. Seit Herbst 2020 wird unter der Marke „Fisch vom Feld“ eine pflanzliche Alternative zu Fisch angeboten.

Die FRoSTA AG entwickelt und produziert außerdem hochwertige Handelsmarken für den Lebensmitteleinzel- und -großhandel. Dafür werden in erster Linie die Marken unserer Handelspartner genutzt. Bei Bedarf werden auch die Zweitmarken Tiko (für Fisch und Gerichte) sowie Elbtal (für Gemüse) angeboten. Als Produktionspartner für die Industrie sowie für unsere Out-of-Home Kunden (Belieferung von Gastronomie-Ketten und -Großhandel) werden ebenfalls unterschiedlichste Tiefkühlprodukte hergestellt.

Das Geschäft der FRoSTA AG verteilt sich zu 67 % auf den deutschen Markt und zu 33 % auf das Ausland.

## ZWEIGNIEDERLASSUNGEN

Die Produktion ist über Zweigniederlassungen organisiert:

- FRoSTA AG Werk Bremerhaven
- FRoSTA AG Werk Bobenheim-Roxheim
- FRoSTA AG Werk Lommatzsch

## STEUERUNGSSYSTEM

Die FRoSTA AG steuert den Geschäftsbetrieb über die finanziellen Leistungsindikatoren Umsatz und Jahresergebnis.

## WIRTSCHAFTSBERICHT

### RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE

#### KONJUNKTURELLE SITUATION

Die weltwirtschaftliche Lage ist maßgeblich von der Corona-Pandemie beeinflusst. Die Knappheit bei Rohstoffen und Vorprodukten verursachte weltweit vermehrt Produktionsstillstände und führte zu Lieferengpässen bei Fertigprodukten. In Verbindung mit einer gestiegenen Nachfrage steigen die Weltmarktpreise stark an.

Die wirtschaftliche Lage in Deutschland ist von diesen Rahmenbedingungen ebenfalls deutlich beeinflusst. Die Inflationsrate hat bis zuletzt weiter angezogen. Die Knappheit von Rohstoffen und Vorprodukten macht sich auch hier zunehmend bemerkbar. Ob sich dieser Trend im Jahr 2022 fortsetzt – wenn Sonderfaktoren wie die temporäre Senkung der Umsatzsteuer, der starke

Anstieg der Weltmarktpreise für Rohstoffe sowie die Verteuerung von Energie im Rahmen des Klimapakets wieder aus dem Vorjahresvergleich herausfallen – bleibt ungewiss.

Die deutsche Wirtschaft zeigt jedoch nach dem Verlust in 2020 wieder Wachstum und legte im dritten Quartal 2021 1,8% zu, nach einem Plus von 1,9% im zweiten Vierteljahr (Quelle: BMWi – Die wirtschaftliche Lage in Deutschland im November 2021).

Das statistische Bundesamt berichtet auf Basis der Monate Januar bis Oktober 2021 eine preisbereinigte Entwicklung im Lebensmitteleinzelhandel von -0,7% im Vergleich zum wachstumsstarken Corona-Vorjahr (Quelle: Einzelhandelsumsatz im Oktober 2021 um 0,3% niedriger als im Vormonat – Statistisches Bundesamt (destatis.de)).

### HERAUSFORDERNDE RAHMENBEDINGUNGEN

Die globale pandemische Lage mit allen direkten und indirekten Auswirkungen machte das Jahr 2021 für FRoSTA erneut sehr herausfordernd.

Höchste Priorität galt erneut dem Schutz der Mitarbeitenden. Flächendeckende Tests, intensive Desinfektionsmaßnahmen, räumliche Distanzierung in den Fabriken, das Angebot von „Remote Work“ und die aktive Unterstützung beim Impfen konnten den Betrieb gewährleisten.

Die mangelnde Verfügbarkeit von Rohmaterialien, Verpackung und Logistik machte die Planbarkeit besonders schwierig und führte zeitweise – trotz deutlicher Erhöhung der Lagerbestände – zu kurzfristigen Produktionsausfällen.

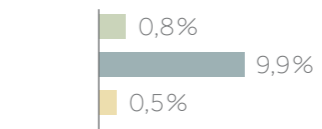
Parallel dazu führte die starke Nachfrage nach diesen oft knappen Gütern zu einer hohen Dynamik in den Einkaufspreisen.

### DER MARKT FÜR TIEFKÜHLKOST IN 2021

Die Marke FRoSTA wächst in 2021 mit 9,9% erneut deutlich stärker als der Gesamtmarkt für Tiefkühlkost ohne Eis in Deutschland. Auch nach dem überproportionalen Wachstum von 23,3% im ersten Corona-Jahr

2020 ist es gelungen, noch mehr Käuferhaushalte für FRoSTA Produkte zu gewinnen.

### LEH TK Deutschland\* YTD Nov 2021 Wert % vs. Vorjahr



● Gesamt ● Marke FRoSTA ● Übrige

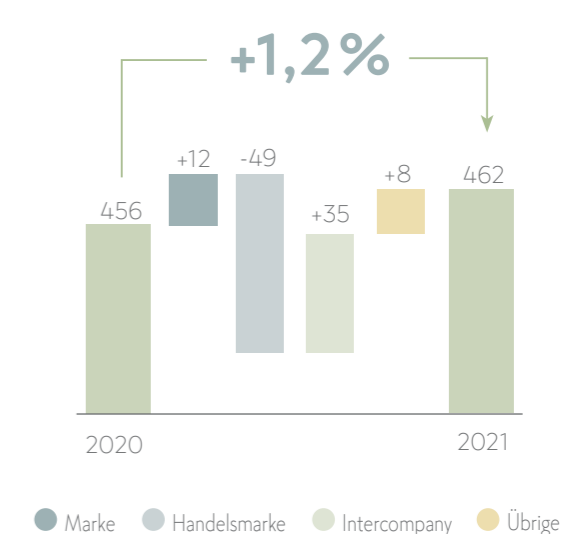
\*Nielsen YTD Nov 2021 total TK ohne Eis

## GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE

### UMSATZENTWICKLUNG

Der Umsatz der FRoSTA AG ist im Jahr 2021 um 5,4 mEUR gestiegen. Der Markenumsatz mit dem Handel ist nach dem Rekordwachstum des vorigen Jahres erneut um 9,9 % gewachsen. Das Out-of-Home Geschäft mit seinen Gastronomie- und Großhandelskunden sowie das Heimdienst- und Industriegeschäft haben sich ebenfalls sehr positiv entwickelt. In diesem Berichtsjahr wurde der Einkauf von Fischrohwaren auf Bremerhaven konzentriert, um Abläufe und Währungssicherungsgeschäfte effizienter zu gestalten. Dadurch erhöht sich der Umsatz im Intercompany Geschäft um 35 mEUR zum Vorjahr.

### Konzernumsatz (mEUR)

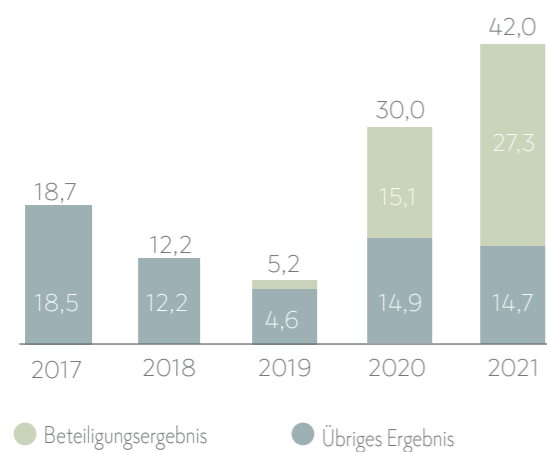


Infolge der globalen Versorgungskrise haben sich die Herstellkosten und damit auch die Abgabepreise an den Handel erhöht. Einige Handelspartner haben sich infolgedessen dazu entschlossen, ihr Handelsmarkenvolumen nicht mehr bei uns produzieren zu lassen. Wir bedauern diesen Umsatzverlust von 49 mEUR sehr, sind uns jedoch auch unserer Verantwortung gegenüber unseren Partnern, Mitarbeitenden und Anteilseignern bewusst, eine gesunde und nachhaltige Unternehmensentwicklung sicherzustellen.

### ERTRAGSENTWICKLUNG

Der Jahresüberschuss der FRoSTA AG in Höhe von 42 mEUR ist wesentlich durch Gewinnausschüttungen (27,3 mEUR im Berichtsjahr vs. 15,1 mEUR in 2020) der FRoSTA Auslandsgesellschaften in Polen und Italien beeinflusst. Ansonsten war das Jahr durch sehr hohen Aufwand für Corona-Prävention sowie für den Aufbau deutlich höherer Materialbestände geprägt, um den Herausforderungen in den Lieferketten zu begegnen. Gleichzeitig galt es, die Werbung für die Marke, die digitale Transformation sowie die Entwicklung der Mitarbeitenden weiter voranzubringen. Konsequentes Kostenmanagement und ein positiver Margen-Mix zwischen den Segmenten waren daneben die Haupttreiber für die Ergebnisentwicklung.

#### Jahresüberschuss (mEUR)



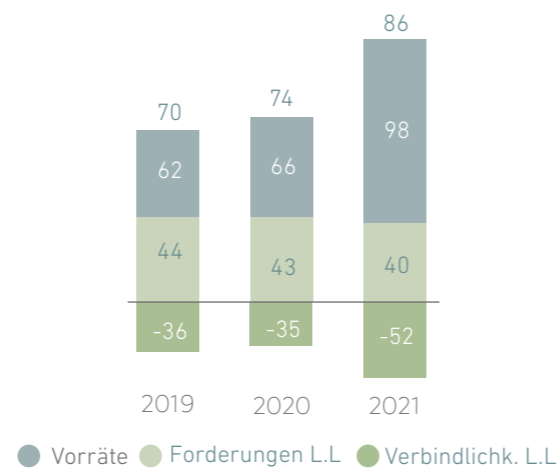
### VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

Die Bilanzstruktur ist im Geschäftsjahr stark durch den gezielten Aufbau von Lagerbeständen beeinflusst, um auf die Herausforderungen in der globalen Supply Chain besser vorbereitet zu sein.

Grundsätzlich war die FRoSTA AG jederzeit in der Lage, alle finanziellen Verpflichtungen zu erfüllen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten wurden weiter reduziert. Das Asset-Backed-Security-Programm wurde beendet und durch eine flexible Betriebsmittellinie ersetzt, um bei besseren Konditionen noch mehr Flexibilität zu bekommen.

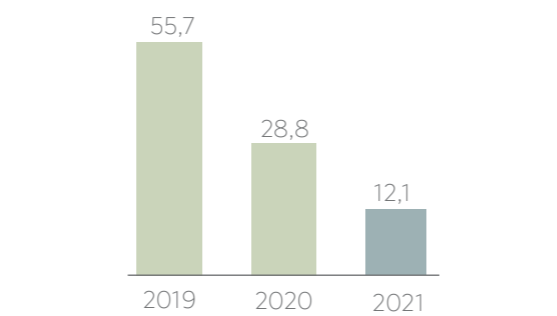
#### Working Capital (mEUR)



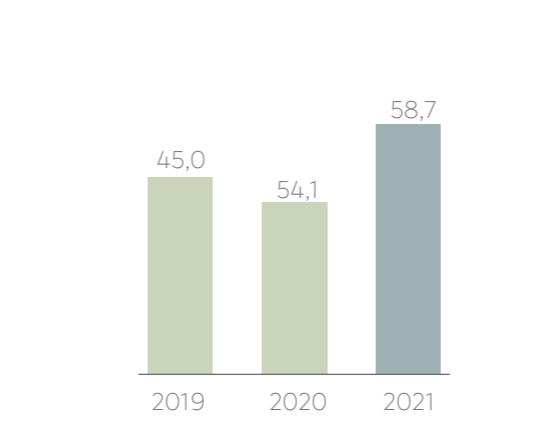
Wir beobachten den Finanzierungsmarkt, um aus Risikoaspekten bei guten Konditionen gegebenenfalls auch langfristige Kredite nutzen zu können. Die erhöhte Eigenkapitalquote wird sich dabei positiv auswirken und stärkt gleichzeitig die Unabhängigkeit des Konzerns.

Die Investitionen des Geschäftsjahres in Höhe von 13,6 mEUR (2020: 12,4 mEUR) sind maßgeblich für Effizienzsteigerungsmaßnahmen und Digitalisierung genutzt worden.

#### Verbindlichkeiten bei Kreditinstituten (mEUR)



#### Eigenkapitalquote (% Bilanzsumme)



### MITARBEITENDE UND ORGANISATION

#### BESCHÄFTIGUNGSNIVEAU

Im Jahr 2021 hatte die FRoSTA AG durchschnittlich 1.088 Beschäftigte. Hauptursache für den Rückgang von 31 Personen war die geringere Handelsmarkenproduktion, wodurch 37 Arbeitsplätze in der Produktion abgebaut worden sind. In Verwaltung und Vertrieb wurden zur Gestaltung von weiterem profitablen Wachstum 7 neue Arbeitsplätze geschaffen. Insgesamt ist es gelungen, die notwendige Reduktion in den Fabriken maßgeblich über die Beendigung von befristeten Beschäftigungsverträgen und Abgänge in den Ruhestand zu steuern.

#### Anzahl der Beschäftigten im Jahresmittel

	2020	2021	Abw.
<b>Gesamt FRoSTA AG</b>	<b>1.118</b>	<b>1.088</b>	<b>-30</b>
davon unbefristet	985	972	-13
davon befristet	133	116	-17
<b>FRoSTA Administration</b>	<b>244</b>	<b>251</b>	<b>7</b>
davon Verwaltung	158	163	5
davon Vertrieb	86	88	2
<b>FRoSTA Produktionsbetriebe</b>	<b>874</b>	<b>837</b>	<b>-37</b>
davon Bremerhaven	521	489	-32
davon Lommatzsch	192	193	1
davon Bobenheim-Roxheim	161	155	-6
<b>Gesamt FRoSTA AG</b>	<b>1.118</b>	<b>1.088</b>	<b>-30</b>

### FRAUEN IN FÜHRUNGSPPOSITIONEN

**47%**  
Angestellten  
Frauenanteil

Wir glauben an die Gleichberechtigung von Männern und Frauen. Deshalb arbeiten wir daran, den Anteil der Frauen auf allen Ebenen auf ein ausgeglichenes Geschlechterverhältnis zu bringen. Um dieses Ziel auch im Aufsichtsrat und Vorstand zu erreichen, wollen wir den Nachwuchs entwickeln. Im Bereich der Angestellten ist heute ein Anteil von 47,2% (2020: 46,9%) Frauen beschäftigt. In der ersten Managementebene sind jedoch erst 20% und in der zweiten Managementebene auch erst 33,3%. Über unser Management Trainee Programm haben wir in 2021 zwei weitere weibliche Nachwuchskräfte für uns gewinnen können.

### GESUNDHEIT UND CORONA-PRÄVENTION

Unsere Mitarbeitenden tragen maßgeblich zum Erfolg von FRoSTA bei. Wir fördern daher ganz selbstverständlich ihre Gesundheit. In der aktuellen Corona-Pandemie hatte der Schutz der Gesundheit höchste Priorität. Dafür haben wir erneut 2,5 mEUR für Präventionsmaßnahmen aufgewendet. Hervorzuheben ist hierbei die gute Arbeit unseres Krisenmanagement Teams und des Werksarztzentrums in Bremerhaven. Gemeinsam haben sie über gute Information, Beratung, pragmatische Handlungsanweisungen sowie gezielte Impfkampagnen alle unsere Standorte sicher durch diese kritische Zeit gebracht.

### DIGITALISIERUNG UND PERSONALENTWICKLUNG

Die konsequente Digitalisierung von Abläufen hat uns geholfen, unseren Beschäftigten in der Verwaltung die Möglichkeit, von Remote Work anzubieten. In 2021 haben wir einen großen Fokus auf die Weiterentwicklung gelegt. Die Entwicklungsgespräche mit unseren Mitarbeitenden wurden digital dokumentiert und die Ziele über das Jahr verfolgt. Das virtuelle Trainingsangebot wurde erweitert und steht der gesamten Belegschaft jederzeit zur Verfügung. Wir sind überzeugt, dass gute Führung und konstruktives Feedback wichtig sind. Deshalb wurde das komplette Management vom Vorstand bis zum Team-Leitenden erneut mit dem Schwerpunkt Feedbackkultur geschult.

## BELEGSCHAFTS-AKTIENPROGRAMM

Wir haben unseren Mitarbeitenden erneut die Möglichkeit gegeben, FRoSTA Aktien – die wir am Markt erworben haben – zu vergünstigten Konditionen zu kaufen. Wir freuen uns, dass insgesamt 536 Beschäftigte (2020: 450) daran teilgenommen haben. Es wurden zwei Angebote zum Kauf von Aktien gemacht. Angebot I sollte mit einem Ausgabepreis von 21,50 EUR (limitiert auf 50 Aktien) möglichst viele Personen ansprechen und zu Anteilseignern machen. Es wurden insgesamt 23.309 (2020: 19.127) Aktien erworben. Beim Angebot II (limitiert auf maximal 950 Aktien je nach Betriebszugehörigkeit) wurden 9.120 weitere Aktien (2020: 6.713) zu einem Angebotspreis von 64,50 EUR (2020: 48,75 EUR) erworben. Die Kosten für das Programm betragen 1.912 kEUR (2020: 994 kEUR) und werden im Personalaufwand gezeigt.

Wir sind stolz, dass immer mehr Anteilseigner bei FRoSTA mitarbeiten.

An dieser Stelle möchten wir der gesamten Belegschaft wie auch dem Betriebsrat für ihr unermüdeliches Engagement ganz herzlich danken.

## ERGEBNISVERWENDUNG

Der Vorstand wird der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende in Höhe von 1,60 EUR je Aktie auszuschütten und den verbleibenden Betrag den Rücklagen zuzuführen. Bei einer Anzahl von 6.812.598 Aktien, ergibt dies eine Dividendensumme von 10,9 mEUR.

## DIE FRoSTA AKTIE

Die FRoSTA Aktie wird seit März 2017 im Freiverkehr der Börse Frankfurt gehandelt. (WKN 606900; ISIN DE0006069008; Nennwert: 2,56 EUR) Der Aktienkurs stand im Dezember 2021 bei 86,20 EUR und wir freuen uns, dass er erneut eine zweistellige Steigerung von 18,7% gegenüber dem Stichtag im Vorjahr erreicht hat.

Weitere Angaben sind im Konzernlagebericht 2021 dargestellt.

Zu den Angaben nach § 160 Abs. 1 Nr. 2 AktG verweisen wir auf den Anhang

## NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG

Nachhaltiges Handeln ist uns wichtig. Sie finden unseren aktuellen Nachhaltigkeitsbericht 2020 unter folgendem Link:

[GESCHÄFTS- UND NACHHALTIGKEITSBERICHTE ALS ePAPER – FRoSTA AG \(FRoSTA-AG.COM\)](https://www.frosta.com/als-e-paper)



## CHANCEN- & RISIKOBERICHT

### INTERNES KONTROLLSYSTEM

Das interne Steuerungs- und Überwachungssystem der FRoSTA AG wird durch das Controlling in Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen umgesetzt.

Die wichtigsten finanziellen Leistungsindikatoren sind Umsatzwachstum und Profitabilität. Diese Kennzahlen und die damit verbundenen Treiber werden in täglichen, wöchentlichen und monatlichen Zyklen über Controlling-Berichte aufgearbeitet, analysiert und mit den Fachabteilungen durchgesprochen.

Zielsetzung ist es, kontinuierlich an der Verbesserung der Ergebnisse zu arbeiten und gleichzeitig frühe Gegensteuerungsmaßnahmen für Fehlentwicklungen zu gewährleisten.

Im Rahmen des monatlichen „Sales & Operational-Planning“ wird anhand einer rollierenden Planung auf zukünftige Marktveränderungen reagiert.

Die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung wird durch Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch und das einheitliche Berichtssystem in SAP gewährleistet, das in allen relevanten Konzerngesellschaften Gültigkeit hat.

Die Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch regeln auch die materiellen und formellen Anforderungen an die Abschlusserstellung. Dennoch können Risiken beispielsweise beim Abschluss außergewöhnlicher Geschäfte auftreten.

Über interne Audits unserer Qualitätsmanagement-Berichtsauftraggeber und interne Revisionsprojekte unterstützen wir die Einhaltung bzw. Anpassung unserer Prozesse.

Die Trennung von Ausführungs-, Abrechnungs- und Genehmigungsfunktionen reduziert das Risiko missbräuchlichen Handelns.

### RISIKOMANAGEMENT

Im Rahmen des FRoSTA Risikomanagements soll sichergestellt werden, dass Risiken schnell erkannt und bewertet werden können.

Die Risiko-Management-Verantwortlichen der unterschiedlichen Fachbereiche schätzen die Risiken – auch unter Einbeziehung externer Beratung – laufend neu ein und initiieren geeignete Maßnahmen zur Gegensteuerung.

Unternehmerische Risiken des Marktes werden vom Unternehmen getragen. Hierzu gehören beispielsweise Risiken aus der Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte, die Absatzentwicklung in den Vertriebskanälen und das Qualitätsniveau unserer Produkte.

Qualität und Produktionssicherheit haben für uns höchste Priorität. Wir sind stets bestrebt, die Lebensmittelsicherheit und unsere Lebensmittelsicherheitskultur kontinuierlich zu verbessern.

Die Qualität der Rohwaren wird durch Auditierungen unserer Lieferanten vor Ort und Eingangskontrollen in unseren Werken geprüft. Die Qualitätskontrollen können aber nicht eine 100%ige Sicherheit für die einwandfreie Qualität der Rohwaren garantieren, da die

Nachweisgrenzen für Fremdstoffe immer niedriger werden und es sich bei den Kontrollen nur um Stichproben handelt.

Wir kaufen Rohwaren auch aus BSCI (Business Social Compliance Initiative)-Risikoländern. Damit tragen wir auch Verantwortung für die Arbeitsbedingungen bei unseren Lieferanten sowie für die Einhaltung der Menschenrechte. Seit 2020 verpflichten wir alle Produzenten aus BSCI-Risikoländern, nach einem international anerkannten Social Standard (SA 8000, SMETA o. ä.) zertifiziert zu sein.

Unsere internen Prozesse in der Wertschöpfungskette werden ebenfalls regelmäßig nach IFS (International Food Standard) und BRC (British Retail Consortium)-Standards zertifiziert. Alle unsere Fabriken haben die Audits in 2021 mit gehobenem Niveau abgeschlossen.

FRoSTA praktiziert einen Verhaltens-Kodex für alle Mitarbeitenden, um damit für einen verantwortungsvollen Umgang untereinander, gegenüber Geschäftspartnern, im Zusammenhang mit Daten, aber auch gegenüber unserer Umwelt zu sensibilisieren.

„Cyber-Risiken“ begegnen wir über eine moderne IT-Architektur in Verbindung mit regelmäßigen internen und externen Audits und Penetrationstests, um uns immer wieder neu zu hinterfragen.

Alle nicht zu den unmittelbaren Tätigkeitsfeldern des Unternehmens gehörenden Risiken, wie beispielsweise Haftpflicht- oder Sachschadenrisiken, übertragen wir soweit sinnvoll auf Dritte.

Unser Risikomanagementsystem wird kontinuierlich weiterentwickelt.

## RISIKEN & CHANCEN

### BESCHAFFUNGSMARKT

Die Produktion von Tiefkühlkost bedingt den Einsatz einer Vielzahl von nachwachsenden Rohwaren aus über 30 Ländern, deren Beschaffung unterschiedlichsten Schwankungen unterliegen kann. Bei der Versorgung mit Fischrohwaren kommt es beispielsweise durch die



zunehmende Nachfrage bei begrenzter Verfügbarkeit immer wieder zu Versorgungsengpässen. Gleiches gilt für klimatisch bedingte Ernteauffälle bei der Beschaffung von Gemüse und Obst. Damit verbunden kann es immer wieder zu deutlichen Veränderungen der Rohwarenpreise kommen, die je nach Wettbewerbs- und Kontrakt-situation nicht immer unmittelbar an die Kunden weitergegeben werden können.

Durch die Kooperation mit strategischen Lieferanten wird versucht, diese Schwankungen zu glätten und Abhängigkeiten zu vermeiden. Unsere eigene Gemüseproduktion hilft uns auch, unabhängig zu sein und gleichzeitig wichtiges Agrarwissen aufzubauen.

Da eine langfristige Eindeckung mit Lagerbeständen oft nicht möglich ist, unterliegt die Abgabepreisgestaltung grundsätzlichen Risiken und Chancen. Preisvereinbarungen mit Kunden über einen Zeitraum von mehr als sechs Monaten erhöhen die Unsicherheit. Deshalb wird versucht, Kundenliefervereinbarungen über diesen Zeitraum hinaus zu vermeiden. Alternativ können Preisgleitklauseln für bestimmte Rohmaterialien in die Abgabepreisvereinbarungen einfließen. Beides ist, je nach Wettbewerbssituation, nicht immer möglich.

## WÄHRUNGSSITUATION

Währungsbedingte Preisschwankungen bei Rohwaren haben einen maßgeblichen Einfluss auf die Herstellkosten der Produkte. Währungskursschwankungen können daher die Rohertragsmargen und das Jahresergebnis negativ beeinflussen.

Einen großen Teil der Rohwaren bezieht FRoSTA aus internationalen Märkten. Sie werden größtenteils in US-Dollar fakturiert. Zur Absicherung des Wechselkurses bedienen wir uns marktüblicher Termingeschäfte. Ziel der Währungssicherungsgeschäfte ist es, konkrete Kontrakte bzw. verhandelte Jahresgespräche für den entsprechenden Zeitraum abzusichern. Darüber hinaus glättet ein pauschaler rollierender Sicherungsmechanismus kurzfristige Schwankungen. Grundsätzlich kann die Absicherung nur im begrenzten Umfang das Risiko von anhaltend steigenden

US-Dollar-Kursen kompensieren. Chancen können sich entsprechend aus fallenden US-Dollar-Kursen ergeben.

## ABSATZMARKT

Die zunehmende Konzentration des Handels führt zu Risiken durch den möglichen Wegfall von Großkontrakten. Die breite Kundenstruktur des Unternehmens mit den eigenen Marken, Handelsmarken sowie die Belieferung von Heimdiensten, Großverbrauchern und Industriekunden, unterstützt die Absicherung von Schwankungen bei einzelnen Kunden. In der Regel beinhalten unsere Kundenverträge keine festen Mengen, sondern lediglich Listungs- und Preisvereinbarungen. Insofern liegen die Risiken und Chancen eines schwankenden Konsums durch die Endverbraucher bei FRoSTA.

Das Risiko des Forderungsausfalls begrenzen wir durch Kreditversicherungen mit den üblichen Selbstbeteiligungen, durch ein konsequentes Mahnwesen und durch interne Kreditlimits.

Politischen und protektionistischen Risiken begegnen wir, indem wir die Risiken und Chancen eines Marktes abschätzen und ggfs. Distributions- bzw. Produktionspartner einbeziehen.

Grundsätzlich unterliegt der Markt für Tiefkühlkost ständigen Veränderungen. Wettbewerber können Produkt-trends schneller aufgreifen oder technologisch einen Vorsprung erlangen. Durch intensive Marktforschung zum Erkennen von Markttrends können wir mit innovativen Produktkonzepten auf Veränderungen reagieren bzw. Veränderungen am Markt selbst herbeiführen.

Die Marke FRoSTA bietet die Chance auf weiteres nachhaltiges Wachstum auf Basis des Reinheitsgebotes, eines innovativen Portfolios und ihres positiven Images. Es gilt daher, allen Ereignissen, die sich negativ auf das Ansehen der Marke und damit die Geschäftsentwicklung auswirken können, besonders vorausschauend zu begegnen

## FINANZIERUNG

Unsere Finanzierungsfähigkeit basiert auf unserer Kreditwürdigkeit. Über die kontinuierliche Verbesserung unserer Ergebnis- und Bilanzstruktur wollen wir einen Fokus auf die Eigenfinanzierung setzen. Parallel eröffnen wir uns damit am Markt zusätzliches Fremdfinanzierungspotential, das aufgrund von langjährigen Bankpartnerschaften sehr kurzfristig zur Verfügung steht. Durch die Ausnutzung von Kreditlinien schaffen wir zusätzliche Flexibilität in der kurzfristigen Finanzierung. Durch den Einsatz langfristiger Kredite für langfristige Finanzierungen begrenzen wir das Zinsrisiko. Insgesamt unterliegen wir grundsätzlich dem Zinsänderungsrisiko des Kapitalmarktes, das aktuell als eher gering eingeschätzt werden kann.

## RECHTLICHE RISIKEN

Rechtliche Risiken bestehen nicht.

## KRITISCHE WÜRDIGUNG VON RISIKEN UND CHANCEN

Die Chancen und Risiken für FRoSTA am Beschaffungsmarkt und aus der Währungssituation werden am intensivsten überwacht, da sie das Jahresergebnis maßgeblich beeinflussen können und insbesondere bei negativer Entwicklung nur mit Zeitverzug über die Erhöhung der Abgabepreise an den Handel weitergegeben werden können.

In der Gesamtbeurteilung der Risikosituation der FRoSTA AG lässt sich auf Grundlage der heute bekannten Informationen feststellen, dass aktuell und in der absehbaren Zukunft keine Risiken erkennbar sind, die den Fortbestand der Gesellschaft gefährden könnten.

## NACHTRAGSBERICHT

Ereignisse nach dem Abschlussstichtag mit Rückwirkung auf das abgelaufene Geschäftsjahr haben sich nicht ergeben.

## PROGNOSEBERICHT

Die Rahmenbedingungen für das neue Geschäftsjahr bleiben herausfordernd. Die globalen Märkte zeigen zum Jahresbeginn keine Entspannung. Die Zahl der weltpolitischen Konflikte nimmt ebenfalls nicht ab, und die Auswirkungen des Klimawandels bleiben ebenso unberechenbar. Die Fangquoten für Alaska-Seelachs in der Beringsee sind aktuell um 19 % reduziert worden. Die Einkaufspreise für Fisch, Energie, Logistik und viele andere Rohmaterialien bleiben schwer prognostizierbar, und es ist nicht sicher, ob die zu Beginn des Jahres umgesetzten Abgabepreiserhöhungen ausreichen, um die Kostensteigerungen zu decken.

Aus aktueller Sicht erwarten wir, für das Jahr 2022 ein Umsatzwachstum und einen Konzernjahresüberschuss zu erzielen, der sich im mittleren einstelligen Prozentbereich vom Umsatz bewegt.

Es gilt in diesem Jahr mehr denn je, den Markt gut zu beobachten, mögliche Effekte permanent zu simulieren und Gegensteuerungsmaßnahmen schnell und wirksam umzusetzen. Wir vertrauen dabei auf die gewohnt gute Unterstützung unserer Mitarbeitenden, Kunden und Lieferanten. Grundsätzlich bauen wir auf die kontinuierliche Verbesserung der Qualität unserer Produkte, um das Vertrauen der Konsumenten immer wieder aufs Neue zu gewinnen.

Wir sehen uns für das neue Geschäftsjahr gut aufgestellt und freuen uns darauf, es erfolgreich zu gestalten.

Bremerhaven, im Februar 2022

Der Vorstand

# JAHRESABSCHLUSS FRoSTA AG

GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	67
BILANZ FRoSTA AG	68
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	70
ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021	72
GRUNDLAGEN DES ABSCHLUSSES	72
BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE	72
ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ	75
ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	78
SONSTIGE ANGABEN	79
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	81

## GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2021 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2021

### Gewinn-und-Verlust-Rechnung FRoSTA AG (in kEUR)

	2020	2021	Ergebnis- auswirkung
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>456.069</b>	<b>461.471</b>	<b>1,2%</b>
2. Verminderung/Erhöhung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	6.037	9.633	59,6%
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	128	0	-100,0%
4. Sonstige betriebliche Erträge	8.886	12.235	37,7%
5. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-285.242	-294.087	-3,1%
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-9.822	-9.540	2,9%
	<b>-295.064</b>	<b>-303.627</b>	<b>-2,9%</b>
<b>Rohergebnis</b>	<b>176.056</b>	<b>179.712</b>	<b>2,1%</b>
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-55.291	-54.287	1,8%
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-9.755	-10.012	-2,6%
	<b>-65.046</b>	<b>-64.299</b>	<b>1,1%</b>
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-14.554	-14.499	0,4%
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-72.920	-79.454	-9,0%
<b>9. Betriebsergebnis</b>	<b>23.536</b>	<b>21.460</b>	<b>-8,8%</b>
10. Erträge aus Beteiligungen	15.062	27.332	81,5%
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	68	40	-41,2%
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-561	-431	23,2%
<b>13. Finanzergebnis</b>	<b>14.569</b>	<b>26.941</b>	<b>84,9%</b>
<b>14. Ergebnis der Geschäftstätigkeit</b>	<b>38.105</b>	<b>48.401</b>	<b>27,0%</b>
15. Laufende Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-7.928	-6.212	21,6%
<b>16. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>30.177</b>	<b>42.189</b>	<b>39,8%</b>
17. Sonstige Steuern	-177	-175	1,1%
<b>18. Jahresüberschuss/Bilanzgewinn</b>	<b>30.000</b>	<b>42.014</b>	<b>40,0%</b>

**BILANZ FRoSTA AG – AKTIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2021

**Bilanz FRoSTA AG zum 31.12.2021 (in kEUR)**

	2020	2021	Veränderung
<b>A. Anlagevermögen</b>			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände:			
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	10.637	10.883	2,3%
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	23.248	22.984	-1,1%
2. Technische Anlagen und Maschinen	46.523	45.583	-2,0%
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	13.855	14.584	5,3%
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.136	2.419	-22,9%
	<b>86.762</b>	<b>85.570</b>	<b>-1,4%</b>
III. Finanzanlagen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	11.289	11.317	0,2%
2. Beteiligungen	17	0	-100,0%
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	6	0,0%
	<b>11.312</b>	<b>11.323</b>	<b>0,1%</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>108.711</b>	<b>107.776</b>	<b>-0,9%</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	24.943	44.110	76,8%
2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	19.735	23.409	18,6%
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	21.567	30.120	39,7%
	<b>66.245</b>	<b>97.639</b>	<b>47,4%</b>
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	43.340	40.378	-6,8%
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	16.053	24.737	54,1%
3. Sonstige Vermögensgegenstände	3.159	6.317	100,0%
	<b>62.552</b>	<b>71.432</b>	<b>14,2%</b>
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	6.835	850	-87,6%
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>135.632</b>	<b>169.921</b>	<b>25,3%</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>703</b>	<b>1.229</b>	<b>74,8%</b>
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>88</b>	<b>124</b>	<b>40,9%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>245.134</b>	<b>279.050</b>	<b>13,8%</b>

**BILANZ FRoSTA AG – PASSIVA**

ZUM 31. DEZEMBER 2021

**Bilanz FRoSTA AG zum 31.12.2021 (in kEUR)**

	2020	2021	Veränderung
<b>A. Eigenkapital</b>			
I. Kapital			
1. Gezeichnetes Kapital	17.440	17.440	0,0%
2. Eigene Anteile	0	0	
	<b>17.440</b>	<b>17.440</b>	<b>0,0%</b>
II. Kapitalrücklage	<b>11.447</b>	<b>11.447</b>	<b>0,0%</b>
III. Gewinnrücklagen			
1. Differenz aus der Währungsumrechnung	0	0	
2. Gesetzliche Rücklagen	200	200	0,0%
3. Andere Gewinnrücklagen	73.487	92.587	26,0%
	<b>73.687</b>	<b>92.787</b>	<b>25,9%</b>
IV. Konzernbilanzgewinn	<b>30.000</b>	<b>42.014</b>	<b>40,0%</b>
	<b>132.574</b>	<b>163.688</b>	<b>23,5%</b>
<b>B. Rückstellungen</b>			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	73	71	-2,7%
2. Steuerrückstellungen	2.888	1.129	-60,9%
3. Sonstige Rückstellungen	29.127	30.122	3,4%
	<b>32.088</b>	<b>31.322</b>	<b>-2,4%</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	28.790	12.070	-58,1%
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	35.250	51.623	46,4%
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	12.181	14.827	21,7%
4. Sonstige Verbindlichkeiten	4.251	3.977	-6,4%
	<b>80.472</b>	<b>82.497</b>	<b>2,5%</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>E. Latente Steuern</b>	<b>0</b>	<b>1.543</b>	
<b>Bilanzsumme</b>	<b>245.134</b>	<b>279.050</b>	<b>13,8%</b>

## ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG 2021

### Entwicklung des Anlagevermögens FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				
	Stand 01.01.2021	Zugang	Abgang	Umb- chungen	Stand 31.12.2021
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>					
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	27.827	1.948	0	682	30.457
	<b>27.827</b>	<b>1.948</b>	<b>0</b>	<b>682</b>	<b>30.457</b>
<b>II. Sachanlagen</b>					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	85.025	1.179	10	300	86.494
2. Technische Anlagen und Maschinen	178.430	5.011	7	1.443	184.877
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	57.966	3.081	508	642	61.181
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.136	2.350	0	-3.067	2.419
	<b>324.557</b>	<b>11.621</b>	<b>525</b>	<b>-682</b>	<b>334.971</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	11.741	28	0	0	11.769
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	301	0	0	0	301
3. Beteiligungen	193	0	17	0	176
4. Wertpapiere des Anlagevermögens	6	0	0	0	6
5. Sonstige Ausleihungen	22	0	0	0	22
	<b>12.263</b>	<b>0</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>12.274</b>
	<b>364.647</b>	<b>13.597</b>	<b>542</b>	<b>0</b>	<b>377.702</b>

	Kumulierte Abschreibungen			Restbuchwerte	
	Stand 01.01.2021	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2021	Stand 31.12.2020
	17.190	2.384	0	19.574	10.883
	<b>17.190</b>	<b>2.384</b>	<b>0</b>	<b>19.574</b>	<b>10.637</b>
	61.777	1.743	10	63.510	22.984
	131.907	7.394	7	139.294	45.583
	44.111	2.978	492	46.597	14.584
	0	0	0	0	2.419
	<b>237.795</b>	<b>12.115</b>	<b>509</b>	<b>249.401</b>	<b>85.570</b>
	452	0	0	452	11.317
	301	0	0	301	0
	176	0	0	176	0
	0	0	0	0	6
	22	0	0	22	0
	<b>951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>951</b>	<b>11.323</b>
	<b>255.936</b>	<b>14.499</b>	<b>509</b>	<b>269.926</b>	<b>107.776</b>
					<b>108.711</b>

# ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN  
REGISTRIERT IM HANDELSREGISTER DES AMTSGERICHTS BREMEN, REGISTER-NR.: HRB NR. 1100 BHV

## (1) GRUNDLAGEN DES ABSCHLUSSES

Der Jahresabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) wird nach den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und unter Beachtung ergänzender Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt und in Tausend Euro (kEUR) angegeben.

### ALLGEMEINES

Die FRoSTA AG erstellt die Gewinn-und-Verlust-Rechnung nach dem Gesamtkostenverfahren.

In der Gewinn-und-Verlust-Rechnung wurde die Gliederung um den Posten „Betriebsergebnis“ erweitert. Dies dient einem besseren Einblick in die Ertragslage der Gesellschaft.

Der Abschluss wurde unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt.

Die FRoSTA AG stellt auch einen Konzernabschluss auf, der im Bundesanzeiger veröffentlicht wird.

Die Nutzungsdauer der in den Immateriellen Vermögensgegenständen ausgewiesenen erworbenen Markenrechte haben wir nach unserer Schätzung in den Vorjahren als unbegrenzt angenommen. Aufgrund des geplanten sukzessiven Ersatzes der erworbenen Marken durch die Marke „FRoSTA“ gehen wir nunmehr von einer begrenzten Nutzungsdauer über eine Restnutzungsdauer von 10 Jahren aus. Die Markenrechte wurden daher im Berichtsjahr erstmals planmäßig abgeschrieben.

Die Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit schwimmender Ware (unterwegs befindliche Rohware) in Höhe von kEUR 4.718 wurden im Berichtsjahr erstmals unter den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ausgewiesen. Die Vergleichswerte des Vorjahres in Höhe von kEUR 649 sind in den sonstigen Rückstellungen ausgewiesen. Der Vorjahresausweis wurde nicht angepasst.

## BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### ANLAGEVERMÖGEN

Immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens sind zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, angesetzt. Die Abschreibungen werden auf Grundlage der betrieblichen Nutzungsdauern nach der linearen Methode ab dem Zeitpunkt der Bereitstellung berechnet. Die Nutzungsdauer für Software und Lizenzen beträgt vier Jahre. Für selbstgeschaffene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wird das Aktivierungswahlrecht nicht in Anspruch genommen. Forschungs- und Entwicklungskosten werden daher in voller Höhe in den Aufwand gebucht. Die entgeltlich erworbenen Markenrechte werden mit den Anschaffungskosten aktiviert und planmäßig über eine Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben. Die Werthaltigkeit wird jährlich geprüft. Wertverluste werden wenn notwendig über außerplanmäßige Abschreibungen dargestellt.

Sachanlagen sind zu Anschaffungs- und Herstellungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen bei zeitlich begrenzter Nutzung, angesetzt. Die Kosten selbsterstellter Sachanlagen umfassen alle Einzelkosten sowie angemessene Teile der Materialgemeinkosten,

der Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens.

Die Abschreibungen der Sachanlagen erfolgen nach der linearen Methode über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer.

### Abschreibungszeitraum von Sachanlagen

	Nutzungsdauer in Jahren
Gebäude	25 - 40
Andere Baulichkeiten	10 - 19
Technische Anlagen und Maschinen	7 - 15
EDV-Ausstattung	3 - 7
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	5 - 13

Für voraussichtlich dauerhafte Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen.

Geringwertige Anlagegüter mit Anschaffungskosten bis EUR 250,00 werden im Zugangsjahr als Aufwand erfasst. Bei Anschaffungskosten zwischen EUR 250,01 und EUR 800,00 werden die geringwertigen Anlagegüter voll abgeschrieben und im Anlagenspiegel als Abgang ausgewiesen.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert.

Vereinnahme bzw. beantragte Investitionszulagen und -zuschüsse mindern die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten der geförderten Anlagegegenstände.

Die Finanzanlagen sind mit den Anschaffungskosten abzüglich vorgenommener Abschreibungen auf den beizulegenden Wert angesetzt, sofern eine dauernde Wertminderung vorliegt.

### UMLAUFVERMÖGEN

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet, soweit nicht nach dem Niederwertprinzip eine niedrigere Bewertung vorzunehmen ist. Für

die Bewertung zum Niederwertprinzip wird der Marktwert herangezogen. Die Anschaffungskosten der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren ergeben sich aus den Einkaufspreisen zuzüglich Anschaffungsnebenkosten, abzüglich Anschaffungspreisminderungen.

Die Herstellungskosten umfassen zusätzlich zu den Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebes, für freiwillige soziale Leistungen und für betriebliche Altersversorgung werden nicht aktiviert. Abschläge für verlustfreie Bewertung und für Bestandsrisiken durch überhöhte Lagerdauer oder verminderte Verwertbarkeit werden vorgenommen. Die Wertberichtigungen zum Stichtag betragen für Fertigerzeugnisse kEUR 568 (2020: kEUR 830) sowie kEUR 1.712 (2020: kEUR 578) für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und unfertige Erzeugnisse.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden zu Nennwerten angesetzt.

Ausfall- und Kreditrisiken wird durch Einzel- bzw. Pauschalwertberichtigungen Rechnung getragen. Für die Berechnung der Pauschalwertberichtigung wird ein Prozentsatz von 1,0 zugrunde gelegt.

Die flüssigen Mittel sind zum Nennwert am Bilanzstichtag angesetzt.

### AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG

Als aktiver Rechnungsabgrenzungsposten sind Ausgaben vor dem Abschlussstichtag ausgewiesen, die Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

### LATENTE STEUERN

Latente Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten werden saldiert ausgewiesen. Bei einem Überhang der aktiven über die passiven latenten Steuern wird von dem Wahlrecht des Nichtausweises Gebrauch gemacht. Zur Berechnung werden die zum Bilanzstichtag zukünftig geltenden Steuersätze angewendet.

## VERMÖGENS- SOWIE ERTRAGS- UND AUFWANDSVERRECHNUNG

Für Vermögensgegenstände, die ausschließlich der Erfüllung von Altersteilzeitverpflichtungen dienen und dem Zugriff aller Gläubiger entzogen sind, erfolgt die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert.

Erträge und Aufwendungen aus diesen Vermögensgegenständen werden mit dem Ertrag aus der Abzinsung verrechnet und im Finanzergebnis ausgewiesen. Weiterhin werden diese Vermögensgegenstände mit der jeweils zugrunde liegenden Verpflichtung verrechnet. Ergibt sich ein Verpflichtungsüberhang, wird dieser unter den Rückstellungen erfasst. Übersteigt der Wert der Vermögensgegenstände die Verpflichtungen, erfolgt der Ausweis als aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung.

## PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN

Die Bewertung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten Grundsätzen der Versicherungsmathematik mittels der sog. „Projected-Unit-Credit-Methode“. Der Rückstellungsbetrag wird unter Einbeziehung von Trendannahmen hinsichtlich der zukünftigen Anwartschafts- bzw. Rentenentwicklung sowie eventueller Fluktuationswahrscheinlichkeiten ermittelt. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet.

Folgende weitere Annahmen liegen der Bewertung zugrunde:

Rechnungszinssatz p.a.:	1,87% (Vorjahr 2,31%) (10-Jahres-Durchschnitt)
Rententrend p.a.:	1,00% (Vorjahr 1,00%)

Für die Abzinsung wird seit dem 1. Januar 2010 der jeweilige von der Deutschen Bundesbank für eine Restlaufzeit von 15 Jahren veröffentlichte durchschnittliche Marktzins verwendet. Die Erfassung des Zinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.

Die Berechnung der Rückstellung für die Witwenleistanwartschaft erfolgt nach der sog. Kollektiven Methode, bei der die Verheirathungswahrscheinlichkeiten der verwendeten Rechnungsgrundlagen zugrunde gelegt werden.

## SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

In den sonstigen Rückstellungen sind in angemessenem und ausreichendem Umfang individuelle Vorsorgen für alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten und für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften gebildet. Rückstellungen werden in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrags gebildet.

Die Altersteilzeitverpflichtungen werden unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck versicherungsmathematisch im Rahmen des Blockmodells oder des Teilzeitmodells ermittelt. Für die Berechnungen wurde ein Rechnungszinssatz von 1,35% und eine erwartete Einkommenssteigerung von 2,0% zugrunde gelegt. Zinsaufwendungen werden im Finanzergebnis erfasst.

Die Bewertung der Jubiläumsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten Grundsätzen der Versicherungsmathematik mittels der sog. „Projected-Unit-Credit-Methode“. Zukünftig erwartete Gehalts- und Rentensteigerungen werden bei der Ermittlung des Barwertes berücksichtigt. Für die Abzinsung wird seit dem 1. Januar 2010 der jeweilige von der Deutschen Bundesbank veröffentlichte Zinssatz verwendet. Die Erfassung des Zinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.

Für Altersteilzeitzusagen wurden jeweils Zeitkontenrückdeckungsversicherungen abgeschlossen. Zur Verrechnung von Verpflichtungen mit Vermögensgegenständen sowie zur Verrechnung von Erträgen und Aufwendungen siehe „Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung“ und „Ertrags- und Aufwandsverrechnung“.

## VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

## WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in Euro umgerechnet.

Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in fremder Währung mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr werden grundsätzlich zum

Devisenkassamittelkurs am Bilanzstichtag bewertet. Sowohl unrealisierte Gewinne als auch Verluste werden bilanziert. Die Bilanzierung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt dagegen imparitatisch, das heißt, für negative Werte werden Rückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht abgesetzt.

Für bilanzierte Transportpaletten besteht ein Festwert in Höhe von kEUR 871 (2020: kEUR 421).

Die Minderung der Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten von geförderten Anlagegegenständen aufgrund von Investitionszulagen und -zuschüssen betrug zum 31. Dezember 2021 kEUR 290 (2020: kEUR 259). Die Auflösung der Investitionszulagen und -zuschüsse von kEUR 75 (2020: kEUR 98) mindert direkt die Bruttoabschreibungen. Im Geschäftsjahr sind Investitionszuschüsse in Höhe von kEUR 106 eingegangen, welche direkt die Anschaffungskosten mindern.

## ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

### (3) ANLAGEVERMÖGEN

Eine von den gesamten Anschaffungs- und Herstellungskosten ausgehende Darstellung des Anlagevermögens ist auf Seite 70 dargestellt.

### Beteiligungen (in kEUR)

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital%	Gezeichnetes Kapital	Eigenkapital	Jahresergebnis 2020	Jahresergebnis 2021
1. COPACK Tiefkühlkost-Produktions GmbH, Bremerhaven	100,00	256	230	-1	-1
2. FRoSTA Tiefkühlkost GmbH, Bremerhaven	100,00	255	269	1	1
3. FRoSTA Foodservice GmbH, Bremerhaven	100,00	256	272	1	0
4. TIKO Vertriebsgesellschaft mbH, Bremerhaven	100,00	256	281	1	1
5. FRoSTA Sp. z o.o., Bydgoszcz/Polen	100,00	7.618	34.988	8.315	10.703
6. COPACK France S.a.r.l., (vorm. FRoSTA France S.a.r.l.) Boulogne-Billancourt/Frankreich	100,00	153	406	-1	1
7. FRoSTA CR s.r.o., Prag/Tschechien	100,00	40	268	7	8
8. FRoSTA Hungary Kft., Esztergom/Ungarn	100,00	17	89	7	10
9. FRoSTA S.r.l., Rom/Italien	100,00	500	2.709	1.421	2.207
10. Copack Sp. z o.o., Bydgoszcz/Polen	100,00	15	1	0	0

Die Beteiligung an der Columbus Spedition GmbH, Bremerhaven, wurde im Geschäftsjahr veräußert.

Daneben bestehen vier weitere Beteiligungen, auf deren Angabe in der Übersicht mit Hinweis auf § 286 Abs. 3 Nr. 1 HGB verzichtet wird.

Die Eurowerte aus Abschlüssen in Fremdwährung werden durch Umrechnung zu Stichtagskursen ermittelt.

### FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

(4)

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen enthalten Forderungen aus dem gegenseitigen Lieferungs- und Leistungsverkehr in Höhe von kEUR 21.968 (2020: kEUR 10.442). In Höhe von kEUR 2.768 (2020: kEUR 5.611) handelt es sich um sonstige Vermögensgegenstände.

Von den Forderungen gegen verbundene Unternehmen haben kEUR 2.083 (2020: kEUR 2.233) eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr.

Zum 31. Dezember 2021 wurden Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von kEUR 0 (2020: kEUR 15.014) im Rahmen von Asset-Backed-Security-Geschäften verkauft. Im Berichtsjahr wurde der Vertrag gekündigt.

Von den sonstigen Vermögensgegenständen haben kEUR 193 (2020: kEUR 155) eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr.

#### (5) AKTIVER UNTERSCHIEDSBETRAG AUS DER VERMÖGENSVERRECHNUNG

Der aktive Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung beträgt kEUR 124 (2020: kEUR 88). kEUR 2 (2020: kEUR 0) unterliegen einer Ausschüttungssperre. Der beizulegende Zeitwert des angelegten Vermögens beträgt kEUR 382 (2020: kEUR 376), die Anschaffungskosten betragen kEUR 380 (2020: kEUR 376).

Bei den Vermögensgegenständen handelt es sich um Rückdeckungsversicherungen zur Altersteilzeitverpflichtung.

#### (6) EIGENKAPITAL

Am 31. Dezember 2021 beträgt das Grundkapital EUR 17.440.250,88 und ist eingeteilt in 6.812.598 Stückaktien (rechnerischer Wert EUR 2,56), die in die Gattung Stammaktien einzuordnen sind. Die Aktien lauten auf den Inhaber.

Gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 26. Mai 2021 wurde aus dem ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von EUR 29.999.471,98 ein Betrag in Höhe von EUR 19.099.315,18 in andere Gewinnrücklagen eingestellt. Die Gewinnrücklagen umfassen die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden. Zusätzlich wird in den Gewinnrücklagen der den Nennbetrag übersteigende Anteil der

Anschaffungskosten der im Rahmen des Aktienrückkaufs erworbenen Aktien im Zuge einer Kürzung dargestellt (Veränderung: kEUR 0).

Im Eigenkapital werden zum Bilanzstichtag keine eigenen Inhabersstückaktien ausgewiesen.

Dies resultiert aus folgenden An- und Verkaufsvorgängen:

Im Rahmen eines Aktienrückkaufs im Zeitraum zwischen dem 01. Juni 2021 und dem 19. Oktober 2021 hat die FRoSTA AG 36.806 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal EUR 94.223,36 beziehungsweise 0,54% des Grundkapitals. Hierfür wurden EUR 3.387.660,20 aufgewendet; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von EUR 92,04 je Aktie.

Danach hat die FRoSTA AG im Rahmen eines Mitarbeiteraktienprogrammes 32.429 eigene Inhabersstückaktien veräußert. Dies entspricht einem Nominalbetrag von EUR 83.018,24 beziehungsweise 0,48% des am 31. Dezember 2021 maßgeblichen Grundkapitals. Hierfür sind insgesamt EUR 1.089.383,50 vereinnahmt worden, die die FRoSTA AG zur freien Verwendung erhalten hat. Im Rahmen eines Tantiememodells hat die Gesellschaft an Mitarbeitende der Führungsebene 4.377 Aktien ausgegeben.

Zusätzlich besteht ein noch nicht ausgenutztes, bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 1.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Mitarbeitende der Gesellschaft oder der mit ihr verbundenen Unternehmen sowie ein bis zum 20. Juli 2023 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 5.000.000,00 zur Kapitalerhöhung gegen Geldeinlagen.

#### RÜCKSTELLUNGEN FÜR PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN (7)

Der Erfüllungsbetrag der Pensionsrückstellungen betrifft ausschließlich Bestandsrentner. Der Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 HGB unter Verwendung des 10-Jahres-Durchschnittszinssatzes in Höhe von 1,87 %

beträgt im Geschäftsjahr kEUR 71. Unter Verwendung des 7-Jahres-Durchschnittssatzes gemäß § 253 Abs. 6 HGB in Höhe von 1,35 % hätte sich im Geschäftsjahr ein Wertansatz in Höhe von kEUR 74 ergeben. Im Vorjahr betrug der Wertansatz unter Verwendung eines 7-Jahres-Durchschnittssatzes in Höhe von 1,60 % kEUR 76.

Der sich ergebende Unterschiedsbetrag in Höhe von kEUR 3 (2020: kEUR 3) unterliegt einer Ausschüttungssperre.

#### (8) SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten Personalrückstellungen in Höhe von kEUR 10.871. Darin enthalten sind Jubiläumsrückstellungen mit einem Erfüllungsbetrag von kEUR 2.571. Der zugrunde gelegte Abzinsungssatz

beträgt bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren 1,35 %.

Altersteilzeitrückstellungen sind mit einem Erfüllungsbetrag von kEUR 285 bewertet. Es wurde mit einem Zinssatz von 1,35 % (§ 253 Abs. 2 Satz 1 HGB) gerechnet. Da das Planvermögen in Höhe von kEUR 382 pro Altersteilzeitverpflichtung zugeordnet ist, kam es wegen des Einzelbewertungsgrundsatzes sowohl zu einem Überhang in Höhe von kEUR 124 als auch zu einer Rückstellung für Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von kEUR 27.

Weitere Rückstellungen betreffen Rückstellungen für ausstehende Rechnungen in Höhe von kEUR 5.890. Des Weiteren umfassen die sonstigen Rückstellungen Verpflichtungen aus umsatzabhängigen Konditionsvereinbarungen in Höhe von kEUR 10.663.

#### (9) VERBINDLICHKEITEN

##### Verbindlichkeiten (in kEUR)

	Gesamtbetrag	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	mehr als 1 Jahr	mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (im Vorjahr)	12.069 (28.790)	5.550 (18.371)	6.519 (10.419)	0 (626)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (im Vorjahr)	51.623 (35.250)	51.623 (35.250)	0 (0)	0 (0)
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (im Vorjahr)	14.827 (12.181)	14.827 (12.181)	0 (0)	0 (0)
Sonstige Verbindlichkeiten (im Vorjahr)	3.977 (4.250)	3.977 (4.250)	0 (0)	0 (0)
<b>Gesamt (im Vorjahr)</b>	<b>82.496 (80.471)</b>	<b>75.977 (70.052)</b>	<b>6.519 (10.419)</b>	<b>0 (626)</b>

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch Grundpfandrechte in Höhe von kEUR 3.594 (2020: kEUR 5.223) und durch ähnliche Rechte in Höhe von kEUR 0 (2020: kEUR 167) besichert (Summe kEUR 3.594, 2020: kEUR 5.390).

Für die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen handelsübliche Eigentumsvorbehalte.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen stammen in Höhe von kEUR 13.403 (2020: kEUR 10.763) aus dem gegenseitigen Lieferungs- und Leistungsverkehr und in Höhe von kEUR 1.424 (2020: kEUR 1.418) aus sonstigen Verbindlichkeiten.

## ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND-VERLUST-RECHNUNG

### (10) UMSATZERLÖSE

#### Umsatzerlöse nach Regionen (in mEUR)

	2020	2021	Veränderung
Inland	377	367	-2,7%
Erlösschmälerungen	56	56	0,0%
	<b>321</b>	<b>311</b>	<b>-3,1%</b>
Ausland	138	152	10,1%
Erlösschmälerungen	3	2	-33,3%
	<b>135</b>	<b>150</b>	<b>11,1%</b>
	<b>456</b>	<b>461</b>	<b>1,1%</b>

#### Umsatzerlöse nach Produktgruppen (in mEUR)

	2020	2021	Veränderung
Fisch	173	155	-10,4%
Gemüse und Obst	135	124	-8,1%
Fertiggerichte und übrige Produkte	148	182	23,0%
	<b>456</b>	<b>461</b>	<b>1,1%</b>

#### Aktive und passive latente Steuern (in kEUR)

	31.12.2020		31.12.2021	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	77	0	1.541
Sachanlagevermögen	0	100	0	377
Rückstellungen für Pensionen	5	0	5	0
Sonstige Rückstellungen	453	0	341	0
Verbindlichkeiten aus LuL	0	14	0	11
<b>Summe</b>	<b>458</b>	<b>191</b>	<b>346</b>	<b>1.889</b>
Saldierung	-191	-191	-346	-346
<b>Saldo</b>	<b>267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.543</b>

### PERIODENFREMDE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN SOWIE AUFWENDUNGEN UND ERTRÄGE VON AUSSERGEWÖHNLICHER BEDEUTUNG

In der Gewinn-und-Verlust-Rechnung der FRoSTA AG sind periodenfremde Erträge von kEUR 1.256 (2020: kEUR 1.138) und periodenfremde Aufwendungen von kEUR 586 (2020: kEUR 569) enthalten. Die periodenfremden Erträge stammen im Wesentlichen aus der Auflösung von Personalrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind Aufwendungen von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung in Höhe von kEUR 2.017 angefallen. Die außergewöhnlichen Aufwendungen resultieren aus Re-Strukturierungsaufwendungen und Pönalen. Erträge von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung resultieren in Höhe von kEUR 791 aus dem Verkauf der Beteiligung an der Columbus Spedition GmbH.

### ERTRAGS- UND AUFWANDSVERRECHNUNG

Erträge aus dem Deckungsvermögen in Höhe von kEUR 2 (2020: kEUR 4) wurden mit Zinsaufwendungen aus der Altersteilzeitverpflichtung in Höhe von kEUR 3 (2020: kEUR 4) verrechnet.

### STEUERN VOM EINKOMMEN UND VOM ERTRAG

Die latenten Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten ergeben sich wie folgt:

Die Bewertung der temporären Differenzen erfolgte mit dem für das Geschäftsjahr geltenden kombinierten Steuersatz aus KSt und GewSt von 30,66% (2020:

30,66%). Eine sich rechnerisch ergebende Steuerentlastung wurde nach dem Wahlrecht des § 274 HGB nicht aktiviert.

## SONSTIGE ANGABEN

### (14) SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

#### Sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)

	31.12.2020	31.12.2021
Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen	1.840	1.193
Verpflichtungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.212	4.094
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	5.766	6.546
Konsignationsvereinbarungen	2.150	2.829
<b>Gesamt</b>	<b>12.968</b>	<b>14.662</b>

#### Restlaufzeiten von Miet-, Wartungs- und Leasingverträgen zum 31. Dezember 2021 (in kEUR)

	< 1 Jahr	1 – 5 Jahre	> 5 Jahre
Künftige Zahlungen aus laufenden Leasingverträgen	760	433	0
Künftige Zahlungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.146	782	166
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	6.546	0	0
Konsignationsvereinbarungen	2.829	0	0
<b>Gesamt</b>	<b>13.281</b>	<b>1.215</b>	<b>166</b>

### (15) SICHERUNGSGESCHÄFTE/DERIVATE

Die Devisensicherungsgeschäfte werden zur Absicherung ausgehender Zahlungen in USD abgeschlossen. Die Bilanzierung der derivativen Finanzinstrumente erfolgt bei Abschluss mit ihren Anschaffungskosten. Zum Bilanzstichtag werden von den Banken anhand von Marktnotierungen die beizulegenden Zeitwerte ermittelt. Die Bewertung der Sicherungsgeschäfte erfolgt imparitätisch,

das heißt, für negative Werte werden Drohverlustrückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht angesetzt. Der Ausweis erfolgt unter den sonstigen Rückstellungen.

Die einzelnen Finanzinstrumente sind in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Basis für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts ist der jeweilige Stichtagskurs.

#### Sicherungsgeschäfte / Derivate (in kEUR)

Finanzinstrument	Art	Zeitraum	Grundgeschäft	Umfang	Zeitwert
Devisentermingeschäfte	Kauf kUSD	17.11.2021 -30.06.2022	22.560	19.926	-66



**(16) HONORARE UND DIENSTLEISTUNGEN DES ABSCHLUSSPRÜFERS**

Das von den Abschlussprüfern BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft für das Geschäftsjahr berechnete Gesamthonorar ist in der entsprechenden Anhangsangabe im Konzernabschluss enthalten.

- Dirk Ahlers, Kaufmann, Hamburg, stellvertretender Vorsitzender, ehemaliger Vorstand der Gesellschaft; Stand zum 31. Dezember 2021: 681.159 FRoSTA-Aktien = 10,0 %.
- Torsten Richter, Lommatzsch, Mitarbeiter der FRoSTA AG, Lommatzsch

**(17) ANZAHL DER MITARBEITENDEN****Mitarbeitende (Jahresdurchschnitt)**

	2020	2021
Gewerbliche	751	720
Angestellte davon Trainees	339 7	343 5
<b>Beschäftigtenanzahl nach § 285 Nr. 7 HGB</b>	<b>1.090</b>	<b>1.063</b>
Auszubildende	28	25
<b>Gesamt</b>	<b>1.118</b>	<b>1.088</b>

**(18) VORSTAND**

Mitglieder des Vorstands der FRoSTA AG waren im Geschäftsjahr 2021:

- Felix Ahlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstandsvorsitzender; Stand zum 31. Dezember 2021: 2.292.949 FRoSTA Aktien = 33,7 %
- Hinnerk Ehlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstand Marketing, Vertrieb & Personal
- Maik Busse, Kaufmann, Bremerhaven, Vorstand Finanzen, Controlling, IT, SCM & Operations

Zum 31. Dezember 2021 beträgt der Gesamtbesitz an FRoSTA Aktien des Vorstands 2.303.534 Stück = 33,8 %.

**(19) AUFSICHTSRAT**

Mitglieder des Aufsichtsrats der FRoSTA AG waren im Geschäftsjahr 2021:

- Volker Kuhn, Kaufmann, London, Aufsichtsratsvorsitzender, Chief Transformation Officer, Reckitt Benckiser

Zum 31. Dezember 2021 beträgt der Gesamtbesitz an Aktien der FRoSTA AG beim Aufsichtsrat 681.659 Stück = 10,0 %.

**BEZÜGE GEMÄSS § 285 NR. 9 HGB (20)**

Die Mitglieder des Vorstands erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung
- einer variablen Vergütung zum Kauf von FRoSTA Aktien
- einer variablen Vergütung in Abhängigkeit vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern
- einer langfristigen Tantiemekomponente, die sich an dem 3-Jahres-Durchschnitt der Kapitalverzinsung (Return on Investment/ROI) der FRoSTA AG orientiert.

Die ausgezahlten Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betragen im Geschäftsjahr kEUR 2.802 (2020: kEUR 3.195). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 807 (2020: kEUR 804) und variable Vergütungen kEUR 1.995 (2020: kEUR 2.391).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung, die einmal jährlich ausgezahlt wird
- einer Erfolgsprämie, die von der Höhe des Gewinns je Aktie abhängig ist und ebenfalls einmal jährlich ausgezahlt wird.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betragen kEUR 150 (2020: kEUR 168), die variable Bezüge in Höhe von kEUR 60 (2020: kEUR 78) und fixe Bezüge in Höhe von kEUR 90 (2020: kEUR 90) betrafen.

**(21) EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG**

Besondere Sachverhalte nach dem Bilanzstichtag mit wesentlicher Wirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2021 haben sich nicht ergeben.

**(22) SONSTIGES**

Herr Dirk Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Unterschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

Frau Friederike Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Überschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

Herr Felix Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Überschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

**(23) ERGEBNISVERWENDUNG**

Da die Gesellschaft zum 31. Dezember 2021 keine eigenen Inhaberstückaktien hält, ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.812.598.

Wir werden der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem zum 31. Dezember 2021 ausgewiesenen Jahresüberschuss von EUR 42.014.445,65 eine Dividende in Höhe von EUR 1,60 je Aktie entsprechend einer Dividendensumme von EUR 10.900.156,80 zu zahlen und den verbleibenden Betrag in Höhe von EUR 31.114.288,85 in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Bremerhaven, 18. Februar 2022

Der Vorstand

    
Felix Ahlers      Maik Busse      Hinnerk Ehlers

**BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS**

AN DIE FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

**PRÜFUNGSURTEILE**

Wir haben den Jahresabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft, Bremerhaven — bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2021 und der Gewinn- und Verlust-Rechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis zum 31. Dezember 2021 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden — geprüft.

Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der FRoSTA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis zum 31. Dezember 2021 geprüft.

Die unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2021 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2021 bis zum 31. Dezember 2021 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der und „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Lageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

## GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben.

Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

## SONSTIGE INFORMATIONEN

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich.

Die sonstigen Informationen umfassen die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB und die nichtfinanzielle Erklärung nach § 289b HGB sowie den Querverweis auf den auf der Webseite der FRoSTA Aktiengesellschaft ([www.frosta-ag.com](http://www.frosta-ag.com)) veröffentlichten Nachhaltigkeitsbericht.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

## VERANTWORTUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER UND DES AUFSICHTSRATS FÜR DEN JAHRESABSCHLUSS UND DEN LAGEBERICHT

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen — beabsichtigten oder unbeabsichtigten — falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

## VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen — beabsichtigten oder unbeabsichtigten — falschen Darstellungen ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus Verstößen oder Unrichtigkeiten resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet

werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher — beabsichtigter oder unbeabsichtigter — falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist bei Verstößen höher als bei Unrichtigkeiten, da Verstöße betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollsystem und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Systeme der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und

im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Jahresabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei

insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bremen, 23. Februar 2022

BDO AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Sabath  
Wirtschaftsprüfer

gez. Renken  
Wirtschaftsprüfer

# Die erste Alternative zu Fleisch ganz ohne Zusatzstoffe.



Deutschlands Topseller  
jetzt auch vegan. Die ersten  
Pfannengerichte mit pflanz-  
licher Fleischalternative nach  
dem FroSTA Reinheitsgebot.  
100% frei von Zusatzstoffen.

**NEU!**  
JETZT  
BESTELLEN.



ist für alle da.

# 10-JAHRES-ÜBERSICHT KONZERN

HGB ←

## 10-Jahres-Übersicht Konzern

		2021	2020	2019
Mitarbeiter (Durchschnitt)	Anzahl	1.757	1.778	1.852
Umsatz	mEUR	527	552	523
EBITDA	mEUR	57,0	55,8	28,8
Konzernjahresergebnis	mEUR	28,6	25,1	12,4
Investitionen	mEUR	15,0	15,2	19,7
Aktien	Anzahl	6.812.598	6.812.598	6.812.598
Dividendensumme	kEUR	10.900 <sup>2</sup>	10.900 <sup>2</sup>	10.900
Dividende je Aktie	EUR	1,60 <sup>2</sup>	1,60 <sup>2</sup>	1,60
Gewinn je Aktie	EUR	4,20	3,68	1,82
Anlagevermögen	mEUR	121,3	125,5	130,9
Umlaufvermögen	mEUR	202,6	181,6	189,7
Eigenkapital	mEUR	193,0	175,9	165,1
Eigenkapitalquote		59,3%	57,7%	51,4%
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	mEUR	14,0	28,8	55,7

<sup>1</sup> Im Jahr 2018 wurden bei der Berechnung erstmalig auch die Mitarbeitenden der Vertriebsbüros in Osteuropa einbezogen sowie die Zuordnung von Administration – bisher teilweise im Werk in Bydgoszcz – verändert, so dass die Vergleichszahl für 2017 ebenfalls angepasst wurde.

<sup>2</sup> Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

→ IFRS

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
	1.778 <sup>1</sup>	1.709	1.665	1.631	1.559	1.523	1.504
	509	501	466	440	408	386	380
	46,6	49,3	43,8	38,3	36,2	29,5	21,5
	20,0	23,4	21,6	18,2	17,3	12,0	6,1
	37,3	31,6	26,0	14,1	16,3	8,4	7,8
	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.695.900
	10.900	10.900	10.203	9.265	9.265	6.813	5.022
	1,60	1,60	1,50	1,36	1,36	1,00	0,75
	2,93	3,43	3,17	2,67	2,53	1,80	0,92
	135,1	115,3	89,7	76,5	75,4	71,1	75,1
	193,5	194,8	181,8	168,2	159,7	150,9	147,2
	169,5	161,9	145,7	134,7	125,7	116,6	108,4
	51,6%	52,2%	53,7%	55,1%	53,5%	52,5%	48,7%
	42,2	44,6	27,6	33,2	29,4	39,1	50,0

# BERICHT DES AUFSICHTSRATS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2021

Sehr geehrte Aktionärinnen,  
sehr geehrte Aktionäre!

Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2021 die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben und Pflichten wahrgenommen. Er hat den Vorstand bei der Unternehmensleitung beraten und dabei die Geschäftsführung und -entwicklung der Gesellschaft sowohl begleitet als auch überwacht. Er hat sich dabei von der Recht- und Ordnungsmäßigkeit der getroffenen Maßnahmen überzeugt. Im Rahmen der engen Zusammenarbeit berichtete der Vorstand im Einklang mit den gesetzlichen Vorgaben dem Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend schriftlich, telefonisch und in persönlichen Gesprächen über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns, die Grundsätze der Geschäftspolitik, die Rentabilität der Gesellschaft und die wesentlichen Geschäftsvorfälle. Auch außerhalb der Sitzungen stand der Aufsichtsratsvorsitzende regelmäßig im persönlichen Austausch mit dem Vorstandsvorsitzenden und hat sich hierbei über die Geschäftsentwicklung informiert. Der Aufsichtsrat war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen oder in die er kraft Gesetzes, Satzung oder Geschäftsordnung einzu-beziehen war, unmittelbar und rechtzeitig eingebunden. Aufgrund der regelmäßigen, zeitnahen und ausführlichen Information durch den Vorstand konnte der Aufsichtsrat seiner Überwachungs- und Beratungsfunktion vollum-fänglich nachkommen.

## SITZUNGEN UND THEMENSCHWERPUNKTE

Das Jahr 2021 stand weiterhin im Zeichen der COVID-19-Pandemie. Gegenstand regelmäßiger

Erörterungen zwischen dem Vorstand und dem Aufsichtsrat waren hiernach einerseits die Einführung von umfangreichen Maßnahmen zum Schutze aller Mitarbeitenden und andererseits die Auswirkungen auf die geschäftliche Situation der FRoSTA AG. Der Schutz der Mitarbeitenden der FRoSTA AG war unsere erste Priorität. Aufgrund der eingeleiteten Maßnahmen hatten wir nur wenige COVID-19-Infizierungen zu verzeichnen: In den vier Produktionswerken Bremerhaven, Bydgoszcz, Lommatzsch sowie Bobenheim-Roxheim konnte der Betrieb durchgehend aufrechterhalten werden.

Auch 2021 haben sich erhebliche Nachfrageverschiebungen ergeben:

- Der Einzelhandelsumsatz mit FRoSTA Produkten konnte deutlich gesteigert werden, und zwar um 7,3 %. Die Handelsmarken waren dagegen um 21,6 % rückläufig.
- Das Foodservice-Geschäft war weiterhin von den schlecht besuchten Restaurants und Betriebskantinen beeinflusst, konnte aber gegenüber dem pandemiebedingt sehr schwachen Vorjahr wieder etwas zulegen und ein Plus von ca. 11 % erwirtschaften.

Weiterer Schwerpunkt regelmäßiger Beratungen im Geschäftsjahr 2021 war die Entwicklung der Marke FRoSTA. Die Transformation der Gesellschaft hin zu einem starken Markenartikel ist weiter fortgeschritten. Der Aufsichtsrat hat den Vorstand hierbei intensiv beraten. Der Umsatzanteil des Marken-Geschäfts ist von 34 % im Vorjahr auf jetzt 38,4 % gestiegen.

Die Lage auf den Beschaffungsmärkten war auch 2021 wichtigstes Thema in allen Aufsichtsratssitzungen. Dies galt insbesondere für die wichtige Fischart Alaska

Seelachs. Der Anstieg der Rohwarenpreise konnte dabei besser als im Vorjahr bewältigt werden. Das Ergebnis wurde dadurch nicht so stark wie im Vorjahr belastet.

Darüber hinaus beriet der Aufsichtsrat regelmäßig im Geschäftsjahr 2021 die Entwicklung des im Jahr 2017 erworbenen Markengeschäfts in Italien. Die eingeleiteten Verbesserungsmaßnahmen haben 2021 zu verbesserten Ergebnissen geführt. Besonders die Marke FRoSTA konnte sich in Italien gut entwickeln.

Im Jahr 2021 fanden vier ordentliche Aufsichtsratssitzungen statt, und zwar am 24.2.2021, am 26.5.2021, am 15.9.2021 und am 20.12.2021, an denen sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats teilgenommen haben. In diesen ordentlichen Sitzungen nahm der Aufsichtsrat die Berichte des Vorstands gemäß § 90 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 – 3 AktG über die beabsichtigte Geschäftspolitik, die Rentabilität sowie den Gang der Geschäfte einschließlich der Markt- und Wettbewerbssituation entgegen und erörterte diese eingehend. Außerdem berichtete der Vorstand gemäß § 90 Abs. 1 Satz 1 Nr. 4 über Geschäfte, die für die Rentabilität oder Liquidität der Gesellschaft und/oder des Konzerns von erheblicher Bedeutung sein können.

In den einzelnen Sitzungen wurden neben den bereits erwähnten Themenschwerpunkten insbesondere die folgenden Themen behandelt:

Am 24.2.2021 fand die Prüfung und Billigung des Jahresabschlusses 2020 sowie eine ausführliche Diskussion der Auswirkung der Corona-Pandemie auf die Rohwarenversorgung und Preisentwicklung statt.

Am 26.5.2021 wurde die am gleichen Tag stattfindende virtuelle Hauptversammlung vorbereitet und im Anschluss insbesondere über die Auswirkungen der Corona-Pandemie debattiert.

Am 15.9.2021 wurden die weitere Rohwarenpreisentwicklung sowie die Entwicklung des Markengeschäftes beraten.

Am 20.12.2021 wurde die Jahresplanung für das Geschäftsjahr 2022 vorgestellt, diskutiert und vom Aufsichtsrat genehmigt. Außerdem berichtete der Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat Torsten Richter aus den Werken.

## JAHRES- UND KONZERNABSCHLUSS

Die vom Vorstand aufgestellten Abschlüsse und die Lageberichte für die FRoSTA AG und den Konzern jeweils für das Geschäftsjahr 2021 wurden von der durch die Hauptversammlung bestellten BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, geprüft. Die BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, hat sowohl zum Jahresabschluss als auch zum Konzernabschluss uneingeschränkte Bestätigungsvermerke erteilt.

Die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns haben ebenso uneingeschränkte Bestätigungsvermerke des Abschlussprüfers erhalten.

Die Berichte des Abschlussprüfers lagen den Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor. Sie wurden durch den Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 23. Februar 2022 umfangreich geprüft und gründlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss, den Konzernabschluss, die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns sowie den Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns in eigener Verantwortung eingehend geprüft.

Der Aufsichtsrat stellte fest, dass nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfungen keine Einwendungen gegen den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2021, den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2021 und gegen die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns zum 31. Dezember 2021 zu erheben sind. Der Aufsichtsrat hat deshalb den vom Vorstand aufgestellten Jahres- und den Konzernabschluss einstimmig gebilligt. Der Jahresabschluss ist damit festgestellt.

Der Aufsichtsrat billigte darüber hinaus den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns.

### BESETZUNG VON VORSTAND UND AUFSICHTSRAT

Der Vorstand bestand im Berichtszeitraum unverändert aus Felix Ahlers (Vorsitzender), Maik Busse und Hinnerk Ehlers.

Mitglieder des Aufsichtsrats im Jahr 2021 waren unverändert Volker Kuhn (Vorsitzender), Dirk Ahlers (stellvertretender Vorsitzender) sowie Torsten Richter als Vertreter der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer.

### AUSSCHÜSSE

Der Finanz- und Personalausschuss, bestehend aus Volker Kuhn und Dirk Ahlers, hat sich jeweils vor jeder Aufsichtsratssitzung getroffen und zuvor telefonisch die ihm zugeleiteten detaillierten Monatsergebnisse erörtert. Weitere Ausschüsse hat der Aufsichtsrat aufgrund seiner Größe nicht gebildet.

### VORSTANDSVERGÜTUNG

Die fixen Bezüge des Vorstands für das Geschäftsjahr 2021 haben sich gegenüber 2020 nur unwesentlich erhöht. Die variable Vergütung des Vorstands ist jedoch deutlich gesunken. Die Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betragen im Geschäftsjahr kEUR 2.802 (2020: kEUR 3.195). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 807 (2020: kEUR 804) und variable Vergütungen kEUR 1.995 (2020: kEUR 2.391).

### DANK

Der Aufsichtsrat bedankt sich ausdrücklich bei allen Mitarbeitenden und dem Vorstand für hohen Einsatz und das große Engagement. Die FRoSTA AG hat die zahlreichen Herausforderungen des Jahres 2021 gut gemeistert und sich gut entwickelt und mit 28,6 mEUR das beste Ergebnis der Firmengeschichte erwirtschaftet.

Bremerhaven, 23. Februar 2022

Für den Aufsichtsrat

Volker Kuhn

# Moin Geschmack. Tschüss Zusatzstoffe.



Wie von dir. Nur von uns.



ist für alle da.

# KONZERNSTRUKTUR UND ADRESSEN

**V** Vertrieb **P** Produktion

## FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT

Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-0  
Fax: +49-471-75163  
E-Mail: info@frosta.com

## STANDORTE INLAND – VERTRIEB

**V** **FRoSTA TIEFKÜHLKOST GMBH**  
Friesenweg 4  
22763 Hamburg  
Tel.: +49-40-854140-60  
Fax: +49-40-854140-88  
E-Mail: info@frosta.com

**V** **COPACK TIEFKÜHLKOST  
PRODUKTIONS GMBH**  
Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-190  
Fax: +49-471-72076  
E-Mail: info@copack.com

**V** **FRoSTA FOODSERVICE GMBH**  
Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-0  
Fax: +49-471-9736-445  
E-Mail: foodservice@frosta.com

**V** **TIKO VERTRIEBSGES. MBH**  
Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-198  
Fax: +49-471-72076

## STANDORTE INLAND – PRODUKTION

**P** **FRoSTA AG  
WERK BREMERHAVEN**  
Am Lunedeich 116  
27572 Bremerhaven  
Tel.: +49-471-9736-0  
Fax: +49-471-74349  
E-Mail: bremerhaven@frosta.com

**P** **FRoSTA AG  
WERK LOMMATZSCH**  
Messaer Straße 3 – 5  
01623 Lommatzsch  
Tel.: +49-35241-59-0  
Fax: +49-35241-59-193  
E-Mail: lommatzsch@frosta.com

**P** **FRoSTA AG  
WERK BOBENHEIM-ROXHEIM**  
Industriestraße 4  
67240 Bobenheim-Roxheim  
Tel.: +49-6239-807-0  
Fax: +49-6239-807-163  
E-Mail: bobenheim@frosta.com

## STANDORTE AUSLAND

**P** **FRoSTA SP. Z O.O.**  
ul. Witebska 63  
85-778 Bydgoszcz  
Polen  
Tel.: +48-52-36 06 700  
Fax: +48-52-34 34 746  
E-Mail: info@frosta.pl

**V** **FRoSTA HUNGARY KFT.**  
Szent Tamás u. 1  
2500 Esztergom  
Ungarn  
Tel.: + 36-33-500 350  
Fax: + 36-33-500 351  
E-Mail: info@frosta.hu

**V** **FRoSTA S.R.L.**  
Via Palestro 1  
00185 Rom  
Italien  
Tel.: + 39-06-687 1749  
Fax: + 39-06-687 3197  
E-Mail: info@frostitalia.it

**V** **FRoSTA ČR S.R.O.**  
U Nikolajky 833/5  
158 00 Prag 5  
Tschechische Republik  
Tel.: +42 02 51 56 07 35  
Fax: +42 02 51 56 07 39  
E-Mail: info@frosta.cz

**V** **FRoSTA ROMANIA**  
2 Ciresilor Street  
Mogosoia, jud. Ilfov  
Rumänien  
Tel.: +40-722-366555  
E-Mail: info@frosta.pl